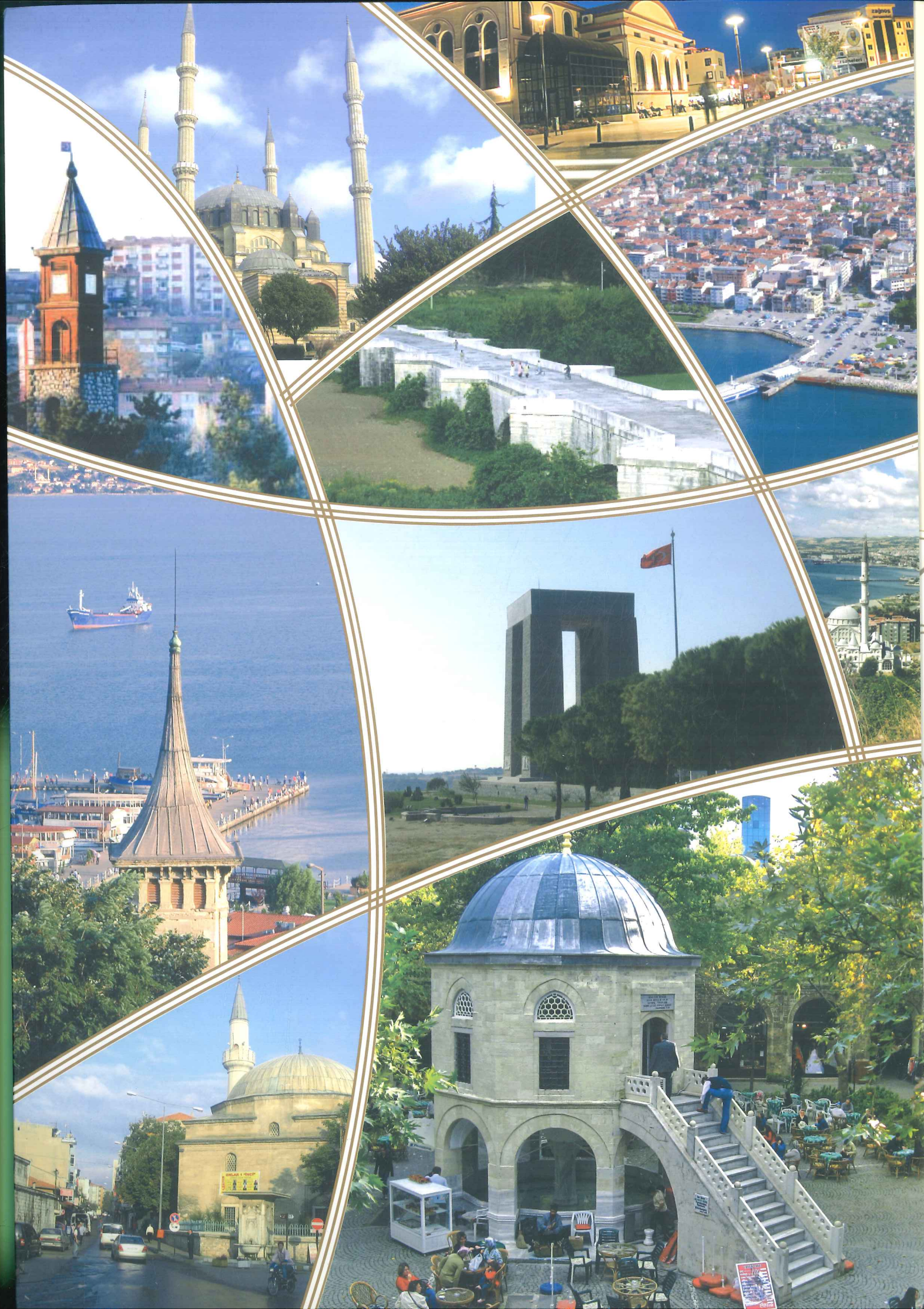
MARMARA VE BOĞAZLARI
BELEDİYELER BİRLİĞİ

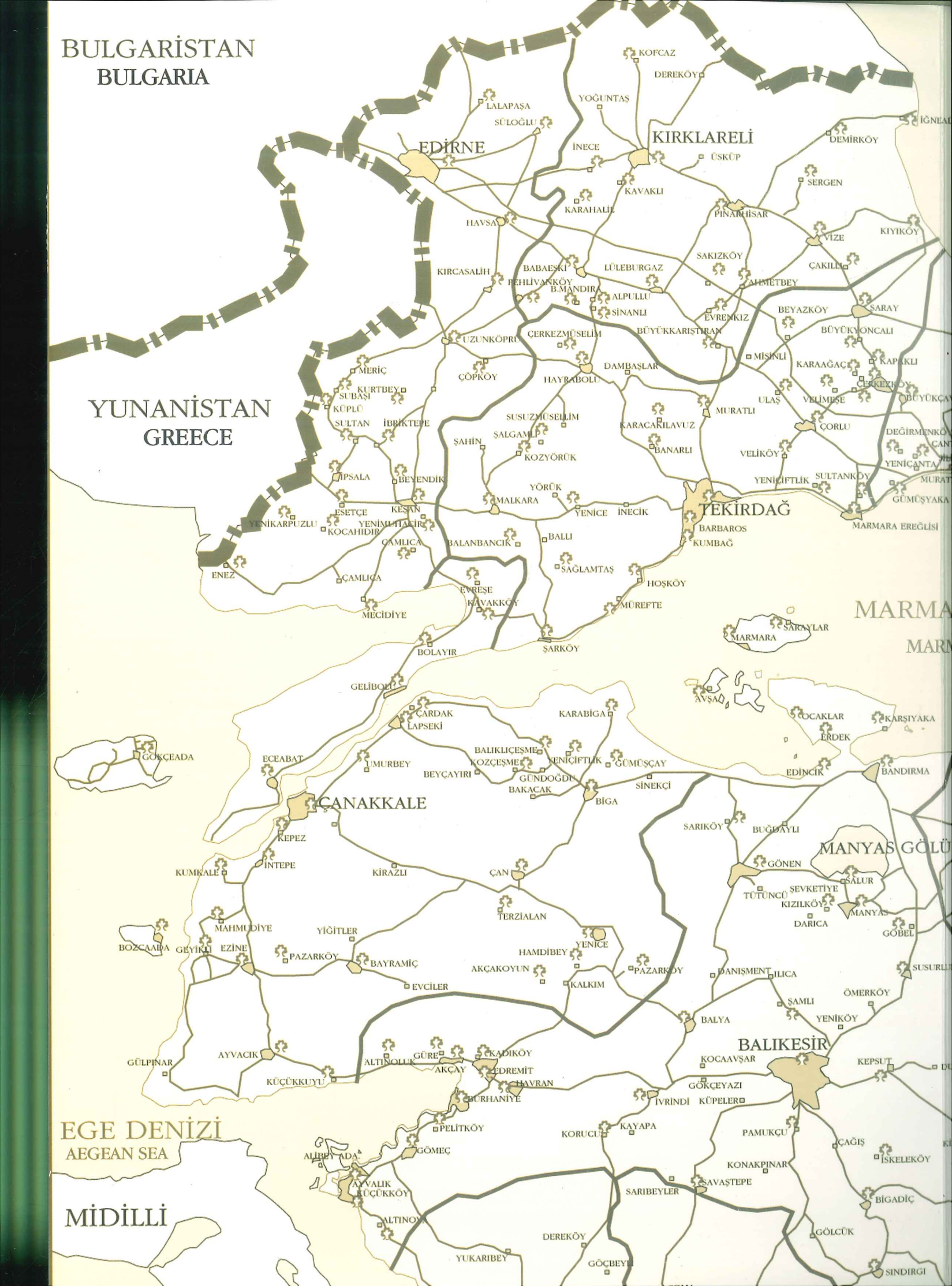
1975

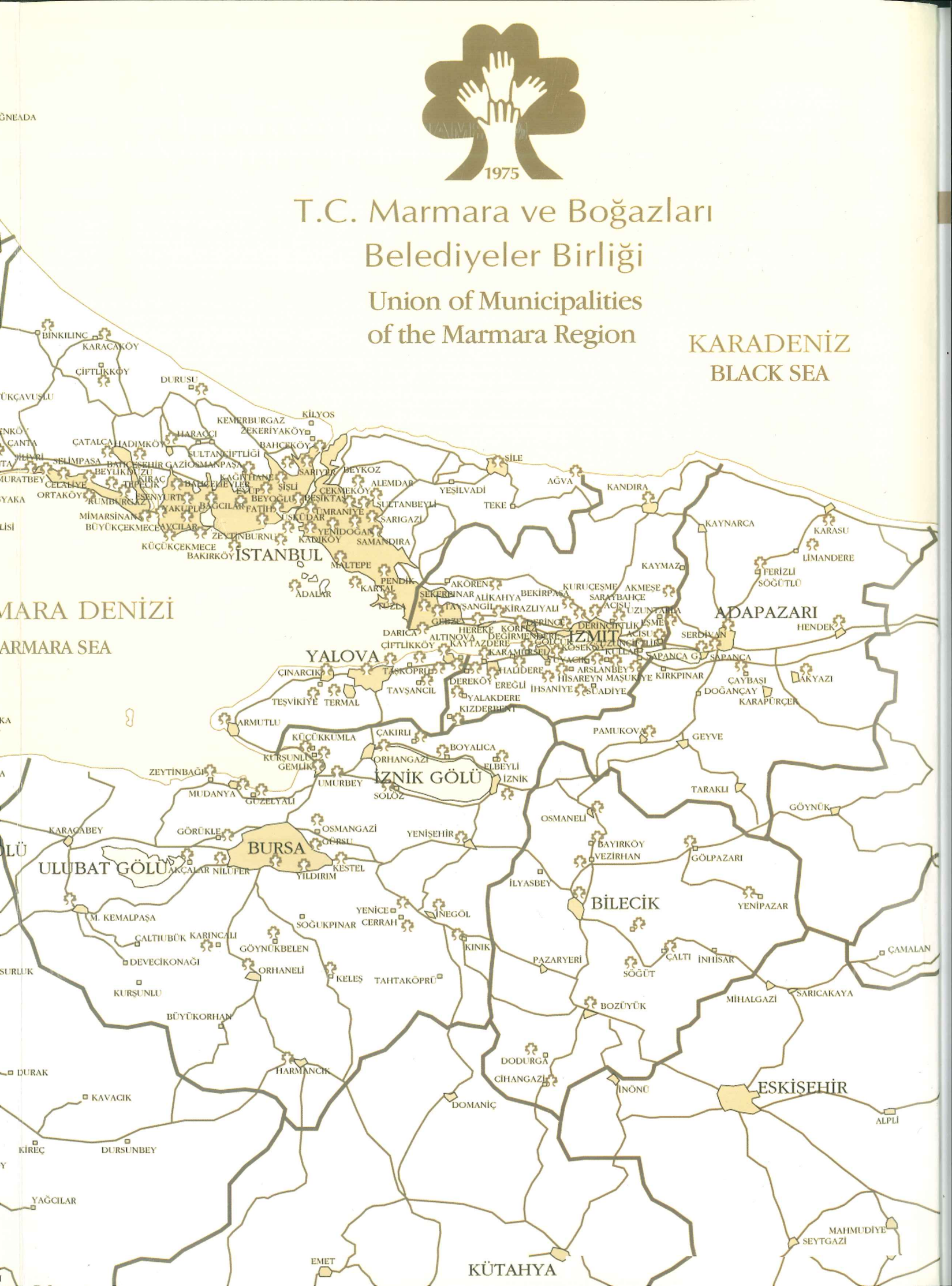
*birlikten kuvvet doğar... birlikten kuvvet doğar... birlikten kuvvet doğar... birlikten kuvvet doğar... birlik*

# FAALİYET RAPORU
# 2008






BULGARİSTAN
BULGARIA
YUNANİSTAN
GREECE
EGE DENİZİ
AEGEAN SEA
MİDİLLİ
MARMA
MARM
EDİRNE
KIRKLARELİ
TEKİRDAĞ
ÇANAKKALE
BALIKESİR
MANYAS GÖLÜ
KOFCAZ
DEREKÖY
LALAPAŞA
SÜLOĞLU
YOĞUNTAŞ
İNECE
ÜSKÜP
DEMİRKÖY
SERGEN
KAVAKLI
KARAHALİL
PINARHİSAR
VİZE
KIYIKÖY
HAVSA
SAKIZKÖY
ÇAKILLI
KIRCASALİH
BABAESKİ
LÜLEBURGAZ
PEHLİVANKÖY
B.MANDIRA
ALPULLU
AHMETBEY
SİNANLI
EVRENKIZ
BEYAZKÖY
SARAY
UZUNKÖPRÜ
ÇERKEZMÜSELİM
BÜYÜKKARIŞTIRAN
BÜYÜKYONCALI
MİSİNLİ
KARAAĞAÇ
KAPAKLI
MERİÇ
ÇÖPKÖY
DAMBAŞLAR
HAYRABOLU
ÇERKEZKÖY
KURTBEY
SUBAŞI
KÜPLÜ
ULAŞ
VELİMEŞE
BÜYÜKÇAY
SULTAN
İBRİKTEPE
SUSUZMÜSELLİM
MURATLI
KARACAKILAVUZ
ÇORLU
DEĞİRMENKÖY
ŞAHİN
ŞALGAMLI
KOZYÖRÜK
BANARLI
VELİKÖY
YENİÇANTA
İPSALA
BEYENDİK
YÖRÜK
YENİÇİFTLİK
SULTANKÖY
MURAT
MALKARA
YENİCE
İNECİK
GÜMÜŞYAKA
ESETÇE
KEŞAN
YENİKARPUZLU
YENİMUHACİR
KOCAHIDIR
MARMARA EREĞLİSİ
BARBAROS
KUMBAĞ
GAMLICA
BALANBANCIK
BALLI
ENEZ
ÇAMLICA
SAĞLAMTAŞ
HOŞKÖY
EVREŞE
KAVAKKÖY
MÜREFTE
MECİDİYE
SARAYLAR
MARMARA
ŞARKÖY
BOLAYIR
GELİBOLU
AVŞA
ÇARDAK
LAPSEKİ
KARABİGA
OCAKLAR
KARŞIYAKA
ERDEK
GÖKÇEADA
ECEABAT
BALIKLIÇEŞME
YENİÇİFTLİK
GÜMÜŞÇAY
EDİNCİK
BANDIRMA
İMURBEY
KOZÇEŞME
BEYÇAYIRI
GÜNDOĞDU
SİNEKÇİ
BAKACAK
BİGA
SARIKÖY
BUĞDAYLI
KEPEZ
GÖNEN
İNTEPE
KİRAZLI
ÇAN
SALUR
KUMKALE
SEVKETİYE
TÜTÜNCÜ
KIZILKÖY
MANYAS
TERZİALAN
DARICA
GÖBEL
MAHMUDİYE
YİĞİTLER
YENİCE
BOZCAADA
GEYİKLİ
EZİNE
PAZARKÖY
HAMDİBEY
BAYRAMİÇ
AKÇAKOYUN
PAZARKÖY
DANIŞMENT
ILICA
SUSURLU
EVCİLER
KALKIM
ÖMERKÖY
ŞAMLI
YENİKÖY
BALYA
AYVACIK
GÜRE
KADIKÖY
KOCAAVŞAR
KEPSUT
GÜLPINAR
ALTINOLUK
AKÇAY
EDREMİT
KÜÇÜKKUYU
HAVRAN
GÖKÇEYAZI
BURHANİYE
İVRİNDİ
KÜPELER
PELİTKÖY
KORUCU
KAYAPA
PAMUKÇU
ÇAĞIŞ
GÖMEÇ
İSKELEKÖY
ALİBEY ADA
KONAKPINAR
AYVALIK
KÜÇÜKKÖY
SAVAŞTEPE
SARIBEYLER
BİGADİÇ
ALTINOVA
GÖLCÜK
DEREKÖY
YUKARIBEY
GÖÇBEYİ
SINDIRGI


1975
T.C. Marmara ve Boğazları
Belediyeler Birliği
Union of Municipalities
of the Marmara Region
KARADENİZ
BLACK SEA
MARA DENİZİ
ARMARA SEA
ISTANBUL
İZMİT
ADAPAZARI
YALOVA
İZNİK GÖLÜ
BURSA
ULUBAT GÖLÜ
BİLECİK
ESKİŞEHİR
KÜTAHYA
BİNKILINÇ
KARACAKÖY
ÇİFTLİKKÖY
DURUSU
KİLYOS
KEMERBURGAZ
ZEKERİYAKÖY
HARAÇCI
ÇATALCA
HADIMKÖY
BAHÇEKÖY
SULTANÇİFTLİĞİ
SELİMPAŞA
GAZİOSMANPAŞA
SARIYER
BEYKOZ
ALEMDAR
ÇEKMEKÖY
BEŞİKTAŞ
BEYOĞLU
FATİH
ÜSKÜDAR
ZEYTİNBURNU
KADIKÖY
SAMANDIRA
YEŞİLVADİ
TEKE
SİLE
AĞVA
KANDIRA
KAYNARCA
KARASU
LİMANDERE
FERİZLİ
SÖĞÜTLÜ
KAYMAZ
AKMEŞE
SARAYBAHÇE
UZUNKUM
AKÖREN
ALİKAHYA
BEKİRPAŞA
KURUÇEŞME
SEKERPINAR
TAYŞANGİL
KİRAZLIYALI
DARICA
ÇİFTLİKKÖY
ALTINOVA
KAYTAZDERE
KARAMÜRSEL
GÖLCÜK
KÖSEKÖY
KULLAR
SERDİVAN
SAPANCA
ARSLANBEY
HİSAREYN
MAŞUKİYE
KIRKPINAR
ÇAYBAŞI
AKYAZI
DOĞANÇAY
KARAPÜRÇEK
HENDEK
ÇINARCIK
TAŞKÖPRÜ
TERMAL
TEŞVİKİYE
TAVŞANCIL
DEREKÖY
EREĞLİ
İHSANİYE
HALIDERE
YALAKDERE
KIZDERBENT
ARMUTLU
ÇAKIRLI
KÜÇÜKKUMLA
KURŞUNLU
GEMLİK
ORHANGAZİ
BOYALICA
ELBEYLİ
İZNİK
UMURBEY
SÖLÖZ
ZEYTİNBAĞI
MUDANYA
GÜZELYALI
PAMUKOVA
GEYVE
TARAKLI
GÖYNÜK
OSMANELİ
BAYIRKÖY
VEZİRHAN
GÖLPAZARI
YENİPAZAR
İLYASBEY
KARACABEY
GÖRÜKLE
OSMANGAZİ
GÜRSU
YENİŞEHİR
AKÇALAR
NİLÜFER
KESTEL
YILDIRIM
M. KEMALPAŞA
ÇALTIUBÜK
KARINCALI
GÖYNÜKBELEN
DEVECİKONAĞI
ORHANELİ
KELEŞ
TAHTAKÖPRÜ
KURŞUNLU
BÜYÜKORHAN
YENİCE
SOĞUKPINAR
CERRAH
İNEGÖL
KINIK
PAZARYERİ
SÖĞÜT
ÇALTI
İNHİSAR
ÇAMALAN
MİHALGAZİ
SARICAKAYA
BOZÜYÜK
DODURGA
CİHANGAZİ
İNÖNÜ
DOMANİÇ
HARMANCIK
DURAK
KAVACIK
KİREÇ
DURSUNBEY
YAĞCILAR
ALPLİ
MAHMUDİYE
SEYTGAZİ
EMET

birlikten kuvvet doğar... birlikten kuvvet doğar... birlikten kuvvet doğar... birlikten kuvvet doğar...




# MARMARA VE BOĞAZLARI BELEDİYELER BİRLİĞİ



1975





1975





1975





1975



# Birlik Meclisimizin Değerli Üyeleri

**Dr. Kadir TOPBAŞ**
**Birlik Başkanı**

Birlik olarak, Mart 2009 ayı sonunda 5 yıllık görev dönemimizi tamamladık. Belediyelerimiz ve Birliğimiz açısından bu dönemde çok önemli hizmetler yaptık, bilgi ve deneyim kazandık. Bu dönemde, özellikle yerel yönetimler açısından, dünyada ve ülkemizde çok önemli değişimler ve dönüşümler yaşadık. Geride bıraktığımız 5 yıl, belediyelerimiz için reform niteliğinde düzenlemelerin yapıldığı ve yürürlüğe girdiği bir dönem oldu. Yerel yönetimlerimizin temel yasaları yeniden düzenlendi ve yürürlüğe girdi. Reform niteliğindeki bu düzenlemelerle, belediyelerimizin yetkileri artırıldı, merkezi yönetimin belediyeler üzerindeki vesayeti, hukuka uygunluk denetimi haline getirildi. Stratejik plan, performans programı ve performans esaslı bütçeleme gibi yeni uygulamalar, ülkemizde belediyecilik anlayışının gelişmesine büyük katkı sağladı.

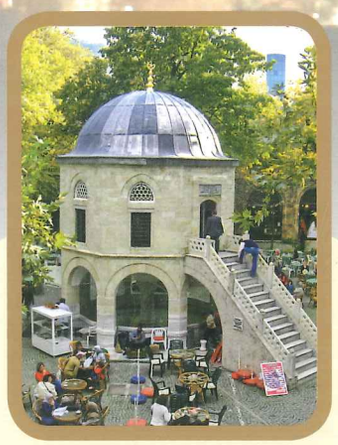
Bu dönemde, ilk kez mahalli idare birlikleri hakkında 5355 sayılı kanun yürürlüğe girdi. Birlik Tüzüğü'nü, söz konusu kanuna göre hazırladık ve Birlik Meclisimiz de kabul ettik. Birlik binamızın, Birliğimizin yeniden yapılanmasına uygun olarak bakım, onarım ve tefrişi için gerekli çalışmaları tamamladık.

Belediyelerimiz düzeyinde bu değişimlerin ve düzenlemelerin başarılı olması için Birlik olarak, belediyelerimize danışmanlık ve eğitim hizmeti desteği vermeye devam ettik. Belediye başkanlarımızın ve meclis üyelerimizin uluslararası deneyimlerden yararlanmalarını sağlamak için uluslararası ilişkilere ve yurt dışı inceleme ziyaretlerine önem verdik. Belediyelerimize daha iyi hizmet sunmak için, Birliğimiz bünyesinde başlattığımız yeniden yapılanma çalışmalarını tamamladık.

**Değerli Belediye Başkanları ve Meclis Üyeleri,**

Kentlerimizi yaşanılır ve sürdürülebilir kılmak için, yerel yöneticiler olarak, bugün, geçmişe kıyasla, daha çok imkanlara sahibiz. Kentlerimiz ve onların meşru temsilcileri olan belediyelerimiz, yerel düzeyde kalkınmanın, gelişmenin öncülüğünü üstlenmeye başladı. Yeni dönemde biz yerel yöneticilere, ülkemizin kalkınması, kentlerimizin ve beldelerimizin sağlıklı ve planlı gelişmesi için önemli görev ve sorumluluklar düşmektedir.

Bu duygu ve düşüncelerle, Birliğimiz'in 2008 Yılı Faaliyet Raporu'nu görüş ve değerlendirmelerinize sunar, Birlik Meclisimizin değerli üyelerine, Encümen üyelerimize ve Birliğimiz'in yönetici ve çalışanlarına teşekkür ederim.




**GENEL BİLGİLER**

- Misyon ve Vizyon
- Yetki, Görev ve Sorumluluklar
- İdareye İlişkin Bilgiler

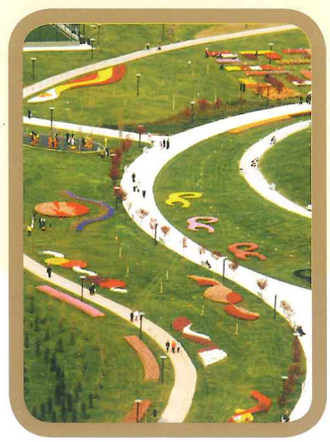
12 - 33

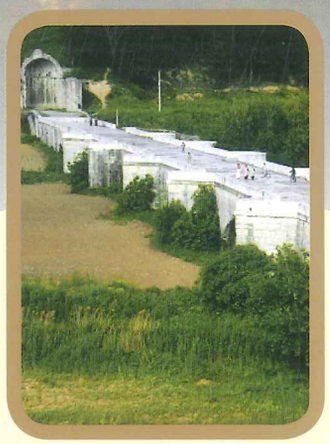


34 - 35

**AMAÇ VE HEDEFLER**

- Stratejik Amaçlar
- Stratejik Hedefler




**FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER**

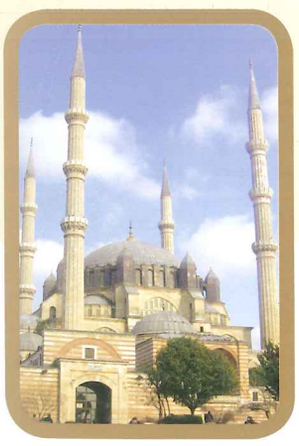
- Mali Bilgiler
- Performans Bilgileri

36 - 41

42 - 43

**KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ**

- Üstünlükler
- Zayıflıklar
- Fırsatlar
- Tehditler
- Değerlendirme
- Öneri ve Tedbirler





**BİRİMLERİN FAALİYETLERİ**

- Yazı İşleri Müdürlüğü
- Mali Hizmetler Müdürlüğü
- İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü
- AB ve Uluslararası İlişkiler Merkezi
- Çevre Yönetimi Merkezi
- Marmara Belde Yapım Limited Şirketi

44 - 83

1975



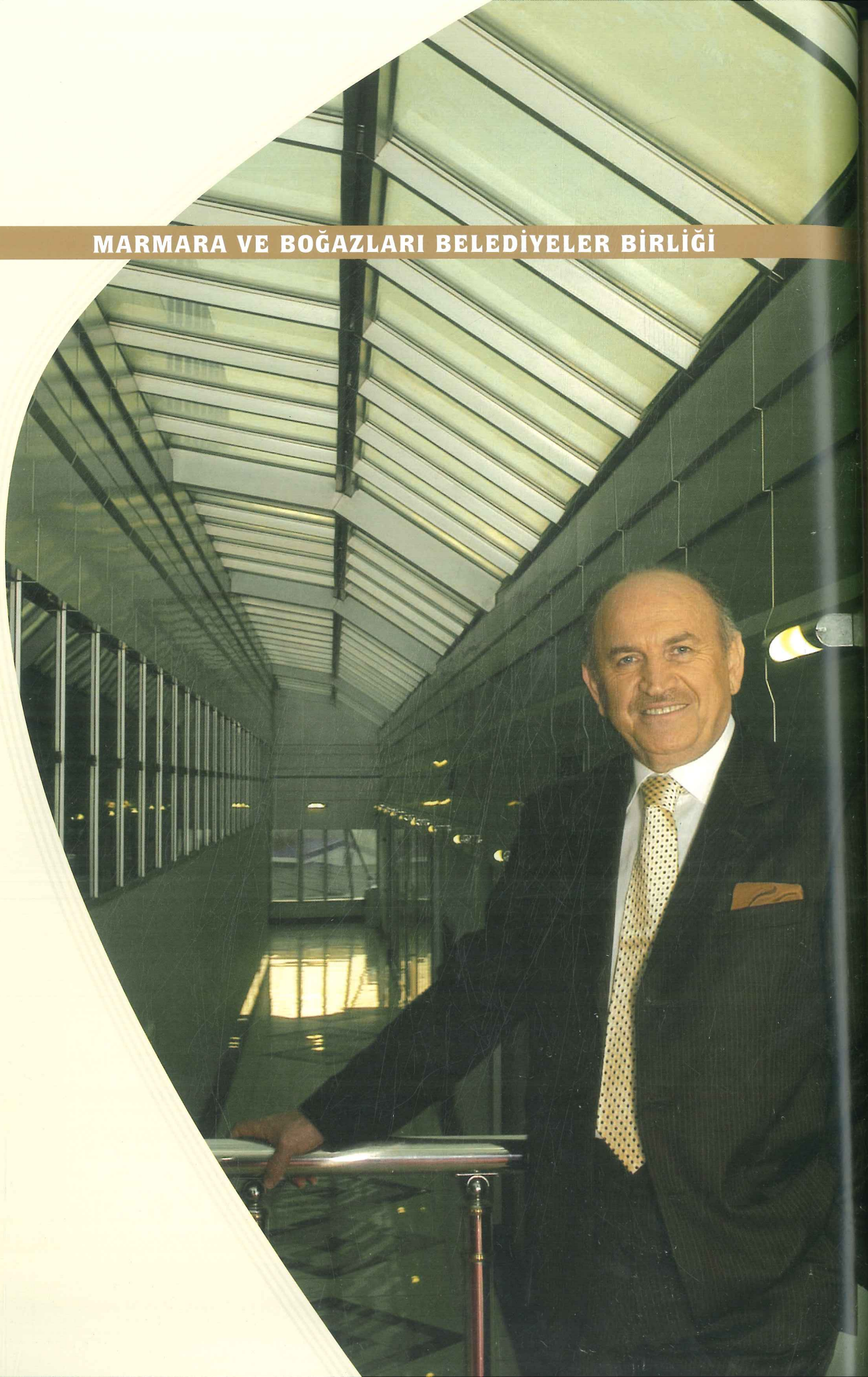


# I. GENEL BİLGİLER

- Misyon ve Vizyon
- Yetki, Görev ve Sorumluluklar
- İdareye İlişkin Bilgiler

1. Fiziksel Yapı
2. Örgüt Yapısı
3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar
4. İnsan Kaynakları

# MARMARA VE BOĞAZLARI BELEDİYELER BİRLİĞİ



# A. MİSYON VE VİZYON

## MİSYONUMUZ

Marmara Bölgesi'nin sürdürülebilir gelişimi için üye belediyeler arasında işbirliğini geliştirmek, bilgi ve deneyim alış-verişini sağlamak; yerel yönetimlerde ve Birliğin üyesi olan belediyelerde, demokratik, katılımcı, saydam, hesap verebilir, insan hak ve özgürlüklerini esas alan bir yerel yönetim anlayışının yerleşmesi ve yaygınlaşması için çaba göstermektir.

## VİZYONUMUZ

Üye belediyelerin, ortak sorunlarının ortaklaşa çözümünde ilk akla gelen yerel yönetim kuruluşu olmaktır.

# MARMARA VE BOĞAZLARI BELEDİYELER BİRLİĞİ



# B. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR

Mahalli idare birliklerinde temel hukuk metni, 5355 sayılı Mahalli İdare Birlikleri Kanunu, 5393 sayılı Belediye Kanunu ve Birlik Tüzüğüdür.

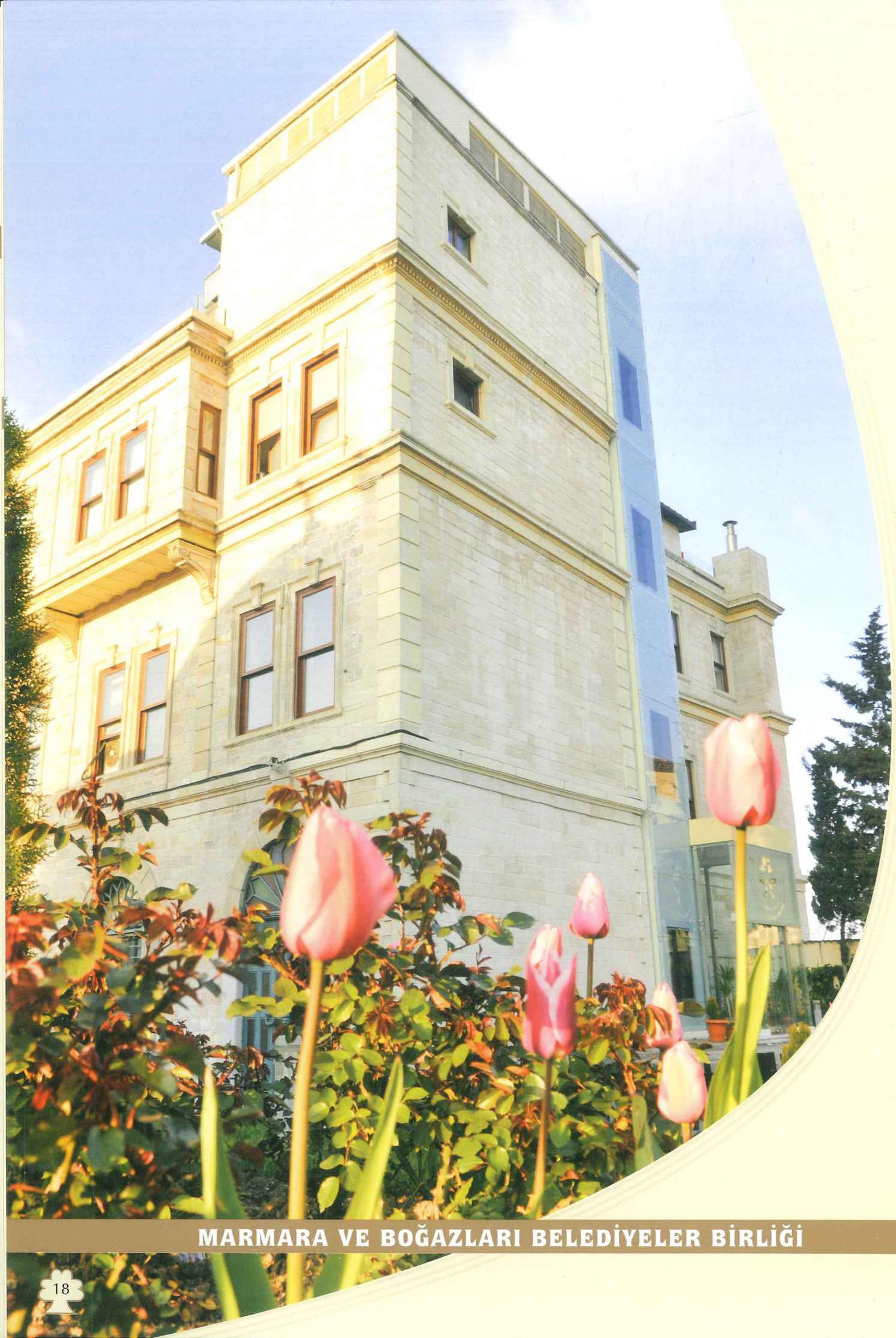
Mahalli idare birliği; 5355 sayılı Mahalli İdare Birlikleri Kanunu'nun 3'üncü maddesinde, "Birden fazla mahallî idarenin, yürütmekle görevli oldukları hizmetlerden bazılarını birlikte görmek üzere kendi aralarında kurdukları kamu tüzel kişisi" şeklinde tanımlanmıştır.

Aynı kanunun birliğin hak ve yetkilerini belirleyen 6'ncı maddesinde de; "Mahallî idare birlikleri, tüzükte birliğe devredilmesi öngörülen mahallî müşterek nitelikli hizmetlere ilişkin olarak üye mahallî idarelerin hak ve yetkilerine sahiptir." hükmü yeralmaktadır.

Marmara ve Boğazları Belediyeler Birliği Tüzüğü'nün 7'nci maddesinde Birliğin görev ve hizmet alanları şöyle belirlenmiştir:

- Üyelerinin hak ve çıkarlarını koruyucu çalışma yapar, yerel yönetimlerin güçlenmesi için çalışır,
- Belediyelerin ve yerel yönetimlerin çalışma alanlarında ortak eğitim ve araştırma yapar, araştırma enstitüsü, yerel yönetim akademisi kurar, yönetir,
- Üyelerinin yasal ve kurumsal yapılarını, kapasitelerini geliştirici çalışma yapar, üyelerine teknik yardım ve danışmanlık hizmeti verir,
- Belediyeleri ilgilendiren hukuki ve idari düzenlemeler konusunda görüş oluşturur ve lobi faaliyetinde bulunur,
- Üyeleri arasında bilgi ve deneyim alış verişini sağlar, bu amaçla örnek iyi uygulamaları destekler ve üyeleri arasında yaygınlaştırır; basım ve yayın faaliyetlerinde bulunur,
- Çevrenin korunması ve atıkların yönetimi konularında bölgesel ölçekte, ortak planlama ve projelendirme çalışması yapar ve uygular, diğer merkezi ve yerel yönetim kuruluşlarınca yürütülenlere katılır, işbirliği yapar,
- Üye belediyelerin planları arasında uyum sağlamak, sürdürülebilir kentsel ve bölgesel stratejileri belirlemek amacıyla, faaliyet alanında stratejik plan yapar, kamusal ve özel kuruluşların bu tür çalışmalarına katılır,
- Marmara Bölgesi'nde olası bir depreme karşı deprem öncesinde, sırasında ve sonrasında, üye belediyelerce alınacak önlemleri, yapılacak planlama çalışmalarını koordine etmek, belediyeler arasında işbirliği ve yardımlaşmayı sağlamak için çalışır,
- Marmara Bölgesi'nin çevre kirliliği ve çevre bozulmaları ile mücadele eder, çevre sorunlarına bölge ve alt bölge ölçeğinde çözüm bulmak için üyeleri arasında işbirliği ve koordinasyon sağlar,
- Birliğin faaliyet alanında ve sürdürülebilir kalkınma hedefi doğrultusunda, sosyal, ekonomik ve kültürel gelişmeye katkıda bulunmak için çalışır, bu alanlardaki faaliyetlere katılır ve katkıda bulunur,
- Birden çok üye belediyeyi ilgilendiren, atıkların bertarafı, ortak kültürel ve çevresel değerlerin korunması, ortak hizmet aracı alınması gibi hizmetleri, ilgili belediyelerin yetki vermesi halinde, ortaklaşa yerine getirir,
- Amaçları doğrultusunda uluslararası yerel yönetim kuruluşları ile ortak çalışma yapar, ilgili bakanlıkların izni ile, bu tür kuruluşların kuruluşuna katılır, üye olur,
- Ulusal ve uluslararası platformlarda ve merkezi yönetim önünde üyelerini temsil eder,
- Üyeleri ile diğer kent ve belediyeler arasında kardeş kent ilişkilerini geliştirerek, barış ve kardeşliğin gelişmesine katkıda bulunur,
- Avrupa Birliği organları tarafından veya Avrupa Birliği'nin mali desteği ile, Birliğin amaçları doğrultusunda veya görev alanlarında yürütülen çalışmalara katılır ve katkıda bulunur, bu tür çalışmaları bizzat üstlenir. Avrupa Birliği ile üyelik müzakereleri çerçevesinde, yerel yönetimlerle ilgili çalışmalara üyeleri adına katılır, katkıda bulunur, bu amaçla bünyesinde hizmet birimi kurar.

Birlik Tüzüğü'nün 8 inci maddesinde Birliğin hak, yetki ve imtiyazları; "Birlik tüzel kişiliğe sahip bir kamu kuruluşu olup, görev ve hizmet alanlarında, belediyelerin hak, yetki ve imtiyazlarına sahiptir." şeklinde ifade edilmiştir.



# C. İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER

## 1. FİZİKSEL YAPI

### 1.1 Binalar

Birliğin mülkiyetinde bina bulanmamaktadır. Birliğin halen hizmet vermekte olduğu binanın mülkiyeti İstanbul Büyükşehir Belediyesi'ne aittir. İstanbul Büyükşehir Belediyesi'nce 2007 yılı başında başlatılan hizmet binası restorasyon çalışması tamamlanmış olup; bina tarihi dokusu dikkate alınarak yenilenmiştir. Binanın 1. normal katında eğitim salonu ve ofisler bulunmakta; bu salonlar Birlik imkanları kullanılarak yeni teknoloji ile donatılmış; görüntü kaydı ve görüntünün salon dışından izlenebilmesi anlamında teknolojik olarak yenilenmiştir. Salon içinde düzenlenen etkinliklerde 5 adet masa mikrofonu, 2 adet telsiz mikrofon ve 2 adet yaka mikrofonu ile hizmet verilmektedir. Genel olarak binamızın içi ve müştemilatı 13 adet güvenlik kamerasıyla 24 saat izlenerek kayıt altına alınmaktadır. Binamızın 2. normal katında, Genel Sekreterlik, Yazı İşleri Müdürlüğü, Mali Hizmetler Müdürlüğü, İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü, AB ve Uluslararası İlişkiler Merkezi, Türk-Alman Çevre Merkezi ve diğer yardımcı hizmet birimleri yer almaktadır. Binanın teras katında ise yine çok amaçlı kullanılmak üzere planlanmış bir eğitim ve toplantı salonu ile Başkanlık ofisi bulunmaktadır.

### 1.2 Araçlar

Birliğin, mülkiyeti kendisine ait resmi aracı bulunmamaktadır. Ancak, 4734 sayılı Kamu İhale Kanunu hükümlerine göre, 3 adet binek araç, hizmet alımı yöntemi yolu ile temin edilmiştir. Bu araçlardan iki tanesi binek amaçlı olarak kullanılırken, üçüncüsü hem binek aracı olarak kullanılabilecek; hem de toplantılar, eğitim seminerleri vb. faaliyetler için malzeme taşıyabilme özelliklerine sahiptir.

## 2. ÖRGÜT YAPISI

Marmara ve Boğazları Belediyeler Birliği'nin örgüt yapısı; Birliğin organları ve kurumsal yapı ana başlıkları ile ortaya konmuştur.

### 2.1 BİRLİĞİN ORGANLARI

Birliğin organları; Birlik Meclisi, Birlik Encümeni ve Birlik Başkanı'dır.

#### 2.1.1 Birlik Meclisi

Marmara ve Boğazları Belediyeler Birliği Meclisi, Birliğin karar organıdır. Birlik meclisi, üye belediye meclislerinin kendi üyeleri arasından veya meclis üyeliğine seçilme şartlarını taşıyan kişiler arasından seçtikleri iki üye ve doğal üye belediye başkanlarından oluşmaktadır. Birliğe üye 278 belediye bulunmakta olup, Birlik Meclisi üye sayısı; 831'dir. (Bu sayı, tüzük değişikliği nedeniyle, 2009 yılından itibaren 567 olmuştur.)

Marmara ve Boğazları Belediyeler Birliği Başkanı, Birlik Meclisi'nin başkanıdır.

Birlik Meclisi'nin görevleri, Birlik Tüzüğü'nde şöyle sıralanmıştır:

a. Stratejik plan ve çalışma programını görüşmek ve kabul etmek.
b. Yıllık faaliyet raporunu görüşerek kabul veya reddetmek.
c. Bütçe ve kesin hesabı kabul etmek, bütçede kurumsal kodlama yapılan birimler ile fonksiyonel sınıflandırmanın birinci düzeyleri arasında aktarma yapmak.
d. Borçlanmaya karar vermek.
e. Taşınmaz mal alımına, satımına, kiralanmasına ve takasına karar vermek.
f. Birlik tarafından yürütülecek hizmetler için uygulanacak ücret tarifesini belirlemek.
g. Şartlı bağışları kabul etmek.
h. Dava konusu olan ve miktarı iki bin Türk Lirası'ndan on bin Türk Lirası'na kadar birlik alacaklarının sulhen halline karar vermek.
i. Birlik yatırımlarının yap-işlet veya yap-işlet-devret modeli ile yapılmasına karar vermek.
j. Birlik Başkanını, Meclis birinci ve ikinci başkan vekilleri ile katip üyeleri, Birlik Encümeni üyelerini, meclis ihtisas komisyonu ve denetim komisyonu üyelerini seçmek.
k. Birlik teşkilâtına ait birimlerin kurulmasına karar vermek.
l. Birlik Tüzüğü değişikliğini kabul etmek.
m. Birlik tarafından çıkarılacak yönetmelikleri kabul etmek.
n. Birliği temsil edici tanıtıcı ambleme karar vermek.
o. Birlik Başkanı ile Birlik Encümeni arasındaki anlaşmazlıkları karara bağlamak.






### 2.1.1 a) Birlik Meclisi 2008 Yılı Olağan 1. Toplantısı

Birlik Meclisi'nin 2008 yılı Olağan 1. Toplantısı, 27 Nisan 2008 tarihinde yeterli çoğunluğun sağlanamaması üzerine, 30 Nisan 2008 tarihinde İstanbul'da yapılmış ve gündemde yer alan konular görüşülmüştür. Toplantıda;

**a.** 2007 Yılı Meclis Olağan 2. Toplantısı'na ait tutanak özetleri, oy birliği ile kabul edilmiştir.

**b.** Birlik 2007 Yılı Faaliyet Raporu, Birlik Tüzüğü'nün 15/b maddesi uyarınca, oybirliği ile kabul edilmiştir.

**c.** Birlik 2007 Yılı Kesin Hesabı ve Denetim Komisyonu Raporu, Birlik Tüzüğü'nün 15/c maddesi uyarınca, oybirliği ile kabul edilmiştir.

**d.** Yapılan gizli oylama sonucunda, Birlik Encümen üyeliklerine; Zeytinburnu Belediye Başkanı Murat AYDIN, Yıldırım Belediye Başkanı Özgen KESKİN, Balıkesir Belediye Başkanı Sabri UĞUR, Saraybahçe Belediye Başkanı Halil Vehbi YENİCE, Büyükçekmece Belediye Başkanı Hasan AKGÜN, Nilüfer Belediye Başkanı Mustafa BOZBEY, Gümüşçay Belediye Başkanı M. Tamer ERGÜN, Birlik Tüzüğü'nün 15/j maddesi uyarınca seçilmişlerdir.

**e.** Yapılan gizli oylama sonucunda, Meclis Denetim Komisyonu üyeliklerine; Tekirdağ Belediye Başkanı Ahmet AYGÜN, Muratbey Belediye Başkanı Bayram Ali ÜNER, Çiftlikköy Belediye Meclis Üyesi Özer ÖZKAN, Osmangazi Belediye Meclis Üyesi Ali ADEMOĞLU ve Serdivan Belediye Başkanı Zeki TOÇOĞLU Birlik Tüzüğü'nün 15/j maddesi uyarınca seçilmişlerdir.

**f.** Belediyecilik Meclis ihtisas komisyonlarına üye seçimi ile ilgili olarak, yapılan oylama sonucunda,

- Eğitim Komisyonu üyeliklerine; Orhangazi Belediye Başkanı Yusuf KORKUSUZ, Gemlik Belediye Meclis Üyesi Aydın BAYRAKTAR, Lüleburgaz Belediye Başkanı Emin HALEBAK, Selimpaşa Belediye Başkanı Ahmet YAĞCIOĞLU ve Gelibolu Belediye Başkanı Cihat BİNGÖL,
- Kültür ve Sanat Etkinlikleri Komisyonu üyeliklerine; Mudanya Belediye Başkanı Erol DEMİRHİSAR, Osmaneli Belediye Başkanı Selahattin ÇETİNTAŞ, Pendik Belediye Meclis Üyesi Lütfiye Varol ÖZİRİK, Kestel Belediye Meclis Üyesi Şükrü AKSU ve Değirmenköy Belediye Başkanı Osman TOPAÇ,
- Bölgesel İşbirliği ve Çevre Komisyonu üyeliklerine; Bekirpaşa Belediye Başkanı Abdullah KÖKTÜRK, Manyas Belediye Başkanı Necmi ÇETİN, Altınova Belediye Başkanı Metin ORAL, Kumburgaz Belediye Başkanı Hüseyin ÇORBACIOĞLU ve Havsa Belediye Başkanı Recep ÖZEN,
- Uluslararası İlişkiler ve AB'ye Uyum Komisyonu üyeliklerine; Hayrabolu Belediye Başkanı Şener ÇELİKAYAR, Biga Belediye Başkanı Mehmet ÖZKAN, Bekirpaşa Belediye Meclis Üyesi Hicran UZUN, Mudanya Belediye Meclis Üyesi Hüseyin TÜRKER ve Edirne Belediye Meclis Üyesi Hakan İNCİ,
- Hükümet ve Parlamento İle İlişkiler Komisyonu üyeliklerine; Bilecik Belediye Başkanı Selim YAĞCI, Uzunköprü Belediye Başkanı Ercan ÇOBANOĞLU, Keşan Belediye Başkanı Mehmet ÖZCAN, Küçükçekmece Belediye Başkanı Aziz YENİAY ve Gümüşyaka Belediye Başkanı Hüseyin AGU.

## MARMARA VE BOĞAZLARI BELEDİYELER BİRLİĞİ MECLİSİ

**MECLİS BAŞKANI**
Dr. Kadir TOPBAŞ
(İstanbul Büyükşehir Belediye Başkanı)





**MECLİS 1. BAŞKAN VEKİLİ**
Selim YAĞCI
(Bilecik Belediye Başkanı)

**MECLİS 2. BAŞKAN VEKİLİ**
Osman DEVELİOĞLU
(Bahçelievler Belediye Başkanı)



**DİVAN KATİP ÜYELERİ**

| | |
|---|---|
| 1. M. Tamer ERGÜN | (Gümüşçay Belediye Başkanı) |
| 2. Coşkun KAYNAK | (Büyükçekmece Belediye Meclis Üyesi) |
| 3. Hasan KIRLI | (Saraybahçe Belediye Meclis Üyesi) |
| 4. Cengiz SİLLE | (Saraybahçe Belediye Meclis Üyesi) |

**İHTİSAS KOMİSYONLARI**

1. Bütçe Komisyonu
2. Belediyecilik Eğitim Komisyonu
3. Bölgesel İşbirliği ve Çevre Komisyonu
4. Kültür ve Sanat Etkinlikleri Komisyonu
5. Uluslararası İlişkiler ve AB'ye Uyum Komisyonu
6. Hükümet ve Parlamento ile İlişkiler Komisyonu

- Bütçe Komisyonu üyeliklerine; Akçay Belediye Başkanı Cahit İNCEOĞLU, Yenişehir Belediye Başkanı Bülent Hamdi CİNGİL ve Sarıyer Belediye Meclis Üyesi Yakup Güngör MUTLU,

Birlik Tüzüğü'nün 15/j maddesi uyarınca oy birliği ile seçilmişlerdir.

Birlik bünyesinde Basın-Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü'nün oluşturulması oy birliği ile kabul edildi.

Birlik bünyesinde 1. derece Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürü, 8. derece mütercim ve 8. derece programcı kadrolarının ihdası oy birliği ile kabul edildi.

Birlik bünyesinde sözleşmeli olarak çalıştırılacak personelden; mütercime, 657 sayılı Devlet Memurları Kanunu'na göre ödenecek aylık net 851,21.-YTL.'nin % 25 fazlası olan 1.064,01.-YTL., programcıya da, aynı Kanuna göre ödenecek aylık net 915,07.-YTL.'nin % 25 fazlası olan 1.143,84.-YTL. net ücret ödenmesine, oybirliği ile karar verildi.

Birlik Sicil Amirleri Yönetmeliği ve Birlik Disiplin Amirleri Yönetmeliği oy birliği ile kabul edildi.

Bursa İli Orhangazi İlçesi sınırları içerisinde İznik Gölü kenarında mülkiyeti Orhangazi Belediyesi'ne ait arsanın, ilgili mevzuat çerçevesinde bir "Belediyecilik Eğitim Kompleksi" yapılmak üzere ilgili belediyeden talep edilmesine ve en uygun yöntemler kullanılarak gerekli yatırımın yaptırılması hususunda, Birlik Başkanlığı'nın ve Birlik Encümeni'nin yetkilendirilmesine oybirliği ile karar verildi.

Birliğe üye olmak üzere başvuruda bulunan Bayrampaşa, Ümraniye, Sultanbeyli, Akfırat, Sındırgı, Narlıca ve Kırkpınar belediyelerinin Birliğe üyelik talepleri oybirliği ile kabul edildi.

### 2.1.1 b) Birlik Meclisi 2008 Yılı Olağan 2. Toplantısı

Birlik Meclisi'nin 2008 yılı Olağan 2. Toplantısı, 18 Ekim 2008 tarihinde yeterli çoğunluğun sağlanamaması üzerine, 21 Ekim 2008 tarihinde İstanbul'da yapılmış ve gündemde yer alan konular görüşülmüştür. Toplantıda;

**a.** 2008 Yılı Meclis Olağan 1. Toplantısı'na ait tutanak özetleri, aynen oy birliği ile kabul edilmiştir.

**b.** Birlik 2009 yılı Çalışma Programı, Birlik Tüzüğü'nün 15/a maddesi uyarınca, oybirliği ile kabul edilmiştir.

**c.** Birliğin, Merkezi Strasburg'da bulunan Avrupa Konseyi Yerel ve Bölgesel Yönetimler Kongresi (Kongre-AYBYK) ile Merkezi Brüksel'de bulunan Avrupa Birliği Bölgeler Komitesi'ne (CoR) üyeliğine; Karadeniz havzasında, yerel düzeyde işbirliği geliştirilmesi için, Bölgenin yerel yönetim birliklerini bir çatı altında toplamak amacıyla kurulması hedeflenen Karadeniz Yerel Yönetim Birlikleri Ağı'na kurucu üye olmasına ve bunun için gerekli olan hazırlık çalışmalarını yapmak üzere, Birlik Başkanlığı'na yetki verilmesine, Birlik Tüzüğü'nün 7/l ve 40. maddeleri ile 5393 sayılı Belediye Kanunu'nun 74. maddesi uyarınca, oybirliği ile karar verilmiştir.

**d.** Bütçe Komisyonu'nun Birliğin 2009 mali yılı bütçesine ilişkin raporu okunmuş ve müzakereye açılmıştır. Gider kalemleri, gelir kalemleri ve kararname madde madde okunarak oylanmış ve bütçe giderinin 4.000.000,00.-

YTL., bütçe gelirinin 4.000.000,00.-YTL. olarak kabulüne Birlik Tüzüğü'nün 15/c maddesi uyarınca, oybirliği ile karar verilmiştir.

**e.** Öztaş Yapı ve İnşaat Malzemeleri Ltd. Şti. unvanlı firma tarafından, Birliğe şartsız olarak hibe edilmek istenilen 2007 model mercedes marka kamyon ile ilgili olarak, Birliğin 1 adet kamyon taşıtı edinmesine, 237 sayılı Taşıt Kanunu'nun 10. maddesi uyarınca, oybirliği ile karar verilmiştir.

**f.** 5355 sayılı Mahalli İdare Birlikleri Kanunu'nun 22'nci maddesine göre; "Birliklerde, teşkilat ve personel istihdamı konularında bu Kanun'da hüküm bulunmayan hallerde Belediye Kanunu ile Belediye Kanunu'na aykırı olmamak kaydıyla birlik tüzüğü hükümleri uygulanır" hükmü çerçevesinde, Norm Kadro ile Birliğimize verilen mühendis ve programcı kadroları karşılık gösterilmek suretiyle, 5393 sayılı Belediye Kanunu'nun 49.maddesi kapsamında çalıştırılacak sözleşmeli personelden; mühendise, 657 sayılı Devlet Memurları Kanunu'na göre ödenecek aylık net 1.398,00.-TL.'nin % 25 fazlası olan 1.747,50.-TL., mütercime 657 sayılı Kanuna göre ödenecek aylık net 886,72.-TL.'nin % 25 fazlası olan 1.108,40.-TL., programcılara ise, aynı Kanuna göre ödenecek aylık net 953,13.-TL.'nin % 25 fazlası olan 1.191,41.-TL. net ücret ödenmesine, anılan mevzuat hükümleri uyarınca, oybirliği ile karar verilmiştir.

### 2.1.2 Birlik Encümeni

Birlik Encümeni, Meclis'in kendi üyeleri arasından bir yıl için gizli oyla seçeceği 7 üyeden oluşmaktadır. Birlik Encümeni'nin Başkanı, Birlik Başkanı'dır.

Birlik Encümeni, ayda en az bir defa üye tam sayısının salt çoğunluğu ile önceden belirlenen yer, gün ve saatte toplanmaktadır. Ayrıca, Birlik Başkanı acil durumlarda encümeni toplantıya çağırabilmektedir.

Birlik Encümeni, katılanların çoğunluğu ile karar almakta, oyların eşitliği halinde ise Başkanın olduğu taraf, çoğunluğu sağlamış sayılmaktadır.

Encümen'in gündemi Birlik Başkanı tarafından hazırlanmakta, Encümen üyeleri, toplantı öncesi ve sırasında Başkan'ın uygun görüşü ile gündem maddesi teklif edebilmektedir.

Mahalli İdare Birlikleri Kanunu (md. 13) ve 5393 sayılı Belediye Kanunu'na göre (md. 33) Birlik Başkanı'nın katılamadığı encümen toplantılarına, başkanının görevlendireceği encümen üyesi başkanlık eder.

Birlik Encümeni'nin görevleri, Birlik Tüzüğü'ne göre şu şekilde sıralanabilir:

**a.** Stratejik plan ve çalışma programı ile bütçe ve kesin hesabı inceleyip Birlik Meclisi'ne sunmak.

**b.** Kamulaştırma işlemlerinin gerektirdiği kamu yararı kararını almak.

**c.** Öngörülmeyen giderler ödeneğinin harcama yerlerini belirlemek.

**d.** Bütçede fonksiyonel sınıflandırmanın ikinci düzeyleri arasında aktarma yapmak.

**e.** Kanunlarda öngörülen cezaları vermek.

**f.** İki bin Türk Lirası'na kadar olan davaların sulhen halline karar vermek.

**g.** Taşınmaz mal alımına, satımına, kiralanmasına ve takasına ilişkin meclis kararlarını uygulamak.









**BAŞKAN**
Dr. Kadir TOPBAŞ
İstanbul Büyükşehir Belediye Başkanı



Murat AYDIN
Zeytinburnu Belediye Başkanı





Sabri UĞUR
Balıkesir Belediye Başkanı



Özgen KESKİN
Yıldırım Belediye Başkanı



Dr. Hasan AKGÜN
Büyükçekmece
Belediye Başkanı



Mustafa BOZBEY
Nilüfer Belediye Başkanı



Halil Vehbi YENİCE
Saraybahçe
Belediye Başkanı



Mehmet Tamer ERGÜN
Gümüşçay
Belediye Başkanı

**Birlik Encümen Toplantıları**

**Birlik Encümeni;**

31 Ocak 2008 tarihinde Kocaeli'de,
28 Şubat 2008 tarihinde Balıkesir'de,
28 Mart 2008 tarihinde Bursa'da,
29 Nisan 2008 tarihinde İstanbul'da,
26 Mayıs 2008 tarihinde İstanbul'da,
24 Haziran 2008 tarihinde İstanbul'da,
29 Temmuz 2008 tarihinde İstanbul'da,
27 Ağustos 2008 tarihinde İstanbul'da
17 Eylül 2008 tarihinde İstanbul'da,
20 Ekim 2008 tarihinde İstanbul'da,
27 Kasım 2008 tarihinde Yalova'da,
27 Aralık 2008 tarihinde İstanbul'da toplanmıştır.

### 2.1.3 Birlik Başkanı

Birlik Başkanı, Marmara ve Boğazları Belediyeler Birliği'nin başı ve tüzel kişiliğinin temsilcisidir.

Birlik Başkanı, Birlik Meclisi'nin, mahalli idareler genel seçim sonuçlarının ilanından sonra yapacağı ilk toplantıda, gizli oyla, belediye başkanları arasından ilk iki yıl için görev yapmak üzere seçilmektedir. İlk turda adaylardan toplantıya katılanların çoğunluğunun oyunu alan çıkmaması halinde, 2. tur oylama yapılmakta, ikinci turda en çok oy alan aday, başkan seçilmiş sayılmaktadır. İlk iki yıllık dönem sonunda seçilecek olan Birlik Başkanı, gelecek mahalli idare genel seçimlerine kadar görev yapmaktadır.

Birlik Başkanı, birlik bütçesinin harcama yetkilisidir.

Birlik Başkanı'nın görevde bulunmadığı hallerde; görevleri, mevzuat ile doğrudan Başkan'ın uhdesine bırakılanlar hariç olmak üzere, Birlik Başkanı'nın görevlendirdiği Başkan Vekili tarafından yerine getirilmektedir.

Birlik Başkanı'nın görevleri, Birlik Tüzüğü'nde şöyle sıralanmıştır:

a. Birliği yönetmek ve birliğin hak ve menfaatlerini korumak.
b. Stratejik plan ve çalışma programı ile bütçeyi ve kesin hesabı hazırlamak, uygulamak, izlemek, değerlendirmek ve bunlarla ilgili olarak hazırlayacağı yıllık faaliyet raporunu Meclis'e sunmak.
c. Birliği temsil etmek veya vekil tayin etmek.
d. Birlik Meclisi'ne ve Birlik Encüme-ni'ne başkanlık etmek.
e. Birliğin taşınır ve taşınmaz mallarını idare etmek.
f. Birliğin gelir ve alacaklarını takip ve tahsil etmek.
g. Yetkili organların kararını almak şartıyla sözleşme yapmak.
h. Birlik Meclisi ve Birlik Encümeni kararlarını uygulamak.
i. Birlik Meclisi ve Birlik Encümeni'nin yetkisi dışında kalan diğer ödenek aktarmalarını yapmak.
j. Birlik personelini atamak.
k. Birliği denetlemek.
l. Şartsız bağışları kabul etmek.
m. Kanunlarla birliğe verilen ve Birlik Meclisi veya Birlik Encümeni kararını gerektirmeyen görevleri yapmak ve yetkileri kullanmak.

1975

**Birlik Meclisi İhtisas Komisyonları Toplantıları**

Birlik Meclisi İhtisas Komisyonları; Uluslararası İlişkiler ve AB'ye Uyum Komisyonu, Bölgesel İşbirliği ve Çevre Komisyonu, Belediyecilik Eğitim Komisyonu, Kültür ve Sanat Etkinlikleri Komisyonu, Hükümet ve Parlamento ile İlişkiler Komisyonu ve Bütçe ve Denetim Komisyonu 15 Ocak 2008 tarihinde İzmit'te, 29 Nisan 2008 tarihinde İstanbul'da ve 20 Ekim 2008 tarihinde İstanbul'da bir araya gelerek, Meclis İhtisas Komisyonları Çalışma Yönergesi hükümleri çerçevesinde toplantılar yapmışlardır.

Komisyonlar, kendi toplantıları öncesinde, Birlik Encümeni ile birlikte bir araya gelerek ortak toplantılar yapmışlardır.

| DENETİM KOMİSYONU ÜYELERİ | | | | |
|---|---|---|---|---|
| 1 | Ahmet AYGÜN | Tekirdağ Belediye Başkanı | AK PARTİ | Başkan |
| 2 | Bayram Ali ÜNER | Muratbey Belediye Başkanı | DP | Başkan Yrd. |
| 3 | Özer ÖZKAN | Çiftlikköy Belediyesi Meclis Üyesi | ANAP | Raportör |
| 4 | Ali ADEMOĞLU | Osmangazi Belediyesi Meclis Üyesi | AK PARTİ | Üye |
| 5 | Zeki TOÇOĞLU | Serdivan Belediye Başkanı | AK PARTİ | Üye |









# İHTİSAS KOMİSYONLARI

## BÜTÇE KOMİSYONU ÜYELERİ

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| 1 | Cahit İNCEOĞLU | Akçay Belediye Başkanı | CHP | Başkan |
| 2 | Bülent Hamdi CİNGİL | Yenişehir Belediye Başkanı | AK PARTİ | Başkan Yrd. |
| 3 | Yakup Güngör MUTLU | Sarıyer Belediyesi Meclis Üyesi | AK PARTİ | Üye |

## BELEDİYECİLİK EĞİTİM KOMİSYONU ÜYELERİ

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| 1 | Yusuf KORKUSUZ | Orhangazi Belediye Başkanı | AK PARTİ | Başkan |
| 2 | Aydın BAYRAKTAR | Gemlik Belediyesi Meclis Üyesi | AK PARTİ | Başkan Yrd. |
| 3 | Emin HALEBAK | Lüleburgaz Belediye Başkanı | DSP | Raportör |
| 4 | Ahmet YAĞCIOĞLU | Selimpaşa Belediye Başkanı | AK PARTİ | Üye |
| 5 | Cihat BİNGÖL | Gelibolu Belediye Başkanı | ANAP | Üye |

## BÖLGESEL İŞBİRLİĞİ VE ÇEVRE KOMİSYONU ÜYELERİ

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| 1 | Abdullah KÖKTÜRK | Bekirpaşa Belediye Başkanı | AK PARTİ | Başkan |
| 2 | Necmi ÇETİN | Manyas Belediye Başkanı | ANAP | Başkan Yrd. |
| 3 | Metin ORAL | Altınova Belediye Başkanı | AK PARTİ | Raportör |
| 4 | Hüseyin ÇORBACIOĞLU | Kumburgaz Belediye Başkanı | CHP | Üye |
| 5 | Recep ÖZEN | Havsa Belediye Başkanı | DP | Üye |

## KÜLTÜR VE SANAT ETKİNLİKLERİ KOMİSYONU ÜYELERİ

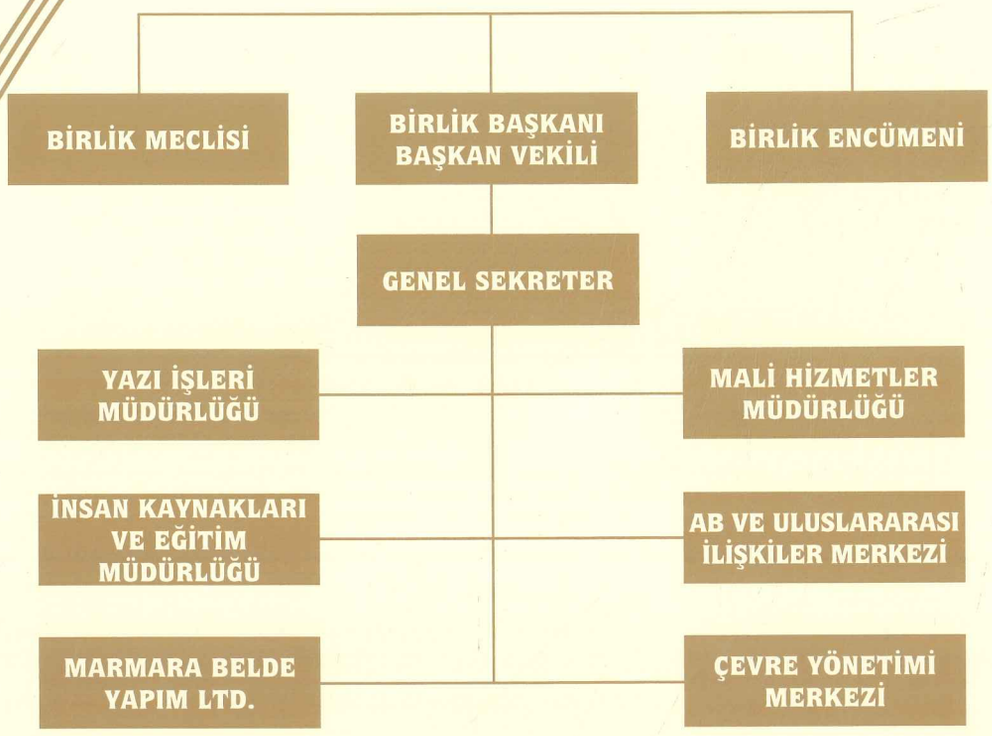
| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| 1 | Erol DEMİRHİSAR | Mudanya Belediye Başkanı | ANAP | Başkan |
| 2 | Selahattin ÇETİNTAŞ | Osmaneli Belediye Başkanı | AK PARTİ | Başkan Yrd. |
| 3 | Lütfiye VAROL ÖZİRİK | Pendik Belediyesi Meclis Üyesi | AK PARTİ | Raportör |
| 4 | Şükrü AKSU | Kestel Belediyesi Meclis Üyesi | CHP | Üye |
| 5 | Osman TOPAÇ | Değirmenköy Belediye Başkanı | DP | Üye |

## ULUSLARARASI İLİŞKİLER VE AB'YE UYUM KOMİSYONU ÜYELERİ

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| 1 | Şener ÇELİKAYAR | Hayrabolu Belediye Başkanı | AK PARTİ | Başkan |
| 2 | Mehmet ÖZKAN | Biga Belediye Başkanı | AK PARTİ | Başkan Yrd. |
| 3 | Hicran UZUN | Bekirpaşa Belediyesi Meclis Üyesi | AK PARTİ | Raportör |
| 4 | Hüseyin TÜRKER | Mudanya Belediyesi Meclis Üyesi | ANAP | Üye |
| 5 | Hakan İNCİ | Edirne Belediyesi Meclis Üyesi | CHP | Üye |

## HÜKÜMET VE PARLAMENTO İLE İLİŞKİLER KOMİSYONU ÜYELERİ

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| 1 | Selim YAĞCI | Bilecik Belediye Başkanı | AK PARTİ | Başkan |
| 2 | Ercan ÇOBANOĞLU | Uzunköprü Belediye Başkanı | DP | Başkan Yrd. |
| 3 | Mehmet ÖZCAN | Keşan Belediye Başkanı | CHP | Raportör |
| 4 | Aziz YENİAY | Küçükcekmece Belediye Başkanı | AK PARTİ | Üye |
| 5 | Hüseyin AGU | Gümüşyaka Belediye Başkanı | AK PARTİ | Üye |




## 2. 2 KURUMSAL YAPI

Marmara ve Boğazları Belediyeler Birliği; başkan, genel sekreter, müdürler, şefler, memur ve işçilerden oluşan beş kademeli hiyerarşik bir yapıya sahiptir.

Birlik hizmetlerinin yürütülmesi Birlik Başkanı adına, onun direktifi ve sorumluluğu altında mevzuat hükümlerine, Birliğin amaç ve politikalarına, stratejik plânına ve yıllık programlarına uygun olarak genel sekreter tarafından sağlanır (5355/ md. 21).

### 2.2.1 Yazı İşleri Müdürlüğü

Yazı İşleri Müdürlüğü, 5355 sayılı Mahalli İdare Birlikleri Kanunu, Belediye ve Bağlı Kuruluşları ile Mahalli İdare Birlikleri Norm Kadro İlke ve Standartlarına Dair Yönetmelik ve Birlik Tüzüğü'nün ilgili hükümleri doğrultusunda, meclis kararı ile kurularak faaliyetlerini yürütmektedir.

Birliğin, gelen ve giden evraklarının takip ve dağıtımına ilişkin bütün işlemler Yazı İşleri Müdürlüğü'nce yapılmakta olup, bunun yanı sıra, Birlik ile ilgili yazışmalar, meclis, encümen, ve ihtisas komisyonları işlemleri ile arşiv hizmetleri Yazı İşleri Müdürlüğü uhdesinde gerçekleşmektedir.

**Görevleri**

a. Birliğe gelen ve Birlik'ten çıkan her türlü evrakın kayıt, takip ve dağıtımına ilişkin işlemleri yapmak.
b. Birlik arşivinin düzenlenmesi ve geliştirilmesini sağlamak.
c. Elektronik arşiv hizmetlerini kurmak ve yürütmek.
d. Meclis iş ve işlemlerini takip etmek.
e. Encümen iş ve işlemlerini takip etmek.
f. Personel ile ilgili işlemleri yapmak.
g. Binanın güvenlik, temizlik, tamir ve bakım işlerini takip etmek.
h. Faaliyet Raporu'nun hazırlanmasına yardımcı olmak.
i. Mevzuatla kendisine verilen diğer iş ve işlemleri yapmak.
j. Bağlı bulunduğu amir tarafından verilen görevleri yerine getirmek.

### 2.2.2 Mali Hizmetler Müdürlüğü

Mali Hizmetler Müdürlüğü, 5355 sayılı Mahalli İdare Birlikleri Kanunu, Belediye ve Bağlı Kuruluşları ile Mahalli İdare Birlikleri Norm Kadro İlke ve Standartlarına Dair Yönetmelik ve Birlik Tüzüğü'nün ilgili hükümleri doğrultusunda, meclis kararı ile kurularak faaliyetlerini yürütmektedir.

Birliğin, gelir ve giderlerine ilişkin bütün işlemler Mali Hizmetler Müdürlüğü'nce yapılmakta olup, bunun yanı sıra, bütçe ve kesin hesabın hazırlanması, ihale ve alım satım iş ve işlemleri, maaş tahakkuk işlemleri ile birlikte levazım ve ayniyat işlemleri Mali Hizmetler Müdürlüğü uhdesinde gerçekleşmektedir.

**Görevleri**

a. Birliğin gelirlerinin tahakkuk, tahsil ve muhasebe işlemlerini yapmak.
b. Birliğin giderlerine ilişkin muhasebe işlemlerini yapmak.
c. Bütçeyi ve Kesin Hesabı hazırlamak.
d. Faaliyet Raporu'nun hazırlanmasına yardımcı olmak, gerektiğinde hazırlamak.
e. Birlik muhasebesi hakkında haftalık, aylık, dönemlik veya yıllık raporlar ve cetveller hazırlamak.
f. İhale ve alım-satım işlemlerini gerçekleştirmek.
g. Maaş tahakkuk işlemlerini gerçekleştirmek.
h. Alacakların takibi, tahsili ve borçların ödenmesine ilişkin işlemleri yapmak.



i. Levazım ve ayniyat işlerini yapmak.
j. Depo ve ardiyeye ilişkin işlemleri takip etmek.
k. Mevzuatla kendisine verilen diğer iş ve işlemleri yapmak.
l. Bağlı bulunduğu amir tarafından verilen görevleri yerine getirmek.

### 2.2.3 İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü

Birlik tarafından verilen eğitim hizmetleri ile ilgili olarak, Birlik Tüzüğü'nün 15/k maddesi uyarınca, Birlik bünyesinde ihtiyaç duyulan İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü biriminin oluşturulması ve bu suretle İçişleri Bakanlığı'nın Belediye ve Bağlı Kuruluşları İle Mahalli İdare Birlikleri Norm Kadro İlke ve Standartlarına Dair Yönetmelik hükümlerine göre 1. derece İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü kadrosunun ihdası ile 2008 yılının Ağustos ayı itibariyle İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürü ataması yapılarak faaliyete geçmiştir.

Birlik tarafından verilen eğitim hizmetleri ile personel iş ve işlemleri İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü uhdesinde gerçekleşmektedir.

**Görevleri**

a. Personel işlemlerini ve personel takip sisteminin kontrolünü yapmak ve gerekli tedbirleri almak.
b. Personelin moral, motivasyon ve performansını artırıcı etkinlikleri planlamak ve uygulamak.
c. Birliğe ait taşıtların sevk ve idaresini yapmak.
d. Birlik binasının güvenlik ve temizlik işlerini takip etmek.
e. Birlik personelinin ihtiyaç duyduğu hizmet içi eğitim faaliyetlerini planlamak, programlamak ve uygulamak.
f. Üye belediyelerin ihtiyaç duyduğu konularda veya yerel yönetimleri ilgilendiren güncel gelişmeleri içeren hususlarda mesleki ve teknik eğitim programları, seminerler, paneller, sempozyumlar, konferanslar, forumlar, kongreler ve benzeri eğitici etkinlikleri planlamak, programlamak ve uygulamak.
g. Eğitim ihtiyaç analizleri yapmak ve bir rapor halinde Birlik Başkanlığı'na sunmak.
h. Uygulanan her türlü eğitim programının performans değerlendirmesini yapmak ve bir rapor halinde Birlik Başkanlığı'na sunmak.
i. Birlik bünyesinde organize edilen her türlü eğitim etkinliğinin koordinasyonunu yapmak.
j. Mevzuatla kendisine verilen diğer iş ve işlemleri yürütmek.
k. Bağlı bulunduğu amir tarafından verilen görevleri yerine getirmek

**Personel Hareketleri**

5355 sayılı Mahalli İdare Birlikleri Kanunun 17. maddesi uyarınca diğer kamu kurumlarından geçici olarak görevlendirilen 8 adet memur ve 2 adet işçi personel ile faaliyet göstermiştir.

Ayrıca, Norm Kadro ile Birliğimize verilen mühendis, programcı ve mütercim kadroları karşılık gösterilmek suretiyle, 5393 sayılı Belediye Kanunu'nun 49. maddesi kapsamında 1 adet mühendis, 1 adet programcı ve 1 adet mütercim sözleşmeli personel istihdam edilmiştir.

Kurumumuzda geçici görevle çalışan memur personellerin sicil raporu ve performans değerleme formu doldurulup kapalı zarf içinde, aslen çalıştıkları kurumlarına gön-




derilmiştir.

2008 yılı içerisinde yıllık izin kullanacak personelin izin talepleri gerekli işlemler yapılarak kayıt altına alındıktan sonra özlük dosyalarına kaldırılmıştır.

Birliğimizde çalışan tüm personelin her türlü izin ve istirahatları Personel Devam Kontrol Sistemi'ne işlenerek her ay alınan raporlar Birlik Genel Sekreterliği'ne bildirilmiştir.

Kişilerin kendi talepleri üzerine 2 (iki) personelimizin Birliğimiz'e naklen, 1 (bir) personelimizin de geçici görevle tayini işlemleri yapılmıştır.

1 personelimizin 31.12.2008 tarihi itibariyle Arnavutköy Belediye Başkanlığı'na naklen tayin işlemi yapılmıştır.

1 (bir) personelin 18.12.2008 tarihinde Bağcılar Belediye Başkanlığı'ndan Birliğimize Yazı İşleri Müdürü olarak atanması işlemleri yapılmıştır.

2008-2009 öğrenim döneminde çalıştırılacak 3 adet stajyer öğrenci (2 adet Ticaret Lisesi, 1 adet İstanbul Üniversitesi Edebiyat Fakültesi Bilgi ve 1 adet Belge Yönetimi Bölümü öğrencisi) Birliğimiz'de staja başlatılmıştır.

Birliğimiz emrinde geçici görevlendirilen 1 personelimizin 1. Dereden Mali Hizmetler Müdürlüğü kadrosunda görevlendirilmesi işlemi yapılmıştır.

Sözleşmeli personelin performans değerlendirmeleri 1. sicil amiri ve 2. sicil amirince yapılmış, kayıtlarımıza işlenerek özlük dosyalarına kaldırılmıştır.

4 adet yurt içi, 19 adet yurt dışı görevlendirme onayı alınarak ilgili personel, yurt içi ve yurt dışı görevlerine gönderilmiştir.

### 2.2.4 AB ve Uluslararası İlişkiler Birimi

Birliğin 2007 yılı itibarı ile başlattığı kurumsallaşma çalışmaları, 2008'de devam ettirilmiş olup; kurumsallaşma çalışmaları ve yenilenme sürecinin önemli bir parçası olan uluslararası ilişkiler alanında açılım çalışmalarında önemli mesafe alınmıştır. Birlik, AB ve uluslararası ilişkiler alanında hareketlilik ve etkinlik sergilemiş olup, üye belediyeleri yurt dışında temsil etme kapasitesini artırmıştır. Aktif dış ilişkiler yönetimi neticesinde görünürlüğü artan Birlik, Avrupa Birliği, Avrupa Konseyi ve diğer uluslararası oluşumların yerel yönetim platform ve kuruluşlarının faaliyetlerine aktif bir şekilde katılmaktadır.

Birliğin stratejik amaç ve hedeflerine ulaşması için gerekli altyapı aşamalı olarak oluşturulmuş, bünyesinde bir AB ve Uluslararası İlişkiler Merkezi kurulmuştur.

Faaliyetlerini "üç eksenli strateji" adlı özgün bir çerçeve içinde geliştiren Merkez'in çalışmaları, Birliğe üye belediyelerin AB ve Dış İlişkiler birimleri ile koordinasyon ve işbirliği içinde yürütülmektedir. Bu çalışmalar üç eksen üzerinde yoğunlaşmıştır:

**Uluslararası İlişkiler:**

a. Ulusal ve uluslararası yerel yönetim birlikleri ve platformları ile işbirliği.
b. Uluslararası kuruluşların yerel düzeyi ilgilendiren politikalarını takip.
c. Kardeş şehir ilişkileri.

**Avrupa Birliği ve Üyelik Süreci:**

- AB bölgesel politikalarını takip ve AB kurumları ile sürekli diyalog sağlamak.
- AB üyelik sürecinde yerel yönetimleri bilgilendirmek ve desteklemek.

**AB Mali Yardımları ve**

**Diğer Uluslararası Fonlar:**

- AB ve diğer fonlardan yararlanarak çok ortaklı işbirliği projeleri geliştirmek.

### 2.2.5 Türk-Alman Çevre Yönetimi Merkezi

Almanya Ekonomik İşbirliği ve Kalkınma Bakanlığı'nın mali desteği ile INWENT (Uluslararası Eğitim ve Geliştirme Kurumu), Türkiye'nin AB'ye uyum sürecinde, gerçekleştirilmekte olan idari reform çerçevesinde, kamu yönetiminin kapasitesinin artırılması konusunda bir proje yürütmekte olup, projenin en önemli unsurlarından birisi de; su, atık su, atık su arıtma ve katı atık yönetimi hizmetleri konularında, yerel yönetimler için sürdürülebilir bir kapasite yaratmak, bu alanlarda kamu-özel sektör işbirliğini geliştirmektir.

Projenin bu unsuru çerçevesinde, Marmara ve Boğazları Belediyeler Birliği bünyesinde, İstanbul'da, sürdürülebilir bir bölgesel gelişmeyi destekleyen uluslararası bir "Çevre Merkezi" kurulması için 2006 yılının Nisan ayında çalışmalara başlanmış olup, İçişleri Bakanlığı'nın 21/11/2006 tarihli oluru ile çalışmalar tamamlanmış ve Türk-Alman Çevre Merkezi, Çevre ve Orman Bakanı Sayın Osman PEPE ve Birlik Başkanımız Sayın Kadir TOPBAŞ tarafından 7 Aralık 2006 tarihinde açılarak, faaliyete geçmiştir.

### 2.2.6 Marmara Belde Yapım Limited Şirketi

Birliğin büyük ortağı olduğu, Marmara Belde Yapım Limited Şirketi'nin temel amaçları arasında yer alan, Birliğe üye belediyelerin seçilmiş temsilcilerine ve personeline yönelik olarak belediyeciliğin ve şehirciliğin değişik alanlarında eğitim programları gerçekleştirme görevi kapsamında, 2008 yılında, 17 adet eğitim semineri, 5 adet hizmet içi eğitim semineri, 5 adet yurtiçi temas, tanıtım ve teknik inceleme programı ve 18 adet yurtdışı temas, tanıtım ve teknik inceleme programı olmak üzere toplam 46 adet program düzenlenmiş olup, programlara toplam 13.261 kişi katılmıştır. Şirket tarafından yürütülen eğitim seminerleri kendi kendini finanse edecek şekilde organize edilmektedir.

Şirket Müdürü'nün yönetimi altında, Şirkette 10 personel çalışmaktadır. Şirket, faaliyetlerini Birliğin hizmet verdiği binanın 1. katında yürütmektedir. Şirketin vergi ve sigorta borcu bulunmamaktadır. Kuruluşundan bu yana, Şirket'e, Birlik tarafından kaynak transferi yapılmamıştır.

### Marmara Belde Yapım Limited Şirketinin Mali Durumu

Şirketin 2008 yılı sonu itibariyle mali tablosu aşağıya çıkarılmıştır:

## Marmara Belde Yapım Ltd. Ştd'nin 2008 Yılı Mali Tablosu

| | 31.12.2008 |
|---|---|
| **A - BRÜT SATIŞLAR** | **4.418.981,29** |
| 1-Yurt İçi Satışlar | 4.418.981,29 |
| **B - SATIŞ İNDİRİMLERİ (-)** | **42.952,78** |
| 1-Satıştan İadeler (-) | 42.952,78 |
| **C - NET SATIŞLAR** | **4.376.028,51** |
| **D - SATIŞLARIN MALİYETİ (-)** | **3.730.725,03** |
| 2-Satılan Ticari Mallar Maliyeti (-) | 7.080,00 |
| 3-Satılan Hizmet Maliyeti (-) | 3.723.645,30 |
| **BRÜT SATIŞ KÂRI VEYA ZARARI** | **645.303,48** |
| **E - FAALİYET GİDERLERİ** | **558.054,97** |
| 2-Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-) | 65.654,57 |
| 3-Genel Yönetim Giderleri (-) | 492.400,40 |
| **FAALİYET KÂRI VEYA ZARARI** | 87.248,51 |
| **F - DİĞER FAALİYETLERDEN OLAĞAN GELİR VE KÂRLAR** | **21.883,69** |
| 3-Faiz Gelirleri | 21.883,69 |
| **G - DİĞER FAALİYETLERDEN OLAĞAN GİDER VE ZARARLAR (-)** | **0,00** |
| **H - FİNANSMAN GİDERLERİ (-)** | **8.594,79** |
| 1-Kısa Vadeli Borçlanma Giderleri (-) | 8.594,79 |
| **OLAĞAN KÂR VEYA ZARAR** | **100.537,41** |
| **I - OLAĞANDIŞI GELİR VE KARLAR** | **20.216,54** |
| 2-Diğer Olağandışı Gelir ve Kârlar | 20.216,54 |
| **J - OLAĞANDIŞI GİDER VE ZARARLAR (-)** | **13.286,99** |
| 3-Diğer Olağandışı Gider ve Zararlar (-) | 13.286,99 |
| **DÖNEM KÂRI VEYA ZARARI** | **107.466,96** |
| **K - DÖNEM KÂRI VERGİ VE DİĞER YASAL YÜKÜMLÜLÜK KARŞILIKLARI (-)** | **0,00** |
| **DÖNEM NET KÂRI VEYA ZARARI** | **107.466,96** |

# AKTİF PASİF KAYNAKLAR TABLOSU

| AKTİF(VARLIKLAR) | |
|---|---|
| **I-DÖNEN VARLIKLAR** | 270.348,53 |
| A-Hazır Değerler | 114.318,14 |
| 1-Kasa | 173,19 |
| 3-Bankalar | 114.144,95 |
| B-Menkul Kıymetler | 0,00 |
| C-Ticari Alacaklar | 132.490,80 |
| 1-Alıcılar | 95.473,80 |
| 5-Verilen Depozito ve Teminatlar | 37.017,00 |
| D-Diğer Alacaklar | 0,00 |
| E-Stoklar | 0,00 |
| 7-Verilen Sipariş Avansları | 0,00 |
| F-Yıllara Yaygın İnşaat ve Onarım | 0,00 |
| Maliyetleri | 0,00 |
| G-Gelecek Aylara Ait Giderler ve | 18,03 |
| Gelir Tahakkukları | 0,00 |
| 1-Gelecek Aylara Ait Giderler | 18,03 |
| H-Diğer Dönen Varlıklar | 23.521,56 |
| 4-Peşin Ödenen Vergiler ve | 23.521,56 |
| Fonlar | 0,00 |
| DÖNEN VARLIKLAR TOPLAMI | 270.348,53 |
| **II-DURAN VARLIKLAR** | 74.037,19 |
| A-Ticari Alacaklar | 0,00 |
| B-Diğer Alacaklar | 0,00 |
| C-Mali Duran Varlıklar | 0,00 |
| D-Maddi Duran Varlıklar | 68.700,27 |
| 5-Taşıtlar | 87.573,56 |
| 6-Demirbaşlar | 73.751,97 |
| 8-Birikmiş Amortismanlar(-) | 92.625,26 |
| E-Maddi Olmayan Duran Varlıklar | 5.336,92 |
| 1-Haklar | 6.230,00 |
| 5-Özel Maliyetler | 5.610,20 |
| 7-Birikmiş Amortismanlar(-) | 6.503,28 |
| F-Özel Tükenmeye Tabi Varlıklar | 0,00 |
| G-Gelecek Yıllara Ait Giderler ve | 0,00 |
| Gelir Tahakkukları | 0,00 |
| H-Diğer Duran varlıklar | 0,00 |
| DURAN VARLIKLAR TOPLAMI | 74.037,19 |
| AKTİF (VARLIKLAR) TOPLAMI | 344.385,72 |

| PASİF(KAYNAKLAR) | |
|---|---|
| PASİF (KAYNAKLAR) | 344.385,72 |
| **I-KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR** | 105.584,00 |
| A-Mali Borçlar | 2.441,31 |
| 1-Banka Kredileri | 2.441,31 |
| B-Ticari Borçlar | 58.107,08 |
| 1-Satıcılar | 58.107,08 |
| C-Diğer Borçlar | 0,00 |
| D-Alınan Avanslar | 14.772,62 |
| 1-Alınan Sipariş Avansları | 14.772,62 |
| E-Yıllara Yaygın İnşaat ve | 0,00 |
| Onarım Hakediş Bedelleri | 0,00 |
| F-Ödenecek Vergi ve Diğer | 3.062,99 |
| Yükümlülükler | 0,00 |
| 1-Ödenecek Vergi ve Fonlar | 21.582,00 |
| 2-Ödenecek Sosyal Güvenlik | 8.680,53 |
| Kesintileri | 0,00 |
| G-Borç ve Gider Karşılıkları | 0,00 |
| H-Gelecek Aylara Ait Gelirler ve | 0,00 |
| Gider Tahakkukları | 0,00 |
| I-Diğer Kısa Vadeli Yabancı | 0,00 |
| Kaynaklar | 0,00 |
| KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR TOPLAMI | 105.584,00 |
| II-UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR | 0,00 |
| A-Mali Borçlar | 0,00 |
| B-Ticari Borçlar | 0,00 |
| C-Diğer Borçlar | 0,00 |
| D-Alınan Avanslar | 0,00 |
| E-Borç ve Gider Karşılıkları | 0,00 |
| F-Gelecek Yıllara Ait Gelirler | 0,00 |
| ve Gider Tahakkukları | 0,00 |
| G-Diğer Uzun Vadeli Yabancı | 0,00 |
| Kaynaklar | 0,00 |
| UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR TOPLAMI | 0,00 |
| III-ÖZ KAYNAKLAR | 238.801,72 |
| A-Ödenmiş Sermaye | 100.000,00 |
| 1-Sermaye | 100.000,00 |
| B-Sermaye Yedekleri | 0,00 |
| C-Kâr Yedekleri | 560,37 |
| 1-Yasal Yedekler | 560,37 |
| D-Geçmiş Yıllar Kârları | 84.133,70 |
| 1-Geçmiş Yıllar Kârları | 84.133,70 |
| E-Geçmiş Yıllar Zararları(-) | 53.359,31 |
| 1-Geçmiş Yıllar Zararları(-) | 53.359,31 |
| F-Dönem Net Kârı(Zararı) | 107.466,96 |
| 1-Dönem Net Kârı | 107.466,96 |
| ÖZ KAYNAKLAR TOPLAMI | 238.801,72 |
| PASİF (KAYNAKLAR) TOPLAMI | 344.385,72 |

**Marmara Belde Yapım Limited Şirketi'nin Donanım Durumu**

| DONANIM TÜRÜ | SAYI |
|---|---|
| RENAULT MARKA OTOMOBİL | 2 |
| RENAULT MARKA KAMYONET | 1 |
| KLİMA | 1 |
| TELEVİZYON | 2 |
| PERSONEL PARMAK İZİ OKUYUCU SETİ | 2 |
| MASAÜSTÜ BİLGİSAYAR | 5 |
| DİZÜSTÜ BİLGİSAYAR | 4 |
| YAZICI | 3 |
| TARAYICI | 2 |
| PROJEKSİYON CİHAZI | 2 |
| KAMERA | 1 |
| DİJİTAL FOTOĞRAF MAKİNESİ | 2 |
| FOTOKOPİ MAKİNESİ | 1 |
| FAKS CİHAZI | 3 |

# 3. BİLGİ VE TEKNOLOJİK KAYNAKLAR

Marmara ve Boğazları Belediyeler Birliği'nin bilgi ve teknoloji kaynakları; donanım, kullanılan programlar, yazılım, operasyonlar ve gelişim faaliyetleri başlıkları altında incelenmiştir.

## 3.1. Donanım

Birliğin bilgi ve teknolojik altyapısı; bilgisayar donanımı, iletişim araçları, ofis teçhizatları, kamera, fotoğraf makinesi vb. malzemelerin sayıları aşağıdaki tabloda belirtilmiştir.

## 3.2. Programlar

Birliğimiz faaliyetlerinin etkin, hızlı ve daha verimli bir şekilde gerçekleştirilmesi amacıyla, ihtiyaç duyulan bilgisayar programları geliştirilmiş ve uygulamaya konulmuştur.

## 3.3. İşletim Sistemleri

Marmara ve Boğazları Belediyeler Birliği'nde kullanılmakta olan bilgisayarlarda; windows işletim sisteminin farklı versiyonlarından genel olarak Windows XP işletim sistemi ile Windows Vista kullanılmaktadır. Yazı İşleri Müdürlüğü uhdesinde Gelen ve Giden Evrak Takip Programı ile Birlik Üye Belediyeler ve Meclis Üyeleri Takip Programı yıl içerisinde hazırlanmış olup, tüm verileri tamamlanarak kullanıma başlanmıştır. Mali Hizmetler Müdürlüğü uhdesinde Üye Belediyeler Katılım Payları Takip Programı hazırlanmış olup, tüm verileri tamamlanarak kullanıma devan edilmektedir. Çalışanların kurum içi iletişimleri ile bilgi ve belge akışı da büyük ölçüde elektronik ortamda yapılmaktadır.

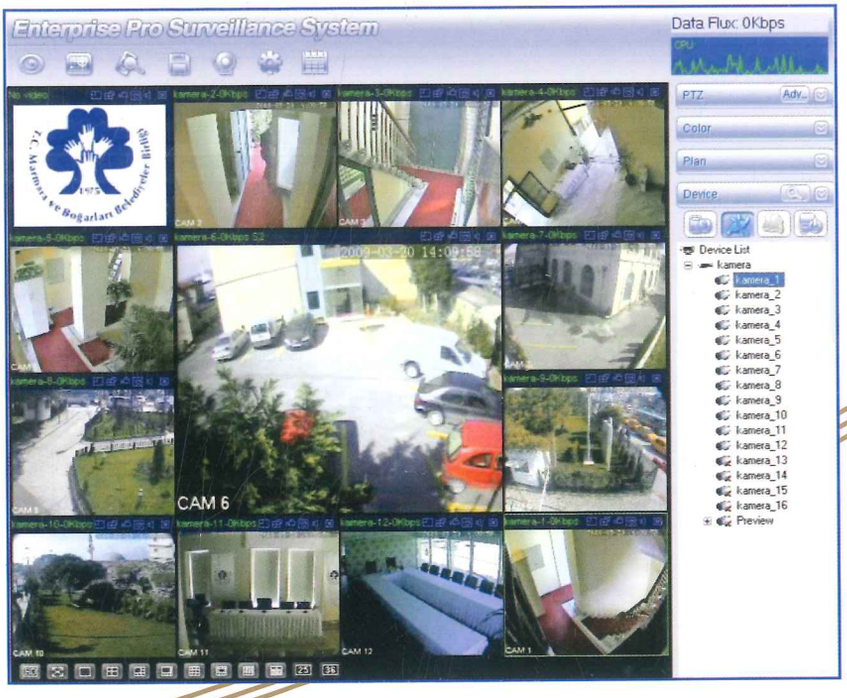
**Donanım Bilgi Tablosu**

| DONANIM TÜRÜ | SAYI |
|---|---|
| MASAÜSTÜ BİLGİSAYAR | 19 |
| DİZÜSTÜ BİLGİSAYAR | 3 |
| YAZICI | 8 |
| YAZICI (FOTOKOPİ + TARAYICI) | 2 |
| DİJİTAL FOTOKOPİ MAKİNESİ | 1 |
| PLAZMA TV | 4 |
| PROJEKSİYON CİHAZI | 3 |
| SES KAYIT CİHAZI | 2 |
| FAKS CİHAZI | 2 |

**Programlar Bilgi Tablosu**

| KULLANILAN PROGRAMLAR | KULLANICI BİRİMLER |
|---|---|
| Üye Belediyeler ve Meclis Üyeleri Takip Programı | Yazı İşleri Müdürlüğü |
| Evrak Takip Programı | Yazı İşleri Müdürlüğü |
| SMS Programı | Yazı İşleri Müdürlüğü |
| Güvenlik Kontrol Takip Programı | Yazı İşleri Müdürlüğü |
| Kütüphane Programı | Yazı İşleri Müdürlüğü |
| Muhasebe Programı | Mali Hizmetler Müdürlüğü |
| Üye Belediyeler Katılım Payları Takip Programı | Mali Hizmetler Müdürlüğü |
| Faks Programı | Tüm Birimler |

**Kamera ile Güvenlik Takip Programı**



## 4. İNSAN KAYNAKLARI

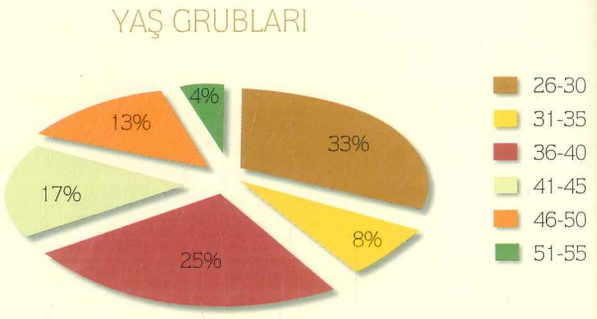
Marmara ve Boğazları Belediyeler Birliği'nde görev yapan personelin tamamı, 5355 sayılı Mahalli İdare Birlikleri Kanunu hükümleri çerçevesinde, İstanbul Büyükşehir Belediyesi, Marmara Üniversitesi, Bağcılar Belediyesi ve Zeytinburnu Belediyesi'nce görevlendirilmiş olan memur ve işçilerden oluşmaktadır. Birlik'te Genel Sekreter, Yazı İşleri Müdürü, Mali Hizmetler Müdürü, Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürü, iki şef, 1 memur, üç sözleşmeli personel, iki işçi olmak üzere toplam on iki personel görev yapmaktadır.

22 Şubat 2007 tarih ve 26442 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren "Belediye ve Bağlı Kuruluşları ile Mahalli İdare Birlikleri Norm Kadro İlke ve Standartlarına Dair Yönetmelik" ile, Marmara ve Boğazları Belediyeler Birliği'nin norm kadro yapısına ilişkin genel çerçeve belirlenmiştir. Söz konusu yönetmelik hükümlerine göre yapılan çalışmalar neticesinde, Birliğimizin örgüt yapısı yeniden düzenlenerek, 20 adet memur ve 2 adet işçi kadrosu ihdas edilmiştir.

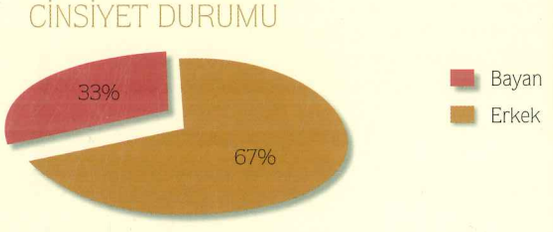
# Birlik Personeline İlişkin Sayısal Veriler

**Birlik ve İştiraklerindeki Personelin Yaş Durumuna Göre Dağılımı**

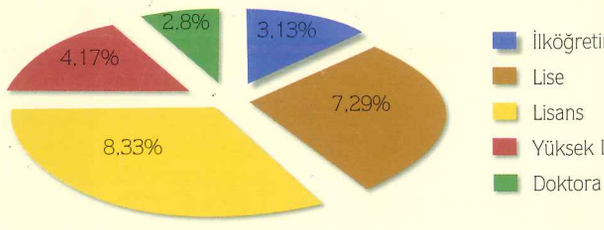
| YAŞ GRUBU | BİRLİK | ŞİRKET | TOPLAM |
|---|---|---|---|
| 26-30 | 3 | 5 | 8 |
| 31-35 | 2 | | 2 |
| 36-40 | 3 | 3 | 6 |
| 41-45 | 4 | | 4 |
| 46-50 | 1 | 2 | 3 |
| 51-55 | 1 | | 1 |
| Toplam | 14 | 10 | 24 |




| CİNSİYET | BİRLİK | ŞİRKET | TOPLAM |
|---|---|---|---|
| Erkek | 11 | 5 | 16 |
| Bayan | 3 | 5 | 8 |
| Toplam | 14 | 10 | 24 |




| ÖĞRENİM DURUMU | BİRLİK | ŞİRKET | TOPLAM |
|---|---|---|---|
| İlköğretim | 2 | 1 | 3 |
| Lise | 2 | 5 | 7 |
| Lisans | 5 | 3 | 8 |
| Y. Lisans | 3 | 1 | 4 |
| Doktora | 2 | | 2 |
| Toplam | 14 | 10 | 24 |



## MARMARA VE BOĞAZLARI BELEDİYELER BİRLİĞİ PERSONELİ



**Doç. Dr. Recep BOZLAĞAN**
Genel Sekreter

**Yavuz FIRAT**
Yazı İşleri Müdürü



**Yrd. Doç. Dr. Aynur CAN**
Basın, Yayın ve Halkla İlişkiler D.





**Yusuf YAZICI**
Mali Hizmetler Müdürü

**Murat DAOUDOV**
AB ve Uluslararası İlişkiler Merkezi Direktörü



**Aynur ACAR**
Çevre Yönetimi Merkezi Direktörü





**Adem YILDIRIM**
Şef

**Hasan Sami UĞUR**
Şef



**Mustafa ÖZKUL**
Mühendis





**İskender GÜNEŞ**
Mütercim

**Osman Erol İNCE**
Programcı



**Yurten BİÇER**
Memur





**Ali TANER**
Şoför

**Erdal ŞAHİNOĞLU**
Şoför



**Ahmet KIZILDAŞ**
İşçi





**Mehmet ÖZTÜRK**
İşçi

## MARMARA BELDE YAPIM LİMİTED ŞİRKETİ PERSONELİ



**İsmail YAŞAR**
Müdür

**Selçuk GÖVERCİN**
Muhasebe



**Yeşim BAYRAKTAROĞLU**
Eğitim-Organizasyon





**Talha ARVAS**
Eğitim-Organizasyon

**Naciye YAVUZ**
Sekreter



**Birgül GAYRETLİ**
Eğitim-Organizasyon





**Esra Hatun TEYYARE**
Servis Görevlisi

**Arzu ŞENAY**
Servis Görevlisi





# II. AMAÇ VE HEDEFLER

- Stratejik Amaç
- Stratejik Hedefler

## 2.1 Amaç ve Hedefler

Birliğimizin amaç ve hedefleri, 2006-2010 yıllarını kapsayan 5 yıllık Stratejik Plan'da belirtilmiştir. 2008 yılı faaliyet ve projelerine de esas teşkil eden söz konusu amaç ve hedefler aşağıda belirtilmiştir.

### Stratejik Amaçlar

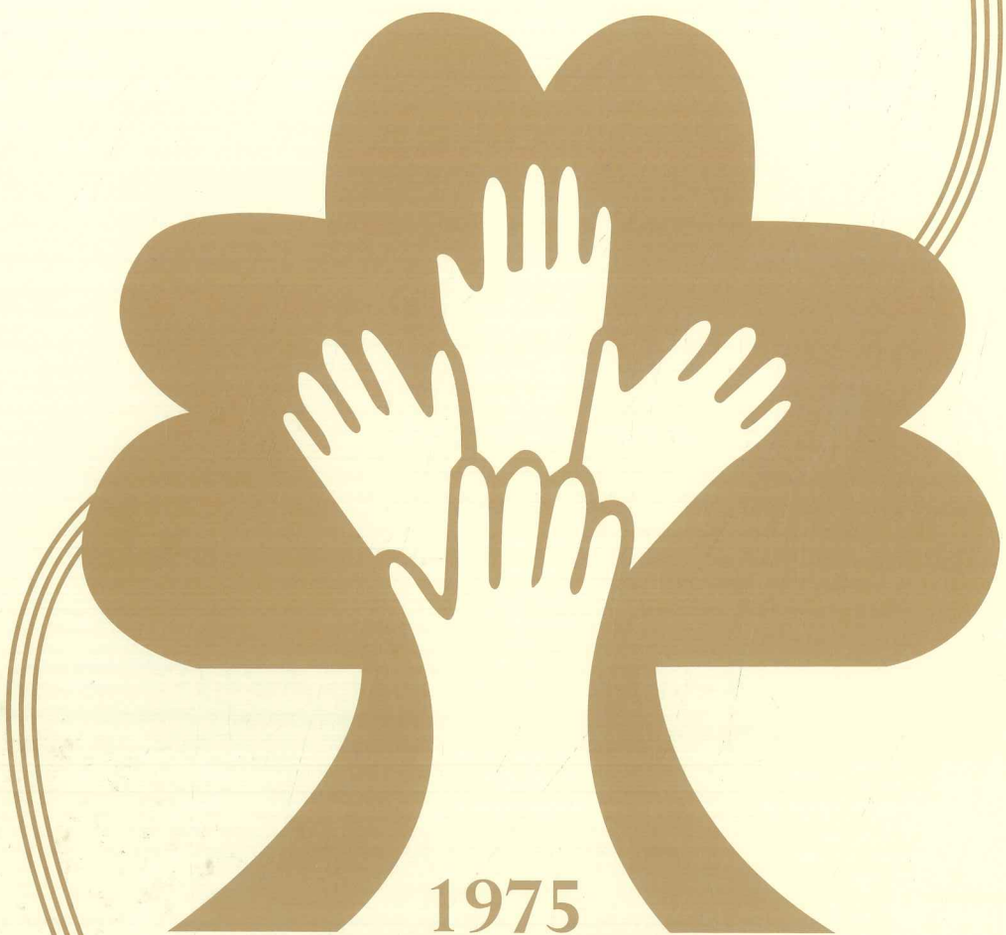
1. Marmara Bölgesi'nin sürdürülebilir ve dengeli gelişmesi için üye belediyeler arasında işbirliğini ve bilgi alış-verişini sağlamak.
2. Marmara Bölgesi'nin doğal ve kültürel değerlerinin korunması için üye belediyelerin faaliyetlerini desteklemek, teşvik etmek.
3. Demokratik, katılımcı, saydam, hesap verebilir, insan hak ve özgürlüklerini esas alan bir yerel yönetim anlayışının yerleşmesi ve yaygınlaşması için çaba göstermek.
4. Şehirciliğin ve belediyeciliğin temel alanlarında üye belediyelerin seçilmiş temsilcilerine ve personeline sürekli eğitim hizmeti vermek.
5. Üye belediyelerin yurttaşlara daha kaliteli hizmet vermelerini sağlamak için hizmet kapasitelerini geliştirici çalışma yapmak, danışmanlık hizmeti sunmak.
6. Üyelerini çeşitli platformlarda temsil etmek, onların sesi olmak, hak ve çıkarlarını savunmak.
7. Avrupa Birliği'ne katılım müzakerelerinde üyelerinin AB müktesebatına uyum sağlamalarını temin edici çalışmalara katılmak ve katkıda bulunmak.

### Stratejik Hedefler

1. Birliğin kurumsal yapısını güçlendirici çalışmaları sürdürmek.
2. Üye belediyelerin ihtiyaç duyduğu hizmet içi eğitimleri daha etkili ve yaygın bir şekilde gerçekleştirmek.
3. AB ve uluslararası ilişkiler konusunda yürütülen çalışmaları yoğunlaştırarak, Avrupa Konseyi ve Avrupa Birliği kurumları ile ilişkileri geliştirmek, Türk dünyası, Orta Doğu ve İslam ülkeleri ile yeni ilişkiler kurmak ve üye belediyelere, Avrupa Birliği ve dış ilişkiler konusunda daha aktif destek sağlayarak kurumsal kapasitelerinin geliştirilmesine yardımcı olmak.
4. Üye belediyeler arasında yardımlaşma ve dayanışmayı artırıcı çalışmalar yapmak.
5. Mevzuat çalışmalarına destek vermek.



1975



1975



# III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

- Mali Bilgiler
  - Bütçe Uygulama Sonuçları ve Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar
  - Mali Denetim Sonuçları
- Performans Bilglileri
  - Faaliyet ve Proje Bilgileri
  - Performans Sonuçları Tablosu
  - Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi
  - Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi

# 1. MALİ BİLGİLER

## 1.1. BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI VE TEMEL MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

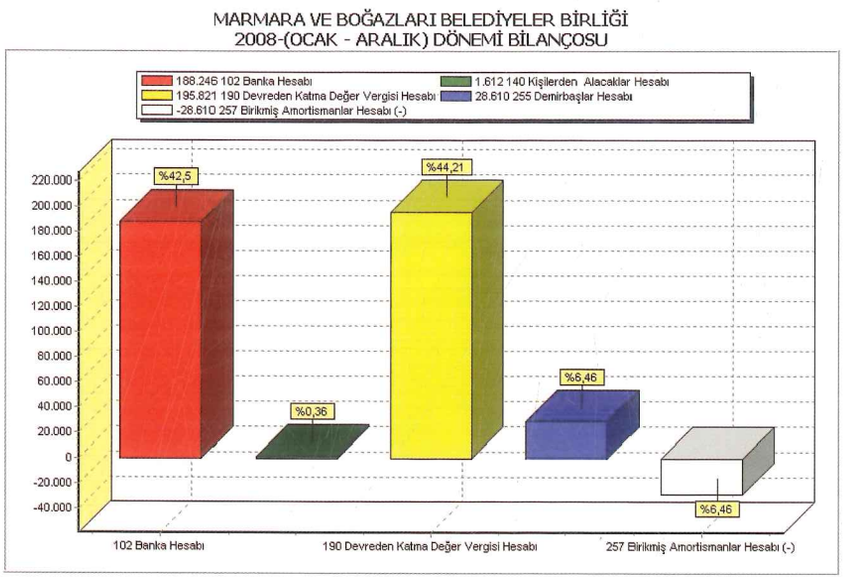
### Birliğin Mali Durumu

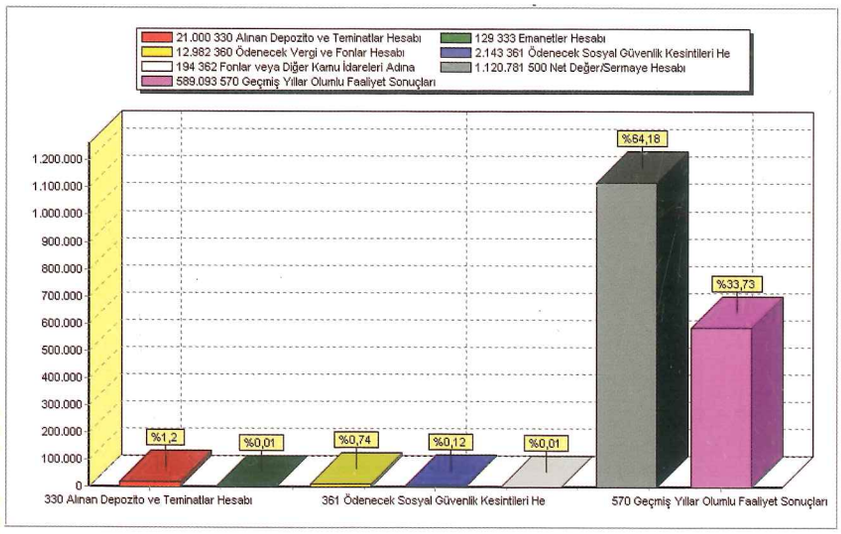
Birlik 2008 Mali Yılı Bütçesi hazırlanarak, Birlik Meclisi'nin 2007 yılı Olağan II. Toplantısı'nda görüşülerek kabul edilmiştir. 2007 Mali Yılı Kesin Hesapları, Denetim Komisyonu Raporu ile birlikte, Meclis'in 2008 yılı Olağan I. Toplantısı'nda görüşülerek kabul edilmiştir. Birliğin 2008 yılı Kesin Hesabı, Meclis'in 2009 yılı Olağan I. Toplantısı'na sunulacaktır.

**Birliğin 2008 yılı sonu itibariyle mali tablosu aşağıda gösterilmiştir:**

2008 YILI MALİ ÖZETİ

| | | |
|---|---|---|
| 1 | 2007 YILI DEVREDEN BANKA MEVCUDU (102) | 1.078.543,12 |
| 2 | 2008 YILI GELİRLERİ (800) | 194.387,34 |
| 3 | 2008 YILI GİDERLERİ (830) | 1.071.402,87 |
| 4 | 2008 YILI KİŞİ BORCU (140) | 1.611,65 |
| 5 | 2009 YILINA DEVREDEN BANKA MEVCUDU (102) | 188.245,60 |
| 6 | 2009 YILINA DEVREDEN KASA HESABI (100) | - |



## AKTİF

| | | | |
|---|---|---|---|
| 1 Dönen Varlıklar | | | 385.678,17 |
| 10 Hazır Değerler | | 188.245,60 | |
| 102 Banka Hesabı | 188.245,60 | | |
| 14 Diğer Alacaklar | | 1.611,65 | |
| 140 Kişilerden Alacaklar Hesabı | 1.611,65 | | |
| 19 Diğer Dönen Varlıklar | | 195.820,92 | |
| 190 Devreden Katma Değer Vergisi Hesabı | 195.820,92 | | |
| 255 Demirbaşlar Hesabı | 28.610,01 | | |
| 257 Birikmiş Amortismanlar Hesabı (-) | -28.610,01 | | |
| **AKTİF TOPLAM** | | | 385.678,17 |
| 9 NAZIM HESAPLAR | | | 3.423.732,00 |
| 90 ÖDENEK HESAPLARI | | 3.405.000,00 | |
| 900 Gönderilecek Bütçe Ödenekleri Hesabı | 3.405.000,00 | | |
| 906 Mahsup Dönemine Aktarılan Kul.Öd.Hes. | | | |
| 91 NAKİT DIŞI TEM.VE KİŞİ.AİT MEN.KIY.HES. | | 18.732,00 | |
| 910 Teminat Mektupları Hesabı | 18.732,00 | | |
| 912 Kişilere Ait Menkul Kıymetler Hesabı | | | |
| 92 TAAHHÜT HESAPLARI | | | |
| 920 Gider Taahhütleri Hesabı | | | |

## PASİF

| | | | |
|---|---|---|---|
| 3 Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar | | | 36.447,09 |
| 33 Emanet Yabancı Kaynaklar | | 21.129,00 | |
| 330 Alınan Depozito ve Teminatlar Hesabı | 21.000,00 | | |
| 333 Emanetler Hesabı | 129,00 | | |
| 36 Ödenecek Diğer Yükümlülükler | | 15.318,09 | |
| 360 Ödenecek Vergi ve Fonlar Hesabı | 12.981,90 | | |
| 361 Ödenecek Sosyal Güvenlik Kesintileri H | 2.142,67 | | |
| 362 Fonlar veya Diğer Kamu İdareleri Adına | 193,52 | | |
| 5 Öz Kaynaklar | | | 1.709.873,47 |
| 50 Net Değer | | 1.120.780,68 | |
| 500 Net Değer/Sermaye Hesabı | 1.120.780,68 | | |
| 57 Geçmiş Yıllar Olumlu Faaliyet Sonuçları | | 589.092,79 | |
| 570 Geçmiş Yıllar Olumlu Faaliyet Sonuçlar | 589.092,79 | | |
| FAALİYET TOPLAMI (OLUMSUZ) | | | -1.360.642,39 |
| **PASİF TOPLAM** | | | 385.678,17 |
| 9 NAZIM HESAPLAR | | | 3.423.732,00 |
| 90 ÖDENEK HESAPLARI | | 3.405.000,00 | |
| 901 Bütçe Ödenekleri Hesabı | 3.405.000,00 | | |
| 907 Mahsup Dönemine Aktarılan Öd.Hesabı | | | |
| 91 NAKİT DIŞI TEM.VE KİŞİ.AİT MEN.KIY.HES. | | 18.732,00 | |
| 911 Teminat Mektupları Emanetleri Hesabı | 18.732,00 | | |
| 913 Kişilere Ait Menkul Kıymet Emanetleri Hes. | | | |
| 92 TAAHHÜT HESAPLARI | | | |
| 921 Gider Taahhütleri Karşılığı Hesabı | | | |

## 1.2. MALİ DENETİM SONUÇLARI

Birliğin denetimi; faaliyet ve işlemlerde hataların önlenmesine yardımcı olmak, çalışanların ve Birlik teşkilâtının gelişmesine, yönetim ve kontrol sistemlerinin geçerli, güvenilir ve tutarlı duruma gelmesine rehberlik etmek amacıyla; hizmetlerin süreç ve sonuçlarını mevzuata, önceden belirlenmiş amaç ve hedeflere, performans ölçütlerine ve kalite standartlarına göre tarafsız olarak analiz etmek, karşılaştırmak ve ölçmek; kanıtlara dayalı olarak değerlendirmek, elde edilen sonuçları rapor haline getirerek ilgililere duyurmaktır. Birlik'te iç ve dış denetim, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu hükümlerine göre yapılmaktadır.

**Mali denetim sistemi genel olarak 3 başlık altında değerlendirilebilir:**

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile getirilen "iç kontrol" sistemi uygulaması; Mali Hizmetler birimi bünyesinde, muhasebe uygulaması ve "süreç kontrolü" şeklinde gerçekleştirilen ön mali kontrol uygulaması olarak yapılmaktadır.

5393 sayılı Belediye Kanunu'nun 25. maddesi ve Birlik Tüzüğü'nün 32. maddesi gereğince, Birlik Meclisi'nin kendi üyeleri arasından seçtiği Denetim Komisyonu, 2007 mali yılı uygulamalarını denetleyerek raporunu sunmuştur.

Birliğin dış denetimini yapmakla yetkili Sayıştay Başkanlığı'nca, 2008 yılı içerisinde dış denetim yapılmamıştır.




# 2. PERFORMANS BİLGİLERİ

## 2.1. FAALİYET VE PROJE BİLGİLERİ

Birlik 2008 yılında da, üye belediyeleri arasında işbirliği ve koordinasyonu sağlamak, üyelerinin haklarını korumak, üyeleri arasında bilgi alış verişini sağlamak, belediyeciliğin değişik alanlarında eğitim seminerleri düzenlemek, Türkiye'de yerel yönetimlerin gelişmesine katkıda bulunmak ve Avrupa Birliği'ne uyum sürecinde üye belediyelerin hizmet kalite ve kapasitesini yükseltmek gibi görev alanlarında, imkanları ölçüsünde çaba göstermiş ve birimler bazında faaliyetlerde bulunmuştur.

## 2.2. PERFORMANS SONUÇLARI

Birliğimiz yasalar ve yönetmelikler doğrultusunda gelirlerini tahsil etmekte ve gider kalemlerini kendi öz kaynakları ile karşılamaktadır. Birlik üyesi belediyelerin geçmiş yıllara ait katılım borçları, Birlik Meclis'inin 19.04.2007 tarih ve 2007/01 sayılı kararı doğrultusunda, İller Bankası kanalı ile taksitlendirilerek, tahsili yoluna gidilmiş ve alacakların büyük bir kısmı bu suretle tahsil edilmiştir. Birliğimiz'de etkin bir kaynak yönetimi ile bütçeye bağlı kalınarak, muhasebe işlemleri yapılmıştır.

## 2.3. PERFORMANS SONUÇLARININ DEĞERLENDİRİLMESİ

Mali Hizmetler Müdürlüğü'nce 2008 yılında; gelirlerin ve alacakların tahsili, giderlerin hak sahiplerine ödenmesi, para ve parayla ifade edilebilen değerler ile emanetlerin alınması, saklanması, ilgililere verilmesi, gönderilmesi ve diğer tüm malî işlemlerin kayıtlarının yapılması ve raporlanması işlemleri yapılmıştır.

## 2.4. PERFORMANS BİLGİ SİSTEMİNİN DEĞERLENDİRİLMESİ

Mali Hizmetler Müdürlüğü'nce, 2008 yılı içerisinde kullanılması gereken tüm hesaplar kullanılarak, yılsonunda tüm hesaplar ilgili hesaplara devrettirilerek kapatılmıştır.

1975



# IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

- Üstünlükler
- Zayıflıklar
- Fırsatlar
- Tehditler
- Değerlendirme
- Öneri ve Tedbirler

## A. ÜSTÜNLÜKLER

- Birliğin, Türkiye'nin en eski ve köklü yerel yönetim birliği olması.
- Kurumun ihtiyaç duyduğu fiziksel donanımın tamamının yenilenmiş olması.
- Kurumun bilgisayar, yazılım ve teknik donanımın tamamının yenilenmiş olması.
- Birliğin insan kaynaklarının, yerel yönetim alanında tecrübeli olması.
- Birliğin mali yapısının, geçmişe oranla daha güçlü olması.
- Birlik iştiraki Şirket'in, geçmişe oranla daha aktif ve kurumsal bir yapıya sahip olması.
- Birliğin, uluslararası ilişkiler açısından, Türkiye'nin en aktif ve etkin yerel yönetim birliği olması.
- AB ve uluslararası ilişkiler alanında gerçekleştirilen hareketlilik ve etkinlik ile üye belediyelerin yurt dışında temsil kapasitesinin artırılmasına yönelik çalışmaların üst düzeyde olması.
- Birlik bünyesinde, gelişime açık bir kurum kültürünün bulunması.
- Kurum bünyesinde, geliştirilmeye açık bir kütüphanenin bulunması.
- Birliğin, eğitim etkinlikleri açısından önemli bir tecrübe ve bilgi birikimine sahip olması.
- Kurum arşivinin yeniden düzenlenerek, sağlıklı bir arşivleme sisteminin oluşturulması.

## B. ZAYIFLIKLAR

- Birliğin mali yapısının geçmişe oranla daha güçlü olmasına karşılık, stratejik hedeflerinden bazılarını gerçekleştirmesi açısından yeterli olmaması.
- Birlik binasının yeterli mekanlara sahip olmaması.
- Birliğin kurumsallaşma sürecini geç tamamlamış olması.
- Kurumsal hafıza kişilere bağlı olarak gelişmiş olması ve bilgi birikiminin zaman içinde dağılmış olması.

## C. FIRSATLAR

- Yerel yönetimlerin öneminin bütün dünyada artıyor olması.
- İstanbul'un "küresel şehir" olma potansiyeline sahip olması.
- Birlik merkezinin; eğitim, kültür, sanat, turizm ve tarihi açıdan önemli özellikler ve avantajlara sahip, kolay ulaşılabilir bir metropol olan İstanbul'da olması.
- Birliğin faaliyet alanının, Türkiye'nin en gelişmiş bölgesi olan Marmara Bölgesi olması.
- Birlik Başkanlığı görevinin, İstanbul Büyükşehir Belediye Başkanı tarafından yürütülüyor olması dolayısıyla, İstanbul Büyükşehir Belediyesi'nin imkanlarından istifade edilebilmesi.

## D. TEHDİTLER

- Kurumun bağlı olduğu mevzuatın, özellikle de 5355 sayılı Mahalli İdare Birlikleri Kanunu'nun sınırlılıkları.
- Türkiye'de belediye birliklerinin öneminin yeterince kavranamamış olması.

## E. DEĞERLENDİRME

2008 yılı içerisinde, Birliğin, idari ve mali hizmetleri ve finans yönetimi başarı ile yürütülmüş, çalışma programında belirtilen bir çok konuda gerekli gayret ve çaba gösterilerek hedeflenen çalışmalar başarılı bir şekilde gerçekleştirilmiştir. Birliğimizin, üye belediyeler ve bağlı kuruluşlarının seçilmiş ve atanmış tüm personeline yönelik olarak yürütmüş olduğu eğitim, araştırma ve teknik inceleme faaliyetleri ile AB ve uluslararası alanda Birliğin ve üye belediyelerinin yurt dışında temsiline yönelik olarak yapılan çalışmalar aynı şekilde başarıyla yerine getirilmiştir. Birliklerin hizmetleri ile orantılı gelir kaynaklarına kavuşması ve idari kapasitenin güçlendirilmesi yönünde yapılmakta olan yasal hazırlıklar ve düzenlemeler ise önemle takip edilmektedir.

## F.ÖNERİ VE TEDBİRLER

- Marmara ve Boğazları Belediyeler Birliği ve üye belediyelerinin, Avrupa Birliği katılım sürecine hazırlanması kapsamında yapılması gereken çalışmalar çerçevesinde, Avrupa Birliği üyesi ülkelerin yerel yönetimlerinin, özellikle sosyal ve kültürel alanda yaptıkları etkinliklerin araştırılması ve örnek alınabilecek çalışmalar ile ilgili gerekli hazırlıkların yapılması.
- Kardeş şehir ilişkilerinin geliştirilmesi, şehircilik, yerel yönetimler ve halkla ilişkiler alanında işbirliği yapılması amacıyla üye belediyelerin yönlendirilmesi ve bu çerçevede yapılacak çalışmalara destek verilmesi.
- Birliğimiz üyesi belediyelerin, kamu yönetimindeki değişimlere ilişkin bilgilendirilmesi ve bilinçlendirilmesi kapsamında, performans esaslı bütçeleme, bilginin sistemli bir şekilde toplanması ve paylaşılması, iş süreçlerinin iyileştirilmesi ve Avrupa Birliği konularına yönelik olarak eğitim faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi.
- Avrupa Birliği proje fonlarının kullanılması konusunda, üye belediyelerin bilgilendirilmesi ve bilinçlendirilmesi, bu konuda mevzuatta bulunan eksikliklerin giderilmesine yönelik çalışmalar yapılması.
- Mali anlamda harcama gerektiren hususlarda, minimum maliyetin temini.


1975



# V. BİRİMLERİN FAALİYETLERİ

- Yazıişleri Müdürlüğü
  - Faaliyetler
  - Yazı İşleri Müdürlüğünün Diğer Faaliyetleri
- Mali Hizmetler Müdürlüğü
  - Faaliyetler
- İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü
  - Faaliyetler
- AB ve Uluslararası İlişkiler Merkezi
  - Faaliyetler
  - 2008 Yılı Eğitim ve Seminer Faliyetler
- Çevre Yönetimi Merkezi
  - Faaliyetler
- Marmara Belde Yapım Limited Şirketi
  - Diğer Eğitim Seminerleri
  - Eğitim ve Seminer Faaliyetleri
  - Hizmet İçi Eğitim Faaliyetleri
  - Yurtiçi Tanıtım ve Teknik İnceleme Proğramları
  - Yurtdışı Tanıtım ve Teknik İnceleme Programları

# 5.1. Yazı İşleri Müdürlüğü




## 5.1.1 FAALİYETLER

Birliğin internet sitesinin içeriğinin zenginleştirilerek yeniden düzenlenmesi konusunda, Marmara Üniversitesi'nden 2 yerel yönetim uzmanı ve 1 profesyonel Web master ile ortak çalışma yürütülerek, internet sitesinin yenilenmesi çalışmaları tamamlanmıştır.

Birliğimizce, belediyecilik alanında karşılaşılan sorunları çözmek üzere yapılan özgün projelerin desteklenmesi ve bu kapsamda yapılan çalışmaların diğer belediyelere örnek olacak şekilde tanıtılarak yaygınlaştırılması, toplumumuza kaliteli hizmet sunma amacını güden belediye yöneticilerinin ve personelinin ödüllendirilmesi amacıyla, Örnek Belediyecilik Projeleri Yarışması düzenlenmiştir. Yarışmada dereceye giren projeler, Birlik II. Olağan Meclis Toplantısı'nda sergilenmiş, ayrıca yarışmada dereceye giren projelere ödüller verilmiştir.

İyi Yönetim-Yönetişim Projeleri kategorisinde yarışmak üzere, 15 proje gönderilmiş ve yapılan değerlendirme neticesinde, bu projelerden 13'ü; Çevre ve Altyapı Projeleri kategorisinde yarışmak üzere, 19 proje gönderilmiş ve yapılan değerlendirme neticesinde, bu projelerden 13'ü; Sosyo-Ekonomik ve Kültürel Projeler kategorisinde yarışmak üzere, 34 proje gönderilmiş ve yapılan değerlendirme neticesinde, bu projelerden 18'i olmak üzere toplam 44 proje, aşağıda belirtildiği şekliyle ödül, mansiyon ve jüri özel ödülüne layık görülmüştür.

# ÖRNEK BELEDİYECİLİK PROJELERİ YARIŞMASINDA ÖDÜL VE MANSİYON ALAN PROJELER

## BELDE BELEDİYELERİ

### I. İYİ YÖNETİM PROJELERİ KATEGORİSİ

I. ve 2.'liğe layık proje bulunmamaktadır.

3.'lük ödülü - Saraybahçe Belediyesi - Katılımcı Yönetim Kaliteli Hizmet Projesi

Jüri Özel Ödülü - Taşoluk Belediyesi - Taşoluk Bizimdir, Birlikte Yönetelim Projesi

### II. ÇEVRE VE ALTYAPI PROJELERİ KATEGORİSİ

I.'liğe layık proje bulunmamaktadır.

2.'lik Ödülü - Bekirpaşa Belediyesi - Hobi Bahçeleri ve Spor Tesisleri Çevre Düzenleme Projesi

3.'lük Ödülü - Saraybahçe Belediyesi - Geri Kazanım Geleceğe Kazanım Projesi

Jüri Özel Ödülü - Taşoluk Belediyesi - Daha Yeşil ve Daha Temiz Bir Taşoluk İçin Elele Proesi

### III. SOSYAL-EKONOMİK VE KÜLTÜREL PROJELER KATEGORİSİ

1.'lik ödülü - Saraybahçe Belediyesi - Bir Başarı Öyküsü Projesi

2.'lik ödülü - Adapazarı Merkez Belediyesi - Benim Sokağımda Bir Değer Yetişti Projesi

3.'lük ödülü - Bekirpaşa Belediyesi - Kadının Toplumdaki Yerinin Güçlendirilmesi Projesi

Jüri Özel Ödülü - Arnavutköy Belediyesi - Sağlık ve Sosyal Hizmetler Projesi

Sergilenmeye Değer Proje - Taşoluk Belediyesi - Doğru Bilgi Doğru Sonuç İçin Sosyal Doku



## İLÇE BELEDİYELERİ

### I. İYİ YÖNETİM PROJELERİ KATEGORİSİ

1.'lik ödülü - Bayrampaşa Belediyesi - Üç Boyutlu Kent Rehberi Projesi

2.'lik ödülü - Üsküdar Belediyesi - Digital Arşiv Sistemi Projesi

2.'lik ödülü - Bağcılar Belediyesi - Katılımcı Yönetim Projesi

3.'lük ödülü - Zeytinburnu Belediyesi - Mobil İmza Projesi

Jüri Özel Ödülü - Beyoğlu Belediyesi - Beyoğlu Vatandaş İlişkileri Yönetim Sistemleri Projesi

Sergilenmeye Değer Proje - Beykoz Belediyesi - Şok Hizmet Üretimi Projesi

Sergilenmeye Değer Proje - Yıldırım Belediyesi - Gelecek 50 Yılda Yıldırım Çalıştayı Projesi

Sergilenmeye Değer Proje - Eminönü Belediyesi - Süreç İyileştirme ve Hizmet Kalitesinin Arttırılması Projesi

Sergilenmeye Değer Proje - Bakırköy Belediyesi - Bakırköy Kentsel Otomasyon Projesi (BAKOP)

Sergilenmeye Değer Proje - Gaziosmanpaşa Belediyesi - Gaziosmanpaşa Belediyesi İletişim Merkezi Projesi

### II. ÇEVRE VE ALTYAPI PROJELERİ KATEGORİSİ

1.'lik ödülü - Nilüfer Belediyesi - Pedal Dostu Nilüfer" Bisiklet Projesi

2.'lik ödülü - Küçükçekmece Belediyesi - İkitelli (Ayazma ve Tepeüstü Bölgeleri) Kentsel Yenileme Projesi

3.'lük ödülü - Bağcılar Belediyesi - Çevre Hepimizin, Hepimiz Çevreciyiz Projesi

Sergilenmeye Değer Proje - Yıldırım Belediyesi - Kaplıkaya Cazibe Merkezi Projesi

Sergilenmeye Değer Proje - Beyoğlu Belediyesi - Kefken, Çevre ve Yaz Kampı Projesi

Sergilenmeye Değer Proje - Zeytinburnu Belediyesi - Yaşama Açılan Sokaklar Projesi

Sergilenmeye Değer Proje - Eminönü Belediyesi - e-duyuru Bilgi Panosu Uygulaması Projesi

Sergilenmeye Değer Proje - Akyazı Belediyesi - Akyazı Jeotermal Projesi

### III. SOSYAL VE KÜLTÜREL PROJELER KATEGORİSİ

1.'lik ödülü - Akyazı Belediyesi - Silahla Oyun Olmaz, Silahın Oyuncağı Olmaz, Oyuncak Silahını Getir Bir Kitabın Olsun Projesi

2.'lik ödülü - Bayrampaşa Belediyesi - Bilge Hatun - Mobil Digital Eğitim Aracı Projesi

3.'lük ödülü - Beyoğlu Belediyesi - Beyoğlu Belediyesi Semt Konakları Projesi

Jüri Özel Ödülü - Yıldırım Belediyesi - Üç Bin Yılda Yaşayan Osmanlı Köyü: Cumalıkazık

Sergilenmeye Değer Proje - Lüleburgaz Belediyesi - Pazar Yeri ve Semt Merkezi Projesi

Sergilenmeye Değer Proje - Eyüp Belediyesi - Eyüp'te Mimari Mirasın Korunması ve Geliştirilmesine Yönelik Yapılan Restorasyon Çalışmaları Projesi

Sergilenmeye Değer Proje - Bahçelievler Belediyesi - Sevgi Evi Rehabilitasyon Merkezi Projesi

Sergilenmeye Değer Proje - Büyükçekmece Belediyesi - Sokaktan Sahneye Bizim Çocuklarımız Projesi

Sergilenmeye Değer Proje - Beykoz Belediyesi - İnsan Kaynakları Değerlendirme Projesi

Sergilenmeye Değer Proje - Zeytinburnu Belediyesi - Aile Koruma ve Destek Merkezi (AKDEM) Projesi

Sergilenmeye Değer Proje - Biga Belediyesi - Biga Belediyesi Engelliler Parkı Düzenlemesi Projesi

## İL BELEDİYELERİ

### I. İYİ YÖNETİM PROJELERİ KATEGORİSİ

I., 2. ve 3.'lüğe layık proje bulunmamaktadır.

### II. ÇEVRE VE ALTYAPI PROJELERİ KATEGORİSİ

I., 2. ve 3.'lüğe layık proje bulunmamaktadır.

Jüri Özel Ödülü - Balıkesir Belediyesi - İlk Öğretim Okullarında Ambalaj Atıklarının Geri Kazanımı İle ilgili Eğitim Çalışması Projesi

### III. SOSYAL VE KÜLTÜREL PROJELER KATEGORİSİ

I., 2. ve 3.'lüğe layık proje bulunmamaktadır.

Jüri Özel Ödülü - Çanakkale Belediyesi - Çanakkale Boğazında Sahil Şeridinde Düzenleme Projesi

## BÜYÜKŞEHİR BELEDİYELERİ

### II. İYİ YÖNETİM PROJELERİ KATEGORİSİ

I., 2. ve 3.'lüğe layık proje bulunmamaktadır.

Jüri Özel Ödülü - İstanbul Büyükşehir Belediyesi - Toplantı Takip Sistemi - Performans Denetimi ve Yazılımın Oluşturulması

### II. ÇEVRE VE ALTYAPI PROJELERİ KATEGORİSİ

I., 2. ve 3.'lüğe layık proje bulunmamaktadır.

Jüri Özel Ödülü - Bursa Büyükşehir Belediyesi - Bursa Atatürk Kongre Kültür Merkezi ve Merinos Parkı Projesi

### III. SOSYAL VE KÜLTÜREL PROJELER KATEGORİSİ

I., 2. ve 3.'lüğe layık proje bulunmamaktadır.p

Jüri Özel Ödülü - Adapazarı Büyükşehir Belediyesi - Engelliler İçin Hobi Bahçeleri, Yel Değirmeni Projesi



## 5.1.2 YAZI İŞLERİ MÜDÜRLÜĞÜ'NÜN DİĞER FAALİYETLERİ

• 2008 yılı içerisinde, Birliğe 717 adet gelen evrak kayıt girişi yapılarak ilgili birimlere havale edilmiş, 979 adet giden evrak kayıt altına alınarak, çıkışı yapılmıştır.

• 2008 yılı içerisinde yapılan Meclis olağan toplantılarında alınan kararlar yazılı hale getirilmiştir.





• 2008 yılı içerisinde yapılan Encümen toplantılarında alınan kararlar yazılı hale getirilmiştir.



• Birliğimiz ile Kıbrıs Türk Belediyeler Birliği arasında; mevcut işbirliği ve yardımlaşmayı geliştirmek ve üyelerin karşılaştıkları sorunlara çözümler bulmak için ortak faaliyet ve girişimlerde bulunmak amacıyla imzalanan İşbirliği Protokolü kapsamında Ortak Kurul toplantıları yapılmıştır.



# 5.2. Mali Hizmetler Müdürlüğü

## 5.2.1 FAALİYETLER

Birlik ihtiyaçlarıyla ilgili harcama yetkilisinin onayı alınarak toplam 10 adet ihale yapılmış olup bunlar:

1. Birlik Dergisinin Hazırlanması ve Bastırılması,
2. Hizmet Aracı Kiralama Hizmet Alım İhalesi,
3. Giresun Teknik İnceleme Gezisi Hizmet Alım İhalesi,
4. Hizmet Binası Tefrişat Mal Alım İhalesi,
5. 2008 Yılı Eğitim ve Eğitim Organizasyon Hizmet Alım İhalesi,
6. Hizmet Binası Açılış Organizasyonu Hizmet Alımı,
7. Temizlik Hizmet Alım İhalesi,
8. Güvenlik Hizmet Alım İhaleleri yapılmıştır.

Ayrıca, ilgili mevzuata uygun olarak parasal limitlerinde doğrudan temin usulü ile alımlar yapılmıştır.

Faaliyet Raporunda ayrıntılı şekilde çalışmaları gösterilen Yazı İşleri Müdürlüğü, İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü, AB ve Uluslararası İlişkiler Merkezi, Türk-Alman Çevre Merkezi faaliyetlerinin aksamadan yürümesi için gerekli finansman ve muhasebe iş ve işlemleri titizlikle yürütülmüştür.

Birlik hizmet binasının tadilat ve tamirat çalışmaları, İstanbul Büyükşehir Belediyesi'nin katkılarıyla yapılmış olup, 2008 Mayıs itibari ile bitirilerek, 20 Ekim 2008 tarihinde yurtiçi ve yurtdışından misafirlerin katılımları ile açılış töreni yapılmıştır.

Birliğimiz tarafından yayınlanmakta olan Birlik Dergisi, 3 er aylık dönemler halinde 4 sayı ve 2008 Aralık ayında ise özel sayı hazırlanmış olup, baskı ve dağıtım işlemleri yapılmıştır.

Demirbaş mal ve malzeme sayımları yapılmış olup, bütün malzemeler mevzuata uygun olarak kayıt altına alınmıştır.



# 5.3. İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü

## 5.3.1. FAALİYETLER

**İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü tarafından gerçekleştirilen eğitim ve seminer programları aşağıdaki tablolarda gösterilmiştir:**

| Tarih | Konusu | Konuşmacı | Yeri | Hedef Kitlesi | Katılımcı Sayısı |
|---|---|---|---|---|---|
| 18.11.2008 | İstanbul Belediyeleri İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürleri İstişare Toplantısı 5510 sayılı Sosyal Güvenlik Kanununun Tanıtımı | Sosyal Güvenlik Kurumu İstanbul İl Başkan Vekili Murat GÖKTAŞ | MBB Birlik Salonu | İstanbul Belediyeleri İnsan Kaynakları Müdürleri | 42 |
| 26.11.2008 | İstanbul Belediyeleri Başkan Yardımcıları İstişare Toplantısı Avrupa Yerel İdareciler Birliği ve Türkiye Yerel İdareciler Birliği Projesi Tanıtımı | MBB Genel Sekreteri Doç. Dr. Recep BOZLAĞAN Küçükçekmece Belediye Başkan Yardımcısı Ali Rıza ALTUNEL | MBB Birlik Salonu | İstanbul'daki Üye Belediyelerin Başkan Yardımcıları | 34 |
| 24.12.2008 | İstanbul Belediyeleri Kültür ve Basın Yayın Müdürleri İstişare Toplantısı "Kentle Buluşma, Müzeyle Tanışma" Projesinin ve İstanbul 2010 AKB Ajansı Tanıtımı | Sakıp Sabancı Müzesi Organizasyon Sorumlusu Asuman AKBABACAN İstanbul 2010 AKB Ajansı Temsilcisi Serhan ADA | MBB Birlik Salonu | Üye Belediyelerin Kültür ve Basın Yayın Müdürleri | 45 |
| 29.11.2008 | İstanbul Belediyeleri ve İştirakleri Özel Kalem Müdürleri İstişare Toplantısı Avrupa Yerel İdareciler Birliği ve Türkiye Yerel İdareciler Birliği Projesi Tanıtımı | MBB Yazı İşleri Müdürü Hakan ŞİŞMAN | MBB Birlik Salonu | İstanbul Belediyeleri Özel Kalem Müdürleri | 32 |
| 30.12.2008 | İstanbul Belediyeleri Mali Hizmetler Müdürleri İstişare Toplantısı 5510 Sayılı Sosyal Güvenlik Kanununun Tanıtımı | Sosyal Güvenlik Kurumu İstanbul İl Başkan Vekili Murat GÖKTAŞ | MBB Birlik Salonu | İstanbul Belediyeleri Mali Hizmet Müdürleri | 29 |

**Tabloda yer alan faaliyetlere ilişkin ayrıntılı bilgiler aşağıda verilmiştir.**

**18 Kasım 2008** İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürleri Toplantısı Gerçekleştirildi. Adı geçen eğitim toplantısında Sosyal Güvenlik Kurumu müfettişi ve SGK İstanbul İl Müdür Vekili Murat Göktaş 1 Ekim 2008 tarihinden itibaren uygulanmaya başlanan 5510 sayılı Sosyal Güvenlik Kanununun Tanıtımını yapmıştır.






**26 Kasım 2008** tarihinde İstanbul Belediyeleri Başkan Yardımcıları İstişare Toplantısı Birlik Salonunda yapıldı Marmara ve Boğazları Belediyeler Birliği Genel Sekreteri Doç. Dr. Recep BOZLAĞAN ve Küçükçekmece Belediye Başkan Yardımcısı Ali Rıza ALTUNEL'in Yerel Yönetimler ve Yerel Yöneticilerin Başlıca Sorunları konulu sunumlarında Üye Belediye Başkan Yardımcılarının katılımlarıyla gerçekleştirildi.

**24 Aralık 2008** Çarşamba günü İstanbul Belediyeleri Kültür ve Basın Yayın Müdürleri İstişare Toplantısı gerçekleştirildi. İstanbul 2010 AKB Ajansı Temsilcisi Serhan ADA, İstanbul 2010 AKB Ajansı faaliyet ve hedeflerini İstanbul Belediyeleri Kültür ve Basın Yayın Müdürleri ile paylaştı. Sakıp Sabancı Müzesi Organizasyon Sorumlusu Asuman AKBABACAN "Kentle Buluşma, Müzeyle Tanışma" Projesinin tanıtımını yaptı.



**29 Aralık 2008** tarihinde İstanbul Belediyeleri ve İştirakleri Özel Kalem Müdürleri İstişare Toplantısı Birlik Seminer Salonu'nda düzenlendi. Toplantıda Birlik Yazı İşleri Müdürü Hakan ŞİŞMAN İstanbul Belediyeleri Özel Kalem Müdürleri'ne "Avrupa Yerel İdareciler Birliği ve Türkiye Yerel İdareciler Birliği Projesi" tanıtımını yaptı. Toplantıya Birliğe Üye Belediyelerin Yazı İşleri Müdürleri de iştirak etti.





**30 Aralık 2008** İstanbul İlçe Belediyeleri Mali Hizmetler Müdürleri Marmara ve Boğazları Belediyeler Birliği'nin Osman Nuri Ergin seminer salonunda Kasım ayı istişare toplantısını gerçekleştirdi. Toplantıda, 1 Ekim 2008 tarihinden itibaren uygulanmaya başlayan 5510 sayılı yasa ile ilgili Sosyal Güvenlik Kurumu müfettişi ve SGK İstanbul İl Müdür Vekili Murat GÖKTAŞ tarafından tanıtım yapıldı. Böylece, SGK ile ilgili İstanbul'da yapılan iş ve işlemlerde uygulama birliği açısından önemli istişare ve bilgilendirme faaliyeti gerçekleştirilmiş oldu.

**Marmara ve boğazları belediyeler birliği İstanbul dersleri**

| Tarih | Konusu | Konuşmacı | Yeri | Hedef Kitlesi | Katılımcı Sayısı |
|---|---|---|---|---|---|
| 03.06.2008 | Prof. Dr. Semavi EYİCE | İstanbul Tarihi | MBB Birlik Salonu | MBB Üye Belediyeleri, İSKİ ve İETT Genel Müdürlükleri | 25 |
| 18.06.2008 | Prof. Dr. Bilal ERYILMAZ | İstanbul'da Yerel Yönetim Sisteminin Tarihi Gelişimi | MBB Birlik Salonu | MBB Üye Belediyeleri | 30 |
| 30.10.2008 | Prof. Dr. Saadettin ÖKTEM | İstanbul Dersleri | MBB Birlik Salonu | Üye Belediyelerin Kültür ve Basın Yayın Müdürleri | 45 |
| 19.11.2008 | Prof.Dr.Ahmet İÇDUYGU | İç ve Dış Göçün İstanbul'a Etkileri | MBB Birlik Salonu | MBB Üye Belediyeleri | 42 |
| 18.12.2008 | Prof.Dr. Aydın UĞUR | Gelenek ve Modernite Ekseninde İstanbul | MBB Birlik Salonu | MBB Üye Belediyeleri | 32 |

**Tabloda yer alan faaliyetlere ilişkin ayrıntılı bilgiler aşağıda verilmiştir.**

**3 Haziran 2008** Birlik seminer salonunda Bizans ve Osmanlı Tarihi konularında ülkemizin önde gelen otoritelerinden olan Prof. Dr. Semavi EYİCE Birlik Üye Belediyeleri Mensuplarına İstanbul'un Bizans dönemini öncesinden başlayarak, Osmanlı ve Cumhuriyet dönemlerini de kapsayacak şekilde geniş bir şehir ve şehircilik tarihi, çeşitli mimari eserlerin günümüze kadar gelirken geçirdikleri safhaları konulu seminer vermiştir.





**18 Haziran 2008** Marmara ve Boğazları Belediyeler Birliği Seminer Salonu'nda Prof. Dr. Bilal ERYILMAZ İstanbul'da Yerel Yönetim Sisteminin Tarihi Gelişimi MBB Üye Belediyelerinden gelen katılımcılara seminer vermiştir.



**30 Ekim 2008** tarihi itibariyle İstanbul Dersleri adı altında Birlik seminer salonunda düzenlenen eğitim seminerinde Prof. Dr. Saadettin Ökten "Tarih ve Medeniyet Perspektifinden İstanbul Estetiği" konulu bir sunum yapmıştır. MBB Üye Belediyeleri mensuplarının katılımıyla gerçekleştirilen program Birlik Seminer Salonu'nda geçekleştirilmiştir.

**19 Kasım 2008** tarihinde MBB Üye Belediyeleri mensuplarından oluşan katılımcılara Prof. Dr. Ahmet İÇDUYGU "İç ve Dış Göçün İstanbul'a Etkileri" konulu bir seminer vermiştir. Anılan program MBB Seminer Salonu'nda gerçekleştirilmiştir.





**18 Aralık 2008** Perşembe günü MBB Birlik Salonu'nda "Gelenek ve Modernite Ekseninde İstanbul" konulu seminer verildi. MBB Üye Belediyelerin mensuplarından oluşan katılımcılara verilen seminerin sunumunu Prof. Dr. Aydın UĞUR gerçekleştirdi.

**Marmara ve Boğazları Belediyeler Birliği ve Tarih Vakfı İşbirliğiyle İstanbul Toplantıları**

| Tarih | Konusu | Konuşmacı | Yeri | Hedef Kitlesi | Katılımcı Sayısı |
|---|---|---|---|---|---|
| 12.11.2008 | İstanbul Toplumsal Coğrafyasını Dışarıdan ve İçeriden Bakmak | Prof.Dr. Murat GÜVENÇ | MBB Birlik Salonu | MBB Üye Belediyeleri Tarih Vakfı Üyeleri | 46 |
| 17.12.2008 | İstanbul'da Kadın | Prof.Dr. Fatmagul BERKTAY | MBB Birlik Salonu | MBB Üye Belediyeleri Tarih Vakfı Üyeleri | 55 |

**Tabloda yer alan faaliyetlere ilişkin ayrıntılı bilgiler aşağıda verilmiştir.**

**18 Kasım 2008** tarihinde Birlik hizmet binasında Prof. Dr..Murat GÜVENÇ tarafından "İstanbul'da Kentsel Dönüşüm" konulu seminer verilmiştir. Anılan toplantıya Birlik üyesi belediyelerden 40 kişi katılmıştır.

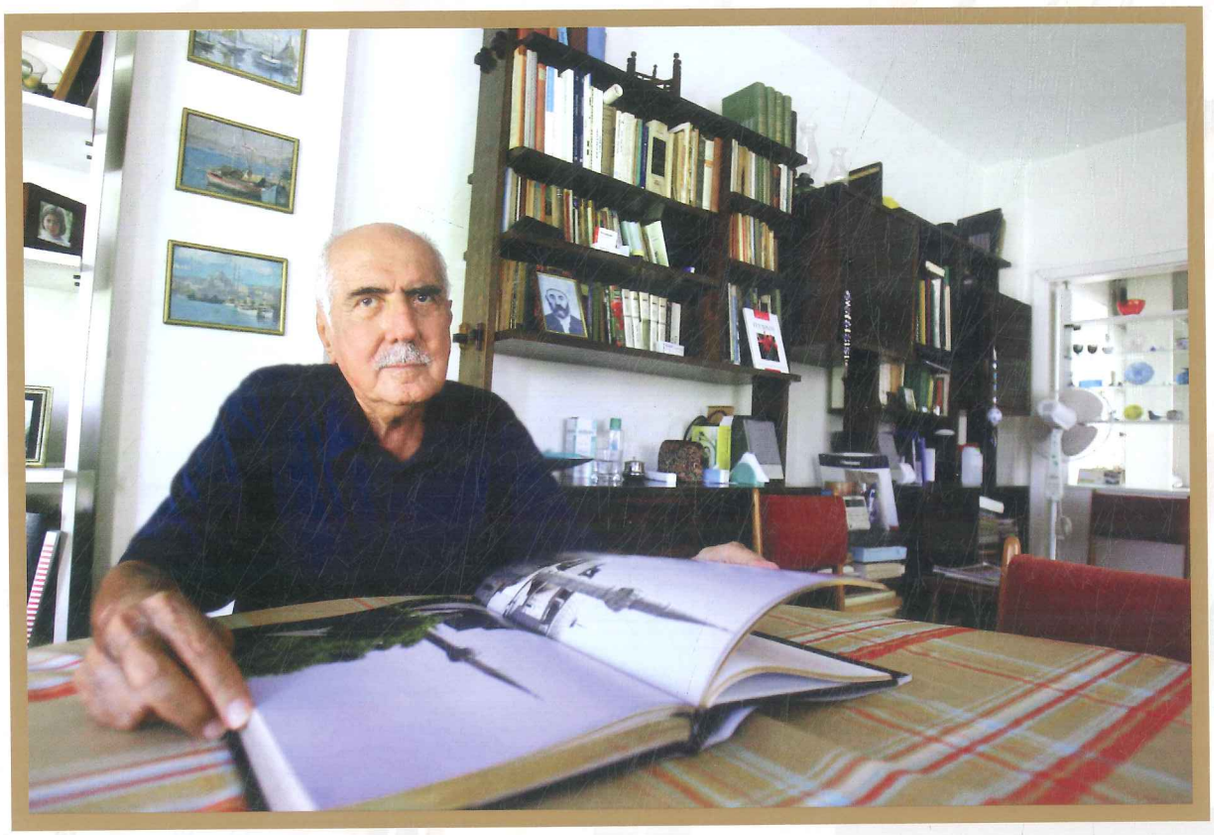
**16 Aralık 2008** tarihinde Prof.Dr. Fatmagül BERKTAY birlik hizmet binasında bir seminer vermiştir. "İsatanbul'da Eski Çağ" konulu seminere 40 kişi katılmıştır.

**30 Aralık 2008** tarihinde 5510 sayılı Sosyal Güvenlik Kanununun Tanıtımı amacıyla İstanbul Belediyeleri Mali Hizmetler Müdürleri İstişare Toplantısını gerçekleştirmiştir. Marmara ve Boğazları Belediyeler Birliği'nde düzenlenen; İstanbul İl ve İlçe Belediye Mali Hizmetler Müdürleri Eğitim programında sunumu Sosyal Güvenlik Kurumu İstanbul İl Başkan Vekili Murat GÖKTAŞ'ın yapmıştır. Program Birlik seminer salonunda gerçekleştirilmiştir.

Birlik Dergisi Yayın Kurulu üyelerince Birlik Dergisi'nde yayınlanacak eserlere ait telif ücretleriyle ilgili, Telif ve işlenme ücretleri hakkındaki yönetmeliğin 5. Ve 11. Maddesi gereğince işlem yapılmıştır.

Marmara ve Boğazları Belediyeler Birliği İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü bu faaliyetler dışında halen kurulumu devam eden ve yürütmesini Birlik Genel Sekreteri Doç.Dr. Recep BOZLAĞAN'ın yaptığı Mim. Turgut CANSEVER Şehir ve Yerel Yönetimler Kütüphanesi kurulumunda da çalışmalarına devam etmekte olup kütüphane ye ait bilgiler aşağıda ayrıca verilmiştir.


Umrandan Uygarlığa
SOSYAL POLİTİKA
MİLLİ DEVLET ve küreselleşme



## 5.3.2. DİĞER FAALİYETLER

## Mimar Turgut Cansever Şehir ve Yerel Yönetimler Kütüphanesi

2008 yılında Eminönü'nde Birlik hizmet binasının ikinci katında, Türkiye'nin ilk ve tek Yerel Yönetimler İhtisas Kütüphanesi kurulmuştur. Halen 7000 kitap, 50 adet tez, 53 farklı başlıkta 738 basılı dergi olmak üzere toplam 8000'e yakın kütüphane materyali bulunmaktadır.

Kütüphane kaynaklarının düzenlenmesinde tüm dünyada kullanılan kataloglama ve konusal sınıflama sistemi kullanılmış, böylece kaynaklara ulaşılması dünya standartlarıyla entegre hale getirilmiştir.

Kütüphane Marmara Üniversitesi Yerel Yönetimler Programı yüksek lisans ve doktora öğrencilerinin büyük gayretleriyle kurulmuş olup halen oluşumu devam etmektedir. Ulusal ve Uluslararası kuruluşlara resmi yazı yazılarak kuruluşlarınca yayınlanan ilgili kitapların kurumumuza gönderilmesi talep edilmiştir. Halen gelen ve kurum imkanlarıyla satın alınan kitaplarla kütüphanemizdeki kitap sayısının 12.000'i bulması öngörülmektedir. "Yerel Yönetimler ve Şehir" konusunda en yeni ve dış kaynaklı kitapların sağlanması da hedeflemiştir. Halen kütüphanemizde 4 farklı dilde eser bulunmaktadır. Bunlar; İngilizce, Fransızca, Arapça ve Türkçe'dir.

Kütüphanede yer alan eserlerin konu başlıkları aşağıda bulunan kaynaklar olup, tüm bu kaynaklar birliğimiz internet sitesinde yayınlanmıştır. Yakın gelecekte Türkiye'de en çok kullanılan FileMarker kütüphane programı aracılığıyla internet üzerinden rahatlıkla ulaşılması amaçlanmaktadır.

**Kütüphanede Bulunan Kaynak Eserlerin Konu Başlıkları**

1.Yerel Yönetimler
2.Uluslararası İlişkiler,
3.Siyaset ve Politika,
4.Kamu Maliyesi,
5.Hukuk,
6.Avrupa Birliği ,
7.Dünya Toplulukları,
8.Kamu Yönetimi ve Sorunları,
9.Çevre Sorunları,
10.Mimarlık, Kamu Binaları,
11.Kent Planlaması,
12.Depremler,
13.Türkiye Tarihi,
14.Sosyoloji,
15.İktisat,
16.İşletme,
18.Süreli Yayınlar,
19.Danışma Kaynakları

# 5.4. AB ve Uluslararası İlişkiler Merkezi




MARMARA VE BOĞAZLARI BELEDİYELER BİRLİĞİ

## 5.4.1. AB VE ULUSLARARASI İLİŞKİLER MERKEZİNİN FAALİYETLERİ

**Başbakanlık'a Brüksel'de Açılacak İrtibat Ofisi Hakkında Bilgi Sunuldu**

Ocak 2008 - Türkiye Belediyeler Birliği tarafından Brüksel'de açılacak olan İrtibat Ofisi'nin faaliyete geçmesi için Birliğimizce gerekli bilgi ve teknik desteğin sağlanması konusu hakkında mevzuat araştırması yapılarak Başkanlık Makamına sunulmuştur.

**Türkiye - Bulgaristan Sınır ötesi İşbirliği Programı'nın Ortak İzleme Komitesine Üye Olundu**

Ocak 2008 - Türkiye-Bulgaristan Sınır ötesi İşbirliği Programı" çerçevesinde oluşturulan Ortak İzleme Komitesi'ne üye olunmuştur. Türk İşbirliği ve Kalkınma Ajansı TİKA'nın koordinatörlüğünü yürüttüğü Komite'nin Sofya'da yapılan ilk toplantısına MBB katılmıştır. Komite'de Türkiye'den Kültür, Çevre ve Maliye Bakanlıkları, Edirne ve Kırklareli Valilikleri, DPT, ABGS ile diğer kurum ve kuruluşların temsilcileri katılmaktadır.

**Ankara Milletvekili Doç. Dr. Zeynep DAĞI Öncülüğünde Ankara'da Düzenlenen "AB Mali Yardımları ve Proje Semineri"nde Sunum Yapıldı**

14 Ocak 2008 - Ankara Milletvekili Doç. Dr. Zeynep DAĞI öncülüğünde, Ankara'da "AB Mali Yardımları ve Proje Semineri" düzenlenmiştir. Etkinliğe ABGS, DPT, MİFB ve MBB olarak 4 kurum temsilcisi konuşmacı olarak davet edilmiştir. Seminerde, MBB AB ve Uluslararası İlişkiler Merkezi Direktörü Murat DAOUDOV tarafından "Marmara Bölgesi'ndeki Belediyelerin AB Proje Tecrübeleri" konulu sunum yapılarak, belediyelerimizin yaşadığı olumlu ve olumsuz tecrübeler dile getirilmiştir.

**NALAS'ın Üsküp'te Düzenlediği "Yerel Yönetimlerin Eğitim İhtiyaçları ve Birliklerin Eğitim Hizmetlerindeki Rolü" Çalıştayında Sunum Yapıldı**

6-7 Mart 2008 - Makedonya'nın başkenti Üsküp'te NALAS tarafından, "Yerel Yönetimlerin Eğitim İhtiyaçları Ve Birliklerin Eğitim Hizmetlerindeki Rolü" konulu bir çalıştay düzenlenmiştir. Birlik Genel Sekreteri Recep BOZLAĞAN, MBB'nin bu alandaki tecrübesini NALAS üyelerine aktarmıştır.

**Malaga'da Gerçekleştirilen Avrupa Konseyi Yerel ve Bölgesel Yönetimler Kongresi Toplantısına Katılındı**

12-14 Mart 2008 - İspanya'nın Malaga şehrinde yapılan Avrupa Konseyi Yerel ve Bölgesel Yönetimler Kongresi bahar dönemi toplantısına Birlik Genel Sekreteri Recep BOZLAĞAN ve MBB AB ve Uluslararası İlişkiler Merkezi Direktörü Murat DAOUDOV iştirak etmiştir.



**AB Bölgeler Komitesi Türkiye Çalışma Grubu Toplantısı İBB ve Bölgeler Komitesi ile İşbirliği İçinde İstanbul'da Düzenlendi**

3-4 Nisan 2008 - AB Bölgeler Komitesi Türkiye Çalışma Grubu'nun bahar 2008 mutat toplantısı, 3-4 Nisan 2008 tarihlerinde İstanbul'da yapılmıştır. Toplantının ikinci günü, Avrupalı ve Türk belediye başkanlarının karşılıklı görüşmesi ve kaynaşması amacıyla bir seminer/bilgilendirme toplantısı düzenlenmiştir. Toplantı, İstanbul Büyükşehir Belediyesi, MBB ve AB Bölgeler Komitesi tarafından düzenlenmiş olup, Türkiye Belediyeler Birliği de etkinliği desteklemiştir.

**Fransa Birleşik Kentler Örgütü Heyeti Kabul Edildi**

15 Nisan 2008 - Uluslararası işbirliği ve kalkınma alanında faal Fransız yerel yönetimlerini temsil eden Fransa Birleşik Kentler (Cités Unies) Örgütü heyeti kabul edilmiş, işbirliği görüşmeleri yapılmıştır. Bu temas sayesinde Birliğimiz 22-23 Haziran 2008 tarihlerinde Marsilya'da ve 3-4 Temmuz 2008 tarihlerinde Sofya'da yapılan uluslararası yerel yönetim etkinliklerine davet edilmiştir.

**NALAS Başkanı ve Encümen Heyeti MBB Meclisi 1. Olağan Toplantısı'na Katıldı**

29-30 Nisan 2008 - MBB Meclisi 1. Olağan Toplantısı ve Encümen Toplantısına NALAS Başkanı ve NALAS Encümen heyeti davet edilmiş olup, ortak toplantı düzenlenmiştir.

NALAS Encümeni İstanbul'da yaptığı toplantısında MBB'nin üyelik talebini ele almıştır.

**Valensiya'da Yapılan Avrupa Yerel Yönetim Bürokratları Birliği Toplantısına Katılındı**

16-17 Mayıs 2008 - Birlik Genel Sekreteri Recep BOZLAĞAN ve MBB AB ve Uluslararası İlişkiler Merkezi Direktörü Murat DAOUDOV, 16-17 Mayıs 2008 tarihlerinde, İspanya'nın Valensiya şehrinde yapılan Avrupa Yerel Yönetim Bürokratları Birliği UDITE'nin büro toplantısına katılmıştır. UDITE, Avrupa genelinde genişlemeyi hedefleyerek Türkiye'den de katılım olmasını talep etmiştir. Ancak Türkiye'de bir yerel yönetim bürokratları birliği olmadığı için, bu amaç doğrultusunda bir dernek kurulması ve UDITE'ye üye olunması tavsiye edilmiştir.

**MBB, NALAS Üyeliğine Kabul Edildi**

22-23 Mayıs 2008 - Moldova'nın başkenti Kişinev'de NALAS'ın İrtibat Memurları Komitesi toplantısına Birlik Genel Sekreteri Recep BOZLAĞAN ve MBB AB ve Uluslararası İlişkiler Merkezi Direktörü Murat DAOUDOV katılmıştır. Toplantıda MBB'nin üye-

# Local and Regional Authorities' Days

## 18-19 March 2009




liği oybirliği ile kabul edilmiştir. Bu üyelik neticesinde MBB'nin, NALAS'ın organlarında temsil edilme imkanı doğmuştur. NALAS'ın Mali Desantralizasyon, Enerji Verimliliği, Şehir Planlaması, Katı Atık Yönetimi ve Birlikleri Geliştirme Çalışma Gruplarına Birlik ve üye belediyelerin görevlilerine yer verilmiştir.

**Göç ile Gelen Ailelerin Şehir Hayatına Adaptasyonları için Belediyeler Arası Diyalog Projesi Hibe Almaya Hak Kazandı**

Haziran 2008 – 2007 yılında, geliştirilerek AB Sivil Diyaloğun Geliştirilmesi adlı program çerçevesinde teklifi sunulan, "Göç ile Gelen Ailelerin Şehir Hayatına Adaptasyonları için Belediyeler arası Diyalog" projesi hibe almaya hak kazandı. Marmara ve Boğazları Belediyeler Birliği'nin aktif destekleri ile Zeytinburnu Belediyesi tarafından geliştirilen projede, İstanbul'dan Bağcılar ve Eminönü Belediyeleri, Giresun'un Bozat ve Piraziz Belediyeleri, Belçika'dan Beringen Belediyesi, Almanya'dan Kreuzberg Belediyesi ve Avusturya'dan Viyana Belediyesi'nin yanı sıra İstanbul Bilgi Üniversitesi Göç Araştırmaları ve Uygulama Merkezi ile Belçika'dan Göç Araştırma, Eğitim ve Faaliyet Enstitüsü (IRFAM) yer aldı. Ayrıca projeye Birleşmiş Milletler Mülteciler Yüksek Komiserliği (UNHCR) ve Türkiye Belediyeler Birliği de destek vermektedir. Projenin uygulama aşamasında geçilmiştir.

**Denizbank Yönetimi ile Yapılan Görüşmede İşbirliği Önerileri Geliştirildi**

11 Haziran 2008 - Denizbank yönetimi ile yapılan görüşmede işbirliği önerileri geliştirilmiştir. Merkezi Belçika'da bulunan DEXIA bankasının almış olduğu Denizbank'ın, Avrupa Yatırım Bankası (AYB) ile yapılan anlaşma çerçevesinde, yerel yönetimlere yönelik 40 milyonu bağış katkısı olan 150 milyon Avroluk bir proje kredisi paketi hazırlanacaktır. Söz konusu kredi anlaşması, AYB ile bir Türk bankası arasında ilk defa yapılan bu işbirliği olup, verimli bir şekilde kullanılması için MBB ile işbirliği önerilmiştir. 11 Haziran 2008 tarihinde yapılan görüşmede, desteklenecek belediyecilik projelerinin ön seçiminde, tarafsızlık ilkelerine uygun şekilde MBB'nin rol oynaması teklif edilmiştir. "Dünyanın İller Bankası" olarak adlandırılan Dexia, kamu yatırımlarına desteği bir kurumsal politika olarak yürüten bir bankadır.

**Bölgesel Çevre Merkezi'nin Yerel Yönetimlere Yönelik Düzenlediği Bilinçlendirme Etkinliklerine Destek Verildi**

12 ve 20 Haziran 2008 - Merkezi Budapeşte'de bulunan Bölgesel Çevre Merkezi'nin yerel yönetimlere yönelik düzenlediği bilinçlendirme etkinliklerine destek verilmiş ve üye belediyelerden katılım sağlanmıştır. Ayrıca, aynı Merkez ile işbirliği çerçevesinde 15-24 Haziran 2008 tarihleri arasında İstanbul'da ve 29 Eylül- 7 Ekim 2008 tarihleri arasında Venedik'te yapılacak olan "Sürdürülebilir Kalkınma Semineri" etkinliğine MBB adına İBB'ye bir katılımcı yeri sağlanmıştır.

**Marsilya'da Düzenlenen UCLG, "Birinci Akdeniz Yerel ve Bölgesel Yönetimler Forumu"na Katılındı**

22–23 Haziran 2008 - Birleşmiş Kentler ve Yerel Yönetimler Teşkilatı (UCLG) tarafından tertiplenen ve 22–23 Haziran 2008 tarihlerinde Fransa'nın Marsilya şehrinde düzenlenen "Birinci Akdeniz Yerel ve Bölgesel Yönetimler Forumu"na, Birliğimizi temsilen Birlik Meclisi



Uluslararası İlişkiler ve AB'ye Uyum Komisyonu Başkanı Şener ÇELİKAYAR, Genel Sekreter Recep BOZLAĞAN ile AB ve Uluslararası İlişkiler Merkezi Direktörü Murat DAOUDOV katıldılar.

**Medine Belediyesi Heyeti Kabul Edildi**

26 Haziran 2008 - Medine Belediyesi Plan ve Projelerden sorumlu Başkan Yardımcısı Tarık Daivaly'nın başkanlığındaki heyet, 26 Haziran 2008 tarihinde Birlik'i ziyaret ederek, Genel Sekreter Recep BOZLAĞAN ile bir araya geldi.

**Budva'da Düzenlenen NALAS Birlik Başkanları ve Direktörleri Toplantısı'na Katılındı**

27-28 Haziran 2008 - 27-28 Haziran 2008 tarihlerinde Karadağ'ın Budva şehrinde düzenlenen Güney-Doğu Avrupa Yerel Yönetim Birlikleri Ağı (NALAS) Birlik Başkanları ve Direktörleri Toplantısı'na Birliğimizi temsilen Birlik Meclisi Bütçe Komisyonu Başkan Yardımcısı ve Yenişehir Belediye Başkanı Bülent Hamdi CİNGİL ile AB ve Uluslararası İlişkiler Merkezi Direktörü Murat DAOUDOV katıldılar.

**Sofya'da Düzenlenen "Balkanlar'da Sınır Ötesi İşbirliği, Sürdürülebilir Kalkınma, Bölgeler ve Yerinden İşbirliği Toplantısı"na Katılındı**

3-4 Temmuz 2008 - Fransa Dışişleri Bakanlığı ve Sofya Belediyesi himayelerinde 3-4 Temmuz 2008 tarihlerinde Bulgaristan'ın Sofya şehrinde gerçekleştirilen "Balkanlar'da Sınır Ötesi İşbirliği, Sürdürülebilir Kalkınma, Bölgeler ve Yerinden İşbirliği 1. Bölgesel Toplantısı"na Birlik adına Birlik Meclisi Başkanvekili ve Bilecik Belediye Başkanı Selim YAĞCI ile AB ve Uluslararası İlişkiler Merkezi Çevre Mühendisi Mustafa ÖZKUL katıldılar.

**Ohrid'de Gerçekleştirilen NALAS Halkla İlişkiler ve Bilgi Teknolojileri Toplantısı'na Katılındı**

6-8 Temmuz 2008 - Güney-Doğu Avrupa Yerel Yönetim Birlikleri Ağı NALAS'ın düzenlediği Halkla İlişkiler ve Bilgi Teknolojileri Toplantısı 6-8 Temmuz 2008 tarihlerinde Makedonya'nın Ohrid kentinde yapıldı. Toplantıya Birlik'i temsilen Danışman Yrd. Doç. Dr. Aynur CAN ve AB ve Uluslararası İlişkiler Personeli İskender GÜNEŞ katıldılar.

**Birleşmiş Milletler Mülteciler Yüksek Komiserliği Heyeti Kabul Edildi**

11 Temmuz 2008 - Birleşmiş Milletler Mülteciler Yüksek Komiserliği Türkiye Temsilcisi Michel GAUDE ve beraberindeki heyet 11 Temmuz 2008 tarihinde Birlik'i ziyaret ederek Genel Sekreter Recep BOZLAĞAN ile görüşmüştür.

**Slovenya'da Yapılan NALAS Proje Döngüsü Çalıştayı'na Katılındı**

15-17 Temmuz 2008 - Güney-Doğu Avrupa Yerel Yönetim Birlikleri Ağı NALAS'ın Proje Döngüsü Çalıştayı 15-17 Temmuz 2008 tarihlerinde Slovenya Belediyeler Birliği'nin ev sahipliğinde Slovenya'nın Ptuj kentinde gerçekleştirildi. Çalıştaya Birlik'i temsilen AB ve Uluslararası İlişkiler Merkezi Direktörü Murat DAOUDOV ile Merkez Uzmanı Osman Erol İNCE katıldılar.

**Çanakkale'de Üst Düzey Temaslarda Bulunuldu**

7 Ağustos 2008 - Birlik AB ve

Uluslararası İlişkiler Merkezi Direktörü Murat DAOUDOV ve Türk Dünyası Belediyeler Birliği Genel Sekreteri Dr. Ertuğrul Gazi SAĞLAM, 7 Ağustos 2008 tarihinde Çanakkale'de bir dizi temasta bulunmuştur. Temsilciler, Avrupa Konseyi Yerel ve Bölgesel Yönetimler Kongresi Başkanı ve Çanakkale İl Genel Meclisi üyesi Yavuz MİLDON, Çanakkale Belediye Başkanı Ülgür GÖKHAN, Çanakkale Valisi Orhan KIRLI ve Çanakkale İl Özel İdare Genel Sekreteri Ayhan GİDER ile görüştüler.

**Ürdün'de Belediyeler Birliği Kurulması Çalışmalarına Destek Verildi**

11-13 Ağustos 2008 - Birlik AB ve Uluslararası İlişkiler Merkezi Direktörü Murat DAOUDOV, Ürdün Haşimi Krallığı Belediye İşleri Bakanlığı'nın daveti ile, Ürdün'de belediyeler birliği kurulması çalışmalarına destek vermek ve belediyeler arası işbirliği geliştirmek için Ürdün'ü ziyaret etti. Murat DAOUDOV, 11 - 13 Ağustos 2008 tarihleri arasında Ürdün'ün başkenti Amman'da yapılan toplantılarda Ürdünlü yetkililere Avrupa ve Türkiye'deki yerel yönetim birliği modellerini karşılaştırmalı olarak tanıttı.

**Adapazarı Merkez Belediyesi'nin Düzenlediği Marmara Bölgesi Proje Potansiyeli Konferansı'na Katılındı**

26 Ağustos 2008 – Adapazarı Merkez Belediyesi'nin düzenlediği 1. Yerel Yönetimler Avrupa Birliği (AB) ve Marmara Bölgesi Proje Potansiyeli Konferansı 26 Ağustos 2008 Salı günü Grand Otel'de gerçekleştirildi. Toplantıya, Birliği'i temsilen AB ve Uluslararası İlişkiler Merkezi Personeli Osman Erol İNCE katıldı.

**Arap Kentler Birliği'ne Bağlı Arap Kentsel Gelişim Enstitüsü (AUDI) Bilgi Teknolojileri Müdürü Kabul Edildi**

29 Ağustos 2008 - Arap Kentler Birliği'ne bağlı Arap Kentsel Gelişim Enstitüsü (AUDI) Bilgi Teknolojileri Müdürü Ahmed F. HAYAJNEH, 29 Ağustos 2008 tarihinde Birlik'i ziyaret ederek MBB AB ve Uluslararası İlişkiler Merkezi Direktörü Murat DAOUDOV ile görüştü.

**Cardiff'te Düzenlenen Avrupa Atanmış Yerel İdareciler Birliği (UDITE) Kongresine Katılındı**

4-5 Eylül 2008 - 4-5 Eylül 2008 tarihlerinde Birleşik Krallığın Galler Bölgesi'nin başkenti Cardiff'te düzenlenen Avrupa Atanmış Yerel İdareciler Birliği (UDITE) Kongresine Birlik'i temsilen Beykoz Belediyesi Başkan Yardımcısı Ali BİLİR ile MBB AB ve Uluslararası İlişkiler Merkezi Direktörü Murat DAOUDOV gözlemci olarak katıldılar.

**Brüksel'de Gerçekleştirilen AB Bölgeler Komitesi Türkiye Çalışma Grubu Toplantısına Katılındı**

9 Eylül 2008 - Brüksel'de 9 Eylül 2008 tarihinde gerçekleştirilen AB Bölgeler Komitesi Türkiye Çalışma Grubu mutat toplantısına Birlik'i temsilen İzmit Berlediye Başkanı Halil Vehbi YENİCE, Adapazarı Merkez Belediye Başkanı Süleyman DİŞLİ, Zeytinburnu Belediye Başkan Yardımcısı Zafer ALSAÇ, İstanbul Büyükşehir Belediyesi AB İlişkileri Müdürü Yaşar KARACA, Birlik AB ve Uluslararası İlişkiler Merkezi Direktörü Murat DAOUDOV ve İzmit Belediyesi AB projeleri sorumlusu Selva KILIÇ katıldılar.

**Türkiye Belediyeler Birliği tarafından Ankara'da gerçekleştirilen "Belediyelerin Seçilmiş ve Atanmış Personelinin Eğitimine İlişkin Ulusal Eğitim Stratejisinin Oluşturulması" Toplantısına Katılındı**

15 Eylül 2008 - Türkiye Belediyeler Birliği tarafından 15 Eylül 2008 tarihinde Ankara'da gerçekleştirilen "Belediyelerin Seçilmiş ve Atanmış Personelinin Eğitimine İlişkin Ulusal Eğitim Stratejisinin Oluşturulması" konulu toplantıda Birlik'i Genel Sekreter Doç. Dr. Recep BOZLAĞAN temsil etti. Türkiye Belediyeler Birliği Genel Sekreter Vekili Hafize ZÜLKÜFLÜ'nün başkanlık ettiği toplantıya Recep BOZLAĞAN'ın yanında Akdeniz Belediyeler Birliği Genel Sekreteri Hüseyin İNCE, İç Anadolu Belediyeler Birliğini temsilen Gökçen YÜKSEL, Çukurova Belediyeler Birliği Genel Sekreteri Ümük BÜYÜKİKİZ, Doğu Karadeniz Belediyeler Birliği Genel Sekreteri Halil MEMİŞ, Türkiye ve Orta Doğu Amme İdaresi Enstitüsü Yerel Yönetim Araştırma Eğitim Merkezi Müdürü Prof. Dr. Kamil U. BİLGİN katıldı.

**Kuşadası'nda Gerçekleştirilen "Karadeniz Bölgesinde Yerel Kalkınma Çalıştayı"na İştirak Edildi**

16 – 17 Eylül 2008- Merkezi Romanya'da bulunan CIVITAS adlı düşünce kuruluşu; Yambol / Bulgaristan Bölgesel Kalkınma ve Yatırımlar Ajansı ile Edirne Genç İşadamları Derneği'nin Alman Marshall Fonu'nun finansal desteği ile ortaklaşa olarak düzenledikleri" Karadeniz Bölgesinde Yerel Kalkınma Çalıştayı" 16-17 Eylül 2008 tarihlerinde Kuşadası'nda gerçekleştirildi. Çalıştaya Birlik'i temsilen AB ve Uluslararası İlişkiler Merkezi Uzmanı Osman Erol İNCE konuşmacı olarak katıldı.





**Avrupa Konseyi Yerel ve Bölgesel Yönetimler Kongresi, "2009-2010 Yılları İçin Çalışma Stratejileri" Toplantısına Katılındı**

18 Eylül 2008 - Başkanlığını Yavuz MİLDON'un Yaptığı Avrupa Konseyi Yerel ve Bölgesel Yönetimler Kongresi, 2009-2010 yılları için çalışma stratejilerini yerel yönetim birlikleri ile tartışmak üzere Avrupa Konseyi'ne üye 47 ülkenin birliklerini 18 Eylül 2008 tarihinde Strasbourg'da bir araya getirdi. Toplantıya MBB'yi temsilen AB ve Uluslararası İlişkiler Merkezi Direktörü Murat DAOUDOV katıldı.

**NALAS Tarafından Cenevre'de Düzenlenen Stratejik Plan ve Enerji Verimliliği Çalışma Grupları Toplantılarına Katılındı**

20-22 Eylül 2008 - Güney-Doğu Avrupa Yerel Yönetim Birlikleri Ağı NALAS'ın 20-22 Eylül 2008 tarihlerinde İsviçre'nin Cenevre kentinde düzenlediği Stratejik Plan ve Enerji Verimliliği Çalışma Grupları toplantılarına Birlik'i temsilen AB ve Uluslararası İlişkiler Merkezi Direktörü Murat DAOUDOV katıldı.

**Avrupa Konseyi ve Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı Tarafından Strasbourg'da Ortaklaşa Olarak Düzenlenen "Yerel Yönetimlerde Sürdürülebilir Eğitim Sistemi ve Kapasite Geliştirmeye Doğru" Konulu Konferansa Katılındı**

25-26 Eylül 2008 - Avrupa Konseyi ve Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı tarafından ortaklaşa düzenlenen "Yerel Yönetimlerde Sürdürülebilir Eğitim Sistemi ve Kapasite Geliştirmeye Doğru" konulu konferans, 25-26 Eylül 2008 tarihlerinde Strasbourg'da Avrupa Konseyi binasında gerçekleşti. Etkinliğe, Türk yerel yönetim eğitim, stratejik plan ve performans yönetimi sistemlerini tanıtmak üzere Marmara ve Boğazları Belediyeler Birliği Genel Sekreteri Doç.Dr. Recep BOZLAĞAN ile Birlik AB ve Uluslararası İlişkiler Merkezi Direktörü Murat DAOUDOV katıldılar.

**AB Bölgeler Komitesi tarafından Brüksel'de düzenlenen Avrupa Şehirler ve Bölgeler Haftası OPEN DAYS Etkinliklerine Katılındı**

6-9 Ekim 2008 - AB Bölgeler Komitesi tarafından 6-9 Ekim 2008 tarihlerinde Brüksel'de düzenlenen ve Avrupa'nın 32 ülkesinden 216 şehir ve bölgenin katıldığı Avrupa Şehirler ve Bölgeler Haftası OPEN DAYS'e Birlik'i temsilen AB ve Uluslararası İlişkiler Merkezi Direktörü Murat DAOUDOV, Merkez Uzmanı İskender GÜNEŞ'in yanı sıra İstanbul Büyükşehir Belediyesi AB İlişkileri Müdürü Yaşar KARACA katıldılar.

### Ulusal Ajans'ın İstanbul'da Düzenlediği "Balkan Gençliği Kültürlerarası Diyalog Konferansı"na Katılındı

5-7 Kasım 2008 - Avrupa Gençlik Haftası kapsamında düzenlenen Balkan Gençliği Kültürlerarası Diyalog Konferansı, Başbakanlık Devlet Planlama Teşkilatı Avrupa Birliği Eğitim ve Gençlik Programları Merkezi Başkanlığı (kısaca Ulusal Ajans) tarafından 5-7 Kasım 2008 tarihleri arasında İstanbul'da Eresin Topkapı Oteli'nde gerçekleştirildi.

Arnavutluk, Bulgaristan, Hırvatistan, Fransa, Almanya, Yunanistan, Macaristan, Kosova, Litvanya, Makedonya, Hollanda, Portekiz, Romanya, Sırbistan, İspanya, Slovenya, Slovakya ve Türkiye'den 118 kişinin katıldığı konferansta Birlik'i AB ve Uluslararası İlişkiler Merkezi Uzmanı Osman Erol İNCE temsil etti.

### Avrupa Belediyeler ve Bölgeler Konseyi CEMR ile NALAS'ın Avusturya Şehirler Birliği'nin ev sahipliği ile Viyana'da Gerçekleştirdiği "Güney-Doğu Avrupa - Zorluklarla Karşılaşmak" Konferansına Katılındı

6-7 Kasım 2008 - Avrupa Belediyeler ve Bölgeler Konseyi CEMR ile Güney-Doğu Avrupa Yerel Yönetim Birlikleri Ağı NALAS'ın, 6-7 Kasım 2008 tarihlerinde Avusturya Şehirler Birliği'nin ev sahipliğinde düzenlemiş olduğu "Güney-Doğu Avrupa - Zorluklarla Karşılaşmak" adlı konferans Viyana'da gerçekleşti. Konferansa Birlik'i temsilen, Genel Sekreter Doç.Dr. Recep BOZAĞAN, Basın-Yayın Danışmanı Yrd.Doç.Dr. Aynur CAN ve AB ve Uluslararası İlişkiler Merkezi Direktörü Murat DAOUDOV katıldılar.

### Kosova Belediyeler Birliği'nin Avrupa Güvenlik ve İşbirliği Teşkilatı ve NALAS ile İşbirliği İçinde Düzenlediği Mali Desantralizasyon Çalıştayı'nda Sunum Yapıldı

10-11 Kasım 2008 - Kosova Belediyeler Birliği'nin Avrupa Güvenlik ve İşbirliği Teşkilatı (AGİT) ve Güney Doğu Avrupa Yerel Yönetim Birlikleri Ağı (NALAS) ile işbirliği içinde düzenlediği Mali Desantralizasyon Çalıştayı 10-11 Kasım 2008 tarihlerinde Priştine'de gerçekleştirildi. Birlik'i temsilen Zeytinburnu Belediyesi Mali Hizmetler Müdürü Mustafa AYMAK ile AB ve Uluslar arası İlişkiler Merkezi Uzmanı Osman Erol İNCE konuşmacı olarak katıldılar.

### Türk Dünyası Belediyeler Birliği (TDBB) ve Türk İşbirliği ve Kalkınma İdaresi (TİKA) tarafından düzenlenen 1. Avrasya Yerel Yönetimler Kongresi'nin Düzenlenmesinde Etkin Rol Üstlenildi

15-16 Kasım 2008 - Türk Dünyası Belediyeler Birliği (TDBB) ve Türk İşbirliği ve Kalkınma İdaresi (TİKA) tarafından düzenlenen 1. Avrasya Yerel Yönetimler Kongresi 15-16 Kasım 2008 tarihlerinde İstanbul'da gerçekleştirildi. TBMM Başkanı Köksal Toptan ile Devlet Bakanı Said YAZICIOĞLU'nun yanı sıra 30 ülkeden bakan, belediye başkanı, birlik yöneticileri ve akademisyenlerin katıldığı Kongrede Avrupa Konseyi, Avrupa Birliği, Arap Şehirleri Birliği ve diğer uluslararası kuruluşlar temsil edildi. MBB, etkinliğin hazırlık sürecinde destek verdi. Kongrede, MBB Başkan Vekili ve Zeytinburnu Belediye Başkanı Murat AYDIN "Çevre Yönetimi ve Kentsel Dönüşüm" başlıklı oturumun başkanlığını yaptı. Ayrıca, MBB Genel Sekreteri Doç. Dr. Recep BOZLAĞAN da "Yerel Yönetimler arası İşbirliğinin Önemi ve İşbirliği Alanları" konulu oturumun başkanlığını yaparken, Birlik eski Başkan Vekili ve İstanbul Milletvekili Feyzullah KIYIKLIK, "Yeniden Yapılanma ve Reform Uygulamaları" konulu oturumda konuşma yaptı. MBB AB ve Uluslararası İlişkiler Merkezi Direktörü Murat DAOUDOV da, Kongrenin hazırlık aşamalarında uluslararası koordinatörlüğünü yürüttükten sonra, Kongre programını sundu. Birlik Basın-Yayın Danışmanı Yrd. Doç.Dr. Aynur CAN ise, bilim kurulunun çalışmalarına destek verdi.

### Tahran Belediyesi Tarafından Düzenlenen 1. Asya Belediye Başkanları Forumu'na Katılım Sağlandı

19-20 Kasım 2008 - Tahran Belediyesi tarafından 19-20 Kasım 2008 tarihlerinde düzenlenen 1. Asya Belediye Başkanları Forumu, 30 ülkenin belediye başkanlarını ve diğer temsilcilerini bir araya getirdi. Asya Belediye Başkanları Forumu'na Türkiye'den katılan MBB heyetinde, Biga/Çanakkale Belediye Başkanı Mehmet ÖZKAN, Taşoluk/İstanbul Belediye Başkanı Müfit TAŞKIN, Tepecik/İstanbul Belediye Başkanı Rafet YILDIZ,



Çekmeköy/İstanbul Belediye Başkanı Sıddık ERASLAN, Boğazköy/İstanbul Belediye Başkanı Hatip ARAS ve yardımcısı Lütfi KIRMIZI, Bolluca/İstanbul Belediye Başkanı R.Bahri KAZANKAYA, Arnavutköy/İstanbul Belediye Başkanı Ahmet Haşimi BALTACI ve MBB AB ve Uluslararası İlişkiler Merkezi Direktörü Murat DAOUDOV yer aldılar.

### MBB İstanbul Kalkınma Ajansı'nın Kalkınma Kurulu Üyeliğine Seçildi

22 Kasım 2008 - Resmi Gazete'de 22 Kasım 2008 tarihinde yayınlanan Bakanlar Kurulu kararı ile kurulan İstanbul Kalkınma Ajansı'nın Kalkınma Kurulu ilk toplantısı 16 Aralık 2008 tarihinde İstanbul Ticaret Odası'nda gerçekleştirildi. İTO Meclis Salonunda yapılan toplantıya, Kalkınma Kurulu üyeliğine seçilen Marmara ve Boğazları Belediyeler Birliği'ni temsilen Genel Sekreter Doç. Dr. Recep BOZLAĞAN katıldı.

### Nalas Genel Kurulu'na Katılım Sağlandı

24 Kasım 2008 - Güney-Doğu Avrupa Yerel Yönetim Birlikleri Ağı (NALAS)'ın 2008 yılı Meclis Genel Kurulu 24 Kasım 2008 tarihinde Arnavutluk'un başkenti Tiran'da gerçekleştirildi. Toplantıya, Hayrabolu/Tekirdağ Belediye Başkanı ve Birlik Meclisi Uluslararası İlişkiler ve AB'ye Uyum Komisyonu Başkanı Şener ÇELİKAYAR ile AB ve Uluslararası İlişkiler Merkezi Uzmanı Osman Erol İNCE'nin katıldı.

### UCLG Akdeniz Komisyonu (COMMED) toplantısında ele alınan "Akdeniz için Birlik" Projesi Kapsamında Etkin Temsilde Bulunuldu

28 Kasım 2008 - Dünya Birleşmiş Kentler ve Yerel Yönetimler (UCLG) Teşkilatı Dünya Konseyi Zirvesi çerçevesinde düzenlenen UCLG Akdeniz Komisyonu (COMMED) toplantısında "Akdeniz için Birlik" projesi ele alındı. 28 Kasım 2008 tarihinde MBB'nin aktif katılımı ile yapılan toplantıda, AB Bölgeler Komitesi tarafından kurulması kararlaştırılan Brüksel merkezli ARLEM (Avro-Akdeniz Yerel ve Bölgesel Yönetimler Asamblesi) ele alındı. MBB ayrıca, COMMED'in, ARLEM projesi kapsamında AB Bölgeler Komitesi nezdinde yürüttüğü çalışmalara MBB dahil edildi. Öte yandan MBB, Avro-Akdeniz Bölgesi'nde ARLEM tarzı işbirliği mekanizması için en uygun merkezin İstanbul olacağını savundu. Toplantıya, MBB AB ve Uluslararası İlişkiler Merkezi Direktörü Murat DAOUDOV katıldı.

### Tahran Belediyesi, Fransa Rone-Alp Bölgesi ve Fransa Ankara Büyükelçiliği ve Türkiye Belediyeler Birliği Temsilcileri Kabul Edildi

28 Kasım 2008 – Tahran Belediyesi, Fransa Rone-Alp Bölgesi ve Fransa Ankara Büyükelçiliği ve Türkiye Belediyeler Birliği temsilcileri, 28 Kasım 2008 tarihinde Birlik'i ziyaret ettiler. Birlik Genel Sekreteri Doç.Dr. Recep BOZLAĞAN, Tahran Belediye Başkanı Dış İlişkilerden sorumlu Başdanışmanı Mohammad KHODADADI, Tahran Belediyesi Halkla İlişkiler ve Uluslararası İlişkiler Genel Müdür Yardımcısı Goshtasb MOZAFFARI, Fransa PACA Bölgesi Başkanı'nın Dış İlişkilerden sorumlu Başdanışmanı Prof. Laroussi OUESLATI, PACA Bölgesi Meclis üyesi Gerard BODINIER, Türkiye Belediyeler Birliği Genel Sekreteri Hayrettin GÜNGÖR, TBB Dış İlişkiler Müdürü Berrin AYDIN ve Dış İlişkiler Uzmanı Bahar ÖZDEN'i, kabul etti.

dirmek amacıyla, Avrupa Güvenlik ve İşbirliği Teşkilatı (AGİT), Kosova Belediyeler Birliği (AKM) ve Zeytinburnu Belediyesi ile işbirliği içinde düzenlediği "Kosova-Türkiye Belediyeleri Mali Hizmetler Müdürleri Toplantısı" 1-2 Aralık 2008 tarihlerinde gerçekleştirildi. Toplantıya otuz beş Kosovalı ve yirmi Türk Mali Hizmetler Müdürleri katıldı.

### 6. 6 Clip Ağı Toplantısına İştirak Edildi

8-10 Aralık 2008 - Avrupa Konseyi Yerel ve Bölgesel Yönetimler Kongresi, Avrupa Yaşam ve Çalışma Koşullarını Geliştirme Vakfı'nın (EUROFOUND) ve Avrupa Şehirleri Göçmenler için Yerel Entegrasyon Politikaları Ağı'nın (CLIP) düzenlediği 6.CLIP Ağı toplantısı 8-10 Aralık 2008 tarihleri arasında İsveç'in Malmö kentinde gerçekleştirildi. Toplantıya Birlik'i temsilen MBB Danışmanı ve Marmara Üniversitesi Öğretim Üyesi Yrd.Doç.Dr.Nail YILMAZ ve MBB AB ve Uluslararası İlişkiler Merkezi Uzmanı İskender GÜNEŞ'in yanı sıra İstanbul Büyükşehir Belediyesi Anadolu Yakası Kütüphaneler Bölge Müdürü Dr. Lütfü ÖZŞAHİN katıldılar.



## 5.4.2. 2008 YILINDAKİ DİĞER EĞİTİM VE SEMİNER FAALİYETLERİ

| Tarih | Platform | Konuşmacı | Konu | Yer | Katılımcı Sayısı |
|---|---|---|---|---|---|
| 21 Mayıs 2008 Çarşamba | MarmarAB | Hasibe İnci RÖSCH HABGS Ekonomik ve Mali İşler Daire Başkanı Uz. Bülent ÖZCAN | AB Mali Yardımları | MBB Seminer Salonu | 60 |
| 30 Haziran 2008 Pazartesi | MarmarAB | Gözde YAMAN Kültür ve Turizm Bakanlığı Kültürel İrtibat Noktası Uzmanı | AB Kültür Programı | MBB Seminer Salonu | 55 |
| 24 Eylül 2008 Çarşamba | Sürdürülebilir Kalkınma | Prof.Dr. Oktay TABASARAN 5. Dünya Su Forumu Genel Sekreteri Prof.Dr. Zekai ŞEN İTÜ, Hidrolik Anabilim Dalı Öğretim Üyesi ve Su Vakfı Başkanı | Suyun Önemi, Dünyadaki ve Türkiye'deki Su Durumu, 5. Dünya Su Forumu, İklim Değişikliği ve Yerel İdareler | MBB Seminer Salonu | 70 |
| 15 Ekim 2008 Çarşamba | Sürdürülebilir Kalkınma | Atila Uras Birleşmiş Milletler Ortak Programı Proje Yöneticisi Alper Acar Bölgesel Proje Koordinatörü Birleşmiş Milletler Ortak Programı | Yerelden Ulusala - Ulusaldan Yerele Sürdürülebilir Kalkınmanın Yönetimi - Yönetişimi | İzmit Saraybahçe Belediyesinin ev sahipliği İle İzmit Seka Park Otel | 60 |
| 23 Ekim 2008 Perşembe | MarmarAB | Mehmet Fatih Yıldız Merkezi Finas ve İhale Birimi Bölgesel Kalkınma Programları Sektör Yöneticisi Gazali Çiçek Merkezi Finas ve İhale Birimi Hibe Yöneticisi | Yerel Yönetimlere Yönelik AB Hibeleri ve Hibelerden Faydalanmak için Dikkat Edilmesi Gereken Hususlar | MBB Seminer Salonu | 60 |
| 27 Ekim 2008 Pazartesi | Dış İlişkiler | Yalım Eralp Emekli Büyükelçi | Uluslararası İlişkilerde Kentler ve Yerel Yönetim ve Protokolde Uygulanan Diplomatik Kurallar | MBB Seminer Salonu | 25 |
| 30 Ekim 2008 Perşembe | MarmarAB | Bülent Pancarcı Ulusal Ajans Halkla İlişkiler Uzmanı Oğuz Ünal & Selahattin Ciritçi Ulusal Ajans Eğitmenleri | AB Gençlik Programı Eylem 1-2-3-4-5 | Yıldırım Belediyesi'nin ev sahipliğinde | 25 |
| 19 Kasım 2008 Çarşamba | Sürdürülebilir Kalkınma | Dr. Cengiz T. BAYKARA Çevre ve Orman Bakanlığı Dış İlişkiler ve Avrupa Birliği Dairesi Başkanı | Avrupa Birliğine Tam Üyelik Sürecinde Çevre Sektörü ve Yerel Yönetimler | MBB Seminer Salonu | 45 |
| 20 Kasım 2008 Perşembe | MarmarAB | Aslı VURAL TÜBİTAK AB Çerçeve Programları Enerji ve Çevre Alanları Ulusal İrtibat Noktası Yusuf Ziya AYRIM 7.Çerçeve Programı Bilgi Bölgeleri ve RegPot Ulusal İrtibat Noktası | TÜBİTAK AB Çerçeve Programları 7.Çerçeve Programı Bilgi Bölgeleri | MBB Seminer Salonu | 50 |
| 25 Kasım 2008 | MarmarAB | Dr. Mustafa Can Ulusal Ajans Halkla İlişkiler Uzmanı Necmi Uzun Grundtvig Programı Koordinatörü | AB Hayat Boyu Öğrenme Programları Leonardo ve Grundtvig | Kocaeli Büyükşehir Belediyesi'nin ev sahipliği ile İzmit SEKA Park Otel | 70 |
| 22 Aralık 2008 | Dış İlişkiler | Prof. Dr. Korel Göymen Sabancı Üniversitesi Sanat ve Sosyal Bilimler Fakültesi Öğretim Üyesi ve Avrupa Takımı Üyesi | Avrupa Birliği'nin Genişlemesi ve Yerel Yönetimler | MBB Seminer Salonu | 40 |

# 5.5. Çevre Yönetimi Merkezi

## 5.5.1. FAALİYETLER

**"Küresel Isınma, Kuraklık ve Su Sorunu" Konulu Panel Gerçekleştirildi.**



29 Nisan 2008 tarihinde MBB Birlik Meclisi 2008 yılı olağan I. Toplantısı kapsamında "Küresel Isınma, Kuraklık ve Su Sorunu" ile ilgili Radisson SAS Hotel İstanbul, Küçükçekmece'de gerçekleştirilen çevre paneline Birliğimiz üye belediye başkanlarının katılımıyla gerçekleşti.

Panelde, küresel iklim değişikliği, Susuzluk ve beraberinde meydana gelebilecek kuraklık hakkında sunumlar gerçekleştirildi. Panelde İTÜ Meteoroloji Mühendisliği Bölüm Başkanı Prof. Dr. Mikdat KADIOĞLU "Küresel Değişim – Su Kıtlığı" sunumunda Kuraklık, Kuraklık Risk Yönetimi, Kuraklığın Zararlarını Azaltma ve Kuraklık Müdahale Planı üzerine, İstanbul Üniversitesi Botanik Ana Bilim Dalı Başkanı, Doğal Hayatı Koruma Derneği Yönetim Kururlu Başkanı Prof. Dr. Neriman ÖZHATAY " Küresel Değişim" sunumunda Türkiye'nin olağanüstü zengin florasının korunması, Küresel Değişimin Ana Bileşenleri ve Türkiye'nin Bitki Örtüsü üzerine, İTÜ Makine Fakültesi, Dünya Enerji Konseyi Türk Milli Komitesi, Prof. Dr. Mete ŞEN "Enerji için Su – Su için Enerji" sunumunda ise Su ve Enerji Santralleri üzerine birikimlerini aktardılar. MBB Eski Genel Sekreteri ve Danışmanı Av. Halil ÜNLÜ "Panelin genel değerlendirmesi"ni yapmıştır.



**"Atıkların Geri Dönüşümü" Konulu Seminer Gerçekleştirildi.**

04 Haziran 2008 tarihinde 5 Haziran Dünya Çevre Günü nedeniyle "Atıkların Geri Dönüşümü" ile ilgili MBB Hizmet Binası Hızırbey Çelebi Seminer Salonu'nda gerçekleştirilen Çevre Sempozyumu Birliğimiz üyesi belediyelerin başkan, başkan yardımcıları, çevre koruma, temizlik işleri ve fen işleri müdür ve mühendisleriyle, özel sektör şirketleri ve sivil toplum kuruluşlarından 94 kişinin katılımıyla gerçekleşmiştir.

Sempozyumda, Saraybahçe Belediye Başkanı Halil Vehbi YENİCE sunumunda Saraybahçe Belediyesi Örnek Geri Dönüşüm Projesi "Çöpün Kaynağında Ayrıştırma Çalışmaları, Geri Dönüşüm Sistemi ve Pratik Yolları" üzerine, TAP Taşınabilir Pil Üreticileri Derneği Genel Sekreteri İlker SEL sunumunda "Atık Pil ve Akümülatörlerin Kontrolü Yönetmeliği ve Belediyelerle Atık Pil Toplama Çalışmaları" üzerine, ÇEVKO Çevre Koruma Vakfı Bölge Müdürü Cezmi NEYİM sunumunda "ÇEVKO'nun Sorumlulukları ve Belediyelerle Ortak Çalışma Sistemi" üzerine, EZİCİ Evsel Atık Yağ Geri Dönüşüm İşletmesi Mühendisi Bahar CANSEVER sunumunda "Evsel Atık Yağların Kontrolü Yönetmeliği, Evsel Atık Yağların Toplanması ve Belediyelerle Ortak Çalışma Sistemi" üzerine, EXİTCOM Elektrik-Elektronik Atıklar Geri Dönüşümü İşletmesi Genel Müdürü Murat ILGAR sunumunda "Elektrik-Elektronik Geri Dönüşümü Taslak Yönetmeliği, Geri Dönüşüm Uygulamaları ve Ekonomiye Katkıları ile Avrupa-Türkiye Mukayesesi" üzerine, ÜN-SAL Lastik Geri Dönüşüm İşletmesi Genel Müdürü A. Nejdet KURU konuşmasında "Ömrünü Tamamlamış Lastiklerin Kontrolü Yönetmeliği, Lastik Geri Dönüşümü, Değerlendirme ve Uygulama Çalışmaları" üzerine seminer vermişlerdir.



**"Ambalaj Atıklarının Çevreye Verdiği Zararlar ve Yarattığı Kirlilik" Konulu Seminer Gerçekleştirildi.**

06 Kasım 2008 tarihinde 2008 Uluslararası Sanitasyon Yılı sebebiyle "Ambalaj Atıklarının Çevreye Verdiği Zararlar ve Yarattığı Kirlilik" ile ilgili MBB Hizmet Binası Hızırbey Çelebi Seminer Salonu'nda gerçekleştirilen Çevre Paneli, Birliğimiz üyesi belediyelerin başkan, başkan yardımcıları, çevre koruma, temizlik işleri ve fen işleri müdür ve mühendisleriyle, özel sektör şirketleri ve sivil toplum kuruluşlarından 105 kişinin katılımıyla gerçekleşmiştir.





Panelde, MBB Türk-Alman Çevre Yönetim Merkezi Yöneticisi Aynur ACAR açılış konuşmasıyla beraber sunumunda "Ambalaj Atıklarının Çevrede ve Denizlerde Oluşturduğu Kirlilik" üzerine, İstanbul İl Sağlık Müdürlüğü, Şube Müdürü İrfan YILMAZ "Atıkların Halk Sağlığına ve Çevreye Verdiği Zararlar" üzerine, İstanbul İl Çevre ve Orman Müdürlüğü Çevre Mühendisi Rahşan BUKNİ "Çevre İl Müdürlüğü'nün Ambalaj Atıkları ile ilgili Çalışmaları, Sorumlulukları ve Sıkıntıları" üzerine, Zeytinburnu Belediyesi, Geri Dönüşüm Proje Koordinatörü Çevre Mühendisi Mehmet UÇAR "Belediyelerin Ambalaj Atıklarını Toplamada Yaşadıkları Sorunlar" üzerine, Hüsran A.Ş. Yön. Kurulu Üyesi - Lisanslı Toplayıcı Tansel AKBAYSAN "Lisanslı Ambalaj Atıkları Toplayıcılarının Sorunları ve Belediyelerle Çalışmalar" üzerine, Çevko–Yerel Yönetimler Müdürü Cezmi NEYİM "Ambalaj Üreticilerinin Sorumlulukları ve Belediyelerde Yaşadıkları Sorunlar" üzerine sunumlarını gerçekleştirdiler.

Çevre ve Orman Bakanlığının çevre ile ilgili yayınlanmış ve önümüzdeki günlerde yayınlanacak olan yönetmelik ve mevzuatlar çerçevesinde, yerel yönetimlerin dikkate alması gereken hususlar ve uygulamalar hakkında bilgiler verildi. Geri Dönüşüm konusunda Belediyelerin ve işletmelerin halka yeterince ulaşamadığı belirtilirken, sadece okullara ve çocuklara eğitimler vererek başarılı olunamayacağı, vurgulandı. Halkı bilinçlendirmek için afiş, poster gibi çalışmaların halkın anlayacağı dilden yalın hazırlanması gerektiğine ve çalışmaların sadece pilot bölgelerde değil bu bölgelerin dışındaki tüm semtlere duyurulması gerektiği hususunda fikir birliğine varıldı. ÇEVKO ve TAP henüz çalışmaya başlamadıkları bir çok Belediye olduğunu, Belediyelerin kendileri ile birlikte çalışmak üzere irtibata geçmelerini ve sağladıkları destekler konusunda bilgi sahibi olmaları gerektiğini vurguladılar. ÇEVKO geri dönüşüm çalışmalarında birlikte çalıştığı belediyelere geri dönüşüm konteyner ve kutularını ücretsiz sağladığını ve çevre mühendisi tahsis ettiğini ve birlikte çalıştığı Belediyelerin bölgesindeki okullara, muhtarlara, kurum v.b. yerlere eğitim, bilinçlendirme, afiş ve dokümantasyon çalışmalarında destek verdiğini belirtti.

**"Haliç ve Marmara Denizindeki Kirliliğin Artması ve Çevreye Etkileri" Konulu Seminer Gerçekleştirildi.**

20 Kasım 2008 tarihinde 2008 Uluslararası Sanitasyon Yılı Sebebiyle "Haliç ve Marmara Denizindeki Kirliliğin Artması ve Çevreye Etkileri" ile ilgili MBB Hizmet Binası Hızırbey Çelebi Seminer Salonu'nda gerçekleştirilen Çevre Paneli, Birliğimiz üyesi belediyelerin başkan, başkan yardımcıları, çevre koruma, temizlik işleri ve fen işleri müdür ve mühendisleriyle, özel sektör şirketleri, igdaş, iski, diğer su kurumlarının yöneticileri, üniversiteden öğretim üyeleri ve öğrenciler ile sivil toplum kuruluşlarından 71 kişinin katılımıyla gerçekleşmiştir.

Panelde, MBB Türk-Alman Çevre Yönetim Merkezi Yöneticisi Aynur ACAR açılış konuşmasıyla beraber sunumunda son günlerdeki "Haliç'in yeniden kirliliğine ve Marmara Denizi'ne verilen atıkları" üzerine, Türkiye Biyologlar Derneği Başkanı, Prof. Dr. Dinçer GÜLEN sunumunda "Marmara Denizinde Evsel Atık Sorunları" üzerine, Çanakkale 18 Mart Üniversitesi Prof. Dr. Şükran CİRİK ile Yrd. Doç. Dr. Mehmet AKBULUT sunumlarında "Çanakkale İli İçme ve Sulama Suyu ile Deniz Suyunun Kalite Kriterlerinin Değerlendirilmesi" üzerine, Marmara Üniversitesi Kamu Yönetimi Ana Bilim Dalı Dr. Murat Ayan sunumunda "Kentsel Kıyılarda Çevre Temizliği, Mavi Bayrak ve Haliç Örneği" üzerine, Kocaeli Büyükşehir Belediyesi Çevre Müdürlüğü Çevre Mühendisi Meriç Deniz sunumunda "İzmit Körfezi'nde geçmişte ve günümüzde gerçekleştirilen çalışmalar, kirlilik kaynakları, bunların etkileri ve alınacak önlemler" üzerine, İstanbul İl Sağlık Müdürlüğü Şube Müdürü İrfan Yılmaz sunumunda "Marmara Bölgesi Deniz, Kıyı ve Su Sanitasyon çalışmaları" üzerine sunum yapmışlardır.

Panelde İSKİ, Türkiye Biyologlar Derneği ve İl Sağlık Müdürlüğü Şehir içme suyu hijyeninin, arıtılmasını, atık su arıtma ve alt yapısını detaylıca tartışma fırsatı bulmuşlardır. Haliç'in geçmişteki kirlenmesinin nedenleri ve bugünkü nedenleri ile temizleme ve çevre düzenleme çalışmaları konuşuldu. Mevcut Tesisler ve kapasiteleri ile eksiklikleri tartışıldı.

**"Yerel Yönetimlerin Doğa Turizmine Yönelik Çalışmaları ve Örnek Projeler" Konulu Çevre Paneli Gerçekleştirildi.**

25 Aralık 2008 tarihinde MBB Çevre Koruma ve Geliştirme Platformu ile Örnek Belediyecilik Projeleri Platformu'nun ortaklaşa organize ettiği "Yerel Yönetimlerin Doğa Turizmine Yönelik Çalışmaları ve Örnek Projeler" başlığı altında doğa sporları ve çevrenin ele alındığı Çevre Paneli MBB Hizmet Binası Hızırbey Çelebi Seminer Salonu'nda gerçekleştirilen Çevre Paneli, Birliğimiz üyesi belediyelerin başkan, başkan yardımcıları, çevre koruma, temizlik işleri ve fen işleri müdür ve mühendisleriyle, özel sektör şirketleri, spor kulüpleri ve sivil toplum kuruluşlarından 142 kişinin katılımıyla gerçekleşmiştir. Doğa Sporcularına (Trekking, Kanyoning, Dağcılık, Mağaracılık, Yamaç Paraşütü, Bisiklet, At Gezintileri, Su Sporları, Rafting, Karavan, Kamp v.b.) projeler tanıtıldı. Panelde, MBB Türk - Alman Çevre Yönetim Merkezi Yöneticisi Aynur ACAR açılış konuşmasıyla beraber "Ambalaj atıklarının çevreye ve doğaya verdiği zararlara ve doğa sporcularının çevre temizliğine verdiği önemi ve çevre gönüllülüğü" üzerine, Kastamonu Valisi Mustafa Kara, ile Vali Yardımcısı Ömer Faruk ATEŞ sunumlarında doğa turizm projeleri "Kağnı Tekerleklerinin İzinde İstiklal Yolu ve Kastamonu Valiliği Doğa Sporları Turizmi Projesi" tanıtımını, Yuvacık Belediye Başkanı Hikmet KARAASLAN ile Belediye Meclis Üyesi Zeki KARATAŞ sunumlarında "Yuvacık Belediyesi Sürdürülebilir Doğa Turizmi Projesi"nin tanıtımını, Kocaeli Büyükşehir Belediyesi Başkan Danışmanları Mücahit ARSLAN ve İsmail ŞAHİNBAŞ sunumlarında "Yeşil Adımlar Projesi ve Sırt Çantam Gezi Kültürü, Doğa Fotoğrafları ve Trekking Parkurları Projesi" tanıtımlarını, doğa sporları rehberleri adına YUDOSK Doğa Sporları Derneği İstanbul Şube Başkanı Oğuz BAŞ ise görsel sunumunda "Etkinlikler esnasında karşılaşılan sorunlar ve talepler" üzerine konuşmalarını gerçekleştirdiler.





Çevre panellerinde bir taraftan çevre ile ilgili önemli konulara dikkat çekilirken diğer taraftan da her panelde bir üye Belediyenin örnek projesinin diğer belediye ve kurumlara tanıtılmasına destek veriliyor.

1975

# 5.6. Marmara Belde Yapım Limited Şirketi

## 5.6.1. FAALİYETLER

• 17-18 Ocak 2008 tarihleri arasında Eminönü Belediyesi Kültür Merkezi'nde Taşınır Mal Yönetmeliği konusunda bir eğitim semineri programı yapıldı. Programa üye belediyelerimizden toplam 51 kişi katıldı.

• 13-14 Şubat 2008 tarihleri arasında İSKİ Aksaray Hizmet Binası Seminer Salonu'nda Performans ve Faaliyet Raporu Hazırlanması konusunda bir eğitim semineri programı yapıldı. Programa üye belediyelerimizden toplam 230 kişi katıldı.

• 19-20 Mart 2008 tarihleri arasında İSKİ Aksaray Hizmet Binası Seminer Salonu'nda Gıda Güvenliği ve Halk Sağlığı konusunda bir eğitim semineri programı yapıldı. Programa üye belediyelerimizden toplam 120 kişi katıldı. Program sonunda katılımcılara sertifika verildi.

• 18-20 Nisan 2008 tarihleri arasında üye belediyemiz olan Fatih Belediye'si personeline yönelik olarak Armutlu/YALOVA'da stratejik planlama, etkili iletişim, ekip çalışması konularında bir eğitim programı düzenlenmiştir. Programa Fatih Belediyesi'nden toplam 230 personel katılmıştır.

• 21 Nisan - 9 Mayıs 2008 tarihleri arasında MBB Eminönü Merkez Binasında üye belediyelerimizin zabıta personeline yönelik olarak "Görevde Yükselme Eğitim Programı" düzenlenmiştir. Program sonunda, zabıta personeli gönderen ilgili belediyeler ile irtibat kurularak Marmara Üniversitesi ve MBB ortaklığı ile bir sınav yapılmıştır. Eğitim programına toplam 83 kişi katılmıştır.

• 25-27 Nisan 2008 tarihleri arasında üye belediyemiz olan bağcılar belediyesi'nin personeline yönelik olarak Armutlu/YALOVA'da İşçi sağlığı ve iş güvenliği konusunda bir eğitim yapılmıştır. Eğitim programına Bağcılar Belediyesi'nden toplam 450 kişi katılmıştır.



• 9-11 Mayıs 2008 tarihleri arasında üye belediyemiz olan Bağcılar Belediyesi'nin personeline yönelik olarak Armutlu/YALOVA'da Moral Motivasyon Stres Yönetimi ve Performans Değerlendirilmesi ile ilgili bir eğitim programı düzenlenmiştir. Programa Bağcılar Belediyesi'nin; başkan, başkan yardımcıları, meclis üyeleri ve birim personellerinden toplam 400 kişi katılmıştır.

• 23-25 Mayıs 2008 tarihleri arasında üye belediyemiz olan Bahçelievler Belediyesi'nin personeline yönelik olarak Kişisel Gelişim ve Kurumsal İletişim, Moral, Motivasyon Stres Yönetimi konularında Armutlu/Yalova'da bir eğitim programı düzenlenmiştir. Programa Bahçelievler Belediyesi'nden Başkan, Başkan Yardımcıları, Meclis Üyeleri, Birim Müdürleri ile tüm personeli kapsayan toplam 370 kişi katılmıştır.

• 19-23 Mayıs 2008 tarihleri arasında üye belediyelerimizin personeline yönelik olarak Kemer/Antalya'da Yönetim Becerilerinin Geliştirilmesi, Toplantı ve Zaman Yönetimi, Çalışan Psikolojisi, Uluslararası İlişkilerde Yönetim konularında bir eğitim seminer programı gerçekleştirildi. Programa üye belediyelerimizden toplam 41 kişi katıldı.

• 30 Mayıs - 1 Haziran 2008 tarihleri arasında üye belediyemiz olan Bahçelievler Belediyesi'nin personeline yönelik olarak Armutlu/YALOVA'da Moral Motivasyon Stres Yönetimi ve Performans Değerlendirilmesi ile ilgili bir eğitim programı düzenlenmiştir. Programa Bahçelievler Belediyesi'nin; başkan, başkan yardımcıları, meclis üyeleri ve birim personellerinden toplam 340 kişi katılmıştır.

• 6-8 Haziran 2008 tarihleri arasında üye belediyemiz olan Küçükçekmece Belediyesi'nin personeline yönelik olarak Armutlu/YALOVA'da Moral Motivasyon Stres Yönetimi ve Performans Değerlendirilmesi, İşçi Sağlığı ve İş Güvenliği ile ilgili bir eğitim programı düzenlenmiştir. Programa Bahçelievler Belediyesi'nin;



başkan, başkan yardımcıları, meclis üyeleri ve birim personellerinden toplam 360 kişi katılmıştır.

• 15-16 Ekim 2008 tarihleri arasında belediyelerimiz ve bağlı kuruluşlarının personeline yönelik olarak, "5779 Sayılı İl Özel İdarelerine ve Belediyelere Genel Bütçe Vergi Gelirlerinden Pay Verilmesi Hakkında Kanun; Belediyelerin Kapatılması, Açılması, Devredilmesi ve Devralınması (Muhasebe Hesap, Defter ve Belgelerinin Devri; Bütçe Hazırlanmasında Dikkat Edilecek Hususlar; Taşınır ve Taşınmaz Devri; Personel Devri; Harcırah Uygulaması)" konularında bir eğitim semineri gerçekleştirilmiştir. Seminer programı İçişleri Bakanlığı Mülkiye Başmüfettişi Fikret ÇAKIR tarafından verilmiş olup programa ilgili belediyelerden toplam 44 kişi katılmıştır. Program sonunda katılımcılara katılım sertifikaları verilerek program tamamlanmıştır.

• 24-26 Ekim 2008 tarihleri arasında Boğazköy Belediyesi'nin başkan, başkan yardımcıları, meclis üyeleri ve diğer personeline yönelik olarak Armutlu/Yalova'da " Yönetim Becerilerinin Geliştirilmesi-İnsan ilişkileri



ve İletişim konularında bir eğitim semineri programı düzenlenmiştir. Programa Boğazköy Belediyesi'nden toplam 40 personel katılmıştır.

• 27-31 Ekim 2008 tarihleri arasında Beldibi/Antalya'da, "5779 sayılı İl Özel İdarelerine ve Belediyelere Genel Bütçe Vergi Gelirlerinde Pay Verilmesi Hakkında Kanun, Taşınır Mal Yönetmeliği, Kapatılan Belediyeler ve 5747 sayılı Kanun, 5747 Sayılı Büyükşehir Belediyesi Sınırları İçerisinde İlçe Kurulması ve Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun, 5793 Sayılı yasa ile meydana gelen değişiklikler, 5018 sayılı 5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi Kontrol Kanunu kapsamında dönem sonu işlemlerine yönelik olarak yapılacak hazırlıklar, ön mali kontrol süreci, ön mali kontrole tabi mevzuat, kapanacak belediyelerin bütçe, muhasebe ve mali tabloların devre hazırlanması, defterlerin devre hazırlanması, ihale işlemleri ile ilgili asli kanunlar ve ilgili diğer yasalardaki ilişkili hükümler ve Kamu İhale Kanunu, Kabahatler Kanunu" konularını kapsayan bir eğitim semineri programı düzenlenmiştir. Düzenlenen programa eğitimci olarak Maliye Bakanlığı Muhasebat Başkontrolörü Erkan KARAARSLAN ve İçişleri Bakanlığı İç Denetçisi Tahir TEKİN katılmıştır. Program 3 tam gün boyunca yapılarak eğitime ilgi ve katılım en üst düzeyde tutulmuştur. Program sonunda Ocaklar/BALIKESİR belediye Başkanı Sn. Hüseyin DURAK birlik adına eğitimcilere birer birlik tabağı takdim etmiştir. Programa üye belediyelerimizden toplam 79 kişi katılmış olup eğitime iştirak edenlere program sonunda katılım belgesi verilmiştir.




• 7-9 Kasım 2008 tarihleri arasında Kartepe/KOCAELİ'nde gerçekleştirilen organizasyonda Kadıköy Belediyesi'nin Başkan, Başkan yardımcıları, Birim Müdürleri ve ilgili personele yönelik olarak "Kamu ihale Kanunu, Risk Değerlendirmesi, Performans Programı, Yeni Kamu Mali Yönetim Sistemi (5018), Performans Programı ve Performansa Dayalı Bütçe, Performans Göstergeleri, Performans Programı Hazırlama, İlkeleri Performans Değerlendirilmesi, Performans Ölçümü Faaliyet Raporları, Risk Değerleme Teknikleri konularında iki tam gün süren bir eğitim verilmiştir. Eğitime Erkan KARAARSLAN ve Sayıştay 1. Daire Üyesi Sn Abdurrahman ACAR katılmıştır. Programa 75 kişi katılım sağlanmış olup,program sonunda katılımcılara katılım belgesi takdim edilmiştir.

• Belediyelerimiz ve bağlı kuruluşlarının personeline yönelik olarak, 24-28 Kasım 2008 tarihleri arasında, Abant Palace Hotel Abant/BOLU'da "5510 Sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu, Motivasyon ve Takımdaşlık" konularında bir eğitim semineri düzenlenmiştir. Seminere, Belediyelerin ve Bağlı Kuruluşlarının Mali Hizmetler ve İnsan Kaynakları Müdürlükleri, Muhasebe Yetkilileri'nden toplam 40 personel katılmıştır. 3 tam gün süren programda SGK Müfettişi Mahmut ÇOLAK tarafından verilen eğitim ilgi ile takip edilmiştir. Programa katılan belediye personelleri Bolu Belediyesi tarafından organize edilen yarım günlük Bolu Turu ile Bolu Belediye Başkanlığı'nın faaliyetlerini sahada görme şansı yakalamışlardır.

• 1-20 Aralık 2008 tarihleri arasında Marmara ve Boğazları Belediyeler Birliği'nin seminer salonunda Beykoz, Gürpınar, Yakuplu, Silivri Belediyesi'nden katılan toplam 23 belediye zabıta personeline "Zabıta Görevde Yükselme Eğitimi" verildi.

## 5.6.2. DİĞER EĞİTİM VE SEMİNER FAALİYETLERİ

| No | Program Tarihi | Katılımcı | Program Yeri | Eğitimci | Eğitim Seminerleri ve Konuları | Katılımcı Sayısı |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 | 17-18 Ocak | Üye Belediyeler | Eminönü Belediyesi Kültür Merkezi/ İSTANBUL | Fikret ÇAKIR | Taşınır Mal Yönetmeliği | 51 |
| 2 | 13-14 Şubat | Üye Belediyeler | İSKİ Aksaray Hizmet Binası/İSTANBUL | Mustafa Kemal İŞLER | Performans ve Faaliyet Raporunun Hazırlanması | 230 |
| 3 | 19-20 Mart | Üye Belediyeler | İSKİ Aksaray Hizmet Binası/İSTANBUL | Beyza ULUSOY | Gıda Güvenliği ve Hijyen | 120 |
| 4 | 18-20 Nisan | Fatih Bld. | Armutlu/YALOVA | | Stratejik planlama, Etkili İletişim, Ekip Çalışması | 230 |
| 5 | 21 Nisan 9 Mayıs | Üye Belediyeler | Eminönü MBB Merkez binası/İSTANBUL | Zabıta Müd. Ve Yard. | Zabıta Görevde Yükselme Eğitimi | 83 |
| 6 | 25-27 Nisan | Bağcılar Bld. | Armutlu/YALOVA | Prof.Dr. Mehmet BORAT | İşçi Sağlığı ve İş Güvenliği | 450 |
| 7 | 9-11 Mayıs | Bağcılar Bld. | Armutlu/YALOVA | Sıtkı ASLANHAN | Motivasyon ve Performans Değerlendirmesi | 400 |
| 8 | 23-25 Mayıs | Bahçelievler | Armutlu/YALOVA | Yusuf Özkan ÖZBURUN | Kişisel Gelişim | 370 |
| 9 | 19-23 Mayıs | Üye Belediyeler | Göynük/ANTALYA | Sıtkı ASLANHAN | Yönetim Becerilerini Geliştirme-Toplantı ve Zaman Yönetimi-Çalışan Psikolojisi | 41 |
| 10 | 30 Mayıs 1 Haziran | Bahçelievler | Armutlu/YALOVA | Prof.Dr. Sami ŞENER | Yönetim Becerilerinin Geliştirilmesi-Motivasyon | 340 |
| 11 | 6-8 Haziran | Küçükçekmece Bld. | Armutlu/YALOVA | Prof.Dr. Sami ŞENER | Yönetim Becerilerinin Geliştirilmesi-Motivasyon | 360 |
| 12 | 15-16 Ekim | Üye Belediyeler | MBB/İSTANBUL | Fikret ÇAKIR | Hizmetiçi Eğitim | 44 |
| 13 | 24-26 Ekim | Boğazköy Belediyesi | Armutlu/YALOVA | | Kişisel Gelişim ve İnsan Psikolojisi | 40 |
| 14 | 27-31 Ekim | Üye Belediyeler | Beldibi/ANTALYA | Erkan KARAARSLAN | Taşınır Mal Yönetmeliği-Kapatılan Belediyeler ile İlgili K. | 79 |
| 15 | 7-9 Kasım | Kadıköy Belediyesi | Karetepe/KOCAELİ | Erkan KARAARSLAN | 5018, Performans Programı, Mali Sorumluluk, Kamu İhale K. | 75 |
| 16 | 24-28 Kasım | Üye Belediyeler | Abant/BOLU | Mahmut ÇOLAK | Sosyal Güvenlik Yasası - Kişisel Gelişim | 40 |
| 17 | 1-20 Aralık | Üye Belediyeler | MBB/İSTANBUL | Zabıta Müd. Ve Yard. | Zabıta Görevde Yükselme Eğitimi | 23 |
| | | | | | **Toplam Katılımcı:** | 2976 |

## 5.6.3 HİZMET İÇİ EĞİTİM FAALİYETLERİ

**Marmara Belde Yapım Ltd Şti Ocak-Aralık 20008 Yılında Yapılan Hizmet İçi Eğitim Faaliyetleri**

| No | Program Tarihi | Katılımcı | Program Yeri | Eğitimci | Eğitim Seminerleri ve Konuları | Katılımcı Sayısı |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 | 13-15 Şubat 2008 | İSKİ | Aksaray/İSTANBUL | Mustafa Kemal İŞLER | Performans ve Faaliyet Raporlarının Hazırlanması | 205 |
| 2 | 07 Ekim 08 Nisan | İSKİ | Aksaray/İSTANBUL | Prof.Dr. Mehmet BORAT | İşçi Sağlığı ve İş Güvenliği | 6000 |
| 3 | 3 Mart 28 Nisan | İSKİ | Aksaray/İSTANBUL | İstanbul Emniyet Müdürlüğü | Güvenlik Personeli Eğitimi | 550 |
| 4 | 6 Nisan 30 Haz. | İSKİ | Aksaray-Kağıthane-İkitelli/İSTANBUL | | Üst Düzey Yönetici ve Şoför Personel Eğitimi | 1140 |
| 5 | 10 Kasım 31 Aralık | İSPARK | Haldun Alagaş/ Ümraniye | Yusuf Özkan ÖZBURUN | Moral Motivasyon-Stres Yönetimi-Trafik Bilgisi | 1460 |
| | | | | | **Toplam Katılımcı:** | 9355 |



• 13-15 Şubat 2008 tarihleri arasında İSKİ Aksaray Hizmet Binasında Performans Programı ve Faaliyet Raporu'nun hazırlanması ile ilgili bir eğitim semineri programı gerçekleştirildi. Programa eğitimci olarak İBB stratejik planlama Müdürü Mustafa Kemal İŞLER katıldı. Programa üye belediyelerimizin ve İSKİ personelinden toplam 205 kişi katıldı.



• 1 Ekim 2007 - 7 Nisan 2008 tarihleri arasında İSKİ'nin tüm personeline yönelik olarak "İşçi Sağlığı ve İş Güvenliği" konusunda bir eğitim programı hazırlanmıştır. Yedi ay süren eğitim programında İSKİ'nin Üst Düzey Yöneticileri de olmak üzere toplam 6000 personel bu eğitimden yararlanmıştır. Eğitim'i aynı zamanda İSKİ bilir kişisi olan ve halen Fatih Üniversitesi'nde Öğretim Üyesi olarak görev yapan Prof. Dr. Mehmet BORAT tarafından verilmiştir.





• 3 Mart - 28 Nisan 2008 tarihleri arasında İSKİ güvenlik personelinden toplam 500 güvenlik elamanına; Özel Güvenlik ve Kişi Hakları, 5188 sayılı Özel Güvenlik kanunu, Güvenlik Tedbirleri, Olay Yeri Koruma, Kişi Koruması, Temel İlk Yardım, Sivil Savunma ve Sivil Savunma Koruma ve Güvenlik Personelinin Yeri, Uyuşturucu Maddeler, Silah Bilgisi ve Atış tekniği, Güvenlik Sistemleri ve Cihazları konularını içeren bir eğitim programı yapıldı. Program İSKİ Aksaray Hizmet Binası Seminer Salonunda yapıldı.Programa İSKİ' den toplam 550 kişi katıldı. Eğitim Emniyet Müdürlüğün'den gelen profesyonel eğitimciler tarafından verildi.





• 6 Nisan - 30 Haziran 2008 ayları arasında İSKİ'nin; Kağıthane, İkitelli, Aksaray Hizmet Binalarında İSKİ üst düzey Yöneticilerine ve İSKİ Şoför personele yönelik olarak bir hizmet içi eğitim programı düzenlendi. Programa İSKİ'den toplam 1140 kişi katılmıştır. Program sonunda katılımcılara aldıkları eğitim konularında sertifika verilmiştir.

• 10 Kasım - 31 Aralık 2008 tarihleri arasında İSPARK'ın tüm personeline yönelik olarak düzenlenen eğitimde 1460 İSPARK çalışanına " Halkla İlişkiler, İletişim, Stress Yönetimi", "Temel Trafik Bilgileri ve Uygulamaları" konularında 2 ay kadar süren bir eğitim verildi. Eğitimi tiyatral bir biçimde sürdüren Sosyolog Yusuf Özkan ÖZBURUN ile Ümit KAPLAN (Tiyatro Sanatçısı) Müşteri-İSPARK Görevlisi arasında geçen konuşmaları canlandırarak eğitici ve öğretici bir program düzenlediler.



## 5.6.4. YURTDIŞI TEMAS, TANITIM VE TEKNİK İNCELEME PROGRAMLARI

**Marmara Belde Yapım Ltd Şti**
**Ocak-Aralık 2008 Yılında Yapılan Yurtdışı Temas, Tanıtım ve Teknik İnceleme Programları**

| No | Program Tarihi | Katılımcı | Program Yeri | Katılımcı Sayısı |
|---|---|---|---|---|
| 1 | 23-30 Ocak | Üye Belediyeler | Mısır (Kahire, Luksor, Aswan, Hurghada) | 75 |
| 2 | 16-23 Şubat | Üye Belediyeler | Dubai-Yemen | 51 |
| 3 | 5-12 Mart | Üye Belediyeler | Dubai-Yemen | 80 |
| 4 | 16-21 Nisan | Üye Belediyeler | İspanya | 44 |
| 5 | 7-11 Mayıs | Üye Belediyeler | Almanya ( Münih- Salzburg) / IFAT 2008 Fuarı | 43 |
| 6 | 6-14 Mayıs | Üye Belediyeler | Avustralya (Sydney, Canberra, Melbourne) | 58 |
| 7 | 12-17 Mayıs | Eyüp Bld. | Roma, Venedik, Napoli (İTALYA) | 23 |
| 8 | 15-18 Mayıs | Küçükçekmece Bld. | Saraybosna / BOSNA HERSEK | 24 |
| 9 | 20-25 Mayıs | Üye Belediyeler | İspanya | 45 |
| 10 | 27-30 Mayıs | Üye Belediyeler | KIBRIS | 70 |
| 11 | 27 Mayıs - 1 Haziran | Üye Belediyeler | İspanya | 43 |
| 12 | 9-13 Haziran | Üye Belediyeler | Kırım - Ukrayna (Kiev) | 35 |
| 13 | 17-22 Haziran | Üye Belediyeler | İspanya | 21 |
| 14 | 25-28 Haziran | Üye Belediyeler | Rusya (St.Petersburg) | 40 |
| 15 | 2-5 Temmuz | Üye Belediyeler | Rusya (St.Petersburg) | 24 |
| 16 | 15-22 Temmuz | Üye Belediyeler | Güney Kore (Seul) - Japonya (Tokyo) | 24 |
| 17 | 14-19 Ağustos | Üye Belediyeler | İtalya | 33 |
| 18 | 23-26 Ekim | Üye Belediyeler | KIBRIS | 33 |
| 19 | 18-22 Kasım | Üye Belediyeler | İran | 9 |
| | | | **Toplam Katılımcı:** | 775 |

• 23-30 Ocak 2008 tarihleri arasında Kahire, Luksor, Hurghada, Asvan (MISIR) kentlerini içeren bir teknik inceleme ve yurtdışı temas programı gerçekleştirildi. Program kapsamında Mısır'da kültürel varlıkların korunması, turizm yönetimi, sulama sistemleri ve nehir taşımacılığı konularında temaslar ve teknik inceleme çalışmaları yapıldı. Programa üye belediyelerimizden toplam 75 kişi katıldı.





• 16-23 Şubat 2008 tarihleri arasında Sana (YEMEN) ve Dubai'de (BAE) bir teknik inceleme, tanıtım ve yurtdışı temas programı gerçekleştirildi. Program kapsamında Sana ve Dubai'de belediyecilik alanında öne çıkan uygulamalar hakkında yetkililerden bilgi alındı. Programa üye belediyelerimizden toplam 51 kişi katıldı.

• 5-12 Mart 2008 tarihleri arasında Sana (YEMEN) ve Dubai'de (BAE) şehirlerini kapsayan teknik inceleme, tanıtım ve yurtdışı temas programı gerçekleştirildi. Program kapsamında Sana ve Dubai'de belediyecilik alanında öne çıkan uygulamalar hakkında yetkililerden bilgi alındı. Programa üye belediyelerimizden toplam 80 kişi katıldı.



• 16-21 Nisan 2008 tarihleri arasında Yurtdışı Temas, teknik İnceleme, tanıtım programı kapsamında Madrid, Granada, Cordoba, Toledo, Sevilla (İSPANYA) kentleri ziyaret edilerek bu kentlerdeki tarihsel dokunun korunması, kent yönetimi ve belediyecilik faaliyetleri hakkında belediye yetkililerinden bilgiler alındı. Ayrıca program kapsamında Madrid Belediyesi ziyaret edilerek kentteki belediyecilik faaliyetleri hakkında görsel ve sözlü brifingler alınmıştır. Programa üye belediyelerimin başkan, başkan yardımcıları, meclis ve encümen üyeleri ve birim müdürlerinden toplam 44 kişi katılmıştır.

• 7-11 Mayıs 2008 tarihleri arasında üye belediyelerimizin başkan, başkan yardımcıları, meclis ve encümen üyeleri, birim müdürlerine yönelik olarak IFAT 2008 Münih Fuarı çerçevesinde bir teknik inceleme, tanıtım ve temas programı düzenlenmiştir. Program kapsamında Münih ve Salzburg kentleri görülerek buradaki örnek belediyecilik alanında öne çıkan uygulamalar hakkında bilgiler alınmıştır. Münih Belediyesi Meclis üyesi'nin kabul ettiği heyetimize Münih kentinin gelişimi hakkında görsel ve sözlü sunumlar verilmiştir. Heyet daha çok IFAT 2008 Münih Fuarında incelemeler yapmıştır. Programa toplam 43 kişi katılmıştır.

• 6-14 Mayıs 2008 tarihleri arasında üye belediyelerimizin seçilmiş ve atanmış yöneticilerine yönelik olarak Sydney, Canberra, Melbourne (Avustralya) kentlerini içeren bir teknik inceleme, tanıtım, yurtdışı temas programı düzenlenmiştir. Düzenlenen program çerçevesinde Melbourne Belediyesi ziyaret edilerek burada ki belediyecilik alanında öne çıkan uygulamalar hakkında belediye başkanından bilgilendirme alınmıştır. Programa üye belediyelerimizden toplam 58 kişi katılmıştır.



• 12-17 Mayıs 2008 tarihleri arasında üye belediyemiz olan Eyüp Belediyesi'nin başkan, başkan yardımcıları, meclis ve encümen üyeleri, birim müdürlerine yönelik olarak Roma, Venedik, Napoli, Siena (İTALYA) kentlerini içeren bir teknik inceleme, tanıtım ve temas programı düzenlenmiştir. Program kapsamında Napoli Belediyesi ziyaret edilerek Belediye Başkanına Eyüp Belediye Başkanı Ahmet GENÇ tarafından Birlik Logo'lu şilt hediye edilerek karşılıklı ilişkilerin geliştirilmesi hakkında fikir alışverişinde bulunulmuştur. Programa Eyüp Belediyesi'nden 23 kişi katılmıştır.

• 15-18 Mayıs 2008 tarihleri arasında Küçükçekmece Belediyesi'nin başkan, başkan yardımcıları, meclis üyeleri ile birim müdürlerine yönelik olarak kardeş belediyecilik programları kapsamında Saraybosna (BOSNA HERSEK) belediyesi ziyaret edildi. Programa 24 kişi katıldı.

• 20-25 Mayıs 2008 tarihleri arasında Yurtdışı Temas, teknik İnceleme, tanıtım programı kapsamında Madrid, Granada, Cordoba, Toledo Sevilla (İSPANYA) kentleri ziyaret edilerek bu kentlerdeki tarihsel dokunun korunması, kent yönetimi, belediyecilik faaliyetleri hakkında belediye yetkililerinden bilgiler alınmıştır. Program kapsamında Madrid Belediyesi ziyaret edilerek Kentteki belediyecilik faaliyetleri hakkında görsel ve sözlü brifingler alınmıştır. Programa üye belediyelerimin başkan, başkan yardımcıları, meclis ve encümen üyeleri, birim müdürlerinden toplam 45 kişi katılmıştır.

• Üye Belediyelerimizin ve bağlı

kuruluşlarının personeline yönelik olarak, 27-30 Mayıs 2008 tarihleri arasında, Kıbrıs'ta Girne, Lefkoşa, Güzelyurt Belediyelerine ziyaretleri de içeren "Teknik İnceleme, Tanıtım ve Yurtdışı Temas Programı" düzenlenmiştir. MBB ve KTBB işbirliği Protokolü'ne göre ziyaret edilen belediyeler ile Planlama, İmar, Şehircilik, Kültür, Turizm, Tanıtım, Çevre, Kent Yönetimi, Uluslararası İlişkiler, Belediyeciliğin Geliştirilmesi, Belediyecilik Eğitim Faaliyetleri konularında görüşmeler yapılıp bilgi paylaşımında bulunulmuştur. Programa üye belediyelerimizden toplam 70 kişi katılmıştır.



• 27 Mayıs-1 Haziran 2008 tarihleri arasında, Üye Belediyelerimiz ve bağlı kuruluşlarının personelinin katıldığı Madrid, Toledo, Sevilla, Granada, Cordoba (İSPANYA) kentlerini kapsayan bir "Yurtdışı Temas, Tanıtım ve Teknik İnceleme Programı" gerçekleştirildi. Program kapsamında Granada Belediyesi ile kent estetiği, tarihi dokunun korunması, şehir planlaması ve turizm yönetimi konularında temaslar ve teknik inceleme çalışmaları yapıldı. Granada Belediyesi ziyareti sonunda MBB temsilcileri tarafından Granada Belediyesi Meclis Başkanı'na MBB logo'lu şilt hediye edildi. Programa üye belediyelerimizden toplam 43 kişi katıldı.




• Üye Belediyelerimiz ve bağlı kuruluşlarının personeline yönelik olarak 9-13 Haziran 2008 tarihleri arasında, Kiev (UKRAYNA) Simferepol, Yalta, Sivastapol (KIRIM) kentlerini kapsayan bir "Yurtdışı Temas, Tanıtım ve Teknik İnceleme Programı" düzenlenmiştir. Program kapsamında Sivastapol'de; belediyecilik alanında öne çıkan uygulamalar ve tarihsel dokunun korunması, turizm yönetimi, yeni şehircilik bölgelerinin oluşturulması konularında temaslar ve teknik inceleme çalışmaları yapılmıştır. Programa üye belediyelerimin başkan, başkan yardımcıları, meclis ve encümen üyeleri, birim müdürlerinden toplam 35 kişi katılmıştır.



• 17-22 Haziran 2008 tarihleri arasında Yurtdışı Temas, Teknik İnceleme, Tanıtım Programı kapsamında Madrid, Granada, Cordoba, Toledo Sevilla (İSPANYA) kentleri ziyaret edilerek bu kentlerdeki tarihsel dokunun korunması, kent yönetimi, belediyecilik faaliyetleri hakkında belediye yetkililerinden bilgiler alındı. Program kapsamında Toledo Belediyesi ziyaret edilerek kentteki belediyecilik faaliyetleri hakkında görsel ve sözlü brifing alınmıştır. Programa üye belediyelerimizin; başkan, başkan yardımcıları, meclis ve encümen üyeleri, birim müdürlerinden toplam 21 kişi katılmıştır.

• Birliğimiz tarafından 25-28 Haziran 2008 tarihleri arasında St.Petersburg'a (RUSYA) "Teknik İnceleme, Tanıtım ve Temas Programı" içerikli bir organizasyon düzenlenmiştir. St.Petersburg'da belediye başkanlığı ziyaret edilerek; belediyecilik alanında öne çıkan uygulamalar, tarihsel dokunun korunması, turizm yönetimi ve yeni şehircilik bölgelerinin oluşturulması konularında brifingler alınmıştır. Programa üye belediyelerimizden toplam 40 kişi katılmıştır.

• Belediyelerimizden gelen yoğun talepler neticesinde 2-5 Temmuz 2008 tarihleri arasında




St.Petersburg'a ikinci bir program düzenlenmiştir. Düzenlenen bu programda St.Petersburg'da belediye başkanlığı ziyaret edilerek; belediyecilik alanında öne çıkan uygulamalar, tarihsel dokunun korunması, turizm yönetimi ve yeni şehircilik bölgelerinin oluşturulması konularında brifingler alınmıştır. Programa üye belediyelerimizden toplam 24 kişi katılmıştır.

• 15-22 Temmuz 2008 tarihleri arasında Güney Kore ve Japonya'ya üye belediyelerimizden başkan yardımcısı, meclis üyeleri ve birim müdürlerinin katıldığı Yurtdışı Temas, Tanıtım ve Teknik İnceleme Programı düzenlenmiştir. Program kapsamında Seul' de 1988 olimpiyatlarının şehre getirdiği yenilikler ve metropol ulaşımı, Pusan, Osaka, Kyoto'da belediyecilik alanında öne çıkan uygulamalar, Kobe'de afet yönetimi ve tedbirleri, Tokyo'da evde yaşlı bakımı ile ilgili konularda temaslar ve teknik inceleme çalışmaları yapılarak burada ki belediyecilik alanında öne çıkan uygulamalar hakkında brifing alınmıştır. Programa üye belediyelerimizden toplam 24 kişi katıldı.

• 14-19 Ağustos 2008 tarihleri arasında Roma, Venedik, Napoli, Floransa (İTALYA) kentlerini içeren bir teknik inceleme, tanıtım ve temas programı düzenlenmiştir. Program kapsamında Floransa belediyesi ile görüşülerek belediyecilik alanında öne çıkan uygulamalar ile tarihi binaların restorasyonu ve bakımı konusunda brifing alınmıştır. Programa üye belediyelerimizden toplam 33 kişi katılmıştır.

• 23-26 Ekim 2008 tarihleri arasında Girne, Lefkoşa, Güzelyurt ve Magosa kentlerini kapsayan Teknik İnceleme, Temas ve Tanıtım Programı ile Kıbrıs'a bir program düzenlenmiştir. Düzenlenen programda Kuzey Kıbrıs Belediyeler Birliği ile belediyecilik faaliyetleri, turizm yönetimi, kent estetiği konularında görüş alışverişinde bulunularak, uygulamalar yerinde görülmüştür. Programa üye belediyelerimizden başkan, başkan yardımcıları, meclis üyeleri ile ilgili belediye personelinden toplam 33 kişi katılmıştır.

• 18-22 Kasım 2008 tarihleri arasında İran'ın Tahran ve İsfahan kentlerini kapsayan Yurtdışı Temas, Tanıtım ve Teknik İnceleme programı düzenlenmiştir. Program kapsamında Tahran ve İsfahan şehirlerinde belediyecilik alanında öne çıkan uygulamalar hakkında brifing alınmıştır. Programa üye belediyelerimizden toplam 9 kişi katılmıştır.

## 5.6.5. YURTİÇİ TEMAS, TANITIM VE TEKNİK İNCELEME PROGRAMLARI

**Marmara Belde Yapım Ltd Şti**
**Ocak-Aralık 2008 Yılında Yapılan Yurtiçi Temas, Tanıtım ve Teknik İnceleme Programları**

| No | Program Tarihi | Katılımcı | Program Yeri | Katılımcı Sayısı |
|---|---|---|---|---|
| 1 | 25-29 Şubat | Üye Belediyeler | Antalya - Denizli / İstanbul | 46 |
| 2 | 24-28 Mart | Üye Belediyeler | Gaziantep -Urfa- GAP / İstanbul | 39 |
| 3 | 22-25 Ağustos | Üye Belediyeler | Rize - Trabzon | 25 |
| 4 | 27-29 Ağustos | Üye Belediyeler | Giresun | 10 |
| 5 | 27-30 Kasım | Denizli Belediyesi | İstanbul | 35 |
| | | | **Toplam Katılımcı:** | 155 |

• 25-29 Şubat 2008 tarihleri arasında Antalya ve Denizli illerini kapsayan yurtiçi teknik inceleme, tanıtım ve temas programı gerçekleştirildi. Program kapsamında Antalya Büyükşehir Belediyesi ve Denizli Belediyesi ile görüşmeler yapılıp, örnek belediyecilik alanında ortaya çıkan uygulamalar hakkında saha da teknik inceleme çalışmaları yapılarak görsel brifing alındı. Programa üye belediyelerimizden toplam 46 kişi katıldı.

• 24-28 Mart 2008 tarihleri arasında Şanlıurfa ve Gaziantep illerimize yönelik olarak yurtiçi teknik inceleme, tanıtım ve temas programı kapsamında bir gezi düzenlendi. Program kapsamında GAP bölgesi hakkında görsel brifing alındı. Şanlıurfa Belediyesi ve Gaziantep Büyükşehir belediyelerinin belediyecilik alanında ki faaliyetleri hakkında bilgiler alınarak, uygulamalar yerinde görüldü. Programa üye belediyelerimizden toplam 39 kişi katıldı.

• 22-25 Ağustos 2008 tarihleri arasında, birlik yurtiçi teknik inceleme, tanıtım ve temas programı kapsamında Rize ve Trabzon illerimize bir program düzenlenmiştir. Düzenlenen programda Rize Belediyesi'nce yürütülmekte olan çevre, sosyal, kültürel, turistik ve teknik içerikli örnek projelerin sahada incelenmesi ve bunlar hakkında bilgilendirme çalışmalarını içeren bir brifing alınmıştır. Programa üye belediyelerden 25 kişi katılım sağlanmıştır. Program kapsamında; "İçme Suyu Depolarının Rehabilitasyonu, Geliştirilmesi ve Merkezi Sistemle İzlenmesi" projesi ile diğer belediyecilik faaliyetleri konularında temaslar ve teknik inceleme çalışmaları yapılarak Rize Belediyesi'ne MBB logolu bir şilt hediye edilmiştir.

• 27-29 Ağustos 2008 tarihleri arasında, birlik yurtiçi teknik inceleme, tanıtım ve temas programı kapsamında üye belediyelerimize Giresun ilini kapsayan teknik inceleme, tanıtım ve temas programı düzenlenmiştir. Programa üye belediyelerimizden 10 kişi katılmıştır.

• 27-30 Kasım 2008 tarihleri arasında, Birlik yurtiçi teknik inceleme, tanıtım ve temas programı kapsamında Denizli Belediyesi personeline İstanbul Kent Kültürü ve Estetiği üzerine sosyal, kültürel ve teknik içerikli örnek projelerin sahada incelenmesi ve bunlar hakkında bilgilendirme çalışmalarını içeren bir seminer programı düzenlenmiştir. Denizli Belediyesi personeline Prof. Dr. Sadettin Ökten, Doç. Dr. Zeynep Ertuğ, Yard. Doç.Dr. Aynur Can ve Dr. Ertuğrul Ökten seminer vermişlerdir. Programa Denizli Belediye'sinden 35 kişi katılmış olup, program sonunda Doç.Dr. Aynur Can tarafından Denizli Belediye' sine MBB logolu bir şilt hediye edilmiştir.



## İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

Üst yönetici olarak yetkim dahilinde;

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.

Bu raporda açıklanan faaliyetler için bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların, planlanmış amaçlar doğrultusunda ve iyi mali yönetim ilkelerine uygun olarak kullanıldığını ve iç kontrol sisteminin işlemlerin yasallık ve düzenliliğine ilişkin yeterli güvenceyi sağladığını bildiririm.

Bu güvence, üst yönetici olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmeler, iç kontroller, iç denetçi raporları ile Sayıştay raporları gibi bilgim dahilindeki hususlara dayanmaktadır.

Burada raporlanmayan, idarenin menfaatlerine zarar veren herhangi bir husus hakkında bilgim olmadığını beyan ederim.

**Dr. Kadir TOPBAŞ**
**Birlik Başkanı**

## MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI

Mali hizmetler birim yöneticisi olarak yetkim dahilinde,

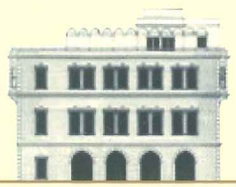
Bu idarede, faaliyetlerin mali yönetim ve kontrol mevzuatı ile diğer mevzuata uygun olarak yürütüldüğünü, kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasını temin etmek üzere iç kontrol süreçlerinin işletildiğini, izlendiğini ve gerekli tedbirlerin alınması için düşünce ve önerilerimin zamanında üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim.

İdaremizin 2008 yılı Faaliyet Raporunun "III/A-Mali Bilgiler" bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim.

**Yavuz FIRAT**
**Mali Hizmetler Müdürü**

# BİRLİKTEN
# KUVVET
# DOĞAR

*birlikten kuvvet doğar... birlikten kuvvet doğar... birlikten kuvvet doğar... birlikten kuvvet doğar...*



T.C. Marmara ve Boğazları Belediyeler Birliği
Zindankapı, Değirmen Sokak, No:15 Eminönü 34314 İSTANBUL
Tel: 0212 513 56 50 (3 hat) Fax: 0212 520 85 58 - 526 52 76
info@marmara.gov.tr www.marmara.gov.tr