

Play Marmara Raporu

1 - 2 Ekim 2019



Play Marmara Raporu

1 - 2 Ekim 2019



**Editörler:**

Ezgi Küçük Çalışkan
Ulaş Akin

Yardımcı Editörler:

Görsev Argin
Samet Keskin

Metin İçerik:

Ulaş Akin
Ekim Tan
Ekin Güneş Şanlı

Görsel İçerik:

Ekim Tan
Ekin Güneş Şanlı
Txell Blanco
Baharah Mazaheri

Fotoğraflar:

Ekim Tan, Ulaş Akin, Müge Yorgancı, Ekin Güneş Şanlı, Aylin Arpacioğlu, Helin Kahraman

CBS Analiz:

Play the City Ekibi

CBS Altlık:

İbrahim Şimşek

Oyun Masası ve Materyalleri Baskı:

Müge Yorgancı

Tasarım:

Lom Creative

1. Baskı: KASIM 2020 (1000 adet)

Matbaa Adı: Printcenter

Matbaa Sertifika No: 46616

ISBN: 978-605-80307-6-3

Yayıncı Sertifika No: 15668

Marmara Belediyeler Birliği Kültür Yayınları
Sarıdemir Mah. Ragıp Gümüşpala Cad. No: 10

Eminönü 34134 Fatih - İstanbul

Telefon: +90 (212) 402 19 00

Faks: +90 (212) 402 19 55

info@mbb.gov.tr

www.marmara.gov.tr

Bütün yayın hakları saklıdır.

Kaynak gösterilerek tanıtım için yapılacak kısa alıntılar dışında yayıncının yazılı izni olmaksızın hiçbir yolla çoğaltılamaz.

İÇİNDEKİLER

Önsöz	7
Play Marmara Nedir?	8
Marmara Bölgesi Bağlamı	10
Oyun Bileşenleri	12
Oyun Mekaniği	19
Play Marmara Açılış Oturumu	22
Deneyimlenen Oyun Süreci	24
Marmara'da Alt Bölge Vizyonları	24
Marmara'nın Yatırım Kararları	28
Marmara'nın Başkanları Özel Oturumu	30
Marmara'nın Kalkınma Ajansları Özel Oturumu	34
Marmara Belediyeler Birliği Platformları Özel Oturumu	38

Alt Bölge Bazlı Vizyon ve Projeler	42
TR10 İstanbul Alt Bölgesi	42
TR22 Güney Marmara Alt Bölgesi	43
TR42 Doğu Marmara Alt Bölgesi	44
TR21 Trakya Alt Bölgesi	45
TR41 Bursa-Eskişehir-Bilecik Alt Bölgesi	46
Ana Bulgular	48
Sonuçlar	52
Play Marmara Ekibi	54
Play Marmara Kurumsal Katılımı	55





ÖNSÖZ

Türkiye'nin uluslararası ilk kent forumu Marmara Urban Forum (MARUF), içerik ve organizasyon olarak da yenilikçi bir bakış ve kolektif bir anlayış ile 5000'in üzerinde ziyaretçiye ulaşarak başarıyla gerçekleşti. Dünyada 15 yıldan beri uygulanan serious gaming (ciddi oyun) yöntemi ile şehirlerin geleceğinin planlanmasında katılımcı yöntem, MARUF kapsamında Marmara Bölgesi için özel olarak geliştirilen bir oyun ile start aldı.

Türkiye'de bölge planlama alanında gerçekleştirilen çok oyunculu gerçek dünya verisi baz alınarak tasarlanmış ilk bölgesel gelişme oyunu "Play Marmara", 1-2 Ekim 2019 tarihlerinde İstanbul'da deneyimlendi. Toplam 5 seansta 150'nin üzerinde kişinin aktif katılımıyla gerçekleşen bu ilk lansman için açık inovasyon yaklaşımı kurgulandı. Marmara Bölgesi'nde yer alan büyükşehir, il ve ilçe belediyeleri, kalkınma ajansları, Marmara Belediyeler Birliği Platformları ile MARUF katılımcısı profesyoneller ve öğrenciler tarafından deneyimlendi.

Sürdürülebilir bölgesel gelişmede katılımcı karar alma yöntemi olarak tasarlanan Play Marmara, açık inovasyon ve arge perspektifi ile farklı disiplinlerdeki bilimsel ve teknolojik gelişmeleri göz önüne alarak geliştirilecektir.

Bu projede emeği geçen ve inovatif çözümleri destekleyen herkese teşekkür ederiz.

Dr. Ulaş Akın

Play Marmara Proje Ortağı

MARUF19 Yürütüme Kurulu Üyesi

ÉPFL (École Polytechnique Fédérale de Lausanne) - IGLUS Masters Programı

(Innovative Governance of Large Urban Systems)



Play Marmara Nedir?

Play Marmara, Marmara Bölgesi'nde yer alan yerel yönetimler, kalkınma ajansları ve uygulamacılar için kapasite geliştirme yöntemi olarak işlevselleştirilen çok aktörlü bölgesel gelişme oyunudur.



Play Marmara seanslarından bir görüntü

Oyunda, bölge dinamiklerini bir bütün halinde ele almak ve değerlendirmek, farklı mekan ve rollerdeki aktörler ile bölgeyi birlikte planlayarak geliştirmek amaçlanmaktadır.

Play the City tarafından, Marmara Belediyeler Birliği ve Hollanda İstanbul Başkonsolosluğu destekleri ile Marmara Urban Forum - Marmara Uluslararası Kent Forumu (MARUF) için özel olarak geliştirilmiştir.

Marmara Bölgesi Bağlamı

Marmara Bölgesi, Türkiye'nin kuzeybatısında yer alan Marmara Denizi çevresinde 67.000 km² alanda 26,5 milyon insanın yaşadığı, kentsel ve kırsal yerleşmelerin, metropolitan alanların yoğunlaştığı coğrafi bir bölgedir.



Marmara Coğrafi Bölgesi İlleri



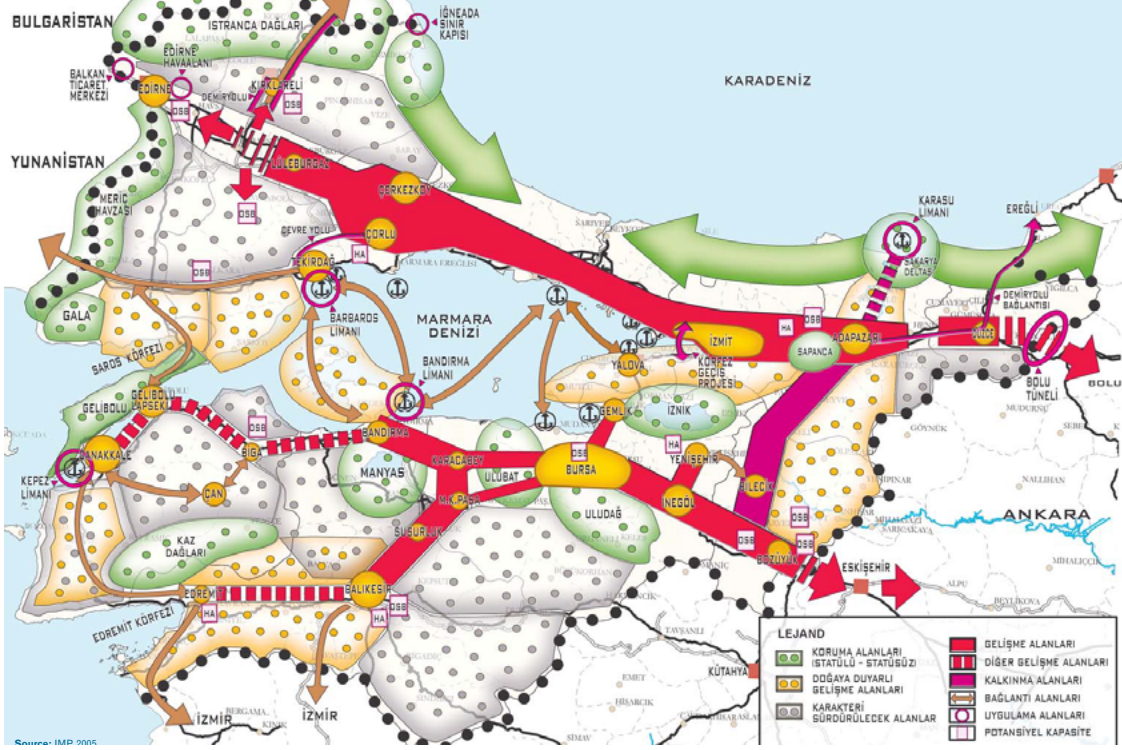
Marmara'da İBBS Düzey 2 Bölgeleri

Hem Asya hem de Avrupa kıtalarında yer alan Marmara Coğrafi Bölgesi 6 tanesi büyükşehir statüsünde olmak üzere 11 ilden oluşmaktadır. Bölgede İBBS Düzey 3'te 14 il bulunmaktadır. Bu alanda, İBBS Düzey 2 bölgelerinde 5 adet kalkınma ajansı bulunmaktadır.

Marmara Coğrafi Bölgesi'ndeki İstatistikî Bölge Birimi Sınıflandırması (İBBS)		
İBBS Düzey 1	İBBS Düzey 2	İBBS Düzey 3
İstanbul Bölgesi (TR1)	İstanbul Alt-Bölgesi (TR10)	İstanbul İli (TR100)
Batı Marmara Bölgesi (TR2)	Tekirdağ Alt-Bölgesi (TR21)	Tekirdağ İli (TR211)
		Edirne İli (TR212)
		Kırklareli İli (TR213)
	Balıkesir Alt-Bölgesi (TR22)	Balıkesir İli (TR221)
Doğu Marmara Bölgesi (TR4)	Bursa Alt-Bölgesi (TR41)	Çanakkale İli (TR222)
		Bursa İli (TR411)
		Eskişehir İli (TR412)
	Kocaeli Alt-Bölgesi (TR42)	Bilecik İli (TR413)
		Kocaeli İli (TR421)
		Sakarya İli (TR422)
		Düzce İli (TR423)
		Bolu İli (TR424)
Yalova İli (TR425)		

Marmara'da İstatistikî Bölge Birimi Sınıflandırması (3 Düzey)

Birbirine bağılı doğal alanlar ve hassas ekosistemler, çeşitli sektörlerdeki sanayi alanları ve organize sanayi bölgeleri, farklı turizm destinasyonları, zengin kültürel mirasın benzersiz bir coğrafya ile bütünleştiği ve aktif bir fay hattının yer aldığı Marmara Denizi, Marmara'yı karakterize etmektedir.



Marmara için Bölgesel Gelişme Çerçevesi Önerisi (2006)

Mega altyapı ve ulaşım projeleri ile İstanbul'daki dinamizm, Marmara'daki bağlantılı konu ve sektörleri yeniden değerlendirmeyi gerektirmektedir.

İstanbul'un metropoliten planlaması ile ilgili son ciddi çabalar 2005 yılında başlamıştır. Metropoliten ölçekte daha büyük ve karmaşık kentsel sistemleri yapılandırırken, ilgili yönetimler ve uzmanlar, ülke ve bölge ölçeğinde planlamanın zorunluluğu konusunda hemfikir olmuştur. Hâlihazırda Türkiye'de ilk defa ülke ölçeğinde mekânsal planlama gündemi başlamış olmakla birlikte, coğrafi ölçekte bölge planlama pratiklerinde bir boşluk bulunmaktadır. Ekonomi, ulaşım-lojistik, ekolojik alanlar, doğal afetler, kıyı alanları ile ilgili konularda, coğrafi bölge ölçeğinde bütünleşik (entegre) bir yaklaşımler üretilebilir. Bu konudaki zorluklar, planlama çerçevelerine ek olarak bölge ölçeğinde veri oluşturulması ve temini ile çok seviyeli yönetim konusundaki eksikliklerdir.

Marmara'nın geleceğini şekillendiren girdi süreçleri aşağıdaki gibidir:

- İBBS Düzey 2 Bölge Planları (sektörel)
- İl ve alt bölge Çevre Düzeni Planları
- Yeni plan dönemleri ve revizyonları
- Özel sektör yatırımları (yerli ve yabancı)
- Bölgesel ulaşım altyapısı projeleri

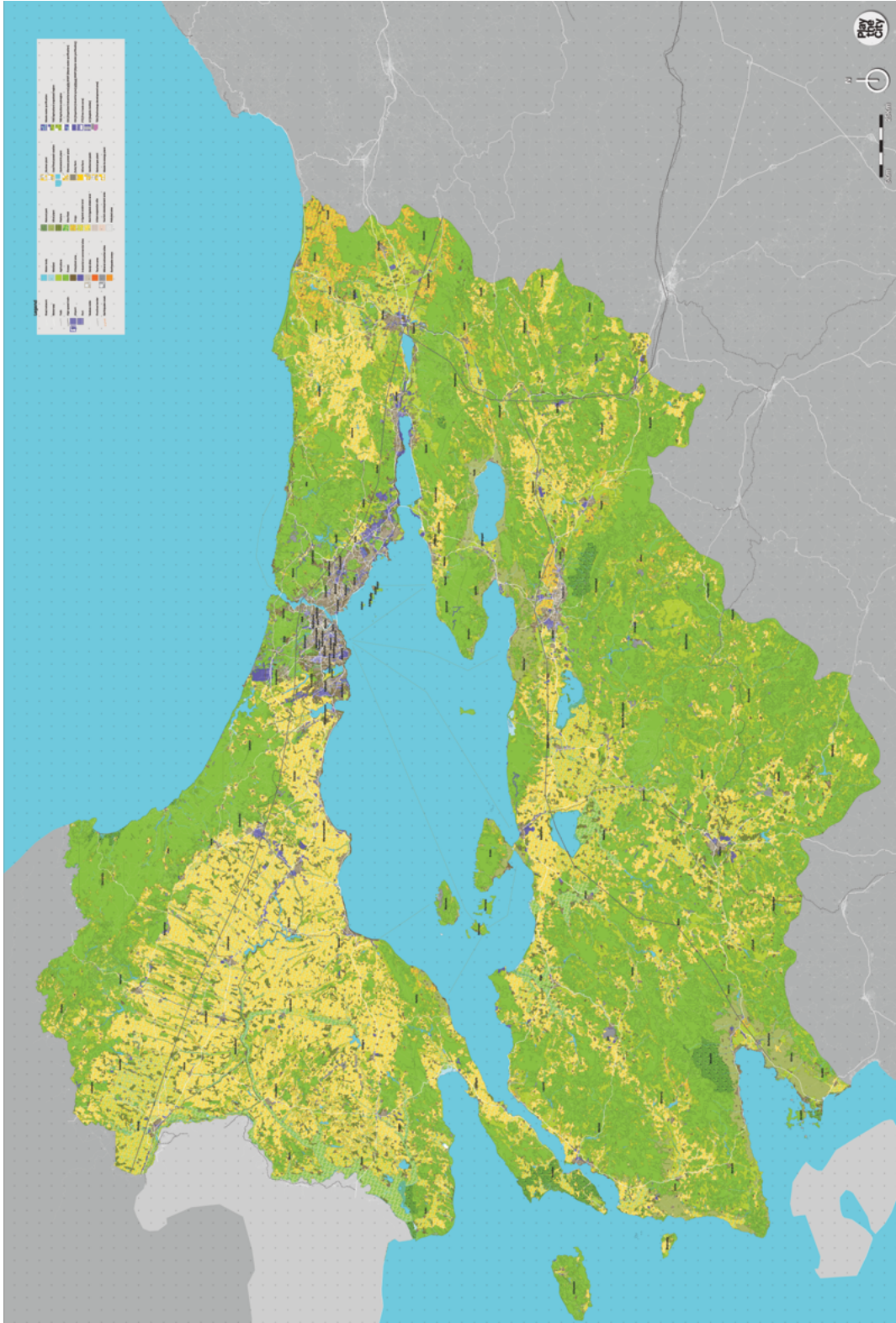


Play Marmara seanslarından bir görüntü

Oyun Bileşenleri

Oyun Masası

1/150.000 ölçekli (2,4 m x 3,6 m) oyun masası Marmara Bölgesi'ni kapsamaktadır. 5 km'lik karolaj çizgileri ile oluşturulmuş oyun masasını, farklı büyüklükte ve renklere tasarlanmış modüler oyun araçları desteklemektedir. Oyun masası, mevcut arazi kullanımını ile son on yılda gerçekleşen büyük ölçekli projeleri görselleştirmektedir.



Oyun Araçları

Her alt bölge takımı, oyun için bir “araç kutusu” almaktadır. Araç kutusu, bilgi kitapçığı, alt bölge gelişme şeması ve alt bölge projelerinden oluşmaktadır. Projeler endüstri ve teknoloji bölgeleri, doğa rehabilitasyon, enerji santralleri ve maden sahaları, alt bölge içindeki gıda, atık ve hammadde akışlarını kapsamaktadır. Veri kartları, kapsanan projelerinin ortalama yatırım maliyetlerini ortaya koymaktadır. Takımlara dağıtılan bütçe, mevcut projelerin %50’sini kapsamaktadır. Takımların, buna göre diğer yatırım kararlarını önceliklendirmesi beklenmektedir.

1 TR10 İstanbul Yerleşmeler ve Altyapı Yatırımları			
Yatırım Türü	Birim Fiyat	Adet Kullanılan	Toplam Harcanan
Otoyol	\$ 1,5 milyar	x 1	\$ 1,5 milyar
Otoyol	\$ 3 milyar	x 1	\$ 3 milyar
Demiryolu	\$ 250 milyon	x 2	\$ 500 milyon
Yüksek Hızlı Tren	\$ 500 milyon	x 1	\$ 500 milyon
Ro-Ro	\$ 100 milyon	x 1	\$ 100 milyon
Liman ^{*1}	\$ 500 milyon	x 2	\$ 1 milyar
Lojistik Merkez ^{*2}	\$ 1,5 milyar	x 1	\$ 1,5 milyar
Kanal İstanbul	\$ 10 milyar	x 1	\$ 10 milyar
Kanal Rıva	\$ 350 milyon	x 1	\$ 350 milyon
Kentsel Gelişim ^{*3, *4}	\$ 25 milyar	x 5	\$ 125 milyar
Kentsel Gelişim ^{*3, *4}	\$ 50 milyar	x 5	\$ 250 milyar
TOPLAM TUTAR		x 21	\$ 395 milyar
MEVCUT KAYNAK			\$ 40 milyar

Oyun Şartları

^{*1}: Liman yatırımı yapabilmek için Deniz Yüzeyi ve Kıyı Atıkları Temizlik yatırımı yapmalısınız. (Ayrıntılı bilgi için 3 Numaralı karta gözün.)

^{*2}: Lojistik merkez için altyapıyı kontrol ettiniz mi?

^{*3}: Yeni yerleşim alanları açmak istiyorsanız, yerleşime açtığınız alan kadar ormanlaştırma yatırımı yapmalısınız.

^{*4}: Kıyı bölgesindeki kentsel gelişim alanları için 3621 Sayılı Kıyı Kanununa dikkat edin.

2 TR10 İstanbul Ekonomi ve Enerji Yatırımları			
Yatırım Türü	Birim Fiyat	Adet Kullanılan	Toplam Harcanan
Teknoloji Geliştirme B. ^{*1}	\$ 60 milyar	x 5	\$ 300 milyar
Sanayi Tarım Bölgesi	\$ 250 milyon	x 1	\$ 250 milyon
Serbest Bölge ^{*2}	\$ 60 milyar	x 1	\$ 60 milyar
Rüzgar Enerji S.	\$ 80 milyon	x 3	\$ 240 milyon
Güneş Enerji S.	\$ 110 milyon	x 3	\$ 330 milyon
Hidroelektrik Enerji S.	\$ 300 milyon	x 2	\$ 600 milyon
Biyokütle Enerji S.	\$ 50 milyon	x 3	\$ 150 milyon
Jeotermal Enerji S.	\$ 130 milyon	x 1	\$ 130 milyon
Atık Isı Enerji S. ^{*3}	\$ 2,5 milyar	x 2	\$ 5 milyar
TOPLAM TUTAR		x 21	\$ 365 milyar
MEVCUT KAYNAK			\$ 70 milyar

Oyun Şartları

^{*1}: Teknoloji Geliştirme Bölgesi yatırımı, OSB yatırımlarında %50 destek sağlar.

^{*2}: Serbest Bölge, enerji ihtiyacını yenilenebilir enerjiden karşılamalıdır.

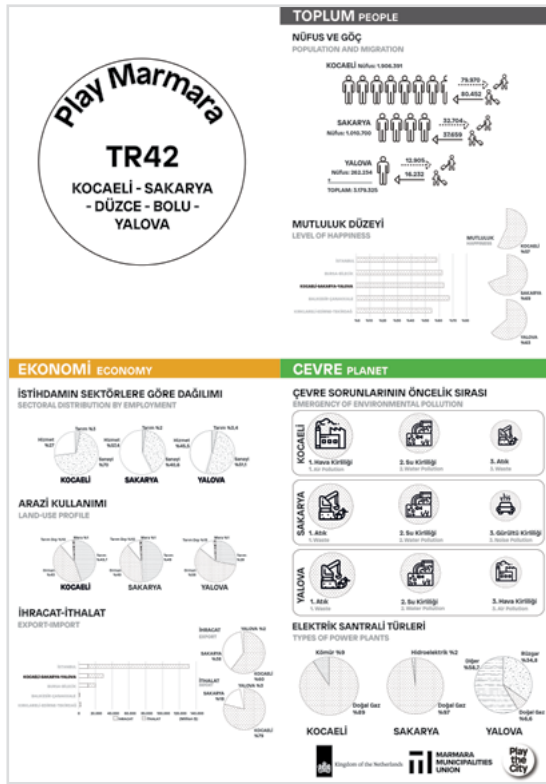
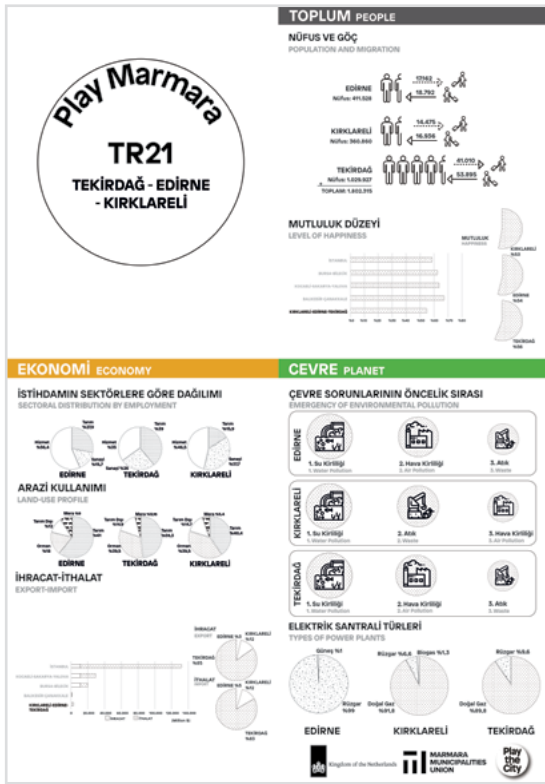
^{*3}: Atık Isı Enerji Santrali için yer seçimi yapamıyorsanız, komşu bölgelere en az 5 Milyar değerinde çevre yatırımları ile taşıyabirsiniz.

3 TR10 İstanbul Doğa, Gıda ve Atık Yatırımları			
Yatırım Türü	Birim Fiyat	Adet Kullanılan	Toplam Harcanan
Arazi Topulaştırma	\$ 1 milyon	x 2	\$ 2 milyon
Atıksu Arıtma Tesisi	\$ 15 milyon	x 3	\$ 45 milyon
Ekolojik Tarım	\$ 2 milyon	x 4	\$ 8 milyon
Toprak Islah	\$ 50 milyon	x 3	\$ 150 milyon
Tarım Islah Alanı	\$ 1 milyon	x 4	\$ 4 milyon
Ormanlaştırma	\$ 1 milyon	x 6	\$ 6 milyon
Deniz Yüzeyi ve Kıyı Atıkları Temizleme ^{*1}	\$ 5 milyar	x 1	\$ 5 milyar
Joker		x 3	Ücretsiz
TOPLAM TUTAR		x 26	\$ 5,2 milyar
MEVCUT KAYNAK			\$ 5,2 milyar

Oyun Şartları

^{*1}: Deniz Yüzeyi ve Kıyı Atıkları Temizlik yatırımı yapabilmek için diğer bölge oyuncuları ile ortaklık yapmalısınız.

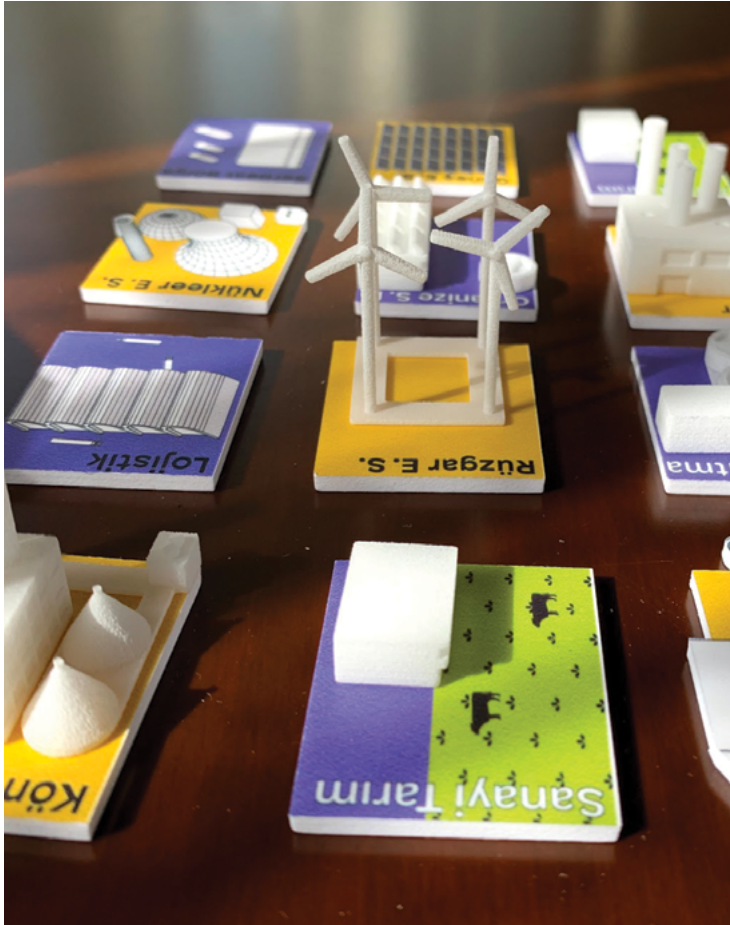
Play Marmara Yatırım Kartları



Play Marmara Alt Bölge Veri Kartları

Oyun Piyonları, Lejant ve Projeler






















Oyuncuların birlikte karar geliştirerek oyun masasına yerleştirdikleri arazi kullanım kararları, Play Marmara projeleri ile eşleştirilmiştir. Oyuncular, yatırım kartlarında yer alan projelerin alan büyüklükleri ve maliyet bilgileri ışığında ellerindeki bütçe ve yerel ihtiyaç ve vizyonları mekâna yansıtırken kullandıkları ikonlar ya da oyun piyonları görseldeki gibidir.





















Play Marmara Oyun Piyonları

Oyun piyonları, 3 boyutlu yazıcı yardımıyla oluşturularak ölçekli lejant ile eşleştirilmiştir. Oyun piyonlarının her biri, yatırım kartlarında yer alan projeleri temsil etmektedir. Bu sayede oyuncular, gerçek dünyada deneyimlenen üst ölçekli planlardaki bölgesel gelişme stratejilerini, mekânsal gelişme, altyapı, çevre, yerleşmeler ve ekonomik faaliyetlere yönelik çok sektörlü tartışmaları “proje” kavramlarıyla oluşturarak çok daha net, berrak kararlar geliştirebileceklerdir.


















1. Doğa, Gıda, Atık/Nature, Food, Waste

 Tarım Agriculture	 Sulu Tarım Irrigated arable land	 Kuru Tarım Non-irrigated arable land	 Pirinç Tarlası Rice Field	 Dikili Tarım Arazisi Crops
 Tarım Islahı Agriculture Rehab.	 Ekolojik Tarım Ecological Farming	 Toprak Islahı Soil Remediation	 Zeytinlik Olive Plant	 Zeytin Islahı Olive Rehab.
 Arazi Topulaştırma Land Consolidation	 Mera Pasture	 Mera Islahı Grassland Rehab.	 Orman Forest	 Milli Parklar National Park
 Kent Parkları Urban Parks	 Su Water	 Suluk Alan Wetland	 Atıksu Arıtma Tesisi Waste Treatment Plant	 Nehir Islahı River Rehab.
 Atık Bölgesi Dump Sites				

2. Ekonomi ve Enerji/Economy and Energy

 Sanayi ve Ticaret Industrial commercial sites	 Sanayi Gelişim Industrial development	 OSB [Organize Sanayi Bölgesi] OIZ [Organized Industrial Zone]	 Atıksu Arıtma Tesisi Olmayan OSB OIZ without Waste Treatment Plant	 Tarım Organize Bölgesi Organized Agricultural Zone
 Serbest Bölge Free Trade Zone	 TGB [Teknoloji Geliştirme Bölgesi] [Technology Development Zone]	 Biyokütle Enerji Santrali Biomass Power Plant	 Güneş Enerji Santrali Solar Farm	 Rüzgar Enerji Santrali Wind Farm
 Nükleer Enerji Santrali Nuclear Power Plant	 Kömür Santrali Coal-fired Energy Plant	 Jeotermal Enerji Santrali Geothermal Power Plant	 Doğalgaz Enerji Santrali Naturalgas Power Plant	 Atık Enerji Santrali Waste to Energy Plant
 Hidroelektrik Enerji Santrali Hydroelectric Power Plant	 Turizm Tourism	 Turizm Gelişim Tourism Development		

3. Yerleşmeler ve Altyapı/Settlement and Infrastructure

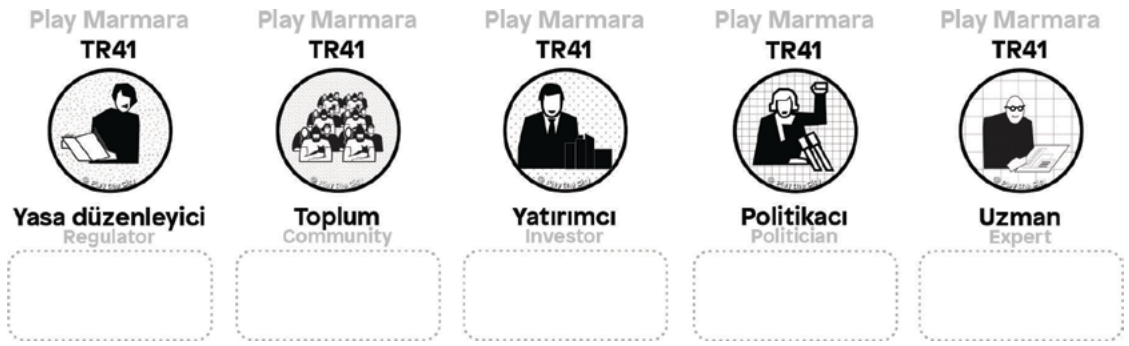
 İl Sınırı Provincial Boundary	 Karayolu Highway	 Otoyol Motorway	 Demiryolu Railway	
 Yüksek Hızlı Tren High Speed Train	 Hafif Raylı Sistem Light Rail Transit	 Deniz otobüsü Seabus	 Ro-Ro Ro-Ro	 Liman Port
 Havalimanı Airport	 Lojistik Merkez Logistics Center	 Kentsel Alan Urbanized Area	 Kentsel Gelişim Urban Development	 İnşaat Alanları Construction Sites
 Fay Hattı Fault Line	 Madencilik Mineral Extraction Sites	 Değerli Madencilik Precious Metal Mining		

Play Marmara Lejant ve Projeleri

Rol Kartları

Play Marmara'da 5 alt bölgeyi temsil eden oyuncuların, ilgili alt bölge içinde üstlendikleri farklı roller ile tartışma, vizyon geliştirme, sorun çözme, önceliklendirme, komşu ve diğer alt bölgelerle müzakere yapma gibi işlevler ile oyunu tamamlamaları beklenmektedir. Tanımlanan rol kartları şunlardır:

- Toplum (halk, insanlar)
- Yasa düzenleyici (yasa koyucu, arazi adaleti)
- Uzman (profesyoneller, bilgi ve çevre)
- Yatırımcı (finansman, para)
- Politikacı (politikalar, demokrasi)



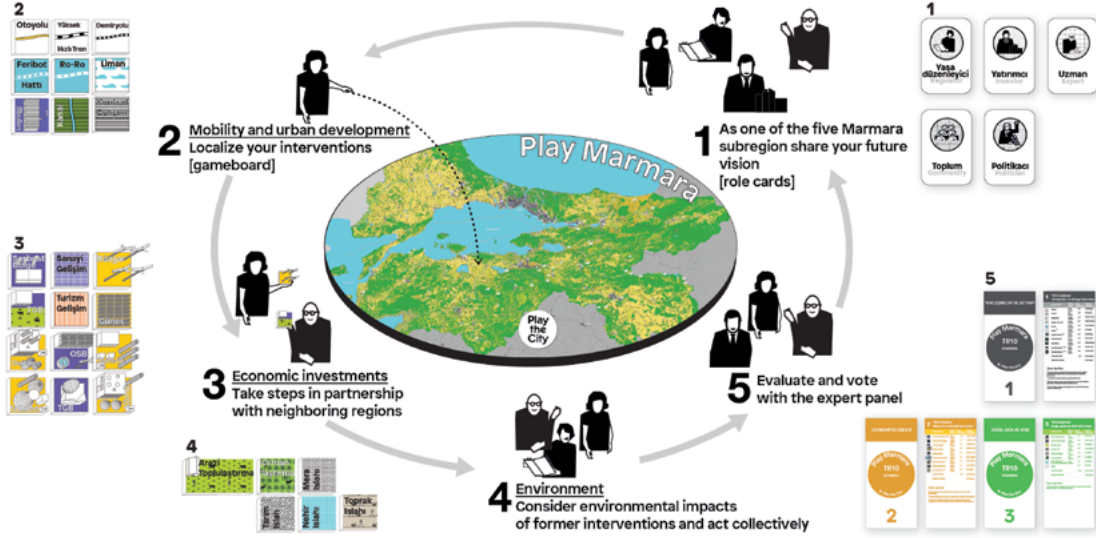
Play Marmara Alt Bölge Oyuncu Rollerini



Play Marmara
Rol Kartları

Oyun Mekanığı

Play Marmara oyunu, azami 25 katılımcı için tasarlanmıştır. 20 oyuncu alt bölgeleri temsilen rol alırken (düzenleyici, yatırımcı, uzman, toplum temsilcisi veya politikacı), azami 5 oyuncu uzmanlık/danışmanlık işlevi ile takımları yakın olarak gözlemleyerek oyun esnasındaki hareketlerine yasal, finansal, çevresel ve toplumsal konularda destek vermektedir.



Play Marmara Oyun Mekanığı

TUR 0-1 | Giriş ve Alt Bölge Vizyonları:

Marmara Bölgesi ve Play Marmara ile ilgili kısa bilgilendirmeden sonra oyuncular alt bölgelerini ve rollerini seçer. Her alt bölge için hazırlanan “bilgi kutuları”nda, o alt bölge ile ilgili devam eden ve önerilen mevcut projeleri ile istatistiki bilgiler yer almaktadır. İlk turda oyuncular bu bilgiler ışığında ve rolleri çerçevesinde alt bölgeleri kapsamında tartışarak o alt bölgenin gelecek vizyonu ile ilgili vardıkları sonucu bir temsilci ile diğer alt bölge oyuncularıyla paylaşır.

TUR 2 | Yerleşmeler ve Altyapı (Hareketlilik-Mobilite ve Kentsel Gelişme):

İkinci turda oyuncular, ellerindeki yatırım kartlarında bulunan ulaşım ve mobiliteye yönelik projeler ile konut ve insan yerleşimleri projelerini, bir önceki

turda oluşturdukları ve paylaştıkları vizyon çerçevesinde “oyun masası”ndaki kendi alt bölgelerine yerleştirirler.

TUR 3 | Ekonomi ve Enerji:

Üçüncü turda tüm oyuncular, birinci turdaki tercihleri finanse edecek enerji ve ekonomik kalkınma ile ilgili inisiyatifleri ve projeleri seçerler. Komşu ve diğer alt bölgeleri kapsayan projeler geliştirmek gibi başarılı stratejiler ile diğer grupları eş-finansman için cezbedebilirler. Oyuncuların yatırım kaynakları sınırlı olduğu için önceliklendirme önem taşır.

TUR 4 | Çevre:

Doğa, Beslenme ve Atık: Diğer turlarda verilen kararlar gözetilerek doğa koruma ve rehabilitasyonu ve tarımsal kalkınma ve atık yönetimine yönelik projeleri, ortak aldıkları kararlar ile oyun masasındaki kendi alt bölgelerine yerleştirirler. Diğer turlardaki yatırımlardan farklı olarak yatırım kartlarındaki çevre ile ilgili tüm projeler bütçeye bakılmaksızın oyun masasına yerleştirilebilir.

TUR 5 | Değerlendirme ve Oylama:

Son turda bölgesel kalkınma uzmanı, oyun ile ilgili gözlemlerini ve alt bölge yatırım kararlarının değerlendirildiği paylaşımlar ile geribildirim sağlar. Oyuncular daha sonra kendi alt bölgeleri dışındaki projeleri oylar.



Play Marmara seanslarından bir görüntü



Play Marmara Ekibi

Play Marmara Açılış Oturumu

Play Marmara'nın ilk oturumu 1 Ekim 2019 tarihinde saat 16.00'da Marmara Bölgesi içinde yer alan belediyelerin başkanlarının katıldığı "Marmara'nın Başkanları Özel Oturumu" kapsamında gerçekleşti. Projenin bu ilk oturumu, projenin destekçilerinden Hollanda İstanbul Başkonsolosu Bart van Bolhuis ve Hollanda Büyükelçiliği Kültür Ataşesi Quirine van der Hoeven katılımı ile gerçekleşti.

Hollanda
İstanbul
Başkonsolosu
Bart van
Bolhuis Açılış
Konuşması



Açılış konuşması yapan Hollanda İstanbul Başkonsolosu Bart van Bolhuis, Hollanda'da Ciddi Şehir Oyunları yapıldığını ve bunu şehirlerde etkili bir yöntem olarak kullandıklarından bahsederek, Türkiye ve özellikle Marmara Bölgesi'nde bulunan illerle (İstanbul, Sakarya, Bursa, Kocaeli, Balıkesir, Çanakkale, Tekirdağ, Edirne, Kırklareli, Bilecik, Yalova) katılımcı planlama çerçevesinde ortaklık kurulabileceğinden ve bu kapsamda girişimler olduğundan bahsetti. Hollanda-Türkiye ilişkilerinde, oyunun Hollanda için bir ihracat yöntemi olabileceği hakkında konuştu. Bart van Bolhuis'un konuşmasının ardından Play Marmara sunumuna geçildi.

Play Marmara
Sunumu (Dr.
Ulaş Akın ve
Dr. Ekim Tan



Play the City kurucusu Dr. Ekim Tan ile Play Marmara Proje Ortağı Dr. Ulaş Akın tarafından yapılan Play Marmara sunumunda, dnyadaki kentleşme eğilimleri işığında Marmara Bđlgesi'nin katılımcı planlamaya ve ortaklaşmaya olan ihtiyacı vurgulandı. Deprem, evre ve deniz kirliliği, orman alanları, sanayi, ulaşım, lojistik, kültür varlıkları ve turizm gibi konularda ancak ortaklaşa hareket edildiği zaman sürdürülebilir ve gerçekçi ozmler oluşturulabileceği belirtildi.

Geçmiş planlama deneyimlerinden hareketle kentlerin entegre, paylaşımcı ve sürdürebilir bir ortamda, paydaşların birbiri ile konuşarak, tartışarak karar verebileceği ortak bir platformun coğrafi bđlge ölçeğinde oluşturulmasının önemi vurgulandı. Play Marmara'nın amacının, gerçek veriye dayanan senaryoları bđlgesel ölçekte birlikte deneyimleyerek ortak konulara yönelik inovatif bir katılımcılık yaklaşımını karar alıcılarla buluşturmak olduğu ifade edildi. Daha sonra, Play Marmara oyununun dinamikleri ve oyun mekaniği katılımcılara aktarıldı.



Play Marmara Açılış Oturumunda Katılımcılar

Deneyimlenen Oyun Süreci

Marmara'da Alt Bölge Vizyonları

Toplam 5 farklı seansta deneyimlenen Play Marmara'da özel oturumlar, katılımcıların gerçek dünya rolleri ile örtüştüğü için özel bir katkı sunmaktadır. Oyunun bu ilk safhasında oyuncularından bölgeleri ile alakalı vizyon oluşturmaları istenmiştir.

Bu bölümde:

- Marmara'nın Başkanları Özel Oturumu
- Marmara'nın Kalkınma Ajansları Özel Oturumu
- Marmara Belediyeler Birliği (MBB) Platformları Özel Oturumu alt bölge vizyonları sonuçları yer almaktadır.

Marmara'nın Başkanları Özel Oturumu Alt Bölge Vizyonları

TR10 İSTANBUL: Kentsel Dönüşüm, Güçlü Bölgesel Ortaklıklar

TR22 GÜNEY MARMARA: Marmara'nın Lojistik Düğüm Merkezi

TR42 DOĞU MARMARA: Bilişim Teknolojileri, Bilgi Ekonomisi, Ekolojik

Hassasiyet

TR21 TRAKYA: Ekolojik Dönüşüm ve Lojistik Merkez

TR41 BURSA-ESKİŞEHİR-BİLECİK: Tarım, Sanayi ve Hayvancılık



Marmara'nın Başkanları Özel Oturumu

Marmara'nın Kalkınma Ajansları Özel Oturumu Alt Bölge Vizyonları

TR10 İSTANBUL: Turizm ve Servis Sektörü Bazlı Kalkınma

TR22 GÜNEY MARMARA: Tarım, Teknoloji, Ekoloji

TR42 DOĞU MARMARA: Sanayi Düğüm Noktasının Atık Yönetimi

TR21 TRAKYA: Bölgesel Erişim ve Lojistik Merkez

TR41 BURSA-ESKİŞEHİR-BİLECİK: Temiz Tarım ve Sanayi

Marmara Belediyeler Birliği Platformları Özel Oturumu Alt Bölge Vizyonları

TR10 İSTANBUL: Yenilenebilir Enerji, Teknoloji ve İnovasyon

İstanbul'un ticaret ve turizm kenti olarak hizmet vermeye devam etmesi, ancak kentsel saçaklanmanın önüne geçilmesi hakkında karar alındı. Mevcut ulaşım kararları üzerinde durulmasına karar verildi. Kentin "Akıllı Kent Vizyonu" ile gelişmesinden bahsedildi. Kuzey Ormanları'nın korunması ve tahrip edilmesinin önüne geçilmesi ve şehrin Şehrin kuzeye doğru büyümesinin engellenmesi hakkında konuşuldu. Yenilenebilir enerji üzerinde durulması, kentte gelişmenin teknoloji ve inovasyon yönünde ilerlemesi şeklinde bir vizyon geliştirildi.

TR22 GÜNEY MARMARA: Ekolojik Tarım ve Temiz Enerji

Yenilenebilir enerji açısından bölgenin avantajlı olduğu ifade edildi. Bursa ile işbirliklerinin enerji üretiminin maliyetini düşürebilmesi, İzmir-İstanbul ve Bursa'ya yakınlıklarının Güney Marmara için avantaj yaratabileceği tartışıldı. Deniz, kara ve demiryolu bağlantılarını güçlendirmek üzerinde duruldu. Sonuç olarak bölgenin korunarak sürdürülebileceğine karar verildi.

TR42 DOĞU MARMARA: Temiz Hava, Bilişim Teknolojileri, Turizm

İl il planlar düşünüldü. Bölgede hava kirliliği en büyük problemlerden biri olduğu için bu konuda önlem almaya karar verildi. İklimi etkilemeden bölgenin düzenlenmesine karar verildi. İzmir-İstanbul otobanı üzerinden transit taşımacılık yapılması hakkında düşünüldü. Gebze'de bulunan Bilişim Vadisi ve Dubai-Port Projesi'nin gerçekleştirilmesine karar verildi. Yalova'da liman alanı geliştirilebileceği, Bolu'nun turizm sektöründe öne çıkabileceği öngörüldü.

TR21 TRAKYA: Yüksek Katma Değer ve Erişilebilirlik

Yüksek katma değerli ürün üretme hedefleri arasında tarım teknolojilerini geliştirmek üzerinde duruldu. Doğu Avrupa ile hizmet açısından

ilişkilerin geliştirilmesi, hızlı trenin ve deniz üzerinden ulaşımın desteklenmesi gerektiği tartışıldı. Ayrıca kirletici sanayinin bölgeye gelme riskinde, Trakya'nın İstanbul'a yakınlığının da bir dezavantaj oluşturduğu belirtildi.

TR41 BURSA-ESKİŞEHİR-BİLECİK: Alternatif Enerjiler, Doğal Çevre, Erişilebilirlik

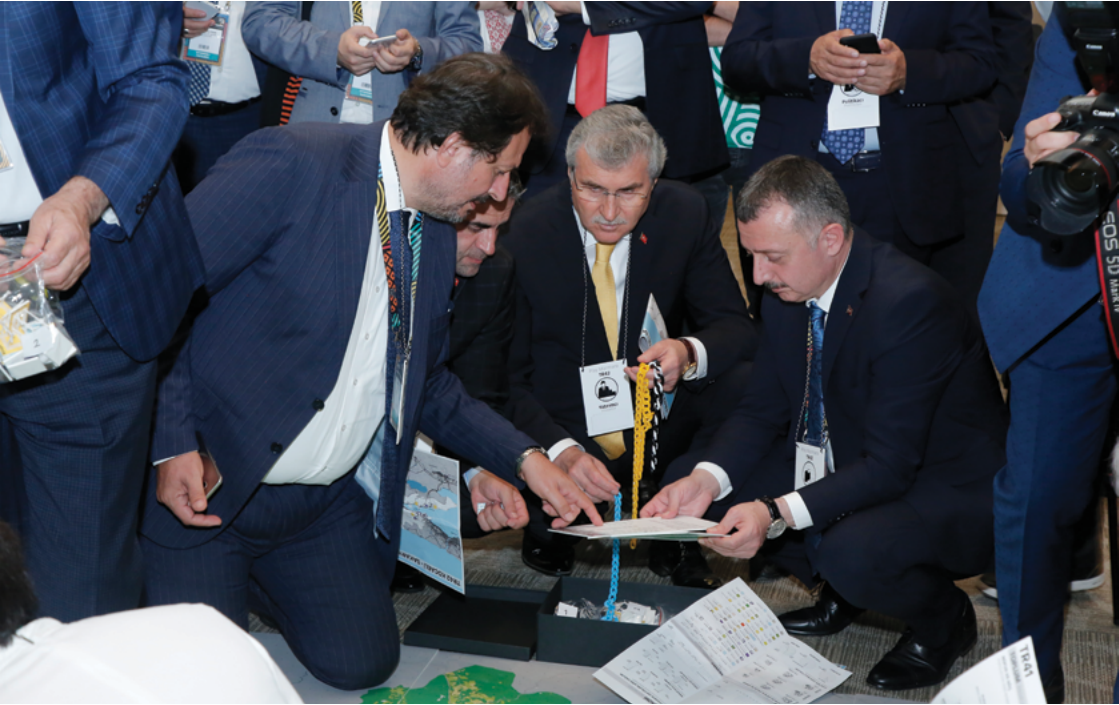
Mevcut sanayinin yeterince geliştiği, mevcudun korunarak geliştirilmesi gerektiği, ancak daha fazla sanayi alanı gelişiminin kente zarar vereceğinden bahsedilerek tarım alanlarının geliştirilmesi ve "Yeşil Bursa" kimliğinin korunması fikirleri esas alındı. Çevreci yaklaşımlarla alternatif enerji yatırımlarına önem veren bir yaklaşım geliştirildi. Uzun vadede temiz enerji üzerine yoğunlaşma önerildi. Trakya vizyonu izlenerek açık denizler ve Bursa üzerinden Avrupa'dan gelen akışın Anadolu'ya yayılması öngörüldü.



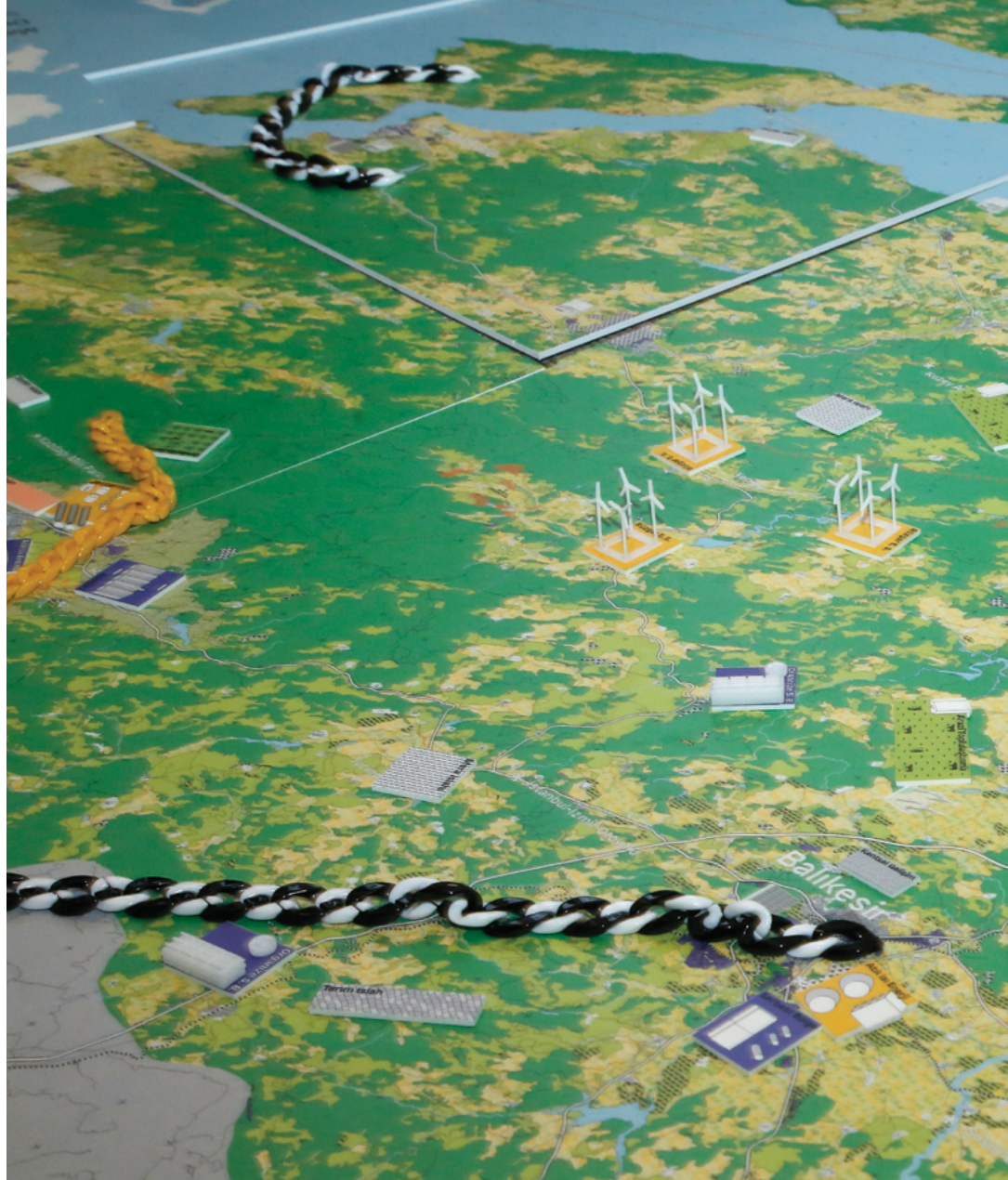
Marmara'nın Başkanları Özel Oturumu



Marmara'nın Başkanları Özel Oturumu



Marmara'nın Başkanları Özel Oturumu



Play Marmara seanslarından bir görüntü

Marmara'nın Yatırım Kararları

Oyuncular 2, 3 ve 4. turlarda ellerindeki yatırım kartlarında yer alan projeleri, bir önceki turda ortaya koydukları vizyon ifadeleri, coğrafi sınırlılıklar, eşikler ve alt bölge ihtiyaçlarını göz önünde bulundurarak oyun masasına yerleştirdiler.

Hemen hemen tüm oturumlarda bölgesel ölçekli ulaşım bağlantıları ve lojistik çözümler ana yerleşme sistemini doğrudan etkiledi. Ekonomi ve enerjiye yönelik yatırımlarda ise beklenmeyen bir durum ortaya çıktı. Enerji



yatırımları, sadece ilgili alt bölgenin enerji talebini karşılamaya yönelik değil, bölgesel kalkınma için sektörler arası bir katalizör işlevi gördü. Bir sonraki turda ele alınan çevre yatırımları ise önceki turlarda gerçekleşen yatırımların çevreye olan etkilerini azaltma amacını taşıyordu. Önceki turda, yatırım kartlarında yer alan tüm projelerin gerçekleşmesine olanak vermeyen bütçe, çevre yatırımlarında, yatırım kartlarındaki tüm projelerin gerçekleştirilmesine olanak veriyordu.

Marmara'nın Başkanları Özel Oturumu

Proje Önerileri

Play Marmara'nın ilk seansı, Marmara Belediyeler Birliği üyesi belediyelerin başkanlarının katılımı ile 1 Ekim 2019'da gerçekleşti. Başkanların alt bölgelere dair vizyon ifadelerinden sonra 3 tur olarak gerçekleşen yatırım kararları turlarında ortaya çıkan sonuçlar, alt bölgeler bazında derlenmiştir.

TR10 İSTANBUL

- İstanbul Havalimanı'nın yanında lojistik merkez,
- İstanbul'un doğusunda bir serbest bölge,
- 3 adet Teknoloji Geliştirme Bölgesi,
- Kanal İstanbul,
- Karadeniz kıyısına liman ve kıyı alanları için atık toplama tesisleri.

Marmara'nın
Başkanları
Özel Oturumu



TR22 GÜNEY MARMARA

- Edremit- Ayvalık bağlantısını sağlayan otoyol, bu bağlantı üzerinde 1 adet lojistik merkez, 3 adet atık yönetimi tesisi, 1 adet jeo-termal enerji tesisi
- Kaz Dağları'nda kısmi ormanlaştırma projesi ve turizm tesisleri
- Bandırma'ya Organize Sanayi Bölgesi, liman, atık su arıtma tesisi, birden fazla rüzgar santrali, Teknoloji Geliştirme Bölgesi, eko-turizm projeleri, lojistik merkez.
- Bağlantılar sadece karayolu değil demiryolu şeklinde de düşünülmüştür.

TR21 TRAKYA

- Edirne'nin erişilebilirliğini arttıran Hızlı Demiryolu Projesi ile birlikte yeni konut projeleri
- Eko-tarım ve ormanlaştırma projeleri
- Kırklareli için orman endüstrisi
- Sanayi alanlarının çevresindeki tarım alanları için tarımsal rehabilitasyon projeleri
- Trakya'da Ergene Havzası'nı korumak amacı ile çeşitli rehabilitasyon projeleri

TR42 DOĞU MARMARA

- Kendi enerjisini üreten sanayi kullanımı vizyonuyla Kocaeli ve Sakarya için Biokütle ve Rüzgar Santralleri
- Yalova'da tarımsal rehabilitasyon ve eko-tarım projeleri
- Marmara Denizi yüzey temizliği ve atık yönetimi için komşu alt bölgeler ile maliyet paylaşımı
- Bölge içi endüstriyel simbiyoz kararları ile atıklarının enerji üretimi için kullanımı

TR 41 BURSA, BİLECİK, ESKİŞEHİR

- Bilecik ve çevresinde eko-tarım projeleri ve enerji üretimi
- Atık yönetimi projeleri arasında simbiyotik ilişki kurulması.

Oturum Değerlendirmesi

Bu bölümde oyun turları ile ilgili değerlendirme ve projeler ile ilgili oylama yapıldı. TR10 İstanbul'da Kanal İstanbul ve atık su arıtma tesisleri öne çıktı. TR22 Güney Marmara'da en çok oyu alan proje Bursa-Balıkesir-İzmir Demiryolu Hattı oldu. Edremit-Ayvalık-İzmir Karayolu Bağlantısı, Rüzgar Enerji Santralleri ve Gelibolu-Çanakkale bağlantısı da oy alan projeler arasında yer aldı. TR42 Doğu Marmara'da öne çıkan projeler çevre yatırımları, tarım ıslah, enerji santralleri gibi teknoloji yatırımlarıydı. TR21 Trakya'da en çok oy alan ve oyunda en çok öne çıkan proje Trakya üzerinden Avrupa'ya demiryolu bağlantısı oldu.

Oyun sırasında tüm alt bölgeler Marmara Denizi'nin üzerinden Kocaeli-Bandırma-Tekirdağ Ro-Ro hattını kurdu. Ayrıca Güney Marmara ve İstanbul, Marmara Denizi'ni temizlemek isterken diğer bölgeler işbirliği yapmadı. Bursa denizin temizliğe ihtiyacı olmadığını savundu. Çanakkale,

İstanbul'un yükünü üretim, endüstri ve nüfus olarak üstlenmek istediğini belirtti.

Oyunun sonunda bütün alt bölgeler komşuları ile nasıl ve hangi konularda işbirliği kuracaklarının farkına vardılar ve sağlıklı bir iletişim sağlandı. Ne tür projelerde birbirlerine destek olabileceklerini ve yardım isteyebileceklerini öğrendiler. İnteraktif bir bölge oyunu ile Marmara Bölgesi'nin tamamı üzerinde düşünebilme imkânı kazandılar.



Marmara'nın Başkanları Özel Oturumu



Play Marmara seanslarından bir görüntü



Play Marmara seanslarından bir görüntü

Marmara'nın Kalkınma Ajansları

Özel Oturumu

Marmara'nın Kalkınma Ajansları Özel Oturumu 2 Ekim 2019 tarihinde gerçekleşti.

Tüm oyuncular, birinci turdaki vizyonlarını finanse edecek yerleşmeler ve altyapı, enerji ve ekonomi, doğa, gıda ve atık konularında kalkınma ile ilgili inisiyatifleri ve projeleri katılımcı bir şekilde oyun mekaniği içinde oyun masasına yerleştirdiler. Bu özel oturumun diğerlerinden en önemli farkı, alt bölgelerde kurulu kalkınma ajanslarının gerçek dünya dinamiklerini en üst düzeyde tecrübe eden ekip olması idi.

Proje Önerileri

TR10 İSTANBUL

- TGB (Teknoloji Geliştirme Bölgesi) yatırımları yapıldı.
- 2 tane Atık Isı Enerji yatırımı yapıldı çünkü İstanbul'da en büyük üçüncü çevre sorununun atık olduğunu gördüler.
- Karadeniz kıyılarına rüzgar enerji santrali yatırımları yapıldı.
- Çevreci ve yenilenebilir enerji yatırımları yapmak amaçlandı.
- Marmara'daki atıkların kullanımı ve enerjiye dönüşümü amaçlandı.
- Deniz yüzeyinde kıyı atık temizleme yapıldı
- Atık su artıma tesisleri yatırımları yapıldı.
- Kanal İstanbul Projesi, onunla gelen kentsel gelişim yatırımları ve liman bölgesi kuruldu.
- Alternatif turizm ve kültür turizmi teşvik edildi.

TR22 GÜNEY MARMARA

- Yeni altyapı projelerine yatırımlar yapıldı.
- Bursa-Çanakkale Hızlı Tren Hattı yapıldı.
- Edremit Körfezi ve Kaz Dağları'na turizm yatırımları yapıldı.
- Edremit'te bulunan eski zeytin ağaçlarına ıslah projeleri uygulandı.
- Balıkesir merkeze TGB ve OSB yatırımları yapıldı, bu yatırımlar ile kentsel gelişme öngörüldü.
- Hayvancılık faaliyetleri ile ilgili olarak biokütle enerji yatırımları yapıldı.
- Ayvalık'ta feribotlara uygun liman bölgesi öngörüldü.

TR42 DOĞU MARMARA

- Dilovası'nda kentsel dönüşüm projeleri uygulandı.
- Dilovası için lojistik merkez öngörüldü.
- Yalova üzerinden Bursa-Eskişehir ve Bilecik'e bağlanan bir demiryolu bağlantısı yapıldı.
- 4 ulaşım modunu kara yolu, deniz yolu, demir yolu, hava yolu yönetebilecek lojistik merkez kuruldu.
- Yalova'da rüzgar enerjisi yatırımları uygulandı.
- Sakarya Merkez'de arazi toplulaştırma ve tarımsal alan ıslah çalışmaları gerçekleştirildi.
- İpek Yolu projesi ile turizmi canlandırma hedeflendi.
- Sakarya jeotermal potansiyeli kullanılarak enerji santrali kuruldu.
- Bölgenin kuzeyinde ormanlaştırma çalışmaları yapılırken, güneyinde toplulaştırma çalışmaları ve tarımsal ıslah projeleri uygulandı.
- Konya, Niğde, Karaman illerindeki kadar fizibilitesi olmadığı düşünülerek güneş enerjisi yatırımı yapılmadı.
- Düzce için tarımsal sanayi yatırımları uygun görüldü.
- Bolu Abant ve Kartalkaya'da turizm teşvik çalışmaları yapıldı.

TR21 TRAKYA

- Demir yolu ya da kara yolu yatırımları yapılmadı.
- Sınır bağlantıları ve Serbest Bölge yatırımları yapıldı.
- Ergene Nehri ve Çorlu-Çerkezköy hattına Atık Su Arıtma Tesisi yatırımları yapıldı.
- Tekirdağ'da Asya-Port projesi ve ilaveten Hub-Port projesi gerçekleştirildi.
- Kuzey-güney yönünde ormanlaştırma ve koruma, ekolojik tarım kararları alındı.
- Saray'da termal turizmin yapılmasına karar verildi.
- İğneada Nükleer Enerji Santrali gerçekleştirildi.
- Kırklareli'nin sınır bölgesinde kuzey-güney askında tarım-sanayi aksı oluşturuldu.

TR41 BURSA-ESKİŞEHİR-BİLECİK

- Bursa Merkez-Yenişehir arası demir yolu bağlantısı sağlandı.
- Ayrıca Bilecik Osmaneli ve Sakarya demir yolu bağlantıları gerçekleştirildi. Bu demir yolunun yolcu ve mal taşıyacağı öngörüldü.

- Bursa merkez ve liman bölgesinin bulunduğu Gemlik'te lojistik merkez önerildi.
- Gemlik Limanı'nın kapasitesinin dolması nedeniyle teknolojik yatırımlar için yeni liman yapıldı.
- Kırsal kalkınma için tarımsal sanayi ve ekolojik tarım desteklendi.
- Kaaracabey'de biokütle enerji yatırımı yapıldı.
- İznik'te turizm gelişimi öngörüldü, ayrıca sanayi geliştirilirken tarımsal arazilerin korunması ve ıslah edilmesi uygun görüldü.
- Gemlik'teki zeytin ağaçları ıslah edildi.
- Bilecik'te yapılan demir yolu hattının ekoloji ve doğa turizmini teşvik edeceği öngörüldü.
- Eskişehir'in Marmara ile İç Anadolu arasında bir geçiş bölgesi olduğu söylendi.
- OSB'nin büyütülmesi ve jeotermal enerji potansiyelinden faydalanılması hakkında tartışıldı.
- Eskişehir'deki tarım topraklarının verimli olmadığı belirtilerek ıslah çalışmaları yapıldı.
- Bozüyük için lojistik merkez öngörüldü, malların akışının buradan gerçekleşeceği tartışıldı.

Oturum Değerlendirmesi

TR10 İstanbul Alt Bölgesi için teknoloji merkezi, ormanlaştırma, kıyı koruması, bilişim yatırımları, yenilenebilir enerji, Kanal İstanbul ve bilgi üretim merkezi gibi öneriler getirilirken Kocaeli'nin üretim merkezi olması öngörüldü. TR22 Güney Marmara için yaşanabilir, huzurlu ve eğitimli insan yetiştirmek üzere bir vizyon geliştirdi. Yaşlı nüfusa dair bir planın olmadığı vurgulandı ve bölgedeki gelişimin planlı bir şekilde gerçekleşmesi ve yeni sanayi alanları yaratılması istekleri ifade edildi. TR42 Doğu Marmara, Bilgi Ekonomisi ve Sürdürülebilir Kalkınma vizyonu ile yatırımlarını gerçekleştirdi. TR21 Trakya Alt Bölgesi ise İstanbul'un arka bahçesi olmadığını vurgulayarak, uluslararası sınırlarının bölge için bir avantaj sağladığına ve lojistik sektörünün önemine işaret etti. Türkiye ve Avrupa arasında devamlı bir bağlantı sağlamayı hedeflerken, doğal koruma alanlarının zarar görmesini engelleyeceklerine vurgu yaptı. Bu alt bölgede öne çıkan üç temel hedef: (i) Bölgenin lojistik önemini korumak, (ii) argo-gıda endüstrisinde öne çıkmak, (iii) enerji projelerine önem vermekken, temel hedeflerinin İstanbul'a ve bölgeye

gıda sağlamak olduğu belirtildi. TR41 Bursa-Eskişehir-Bilecik'te üç il farklı farklı ele alındı. Bursa, sanayinin özellikle otomotiv ve tekstil için teknolojiye uygun dönüşümü öngörürken, üretimin yüksek teknolojiye uygun olarak yapılmasını ve markalaşmayı hedefledi. Bilecik'in yeni yatırımları çekebilecek potansiyeli olduğunu, çeperde lojistik anlamda önem kazanabileceğini ve ayrıca sanayinin gelişiminin şehirde anahtar bir rol oynayabileceğini ifade etti. Eskişehir ise inovasyon ve tasarım kapasitesiyle ünlü olduğunu ve aslında Ankara ile daha entegre olduğunu belirtti.

Yapılan değerlendirmeler ve oylama sonucunda TR22 Güney Marmara'da Edremit Körfezi'ndeki turizm gelişim alanları oy alırken, TR42 Doğu Marmara'da Bursa-Yalova-Kocaeli demir yolu hattı projesi öne çıktı. TR21 Trakya'da Kuzey ve Güney Marmara'yı birbirine lojistik olarak bağlayan Tekirdağ-Bursa Ro-Ro hattı en çok ilgi gören proje oldu. Edirne'den Avrupa'ya demir yolu bağlantısı da oy alan projeler arasında yer aldı. TR41 Bursa-Bilecik-Eskişehir üzerinden Balıkesir'e bağlanan demir yolu hattı da çok oy alan projelerdendi.

Kalkınma ajanslarından oluşan oyun ekibi Marmara'daki alt bölgelerin gerçek bölge planlarını yapan ekip olması ve hangi projenin ne aşamada gerçekleşeceğini bilmesi sebebiyle oturum çok detaylı ve kapsayıcı şekilde gerçekleşti. Play Marmara bölgesel kalkınma uzmanı, nükleer enerji santralinin diğer yatırımlarla çelişen bir yatırım olduğundan bahsetti. Ayrıca Kanal İstanbul Projesi'nin İstanbul ekosistemi ve Trakya'ya büyük etkileri olacak bir proje olduğunu belirtti.



Marmara'nın
Kalkınma
Ajansları Özel
Oturumu

Marmara Belediyeler Birliği Platformları Özel Oturumu

Proje Önerileri

Marmara Belediyeler Birliği Platformları Özel Oturumu 2 Ekim 2019 tarihinde gerçekleşti. MBB Platformları, MBB üyesi belediyelerde ilgili branşlardan, yönetici ya da uzman olarak görev alan temsilcilerden oluşmaktadır. MBB Platformları Hukuk, evre, Kurumsal İletişim, Bilgi Teknolojileri, Yerel Diploması, Kütüphane ve Bilgi Merkezleri, İnsan Kaynakları, Kültür Sanat, Mali Hizmetler, Göç ve Denetim şeklindedir. Play Marmara'nın bu oturumuna ilgili platformlardan Bilgi Teknolojileri, evre, Hukuk, Kütüphane ve Bilgi Merkezleri ve Yerel Diploması platformlarından katılım sağlanmıştı.

Tüm oyuncular, birinci turdaki vizyonlarını finanse edecek yerleşmeler ve altyapı, enerji ve ekonomi, doğa, gıda ve atık konularında kalkınma ile ilgili inisiyatifleri ve projeleri katılımcı bir şekilde oyun mekaniği içinde oyun masasına yerleştirdiler.

TR10 İSTANBUL

- Kuzey Ormanları'nı kurtarmak ve otoyol ve köprü saaklanmasının önüne geçmek için tarım ıslahı yaparak kentsel gelişmenin önüne geçildi.
- Silivri-Çatalca'da tarım ıslahı uygulamaları yapıldı.
- Trakya ile işbirliği yapılarak İstanbul'un gıda ihtiyacının karşılanması istendi.
- Avrupa bağlantılı YHT projesi Ro-Ro ile Bandırma Limanı'na, oradan da İç Anadolu'ya ulaşılması beklendi.
- Maslak ve Ataşehir'de TGB planlandı.
- Gebze TGB sınırında sanayileşme ile bilişim altyapısı güçlendirildi.
- Tarihi Yarımada'da kültür-tarih turizmi öngörüldü.
- Kentsel gelişim alanlarına dair projeler gerçekleştirilmedi.

TR22 GÜNEY MARMARA

- Turizm, teknoloji, yenilenebilir enerji vizyonu ile yatırımlar yapıldı.
- Kent merkezlerine rüzgar ve güneş enerjisi yatırımları yapıldı.
- Bursa ile bağlantılı demir yolu hattı kuruldu.

- Bursa demir yolu hattı ile birleşti.
- Bursa için, İstanbul ve İzmir'e yakınlığının avantajı ile iç turizmi canlandırmak hedeflendi.
- Yeni ekolojik turizm imkânı sağlayacak alanlar yaratıldı.
- Ucuz ve hızlıca zeytin ve tarım ıslahı üzerinde duruldu.

TR42 DOĞU MARMARA

- Bolu-Düzce-Sakarya'yı kapsayacak ve bölgeyi İç Anadolu'ya bağlanan hızlı tren hattı yatırımı yapıldı.
- Tarıma ve temiz enerjiye ciddi yatırımlar gerçekleştirildi.
- Sakarya, Yalova ve Bolu'da Turizm odakları geliştirildi.
- Ekolojik tarım için önce arazi toplulaştırması ardından ıslah projeleri uygulandı. İstanbul ile ticaret olanağı sağlamak amaçlandı.
- Yalova'da jeotermal enerji santrali yatırımı yapıldı, ayrıca sanayi enerjisinin yenilenebilir enerjiden karşılanması planlandı.
- Sakarya Nehri için ıslah çalışmaları yapıldı.
- Bu yatırımların en sonunda en büyük amacın önce bölge olarak kendilerine yetip, daha sonra İstanbul ile ticaret olanakları sağlamak olduğu söylendi.

TR21 TRAKYA

- OSB, TGB ve lojistik merkez bir arada düşünüldü.
- Tekirdağ için kentsel gelişim alanları açıldı.
- Tekirdağ-Hayrabolu ve Tekirdağ-İstanbul arası demiryolu bağlantısı sağlandı.
- Edirne'nin turizm potansiyeli öne çıkarıldı.
- Lojistik merkez ve tarımsal sanayi yatırımları yapıldı.
- Kırklareli için de tarımsal sanayi yatırımları öngörüldü.
- Bursa ve Tekirdağ ortak Ro-Ro projesi yapmaya karar verdi.
- Yüksek kapasiteli liman inşaatı yapıldı.
- Çorlu-Çerkezköy'deki sanayi yoğunluğunun bir kısmı Tekirdağ'a kaydırıldı.
- Ergene Havzası'nda temizlik yapıldı.

TR41 BURSA-ESKİŞEHİR-BİLECİK

- Ro-Ro liman inşaatı ile Trakya ve Anadolu'nun birbirine bağlanması hedeflendi.
- İstanbul-Eskişehir hattı bağlandı.
- Bursa-Eskişehir Otoyolu yapıldı.
- Ro-Ro ve tren ile ulaşımın yanında kısa yollar için aynı zamanda otoyol inşaatı yapıldı.
- Ekolojik tarım, mera ıslahları, tarım ve hayvancılık yatırımları yapıldı.
- Yeni OSB yatırımları değil var olan sanayiler desteklendi.
- Atık su arıtma tesisleri inşa edildi.
- Ormanlaştırma ile kentsel gelişim kısıtlandı.
- Mudanya ve Gemlik bölgelerinde zeytin ıslah çalışmaları yapıldı.
- Bursa dağ bölgelerinde hayvancılık yaygın olduğu ancak meralar tarım alanlarına dönüştürüldüğü için; mera ıslahı yapılarak hayvancılığın gelişmesi ve İç Anadolu ile besin zinciri kurulması hedeflendi.

Oturum Değerlendirmesi

Değerlendirme ve oylama sonucunda TR10 İstanbul'da kuzey kısmı için önerilen stratejiler üzerinde oylarda yoğunlaşma gözlemlendi. TR22 Güney Marmara'da ise Balıkesir Liman bağlantısı oy aldı. TR42 Doğu Marmara'da hiçbir proje en çok oyu alamazken, TR21 Trakya'da kuzey-güney Ro-Ro bağlantısı çok oy aldı. TR41'de Bursa-Bilecik bağlantısı öne çıkan projelerden en çok oy alanı oldu.

Yapılan değerlendirmelerde Bursa'nın ortalama turistik konaklamasının 1,5 gün olduğu ve Bilecik bağlantısı ile bunu artırmanın hedeflendiği ortaya çıktı. Enerji yatırımları konusunda Marmara Bölgesi genelinde dengeli bir dağılım söz konusudur. Ulaşım bağlantıları ve lojistik hassaslık sağlanmış olması bölgesel sürdürülebilir dengeli bir gelişim için önem arz etmektedir.

Çevre yatırımları konusunda dengeli ve hassas bir dağılım söz konusu iken her alt bölge kendi içinde çekicilik oluşturdu ve bu komşu bölgeler ile birlikte sağlandı. Kendi çıkarlarını etrafındakileri gözeterek geliştirilen yaklaşımlar örnek alt bölge yaklaşımları olarak değerlendirildi.



Play Marmara seanslarından bir görüntü



Play Marmara seanslarından bir görüntü

Alt Bölge Bazlı Vizyonlar ve Projeler

Play Marmara özel oturumları ve seanslarında farklı oyuncu grupları aynı veri seti ile farklı bölgesel gelişme senaryolarını proje bazlı olarak deneyimlemişlerdir. Her oturumun alt bölge bazlı sonuçları bu bölümde derlenmiştir.

Marmara'nın Başkanları, Marmara'nın Kalkınma Ajansları ve MBB Platformları seanslarındaki sonuçlara göre, her beş alt bölge için gelişme vizyonları ve öne çıkan projeler bir araya getirilip alt bölge bazlı sonuçlar oluşturulmuştur.

TR10 İstanbul Alt Bölgesi

Vizyonlar:

OTURUM ADI	VİZYON
Marmara'nın Başkanları	"Kentsel Dönüşüm, Güçlü Bölgesel Ortaklıklar"
Marmara'nın Kalkınma Ajansları	"Turizm ve Servis Sektörü Bazlı Kalkınma"
MBB Platformları	"Yenilenebilir Enerji, Teknoloji ve İnovasyon"

TR10 İstanbul alt bölgesinde farklı aktörlerin alt bölge için birbirinden farklı alanlarda vizyon çizdiği görülmektedir.

Projeler:

TR10 İstanbul Başkanlar Oturumu oyuncularının önermiş olduğu projeler; İstanbul Havalimanı yanında lojistik merkez, İstanbul'un doğusunda bir serbest bölge, 3 adet Teknoloji Geliştirme Bölgesi, Kanal İstanbul, Karadeniz kıyısına liman ve kıyı alanları için atık toplama tesisleridir.

Kalkınma Ajansları Oturumu oyuncularının önermiş olduğu projeler; TGB, atık ısı enerji, rüzgar enerji santrali, deniz yüzeyi kıyı atık temizlemesi ve atık su arıtma tesisleri yatırımlarıdır. Bunlar dışında, Kanal İstanbul Projesi

ve onunla gelen kentsel gelişim yatırımları desteklenmiş ve liman bölgesi kurulmuş, alternatif turizm ve kültür turizmi teşvik edilmiştir.

Marmara Belediyeler Birliği Platformları Özel Oturumu oyuncularının önermiş olduğu projeler; Silivri-Çatalca'da tarım islahı; Avrupa bağlantılı YHT projesi, Ro-Ro ile Bandırma limanı bağlantısı; Maslak ve Ataşehir'de TGB; Gebze TGB sınırında sanayileşme ile bilişim altyapısı, Tarihi Yarımada'da kültür-tarih turizmidir.

TR22 Güney Marmara Alt Bölgesi

Vizyonlar:

OTURUM ADI	VİZYON
Marmara'nın Başkanları	"Marmara'nın Lojistik Düğüm Merkezi"
Marmara'nın Kalkınma Ajansları	"Tarım, Teknoloji, Ekoloji"
MBB Platformları	"Ekolojik Tarım ve Temiz Enerji"

TR22 Güney Marmara alt bölgesinde belediye başkanları lojistik temelli vizyon çizerken kalkınma ajansları ve belediye çalışanlarının ekoloji ve tarım odağında kesiştikleri görülmektedir.

Projeler:

TR22 Güney Marmara Başkanlar Oturumu oyuncuları, Edremit-Ayvalık bağlantısını sağlayan otoyol, bu bağlantı üzerinde 1 adet lojistik merkez, 3 adet atık yönetimi tesisi, 1 adet jeo-termal enerji tesisi, Kaz Dağları'nda kısmi ormanlaştırma projesi ve turizm tesisleri önermiştir. Ayrıca Bandırma'ya OSB, liman, atık su arıtma tesisi, birden fazla rüzgâr santrali, TGB, eko-turizm projeleri, lojistik merkez de öne çıkan yatırım kararları arasında yer almaktadır. Bağlantılar sadece kara yolu olarak değil, demir yolu olarak düşünülmüştür.

Kalkınma Ajansları Oturumu oyuncularının önermiş olduğu projeler, Bursa-Çanakkale Hızlı Tren Hattı, Edremit Körfezi ve Kaz Dağları'na turizm

yatırımları, Edremit'te eski zeytin ağaçlarına ıslah projeleri, Balıkesir merkeze TGB ve OSB yatırımları ve bu yatırımlar ile oluşacak kentsel gelişmedir. Hayvancılık faaliyetleri ile ilgili olarak biokütle enerji yatırımları yapılmış ve Ayvalık'ta feribotlara uygun liman bölgesi öngörülmüştür.

MBB Platformları Özel Oturumu oyuncularının önermiş olduğu projeler arasında, kent merkezlerine rüzgar ve güneş enerjisi yatırımları, Bursa ile bağlantılı demir yolu hattı, yeni ekolojik turizm imkânı sağlayacak alanlar öne çıkmıştır.

TR42 Doğu Marmara Alt Bölgesi

Vizyonlar:

OTURUM ADI	VİZYON
Marmara'nın Başkanları	"Bilişim Teknolojileri, Bilgi Ekonomisi, Ekolojik Hassasiyet"
Marmara'nın Kalkınma Ajansları	"Sanayi Düğüm Noktasının Atık Yönetimi"
MBB Platformları	"Temiz Hava, Bilişim Teknolojileri, Turizm"

TR42 Doğu Marmara alt bölgesi vizyonları temelde ekolojik değerler ve teknoloji alanlarında kesişirken belediye başkanlarının bilgi ekonomisi, kalkınma ajanslarının sanayi, belediye çalışanlarının ise turizm üzerine yaptıkları vurgu dikkat çekmektedir.

Projeler:

TR42 Doğu Marmara Başkanlar Oturumu oyuncuları kendi enerjisini üreten sanayi kullanımı vizyonuyla Kocaeli ve Sakarya için biokütle ve rüzgar santralleri, Yalova'da tarımsal rehabilitasyon ve eko-tarım projeleri önermiştir. Marmara Denizi yüzey temizliği ve atık yönetimi için komşu alt bölgeler ile maliyet paylaşımına giderken bölge içi endüstriyel simbiyoz kararları ile atıkların Bursa'da enerji üretimi için kullanımı gibi öncü ve örnek kararlar geliştirmişlerdir.

Kalkınma Ajansları Oturumu oyuncularının önermiş olduğu projeler, Dilovası'nda kentsel dönüşüm projeleri ve lojistik merkez, Yalova üzerinden

Bursa-Eskişehir ve Bilecik'e bağlanan bir demir yolu bağlantısı, Yalova'da rüzgar enerji yatırımları, Sakarya merkezinde arazi toplulaştırma ve tarımsal alan islah çalışmaları, Sakarya'da jeotermal enerji santrali, Düzce için tarımsal sanayi yatırımları, Bolu Abant ve Kartalkaya'da turizm teşvik çalışmalarıdır.

Marmara Belediyeler Birliği Platformları Özel Oturumu oyuncularının önermiş olduğu projeler; Bolu-Düzce-Sakarya'yı kapsayacak İç Anadolu'ya bağlanan hızlı tren hattı yatırımı; Sakarya, Yalova ve Bolu'da turizm odakları, Yalova'da jeotermal enerji santrali yatırımı, Sakarya Nehri islah çalışmalarıdır. Bu yatırımların amacının önce kendine yeten bölge olmak, sonra İstanbul ile ticareti arttırmak olduğu vurgulanmıştır.

TR21 Trakya Alt Bölgesi

Vizyonlar:

OTURUM ADI	VİZYON
Marmara'nın Başkanları	"Ekolojik Dönüşüm ve Lojistik Merkez"
Marmara'nın Kalkınma Ajansları	"Bölgesel Erişim ve Lojistik Merkez"
MBB Platformları	"Yüksek Katma Değer Ve Erişilebilirlik"

TR21 Trakya alt bölgesinde tüm aktörler, alt bölgenin lojistik değerini ön plana çıkarmıştır.

Projeler:

TR21 Trakya Başkanlar Oturumu oyuncuları, Edirne'nin erişilebilirliğini arttıran hızlı demir yolu projesi ile birlikte yeni konut projeleri, eko-tarım ve ormanlaştırma projelerini de beraberinde önermişlerdir. Kırklareli için orman endüstrisi teşvik edilirken, sanayi alanlarının çevresindeki tarım alanları için tarımsal rehabilitasyon projeleri önerilmiştir. Trakya'da Ergene Havzası'nı korumak için çeşitli rehabilitasyon projeleri de önerilen projeler arasındadır.

Kalkınma Ajansları Oturumu oyuncularının önermiş olduğu projeler, sınır bağlantıları ve serbest bölge yatırımları, Ergene Nehri ve Çorlu-Çerkezköy

hattına atık su arıtma tesisi, Tekirdağ'da Asya-Port projesi ve ilaveten Hub-Port Projesi, Saray'da termal turizm, İğneada Nükleer Enerji Santrali ve Kırklareli'nin sınır bölgesinde kuzey-güney aksında tarım-sanayi aksıdır.

MBB Platformları Özel Oturumu oyuncularının önermiş olduğu projeler arasında Bursa-Tekirdağ arası ortak Ro-Ro projesi, Tekirdağ için kentsel gelişim alanları, Tekirdağ-Hayrabolu ve Tekirdağ-İstanbul arası demiryolu bağlantısı, Kırklareli için de Tarımsal Sanayi yatırımları, Ergene Havzasında temizlik yatırımları öne çıkarken, OSB, TGB ve lojistik merkez bir arada düşünülmüştür.

TR41 Bursa-Eskişehir-Bilecik Alt Bölgesi

Vizyonlar:

OTURUM ADI	VİZYON
Marmara'nın Başkanları	"Tarım, Sanayi ve Hayvancılık"
Marmara'nın Kalkınma Ajansları	"Temiz Tarım ve Sanayi"
MBB Platformları	"Alternatif Enerjiler, Doğal Çevre, Erişilebilirlik"

TR41 Bursa-Eskişehir-Bilecik alt bölgesinde belediye başkanları ve kalkınma ajansları tarım-sanayi odağında kesişirken belediye çalışanları çevreci bir bakış açısı ile vizyon çizmiştir.

Projeler:

TR 41 Bursa-Eskişehir-Bilecik Başkanlar Oturumu oyuncuları, Bilecik ve çevresinde eko-tarım projeleri önerirken enerji üretimi, atık yönetimi projeleri arasında kurdukları simbiyotik ilişki dikkat çeken yatırım kararları arasında yer almaktadır.

Kalkınma Ajansları Oturumu oyuncularının önermiş olduğu projeler, Bursa Merkez-Yenişehir arası demir yolu bağlantısı, Bilecik-Osmaneli ve Sakarya demir yolu bağlantıları, Bursa Merkez ve liman bölgesinin bulunduğu Gemlik'te lojistik merkezdır. Karacabey'de biokütle enerji yatırımı, İznik'te turizm gelişimi, Gemlik'teki zeytin ağaçları ıslahı, Eskişehir'deki tarım topraklarının

verimli olmadığı belirtilerek ıslah çalışmaları ve Bozüyük için lojistik merkezde öneriler geliştirilen projeler arasındadır.

MBB Platformları zel Oturumu oyuncularının önermiş olduğu projeler, Ro-Ro limanı, İstanbul-Eskişehir hattı, Bursa-Eskişehir otoyolu, ekolojik tarım, mera ıslahları, tarım ve hayvancılık yatırımları, atık su arıtma tesisleri, Mudanya ve Gemlik'te zeytin ıslah alışmaları, Bursa dağ bölgelerinde mera ıslahı yapılarak hayvancılığın gelişmesi ve İç Anadolu ile besin zinciri kurmaktır.

Ana Bulgular

İki gün boyunca gerçekleştirilen 5 oturum sonucu ilk Play Marmara deneyiminin ana bulguları 6 başlıkta toplanmıştır:

1. Ekolojinin Önceliği ve Somutlaşması
2. Bölgesel Düşünme: Ekolojik Rejenerasyon ve Endüstriyel Simbiyoz
3. Bağlantıların Önemi: Mekânsal Gelişimin Ulaşım ve Lojistikle Ele Alınması
4. Kentsel Vizyonlarda Yenilenebilir Enerjilerin Katalizör Rolü
5. Üst Ölçek Bakış ile Gerçek Dünya Etkileşimi: Proje, Bütçe Unsurları
6. Etkileşimin Yeni Biçimleri: Bölgesel Simülasyon ve Açık-İnovasyon

Ekolojinin Önceliği ve Somutlaşması

Bölgesel ölçekli planlama süreçlerinde gerçek dünya pratiklerinde gözlemlenmeyen farkındalık, “proje” ile “lejant” eşleştirmesi ve “yatırım kartları” ile senkronizasyonu sayesinde somutlaşmıştır. Projeler, geleceğin birimleri olarak bölgesel ölçekte çok düzeyli geri bildirimler ile ilişkilendirilmiştir.

Oyuncular “ekoloji” kavramı ve buna bağlı unsurların anlamını soyut bir kavram olarak değil, mekan, etki, maliyet boyutlarıyla deneyimlemiştir. Oturumlarda gelen öneriler arasında ekolojik yatırımlar dikkat çekici sayıda gerçekleşmiştir.

Oyuncuların çok boyutlu müzakere becerilerinin ortaya çıkarılması, hem alt bölge içinde farklı roller, hem de diğer alt bölgeler bağlamında “alt bölge olarak bütün” bir rol içerisinde olması çok yönlü bir kazanım olarak değerlendirilmiştir.

Bölgesel Düşünme: Ekolojik Rejenerasyon ve Endüstriyel Simbiyoz

Oyuncular Marmara Denizi yüzey kirliliği ve atık yönetimi için komşu alt bölgelerle ortaklıklar kurmuşlardır. Marmara Bölgesi’ne ismini veren alan eğer ortak bir anlam inşa ediyorsa, bu anlamın korunması ve geliştirilmesi de birlikte olmak durumundadır. Ancak gerçek dünyada birlikte hareket etmenin bireysel gelişimdeki rolü ile ilgi yaygın bir farkındalık bulunmamaktadır.

Play Marmara bu konuda çarpıcı bir örnek olmanın daha da ötesinde, kimi oturumlarda alt bölgeler arası endüstriyel simbiyoz örneklerine sahne olmuştur. Bir alt bölgenin atığının diğer alt bölgede enerji üretimi için kullanılması endüstriyel simbiyozu örnek teşkil etmiştir.

Bağlantıların Önemi: Mekânsal Gelişimin Ulaşım ve Lojistikle Ele Alınması

Farklı oyun oturumlarında oyuncular, sadece kendi alt bölgelerini değil, daha geniş bir coğrafyayı etkileyebilecek gelişme kararları önermiştir. Neredeyse tüm oturumlarda oyuncuların Marmara içi enterkonnekte (inter-connected) altyapı yatırımlarının gerçekleşmesi ana bulgulardan bir tanesidir.

Farklı oturumlarda oyuncular, kıtalar-arası raylı sistem (Çanakkale Boğaz geçişi), Avrupa içi bağlantılar (Edirne ve Kırklareli hızlı tren sistemleri), Kanal İstanbul (Karadeniz-Marmara kanal bağlantısı önerisi), Marmara içi bağlantılar (Kuzey Marmara-Güney Marmara Ro-Ro hattı önerisi) gibi bölgesel ulaşım ve altyapıya yönelik öneriler geliştirirken, diğer tüm yatırım ve projeleri bu ana bağlantılar üzerine kurgulamıştır. Marmara içi ve dışı ulaşım ve lojistik temelli altyapı yatırımları aynı zamanda ekonomik gelişmeyi tetiklerken, çevreye olan etkilerin asgariye indirilmesinde kritik bir eşik olma özelliklerini de korumaktadır.

Kentsel Vizyonlarda Yenilenebilir Enerjilerin Katalizör Rolü

Dünyadaki ana akım yenilenebilir enerji sektörü eğilimi hakim olmasına karşılık, altyapı ve enerji yatırımları, Türkiye’de şehir ve bölge planlama eğitim ve pratiğinde yeterince hesaba katılmamaktadır.

Bu bağlamda ilk defa, yenilenebilir enerji projeleri, sektörel olarak planlama sürecinin bir parçası olarak bölgesel ölçekli bir simülasyonda kullanılmıştır. Yenilenebilir enerji yatırımları, sadece yerleşme ve sanayi yatırımlarının enerji talebini karşılamak için değil, alt bölgelerin sosyo-ekonomik vizyonlarında sürükleyici sektör olarak da karşılık bulmuştur. Kimi oturumlarda oyuncular, yenilenebilir enerji projelerini, sanayi ve konut alanları gelişimi ile birlikte yaygın olarak tercih etmişlerdir.

Diğer bir ana bulgu ise “yenilenebilir” enerji yatırımlarının, özel oturumlarda sektörler-arası düşünme ve etkileşimde “katalizör rolü” oynamasıdır. Gerçek hayatta, bu kolay gerçekleşebilen bir durum değildir. Sürdürülebilirlik kavramının çıkmazlarından biri eski iş modellerinin devamlılığı ve çıkar dürtüsünün tabiatı gereği, her sektörün hem kamuda, hem akademiye hem de ekonomik bağlamda ayrışma eğiliminde olmasıdır.

Etkileşimin Yeni Biçimleri: Bölgesel Simülasyon ve Açık-İnovasyon

Play the City tarafından daha önceden geliştirilen katılımcı planlama metodolojisi ölçeği, MARUF kapsamında dünyada ilk defa bu kadar büyük bir bölge için geliştirilmiştir. Türkiye’de de ilk defa, coğrafi bölge ve istatistiki bölge ölçeğinde bir simülasyon açık-inovasyon yaklaşımı ile beraber kamuya açık bir etkinlikte kent profesyonelleri tarafından deneyimlenmiştir. Ana hedef grubu, Marmara Bölgesi’ndeki karar vericilere ek olarak, gerçek dünyada yatırım kararlarını etkileyen ve hatta belirleyen özel sektör ve destek işlevi olarak odaklanmış ve uzmanlaşmış akademisyenler, istekli öğrenciler de Play Marmara’nın ritmine haylice angaje olmuştur.

Geçek dünyadaki planlama süreçlerinin verimsizliği, etkili ve verimli olamaması, “güven” problemi yaratmış ve bu sebeple “planlama” müessesesinin hem saygınlığı, hem de itibarı zedelenmiştir. Bölgesel planlamaya katılımıda yenilikçi yaklaşımlardan biri olarak geliştirilen Play Marmara, bu sorunların köküne inip bilgi temelli güven oluşturma ve toplumsal meşruiyeti gerçekçi bir şekilde ortaya koyabilecek somut platformların geliştirilmesi konusunda umut vermektedir.

Play Marmara oyuncularını gerçek dünyada, kendi meslek hayatlarında mütemediyen katıldıkları çeşitli çalıştaylar ve uzun planlama tartışmalarını yeterince deneyimlemiş profesyonellerden oluşmuştur. Her oturumda bir kez daha kanıtlanmıştır ki, sadece 1,5 saat gibi kısa bir sürede, sektörel, mekânsal ve toplumsal bağlamlarda karmaşık konular ve sorunlara bütüncül ve kolektif olarak işaret edilebilmesi pekâlâ mümkündür. Kolektif anlam oluşturma, şehirlerin sınırlı kaynaklarını daha etkin ve etkili adımlarla kullanarak oynamaları için ihtiyaç duydukları kalitenin özüdür.



Marmara'nın Başkanları Özel Oturumu



Marmara'nın Başkanları Özel Oturumu

Sonuçlar

Play Marmara oyunu, MBB'ye üye belediyelerin belediye başkanları ile birlikte Marmara Bölgesi'ndeki paydaşları, uzmanları, akademisyenleri, öğrencileri bir araya getirmiş; sürdürülebilir ve katılımcı bölgesel gelişme politikası yapımında katılımcıların yenilikçi/inovatif bir yöntemi/aracı deneyimlemesine ve aşına olmasına imkân tanımıştır.

Play Marmara, toplam 5440 ziyaretçisi ile Türkiye'nin ilk uluslararası kent forumu olan Marmara Urban Forum (MARUF) için geliştirilmiştir. Toplam 155 adet aktif oyuncu ve birçok izleyici tarafından deneyimlenen Play Marmara, 1-2 Ekim 2019 tarihlerinde 3'ü özel oturum olmak üzere toplam 5 oturum olarak gerçekleşmiştir.

Katılımcılar hem kendi alt bölgeleri hem de Marmara'nın tamamına yönelik dinamikleri, gerçek dünya konuları, projeleri, politikaları ve kentsel gündemleri ile birlikte katılımcı karar verme örneği sergilemişlerdir. Özellikle, her bir projenin maliyet, alan/uzunluk ve lokasyon bilgilerinin oyun mekaniği kapsamında varlığı ve kullanımı, katılımcıların yatırım kararları ile ilgili argümanlarının kalitesini arttırırken daha aktif ve gerçekçi olmalarına olanak sağlamıştır.

Kapasite geliştirme, mesleki öğrenme ve gerçek dünya deneyimleri için katılımlı süreçlerde aktörlerin argüman kalitesinin artmasıyla sonuçlanan Play Marmara deneyimi; aktif katılım, daha gerçekçi yaklaşımlar, bir süreden beri toplum gözündeki algısının farklı olmasına rağmen önemi her geçen gün çok daha fazla artan şehir ve bölge planlama disiplininin geleceği için hayati bir perspektif sunmaktadır.

Play Marmara deneyimi, hem şehir ve bölge planlama eğitimi hem de uygulaması ile ilgili daha önce karşılaşılmayan sonuçlara sahne olmuştur. Hem eğitim hem de gerçek dünya deneyimlerinde üst ölçekli planlamaya yönelik karar verme süreçlerinde kullanılmayan proje, bütçe, öncelik, işbirliği, bölgesel düşünme gibi kavramların rahatlıkla oyuncular tarafından benimsenmesi buna bir örnek teşkil etmektedir. Diğer bir beklenmedik bulgu da çok kısa süre içinde bu kadar detaylı ve kapsamlı bilgi ile hem mekânsal hem stratejik hem de yatırım kararlarının katılımcı bir sistematik ile deneyimlenebilmesidir. Planlamaya katılım uzun süreden beri gündemde olmakla birlikte Türkiye'de ve belki de Dünyada bu kadar büyük bir coğrafi alanda ve bu kadar çok çeşitli çevresel, sosyal ve ekonomik çeşitlilik ve nüfus yığılmasının olduğu bölge için

benzer bir “katılımcı yöntem” daha önce önerilmemiş ve deneyimlenmemiştir. Play Marmara bu konudaki akademi ve politika çevreleri için somut bir yöntem olarak deneyimlenmiştir.

Ekonomi-ekoloji çekişmesini dengeleyebilmek için daha iyi çalışan bir sistemin en önemli özelliği bölgesel bakış açısı ile alt bölge dinamiklerini ilişkilendirmektir. Çevresel, toplumsal ve ekonomik zorlukları makulleştirmek/optimize etmek için gereken ortak bir anlayış ve değer sisteminin geliştirilmesi, yenilikçi/innovatif yaklaşımlar ile mümkün olabilir. Play Marmara yaklaşımı her alt sistemin kentsel vizyonlarına ulaşabilmesi için daha iyi düşünebildiklerini göstermiştir. Yatay düzeydeki iletişime ek olarak, Marmara'daki düşey dinamikler, kirliliğin yok edilmesi ve çevresel projelerin teşvik edilmesi, alt bölge içindeki kamu ve özel sektör paydaşlarının birbirlerini daha iyi anlamaları ile mümkün olmuştur.

Play Marmara Ekibi

Dr. Ekim Tan Play the City Kurucusu

Dr. Ulaş Akın Play Marmara Proje Ortağı

Ezgi Küçük MBB Şehir Planlama Koordinatörü

Burcu Özüpak Güleç Bölgesel Kalkınma Uzmanı, Uzman Panel Destek

Müge Yorgancı Play Marmara Geliştirme ve Uygulama

Ekin Güneş Şanlı Play Marmara Geliştirme ve Uygulama

Txell Blanco Play Marmara Geliştirme

Baharah Mazaheri Play Marmara Geliştirme

Helin Kahraman Play Marmara Uygulama Destek

Aylin Arpacioğlu Play Marmara Uygulama Destek

Neşe Altinel Play Marmara Uygulama Destek



Play Marmara Kurumsal Katılımı

Play Marmara, özel oturumlarda üç özel katılımcı grubu tarafından deneyimlenmiştir.

Marmara'nın Kalkınma Ajansları Özel Oturumu Kurumsal Katılım Profili:

- İstanbul Kalkınma Ajansı (İSTKA)
- Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı (BEBKA)
- Güney Marmara Kalkınma Ajansı (GMKA)
- Doğu Marmara Kalkınma Ajansı (MARKA)
- Trakya Kalkınma Ajansı

Marmara'nın Başkanları Özel Oturumu Kurumsal Katılım Profili:

- Kocaeli Büyükşehir Belediyesi
- Balıkesir Büyükşehir Belediyesi
- Bursa Büyükşehir Belediyesi
- Sakarya Büyükşehir Belediyesi
- Edirne Belediyesi
- Yalova Belediyesi
- Bağcılar Belediyesi
- Büyükçekmece Belediyesi
- Çorlu Belediyesi

MBB Platformları Oturumu Kurumsal Katılım Profili:

- Bilgi Teknolojileri Platformu
- Çevre Platformu
- Hukuk Platformu
- Kütüphane ve Bilgi Merkezleri Platformu
- Yerel Diplomasi Platformu



