

MART

NİSAN

06

YIL 5 • SAYI 1



# birlik

T.C. MARMARA VE BOĞAZLARI BELEDİYELER BİRLİĞİ YAYIN ORGANIDIR

Başkan Kadir Topbaş ile söyleşi

**Bölge plânlama dosyası**

Bağcılar'da sosyal belediyecilik uygulaması

**Üye belediyelerimizden haberler**

Geçmiş geleceğe taşıyan kent: Üsküdar

**Birlik dergisi yeniden...**



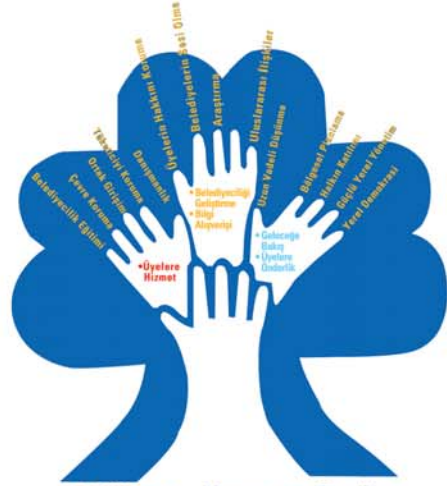
**Hedefimiz:  
Katılımcı, saydam,  
hesap verebilir,  
demokratik  
YEREL YÖNETİM**



**Stratejik düşünen,  
ülke kalkınmasını  
yerel kalkınma ile  
destekleyen  
YEREL YÖNETİM**



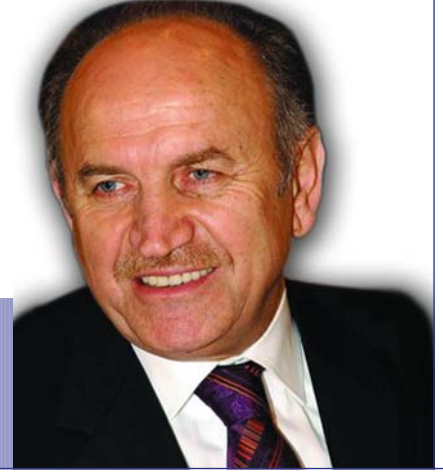
**İnsan haklarına  
saygılı, tüketiciyi  
koruyan  
SOSYAL  
BELEDİYESİZLİK**



**Birlikten Kuvvet Doğar**



T.C. Marmara ve Boğazları Belediyeler Birliği  
ZINDANKAPI, De,ğirmen Sokak, No:15 Eminönü 34134 İSTANBUL  
Tel: 0 212 513 56 50 (3hat) - 0212 527 78 01 Fax: 0 212 520 85 58 / 0 212 526 52 76  
info@marmara.gov.tr www.marmara.gov.tr

**Kadir Topbaş**

İstanbul Büyükşehir Belediyesi Başkanı  
ve  
Birlik Başkanı

## Yeniden Çıkarken

Geçen yıl 30. kuruluş yılını kutladığımız Birliğimiz'in sesi olan "BİRLİK" dergisi, bir süredir yayına ara vermişti. Bu süre içinde, üye belediyelerimizle doğrudan iletişimi sağlayacak bir derginin eksikliğini hissettik. Bu nedenle, "BİRLİK" dergisinin yeni bir anlayış ve yeni bir içerikle, tekrar çıkarılmasına karar verdik.

Yerel yönetim genel seçimleri ile göreve geldiğimiz günden bu yana, 2 yıldan fazla zaman geçti. Bu zaman zarfında, belediyelerimizi ve diğer yerel yönetimleri yakından ilgilendiren çok önemli gelişmeler oldu. Bu gelişmelerin başında, Avrupa Birliği'ne adaylık ve müzakere sürecinin başlaması gelmektedir. Bu gelişme, biz yerel yöneticileri de yakından ilgilendiren sonuçlar doğurdu. Avrupa Birliği süreci ile birlikte, Yerel Yönetimlerimizi doğrudan ilgilendiren temel yasalar (Belediye Kanunu, Büyükşehir Belediyesi Kanunu, İl Özel İdareleri Kanunu, Mahalli İdare Birlikleri Kanunu gibi) TBMM'den geçerek yürürlüğe girdi. Yeni yasalarla belediyelerimiz üzerindeki vesayet büyük ölçüde kalktı, belediyelerimiz daha özerk hale geldi. Çağdaş kent hizmetlerinin yerine getirilmesi, kentlerimizin daha planlı gelişmesi, kent halkının yönetime daha etkin katılımı konularında belediyelerimize yeni "Birlik Yasası"na göre, yeni Birlik Tüzüğü hazırlandı ve Birlik yeniden yapılandırıldı.

2005 yılında, İstanbul Büyükşehir Belediyesi olarak, İstanbul'un daha planlı gelişmesi için bir

"Metropolitan Planlama ve Kentsel Dönüşüm Merkezi" oluşturduk. Bu merkezde 350'den fazla şehirci, planıcı, akademisyen ve uzman çalışmaya başladı. Birlik toplantılarımızda yaptığımız değerlendirmeler sonucu, Marmara Bölgesi'ndeki, hatta ülke ölçeğindeki gelişmeler dikkate alınmadan İstanbul'un planlanmasının eksik kalacağına karar verdik ve Metropolitan Planlama Merkezi'nde bir "Ülke-Bölge Planlama Grubu" oluşturduk. Bölge Planlama Grubu, Birliğimiz ile koordinasyon içinde çalışmalarına devam ediyor. Çalışmalar hakkında 7-8 Aralık 2005 tarihli Genel Kurul Toplantısı'nda, Birlik üyelerimize bilgi verdik. Bölge ölçeğindeki ortak çalışmalarımız için, alt-bölge toplantılarını başlattık. Bu toplantılarla bölgedeki üye belediyelerimizin çalışmalara katılmalarını sağlıyoruz ve ilk kez, Birliğimizin çatısı altında, üye belediyelerimizin de katılımı ile Marmara Bölgesi'nde planlama çalışması yapıyoruz.

Yeniden yayın hayatına başlayan dergimizle, şehirciliğin ve belediyeciliğin her alanında deneyim alışverişini artıracaktır. Dergide yer alacak bilimsel ve teknik yazılarla belediyelerimize bilgi desteği vereceğiz.

"BİRLİK" dergimizin üyelerimize, tüm kamusal ve özel kuruluşlara, sivil toplum kuruluşlarımıza ve yurttaşlarımıza yararlı olmasını diler, saygılar sunarım.

# İçindekiler



## Sahibi:

T.C. Marmara ve Boğazları  
Belediyeler Birliği adına  
Kadir Topbaş

## Genel Yayın Yönetmeni

Halil Ünlü

## Sorumlu Yazı İşleri Müdürü ve Editör

İlyas Yıldız

## Muhabirler:

Burçin Özenli  
Pınar Yeter

## Tasarım:

Mustafa Demirci  
Ali Cengiz

## Baskı:

Bilge Matbacılık  
Yılanlı Ayazma Sokak No: 8 Kat: I  
Davutpaşa, Zeytinburnu - İstanbul  
Tel: 0212 483 15 16  
Fax: 0212 483 30 55

## Adres:

Zindankapı Değirmen Sokak No: I  
34134 Eminönü - İSTANBUL

Üyelerden Haberber 4-10

Bölge Planlama Dosyası 12-19

Bağcılar Belediyesi'nin sosyal sorumluk projesi 21-23

Hüseyin Hatemi ile İstanbul Üstüne 24-27

Makale: AB Müzakere Sürecinde Yerel Yönetimler 28-31

Örnek Proje Fener-Balat 32-37

Bir Kent Bir Yasam 38-43

Kültür: Sanata açılan kapı Beşiktaş 44-47

Başkan Kadir Topbaş Geleceğin İstanbul'unu anlatıyor 48-50

2005 Birlik Faaliyet Raporu 52-53

Çevre: İklim değişikliği ve Belediler 58-60

e-Belediye 61-63

Bakırköy Belediyesi'nde sağlık devrimi 64-66

İşine gönül veren bir belediyeci 67-69

Birlikten Haberler 70-76

Kitaplık 77

Bulmaca 78-80



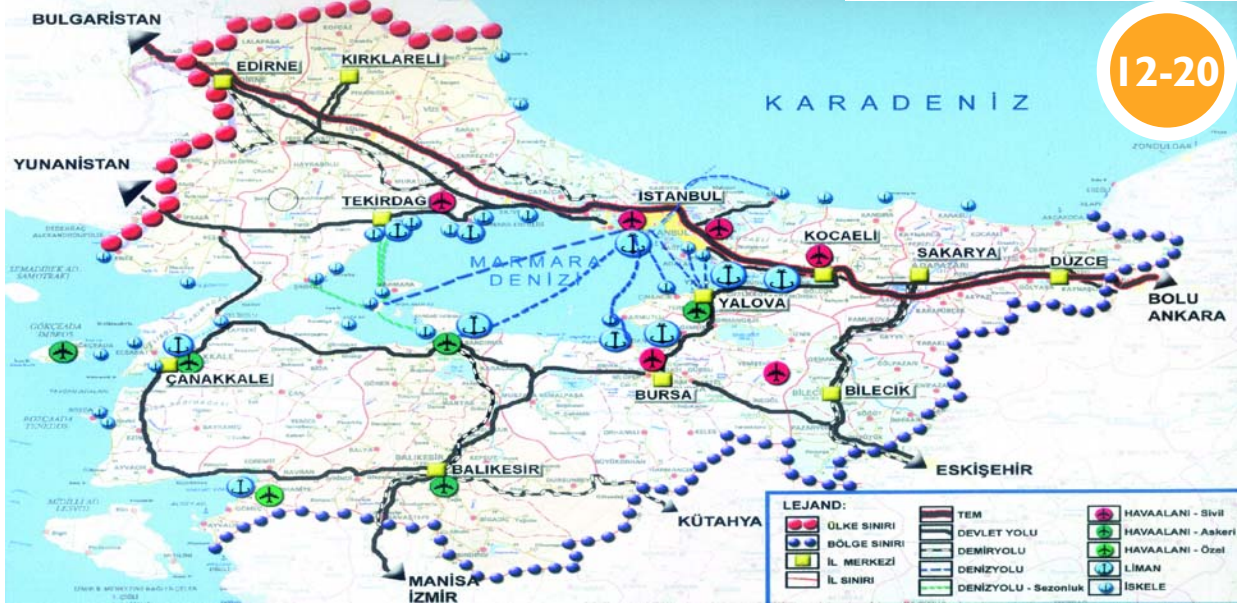
48-50

**Başkan Kadir Topbaş geleceğin İstanbul'unu anlatıyor**



21-23

**Bağcılar Belediyesi engelleri kaldırdı**



**Bölge Plânlama Dosyası**

32-37



**Örnek Proje: Fener-Balat**



24-27

**Hüseyin Hatemi ile İstanbul üzerine**

# HABERLER

*“Güneşin Avrupa ve Asya’ya aynı anda doğduğu tek dünya şehri” İstanbul sonunda hakettiği değeri aldı. Brüksel’de toplanan Avrupa Kültür Başkenti Seçici Kurul’u, imparatorlukların başkenti İstanbul’u 2010 yılında Avrupa Kültür Başkenti adayı olarak gösterdi.*

## Avrupa'nın Kültür Başkenti İstanbul

İmparatorlukların başkenti İstanbul hakettiği değeri aldı. Brüksel’de toplanan Avrupa Kültür Başkenti Seçici Kurulu, İstanbul’un 2010’da Avrupa Kültür Başkenti olması yönünde tavsiyede bulundu. Seçici kurul, AB üyesi ülkelerden Almanya’dan Essen, Macaristan’dan Pecz’i İstanbul’la birlikte "Avrupa Kültür Başkenti" olarak önerdi. Bu konudaki son karar ise Finlandiya’nın dönem başkanlığına denk gelen 2006 yılının ikinci yarısında duyurulacak. Ama bu durum İstanbul için bir risk oluşturmuyor. Çünkü bugüne kadar seçici kurulun önerileri konsey tarafından onaylandı. İstanbul’un seçilmesinde "Güneşin Avrupa ve Asya’ya aynı anda doğduğu tek dünya şehri" sloganının etkili olduğu öğrenildi.

Kararın açıklanmasından sonra Başbakan Recep Tayyip Erdoğan, Büyükşehir Belediye Başkanı Kadir Topbaş ve İstanbul Valisi Muammer Güler, proje yönetim kurulu üyeleri ile birlikte basın karşısına çıktı. Beşiktaş’taki Conrad Otel’de düzenlenen toplantıya Proje Yönetim Kurulu Başkanı Nuri Çolakoğlu’ da, çalışma arkadaşlarıyla katıldı.

### Hedef 10 milyon turist

Toplantıda konuşan Başbakan Recep Tayyip Erdoğan projeyi destekleyeceklerini söyledi. Bu proje-

nin, İstanbul’u dünyaya kazandıracığını belirten Erdoğan, "Hedefimiz, İstanbul’a 2010 yılında 10 milyon turist çekmek. Yerel yönetim ve sivil toplum kuruluşları şu ana kadar takdire şayan dayanışma örneği verdiler. İstanbul’un 2010 Avrupa Kültür Başkenti ilân edilmesi, inanıyorum ki hem İstanbul’un hem de Türkiye’nin zengin kültür mirasının tanıtımına önemli katkılarda bulunacaktır. Aynı zamanda AB ile ilgili müzakere sürecimize olumlu etkileri olacaktır." dedi.

### Yargı ve medya desteği

İstanbul’u çirkinleş-tiren unsurların bulunduğunu sözlerine ekleyen Erdoğan, "Tarihi değerlerimizi, kültür varlıklarımızı âdeta yok eden unsurlar var. Bunla-





rın ortadan kaldırılması, kalkması gerekiyor. Bunun için ciddi medya desteğine ihtiyacı var. Bu unsur sahipleri acınaklı ve korunaklı hale getirilirse bizim bu tür çalışmayı yapmamız zorlaşır.

**“Hedefimiz, İstanbul'a 2010 yılında 10 milyon turist çekmek. Yerel yönetim ve sivil toplum kuruluşları şu ana kadar takdire şayan dayanışma örneği verdiler.”**

Ben bir İstanbul sevdalıyım. Perşembe Pazarı'nda gerçekten ne tür zenginliklerin olduğunu kimse bilmez. Burada ciddi zenginliklerimiz var. Deniz kısmına bakın, yolun sol tarafına bakın öyle. Kimse Arap Camii'ni bilmez. Bu camii, ne Osmanlı mimarisi, ne Selçuklu mimarisidir. Endülüs mimarisini taşıyan bir yapı. İstanbullu, böyle bir zenginliğin farkında değil. Çünkü, beton yapılar tarafından izole edilmiştir. Yine deniz tarafında da çarşılar vardır. İş hanları yapılmıştır, o hanlar tarihi eserleri ortadan kaldırmıştır. Şu anda bu tarihi engelleyen binaların yıkım planları var mı var. Ama hep engellenmekte. Bu konuda biz yargının da desteğini istiyoruz." dedi.

## Doğru adres İstanbul

İstanbul'un Avrupa Kültür Başkenti seçildiğinin duyurulmasının hemen ardından bir açıklama yapan İstanbul Büyükşehir Belediye Başkanı Kadir Topbaş ise: "İstanbul'un 2010 yılında Avrupa Kül-



tür Başkenti olması için Kültür ve Turizm Bakanlığı, İstanbul Valiliği, İstanbul Büyükşehir Belediyesi ve parlamentodan yetkililerle birlikte müracaatlarımızı yapmıştık. Şu anda İstanbul, 2010 yılı kültür başkenti olarak ilan edildi. Doğru bir adres, doğru bir karar. İstanbul'un kültür kenti ve Avrupa'nın kültür başkenti olabilecek özelliğe haiz olduğunu herkes bilir. Bu güzel kararı, Avrupa Parlamentosu Kültür Komitesi parlamenterleri verdi, kendilerine doğru kararlarından dolayı teşekkür ediyorum. Milletçe, İstanbullular olarak sivil toplum örgütleri, tüm kurum ve kuruluşlar olarak yerel ve merkezi yönetimin buradaki temsilcileri olarak her birimiz, İstanbul'u 2010 yılına dünya kültür başkenti olarak hazırlayacağız. 2010 yılında Avrupa'nın ve dünyanın Kültür Başkenti İstanbul olacak, hayırlı olsun."

## “Gel Beni Denetle!”

Çanakkale Belediyesi, şehrin sorunları için farklı çözümler üretiyor. Kampanyanın adı, başlıkta verildiği gibi "Gel Beni Denetle". Kampanyanın amacı, halkın sağlıklı gıda ürünleri kullanmasını sağlamak. Gönüllü vatandaşlar üzerinden yürütülen bu çalışma ile Çanakkaleliler birbirlerini denetliyor. Gıda üretimi yapan işletmelere giden gönüllü denetçiler, sağlığa uygun üretim yapan tesisleri belediyeye bildirerek hijyen onayı almasını sağlıyor. Belediye yetkilileri, vatandaşların kendi sağlığını en çok kendilerinin düşüneceklerinden yola çıkarak bu kampanyayı başlatmış. Vatandaşların güven duyması için kendilerinin denetlemesi gerektiği fikrine katılan vatandaşlar kampanyada gönüllü olarak görev alıyor. Çanakkale Belediyesi şimdiye kadar denetlenen ve hijyen kurallarına uygun üretim yapan işletmelere hijyen onayı vererek meşrulaştırıyor.

## YALOVA BELEDİYESİ "YÜRÜYEN KÖŞK PROJESİ" İLE ÖDÜL ALDI

**A**K Parti'nin "Yerel Kalkınmada 2. Yıl Toplantısı"nda en iyi proje hazırlayan Belediye Başkanları ödüllendirildi. Ödül kazanan Belediye Başkanları'na plaketlerini Başbakan Recep Tayyip Erdoğan verdi. AK Parti Yerel Yönetimler Başkanlığı tarafından belediyeleri motive etmek amacıyla düzenlenen proje yarışması, ASKİ Spor Salonu'nda gerçekleştirilen "Yerel Kalkınma 2006" toplantısında sonuçlandı. AK Parti Genel Merkezi bünyesinde oluşturulan bir jüri tarafından değerlendirilen teknik ve sosyal nitelikli projelerden 34'ü ödüle lâyık görüldü. Toplantıya, bin 790 AK Partili belediye başkanının katıldığı bildirildi.

Törende "**Çevre Ödülü**", "**Yürüyen Köşk Projesi**" ile Yalova Belediyesi'ne verildi. Yalova Belediye Başkanı Barbaros H. Binicioğlu, ödülünü ve plaketini Başbakan Recep Tayyip Erdoğan'ın elinden aldı.

### Ödül alan diğer belediyeler

- Bursa Büyükşehir Belediyesi: Sağlıklı Şehir

projesiyle Şehircilik Ödülü

- İstanbul Bayrampaşa Belediyesi: Kardeşlik Sınır Tanımaz-Balkanlar'da Ramazan projesiyle Etkinlik Ödülü

- İstanbul Zeytinburnu Belediyesi: Yerel Kalkınma ve AB İlişkileri Koordinasyon Merkezi projesiyle İletişim Ödülü

- Konya Çumra Belediyesi: Andezit Tesisi ve Taş Ocağı projesiyle Kaynak Oluşturma Ödülü

- Adapazarı Belediyesi: Deprem Kültür Müzesi projesiyle Kültür Ödülü

- İstanbul Pendik Belediyesi: Garantili Meslek Edindirme Kursu projesiyle Sosyal Yardımlaşma Ödülü

- İstanbul Büyükşehir Belediyesi: Karla Mücadele Organizasyonu projesiyle Organizasyon Ödülü

- İstanbul Bağcılar Belediyesi: Kültür Merkezleri ve Engelliler Rehabilitasyon Merkezi projesiyle Kültür Ödülü

- İstanbul Büyükşehir Belediyesi: Organik Tarım projesiyle Tarım Destek Ödülü

- İstanbul Fatih Belediyesi: Fener-Balat Semtleri Rehabilitasyonu projesiyle Çevre Ödülü

litasyonu projesiyle Çevre Ödülü

- Kocaeli Büyükşehir Belediyesi: SEKA Kent Parkı projesiyle Çevre Ödülü

- Adapazarı Hendek Belediyesi: Toplu Konut ve Hendek Ticaret Merkezi projesiyle Kent Ödülü

- İstanbul Büyükşehir Belediyesi: 116 Dev Proje ile Ulaşım Ödülü

- Kocaeli Derince Belediyesi: Harikalar Sahi-







li projesiyle Çevre Ödülü Ödül alan belediye başkanları, daha sonra gruplar halinde Başbakan Erdoğan ile yemekte bir araya geldi. Ödüllü belediye başkanları, ayrıca Başbakan Erdoğan'ın yurtdışı gezilerine de katıldı. Ödüllerini Başbakan Erdoğan'ın elinden alan belediye başkanları, toplantının sonunda Başbakan ile hatıra fotoğrafı çektirdiler.

## Dünya Bursa'yı Konuşacak

22. Uluslararası Dağ Kros Şampiyonası 7-11 Eylül 2006'da Bursa'da yapılacak. Şampiyona'nın duyurulması ile Bursa'da büyük bir hazırlık başladı. Şampiyona'nın Bursa'yı tanıtmak için büyük bir fırsat olduğunu belirten belediye başkanı Hikmet Şahin, bu fırsatı en iyi şekilde değerlendireceklerini söyledi.

Şampiyona'ya 50 ülkeden 500 sporcu katılacak. Eylül ayında gerçekleşecek yarışma, 50 ülke televizyonundan naklen yayınlanacak. Türkiye Atletizm Federasyonu Başkanı Mehmet Terzi, Bursa'nın Kros Şampiyonası için en elverişli bölgelerden biri olduğunu belirterek Bursa halkına ve Belediye Başkanı'na teşekkürlerini sundu.

Terzi, ilk kez Türkiye'de gerçekleşecek organizasyon olması nedeniyle heyecanlı olduklarını; ancak bir o kadar da mutluluk duyduklarını belirtti.

Türkiye, şampiyonaya toplam 4 kategoride 16 sporcu ile katılacak. Geçen yıl Yeni Zelanda'da yapılan 21. Uluslararası Dağ Kros Şampiyonası'nda Türk Atletizm Takımı, takım halinde dünya üçüncüsü olmuştu. Bu yıl Bursa Belediyesi'nin ev sahipliği yapacağı yarışmada, Türk atletizm takımının birincilik kazanması bekleniyor.

## Barınma Sorununa Farklı Çözüm

Çanakkale Belediyesi, Çanakkale 18 Mart Üniversitesi'nde okuyan öğrencilerin barınma sorununu farklı bir yolla çözüme ulaştırmaya çalışıyor. Şehirde yaşayan yaklaşık 20 bin öğrencinin rahat bir şekilde öğrenim görmesini sağlamaya çalışan belediye, evinin bir odasını öğrencilere açan Çanakkalelilere % 50 su indirimini yapacağını belirtti.

Bilindiği gibi öğrencilere burs veren işletme sahiplerine vergi indirim uygulamasına geçtiğimiz yıl Maliye Bakanlığı tarafından son verilmişti. Bu kararla birlikte zor durumda kaldıklarını belirten bazı öğrenciler, yeni uygulamaya destek verdi. Eğitime yönelik buna benzer çözümlerinin bulunması gerektiğini belirten öğrenciler şöyle konuştu: "Çanakkale Belediyesi'nin uygulamasından memnunuz. Bu uygulama hem Çanakkaleliler hem de öğrenciler açısından faydalı."



## Büyükşehir'den Üniversitelilere kariyer desteği

**T**ürkiye'nin her tarafında binlerce üniversite öğrencisi, öğrenimlerine devam ediyor. İstihdam imkânının sınırlı olduğu ülkemizde, yetişen nitelikli gençlerin mezuniyet sonrası istihdam olanaklarını arttırmak amacıyla İstanbul Büyükşehir Belediyesi tarafından düzenlenen Kariyer Eğitim Çalışmaları'nın üçüncüsü başladı.

Üniversiteli gençlerin donanımlarını arttıran ve kişisel gelişimlerine katkıda bulunan Kariyer Eğitim Programı ilk kez 12 Kasım-17 Aralık 2005 tarihleri arasında 200 öğrencinin katılımıyla gerçekleşti. Faaliyetin ikinci grup eğitimleri, 18 Şubat-18 Mart 2006 tarihleri arasında 275 üniversite öğrencisine yönelik olarak yapıldı.

2005-2006 öğretim yılının üçüncüsü ve son Kariyer Eğitim Programı 8 Nisan-6 Mayıs tarihleri arasında 275 üniversite öğrencisine yönelik olarak cumartesi günleri yapılıyor. Programa katılım için öğrencilerin şahsen başvurmaları gerekiyor.

## Yalova'da Tiyatro Festivali

**I**Yalova Tiyatro Festivali, Mart ayında yapıldı. İlk kez tiyatro festivali düzenlenen Yalova'da, Belediye'nin organizasyonu ile gerçekleşen ve Yalovalıların yoğun ilgi gösterdiği festivalde, Yalovalı tiyatrocuların yanı sıra başka şehirlerden gelen ekipler de sahne aldı. Festivalin son günü sahne alan Müşfik Kenter ise onur konukuydu. Yalovalı sanatseverlerin yoğun ilgisiyle karşılaşan Kenter, böylesine büyük bir ilgiden mutluluk duyduğunu belirterek sanatseverlere teşekkür etti. Yalovalı vatandaşlar, bu yıl birincisi düzenlenen festivali önümüzdeki yıl da görmek istediklerini söyleyerek, Yalova'daki kültürel gelişmelerden memnun olduklarını dile getirdiler.

## İstanbul'da Tanıtım Atağı

**İ**stanbul Büyükşehir Belediyesi, İstanbul'u marka yapmak için bir dizi yarışma düzenledi. 7'den 70'e her insanın katılabileceği yarışmalara "İstanbul Yarışmaları" adı verildi. İlköğretim, lise, üniversite ve serbest kategorilerden oluşan yarışmaya İstanbul'la ilgili makale, şiir, fotoğraf, kompozisyon, güzel sanatlar gibi birçok alanda eser gönderildi.

Özellikle, öğrenciler tarafından büyük ilgiyle karşılanan yarışmalara binlerce kişi katıldı. İlköğretim kurumlarının 6, 7 ve 8. sınıflarına yönelik Halk Oyunları Yarışması düzenlendi. İstanbul'daki ilköğretim kurumlarındaki öğrencilerin seferberlik ilan etmesine neden olan yarışma, 14 Nisan 2006'da başladı. 8 Mayıs'ta sona erecek olan yarışmanın ödül töreni 16 Mayıs'ta. Birinci olan ekibe, 10 cumhuriyet altını ile birlikte çeyrek altın verilecek. Lise ve dengi okulları kapsayan yarışmaların içeriği ise genelde sanat ve edebiyata yönelikti. Liseli gençlerin ilköğretim kurumunda okuyanlara göre daha fazla seçeneği vardı.

Büyükşehir, liseli gençler için tam 8 kategoride yarışma düzenlendi. Hepsi İstanbul konulu olmak üzere resim, kompozisyon, şiir okuma ve yazma, bilgi, fotoğraf yarışmaları ile İstanbul içerikli ama-

tör ses yarışması yapıldı. Bu kadar yoğun, buram buram İstanbul kokan yarışmaların yanında, bir de satranç yarışması yapılıyor. Mayıs ayı başında değerlendirmeler açıklanarak, dereceye girenlere törenle çeşitli ödüller verilecek.

Üniversite öğrencilerine yönelik yarışma konuları da çeşitlilik gösterdi. Hepsi İstanbul konulu olmak üzere; makale, hikâye; fotoğraf, uygulanabilir sosyal proje ve yine İstanbul şarkılarını içeren amatör ses yarışması düzenlendi.

Öte yandan serbest katılım kategorisine, 18 yaş üstü bütün yetişkinlerin katılma fırsatı vardı.

Bu kategoride hat, ebru, tezhip ve minyatür alanlarında eserler değerlendirmeye alındı. 8 Mayıs tarihinde son bulacak olan değerlendirmeler sonucunda, birinci olan vatandaşlara çeşitli miktarlarda para ödülleri verilecek.

İstanbul'u anlatmak, fotoğraflamak, İstanbul şarkılarını söylemek, İstanbul'un hikâyesini yazmak... Bu yarışmalarla İstanbul'u sahiplenmek, anlamak, içinde yaşadığımız büyük tarih mirasını korumak ve bu mirasa sahip çıkmak için yapılan yarışmaların sonuçları açıklandığı zaman, İstanbul yeni şarkılar, yeni hikâyeler ve yeni şiirler kazanmış olacak.

## Balıkesir'de Yeni Kent Alanı

**B**alıkesir Belediyesi, kentlilerin yaşam alanlarına sahip çıkmaları için bir yarışma düzenliyor. Belediye, kent merkezinin geniş görüş alanını kaplayan bir teras konumundaki Çamlıca Tepesi'nin, kent yaşamına katılması ve bu yerin kent yaşam kalitesinin yükseltilmesine katkıda bulunması doğrultusunda geliştirilmesi, tepenin devamında yer alan ağaçlandırma alanları ve yakın çevresi ile birlikte projelendirilmesi amacıyla "Çamlık Kentsel ve Mimari Tasarım Ulusal Proje Yarışması" başlattı.

Balıkesir şehir merkezinin batısında, hakim yükseklikte yer alan Çamlık Tepesi ve çevresi ile batı, kuzeybatı ve kuzey devamında yer alan ağaçlandırılan alanın bir bütünlük içinde kullanıma açılması isteniyor. Kent insanının ihtiyaçlarına uygun olarak ve kullanım değeri geliştirilerek kent yaşamına kazandırılması, aynı zamanda bu yarışma ile güzel sanatların teşviki gerçekleştirilmiş olacak. Yarışma ile ilgili yapılan açıklamada, katılımcıların öncelikli düşüncesinin Çamlık Tepesi'ni

kent yaşamına kazandırmak olması gerektiği vurgulandı.

Çeşitli üniversitelerden profesörlerin ve bazı kurumlardan mimarların üyeliğini yaptığı yarışmada dereceye girenlere para ödülleri verilecek.

## Ruh Sağlığı Günleri

**İ**stanbul'un en huzurlu semtlerinden biri olan Sarıyer'de, "Ruh Sağlığı" günleri düzenleniyor. Sarıyer'de yaşayan vatandaşlar, semtin huzurlu oluşunu şehir karmaşasından uzakta oluşlarına bağlıyor. Aynı zamanda Sarıyer Belediyesi'nin, sık sık halkın ruh sağlığına yönelik organizasyonlar yapmasının etkisi de kendini gösteriyor. Mart ayında başlayan ve psikiyatr doktorlar tarafından düzenlenen seminerler vatandaşları ruh sağlığı, stres ve çeşitli psikolojik rahatsızlıklar konusunda bilgilendiriyor. Bu sorunlarla mücadele yöntemlerini anlatıyor. Görüşünü aldığımız psikolog Simay Aydın, İstanbul'da yaşamın oldukça yorucu olduğunu, bu durumun çeşitli psikolojik rahatsızlıklara ve yoğun strese yol açtığını, bu nedenle ruh sağlığı konusunda verilen eğitimlerin yerinde olduğunu savundu. Aydın, ayrıca ruh sağlığı ile ilgili çalışmaların artarak devam etmesi gerektiğini belirtti.



## Yaşlılara Şefkat Ziyareti

**E**minönü Belediyesi tarafından Yaşlılar Haftası çerçevesinde yapılan çalışmayla, ilçede yaşayan tüm yaşlılar, evlerinde ziyaret edildi ve ihtiyaçları giderildi. Yaşlı vatandaşların yaşamlarını kolaylaştırmak amacıyla geliştirilen "şefkat ziyaretleri", gönüllü vatandaşların katkılarıyla yürütüldü. Bu ziyaret-



lerde yaşlı vatandaşların evleri temizlendi, gıda ihtiyaçları karşılandı ve varsa sağlık sorunları hakkında bilgi alınıp tedavileriyle ilgili yönlendirmeler yapıldı.

Yaşlılara destek projesinin ilk ayağında, yaşlı ve yalnız vatandaşlar tespit edildi. Daha sonra, bu çalışmaya gönüllü olarak katılan gençler, ziyaret edilecek evlere önceden giderek temizlik ve evin diğer düzenlemelerini yaptılar. Ardından yaşlı vatandaşların gıda ihtiyaçları karşılanarak ziyaretler için ikram hazırlandı. Ev ziyaretlerine Eminönü Belediye Başkanı Nevzat Er de eşiyile katılarak yaşlı vatandaşların sorunlarını dinledi. Yalnız yaşayan yaşlıların yaşamsal ihtiyaçlarının yanı sıra, insani ihtiyaçlarının da karşılanması gerektiğini vurgulayan Nevzat Er: "Ziyaretlerimiz sırasında vatandaşlarımızın en çok sohbeti özlediklerini görüyorum. Kendilerine gösterilen şefkat onlar için yetiyor." diye konuştu.

Evleri ziyaret edilen Sultanahmet sakini Emine ve Mustafa Aksu çifti, bu ziyaretten fazlasıyla memnun olmuşlar. "Önce gençler ziyaret etti. Evimiz ve günlük işlerimize yardımcı oldular. Belediye Başkanımızın da ziyaret edeceğini söylediler. Ardından ikram için hazırlık yaptılar. Eşim de gençlere yardımcı oldu." diye anlatıyor.

Bu ziyaretlerin tüm ilçede yapıldığını öğrendiklerini belirten Emine Aksu ise, "Bizim gibi artık ömrünün sonbaharındaki insanların en çok da ilgiye ihtiyacı var. Hatırlanmak, ziyaret edilmek çok güzel. En çok da dertlerimizin dinlendiği sohbet bizi mutlu etti." dedi.

## Beşiktaş'ta Ücretsiz Ulaşım

**B**eşiktaş Belediyesi, farklı bir uygulamaya imza attı. Belediye, trafiğin en yoğun olduğu yerlerden biri olan Beşiktaş'ta yoğunluğu biraz olsun azaltmak ve toplu taşıma araçlarının kullanımını yaygınlaştırmak amacıyla ücretsiz ring seferleri düzenliyor. Arnavutköy, Ortaköy, Bebek, Kuruçeşme, Levent, Dikilitaş, Balmumcu, Gayrettepe, Nispetiye ve Ulus'tan hareket eden araçlar, 7 gün boyunca Beşiktaşlılara hizmet veriyor. Vatandaşların yoğun ilgi gösterdiği ring seferleri, trafik yoğunluğunu azaltmayı başardı. Bu nedenle Beşiktaş Belediyesi, ring seferlerine devam etmekte kararlı görünüyor.



# BELEDİYELERDE STRATEJİK PLANLAMA

MAKALE

Doç. Dr. Recep Bozlağan

**B**elediyeler, halkın yerel nitelikli ortak ihtiyaçlarını karşılayan kamu yönetim birimidir. Tarihi gelişimi yaklaşık 3000 yılı bulan belediyelerin önemi artma eğilimindedir. Günümüz dünyasında, ülkelerin artık şehirleri ile var olduğu söylenebilir. Birçok şehir, bulunduğu ülkenin adeta motoru, çekici gücü haline gelmiştir. İstanbul Türkiye için, Londra İngiltere için, Dubai Birleşik Arap Emirlikleri için sosyo-ekonomik gelişimin merkezi niteliğindedir. Tıpkı ülkeler arasında olduğu gibi, şehirler arasında da güçlü bir rekabet söz konusudur. Olimpiyat Oyunları'nın düzenlenmesinde, Habitat benzeri büyük konferansların organize edilmesinde veya önemli etkinliklerin gerçekleştirilmesi konusunda, şehirlerin birbirleri ile kıyasıya rekabet ettikleri görülmektedir. Söz konusu rekabet, stratejik ve vizyoner bir bakış açısının gerekliliğini de ortaya koymaktadır. Stratejik yönetim-stratejik planlama, yirminci yüzyılın son çeyreğinde gelişen kavramlar olmasına karşın, Türkiye belediyelerinin gündemine ancak geçtiğimiz birkaç yıl zarfında girebilmiştir. Stratejik yönetim, bir kurumun iç ve dış analizinin yapılması, amaç ve hedeflerinin belirlenmesi, çalışma programının oluşturulması ve gerekli kaynakların tahsis edilmesi olarak tanımlanabilir.

Türk belediyeleri, yasal zorunluluk dolayısıyla, öteden beri çalışma programları ve faaliyet raporları hazırlamaktadır. Gerek çalışma programları ve gerekse faaliyet raporları incelendiğinde, programdaki birçok işin gerçekleştirilemediği; bütçe ile yatırım hesabının, bütçe ile kesin hesabın tutarlı olmadığı görülür. Bu durumun temel nedeni, iyi bir planlama sisteminin oluşturulmamasıdır. Diğer bir ifade ile, planlama çalışmalarının "stratejik yönetim" yaklaşımına uygun olmamasıdır.

5393 ve 5216 sayılı kanunlar, belediyelerde stra-

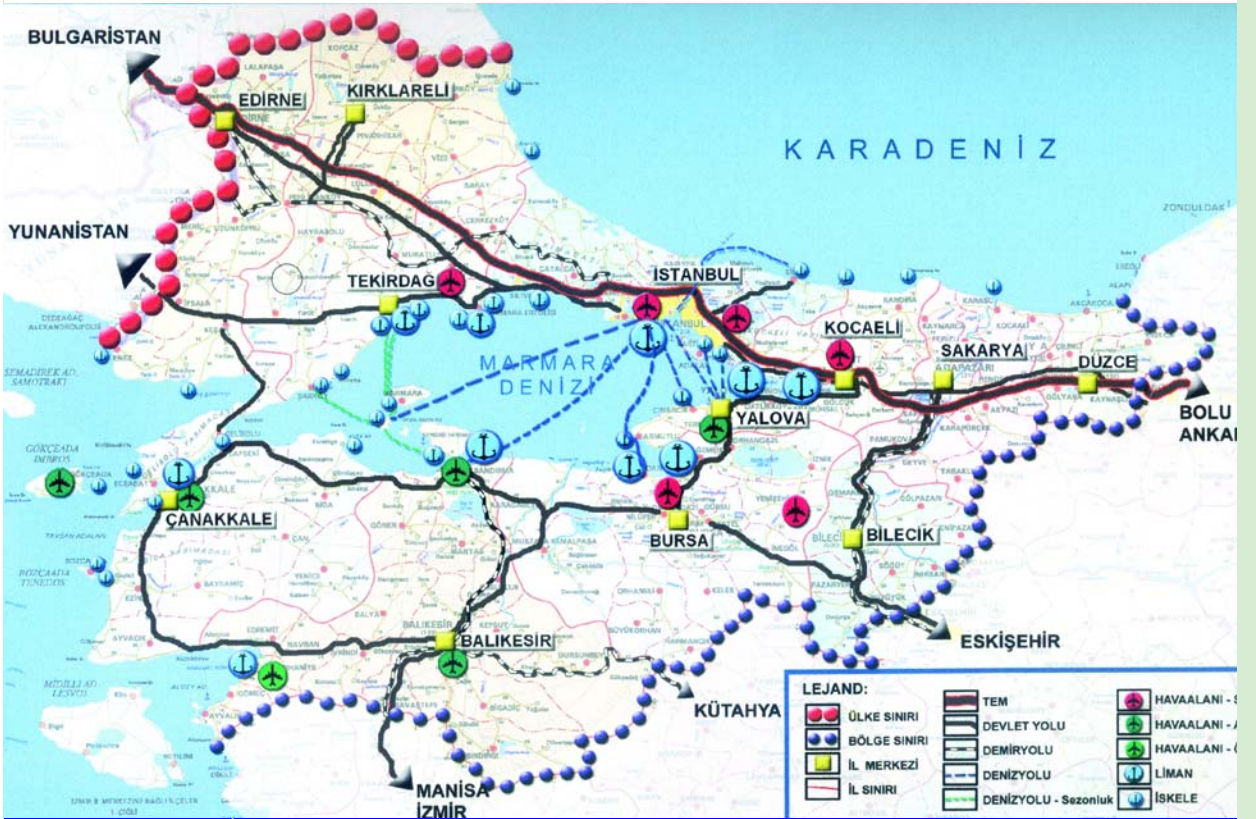
tejik plan yapılmasını öngörmektedir. Kanunlar, nüfusu 50 bini aşan belediyeler için stratejik plan yapılmasını zorunlu tutmaktadır. Türkiye'de birçok belediye, bu sayede yönetime ve planlamaya bilimsel bir bakış açısı ile yaklaşmaya başlamıştır. Vizyon, misyon, stratejik planlama ve performans programı gibi kavramlar belediyelerin gündemine girmeye başlamıştır. Birçok belediyede, çalışanlar stratejik yönetim sürecinde görev almakta ve yönetime daha aktif bir şekilde katılma imkânı elde etmektedir.

Stratejik yönetim-stratejik plan çalışmalarının sihirli birer formül gibi görülmemesi gerektiği belirtilmelidir. Bu tür çalışmalar, belediyeleri yakından tanıyan teorik ve pratik uzmanlığa sahip kişilerin rehberliğinde yapılmalıdır. Belediyelerin, stratejik plan çalışmalarını kendi imkânları ile yapması oldukça zor olup, sağlıklı ve rasyonel sonuçlar vermeyecektir. Bu nedenle, çalışma ekibinin oluşturulması çok önemlidir. Belki daha önemlisi, belediye üst yönetiminin (başkan ve başkan yardımcıları) sürece aktif bir şekilde katılması, bildik yönetim anlayışının ötesine geçmeleridir.

**Vizyon, misyon, stratejik planlama ve performans programı gibi kavramlar belediyelerin gündemine girmeye başlamıştır. Birçok belediyede, çalışanlar stratejik yönetim sürecinde görev almakta ve yönetime daha aktif bir şekilde katılma imkânı elde etmektedir.**

# BÖLGE PLÂNLAMA DOSYASI

*Marmara ve Boğazları Belediyeler Birliği, İstanbul Metropolitan Plânlama ve Kentsel Tasarım Merkezi (İMP) ile işbirliği içinde Marmara bölge plânlama çalışmasını başlattı. Bu çalışma ile Marmara ve İstanbul birlikte plânlanıyor.*



İMP'nin analiz çalışmasından Marmara'nın yol, deniz ve hava trafiği

İstanbul Büyükşehir Belediyesi, 2005 yılının 2. yarısında, İstanbul Metropolitan Planlama ve Kentsel Tasarım Merkezi (İMP) adı altında, bir Planlama Bürosu oluşturdu ve İMP, birkaç ay içinde sayısı 350'yi bulan plancı, uzman ve akademisyenin çalıştığı dünyanın en büyük planlama bürolarından birisi haline geldi.

İstanbul Metropolitan Plânlama ve Kentsel Tasarım Merkezi, Büyükşehir Belediye Başkanı Sayın Dr. Kadir Topbaş'ın görevlendirdiği Prof. Hüseyin

Kaptan yönetiminde sektör departmanlarının oluşturulması ile kuruldu. İMP, Büyükşehir Belediye yönetiminin tüm birimleriyle işbirliği içinde Büyükşehir Belediye Başkanı Sayın Dr. Kadir Topbaş'a doğrudan bağlı bir kuruluş olarak çalışıyor. İMP, kentsel gelişmenin sürdürülebilirliğinin sağlanması ve yaşam kalitesinin artırılması konularında özel çaba gösteriyor. İMP'de çeşitli üniversitelerin kendi alanlarında tanınmış öğretim üyeleri ve onların liderliğinde oluşan ekiplerde 350'den fazla

uzman personel görev alıyor. Bu arada, kadronun 500'e ulaşmasının hedeflendiği belirtiliyor. Çalışmalarının tüm aşamasında şeffaf olmayı bir ilke olarak kabul eden İMP, İstanbul'un planlama sürecine, demokratik ve sosyal adalet unsurları gözeterek yaklaşıyor. Bu çerçevede süreli yayınlar çıkarmayı, çeşitli iletişim kanalları ile kamuoyunu bilgilendirmeyi, ilgili kesimlerden katkı ve destek almayı da önemsiyor.

## İş tanımı

Belediye tarafından İMP'ye şöyle bir görev verildi: "İstanbul Metropolünün küresel, ülkesel, bölgesel konum ve işlevlerinin stratejik planlama açısından değerlendirilmesi ve bölgesel desantralizasyonuna ilişkin planlama ilkelerinin saptanması. Çalışmaların; (1) "Ülke ve Bölge Planlama Yaklaşımları Çerçevesinde İstanbul Metropolitan Merkezi'nin Konumu ve İşlevleri" ile; (2) "İstanbul Metropolitan Alan Planlamasında Bölgesel Açılımlar" başlıkları altında ve iki ana bileşen kapsamında yürütülmesi öngörülmektedir.

İstanbul Metropolü için yapılacak bu çalışmaların Marmara Bölgesi ile bir bütün oluşturmak üzere çerçevelendirilmesi, hem desantralizasyon olanaklarının yerelde yürütülen sağlıklı araştırmalarla bağlantılandırılması, hem de desantralizasyon sürecine işlerlik kazandırılması bakımından kaçınılmazdır. Dolayısıyla, Marmara Bölgesindeki illerin İstanbul ili ile oluşturduğu işlevsel ilişkiler, Bölge'de ve yerelde çalışmaların yetkili, ilgili ve bilgili kuruluşlarla işbirliği içinde yürütülmesini zorunlu kılmaktadır.

Böylece, İstanbul'un çok farklı ölçeklerde planlanmasına temel oluşturacak konum ve işlev tanımlanması, küresel boyuttan başlayarak ülkesel ve bölgesel boyutları da içermek üzere metropolitan boyutlara kadar indirgenerek ele alınmış ve bütüncül planlama yaklaşımının gerekleri yerine getirilmiş olacaktır..." ( İMP İş Tanımı Belgesi). Öte yandan, çalışmaların 2007 yılı sonunda tamamlanması planlandı.

**Marmara Bölgesi'nde yaşayan nüfusun % 70'i İstanbul Büyükşehir Belediyesi sınırları içinde yaşamaktadır ve Marmara Bölgesi ile İstanbul etle tırnak gibi olmuştur. İstanbul'un sorunları bölgenin sorunları, bölgenin sorunları İstanbul'un sorunları haline gelmiştir.**

## Topbaş: "Marmara'yı düşünmeden İstanbul'u, İstanbul'u düşünmeden Marmara'yı plânlayamayız.

İMP'nin henüz oluşum aşamasında. İstanbul Büyükşehir Belediye Başkanı ve Birlik Başkanı Kadir TOPBAŞ, Birlik Meclisi'nin 31 Mayıs 2005 tarihli toplantısının açılışında yaptığı konuşmasında konuyu dile getirdi ve şöyle konuştu:

"Ben bu vesile ile önemli bir konuyu bilgilerinize sunmak istiyorum. O da, beldelerimizin, kentlerimizin, bölgemizin planlanması konusu.



Marmara Bölgesi ülkemizin en gelişmiş, en çok sanayileşmiş ve bu nedenle de Türkiye'nin her yerinden göç alan bir bölgemiz.

Marmara Bölgesi'nde yaşayan nüfusun % 70'i İstanbul Büyükşehir Belediyesi sınırları içinde yaşamaktadır ve Marmara Bölgesi ile İstanbul etle tırnak gibi olmuştur. İstanbul'un sorunları bölgenin sorunları, bölgenin sorunları İstanbul'un sorunları haline gelmiştir. Bu nedenle, biz İstanbul'u yeni baştan, yeni bir yaklaşımla planlamak için çok kapsamlı bir planlama bürosu kurduk. Bu büroda, planlamanın her alanında uzman, yüzlerce plancı çalışacak. Bu büroda bir de Marmara Bölge Planlama grubu olacaktır. Bu grup Marmara Bölgesi'nin planlama çalışmasını yapacaktır. Bu çalışmalar başlamıştır. Birliğimiz, bu çalışmalar içinde olacak ve çalışmaların sonuçlarından üye belediyelerimiz yararlanacaktır."

Bu tarihten itibaren İMP ile Birliğimiz arasında işbirliği ve koordinasyon başlatıldı. İMP çalışmaları konusunda Marmara ve Boğazları Belediyeler Birliği de bilgilendirildi.

8 Aralık 2005 tarihinde toplanan Birlik Meclisi Toplantısı öncesi, Birliğe üye belediyelerin başkanlarını bilgilendirmek amacı ile, İMP ile MBB ortaklaşa bir eğitim semineri düzenledi ve bir günlük toplantıda, İMP Bölge Planlama Grubu uzmanları, o güne kadar yapılan çalışmalar hakkında belediye başkanlarına ayrıntılı bilgi verdi. Seminerde bir açılış konuşması yapan Birlik Başkanı Kadir TOPBAŞ, üye belediye başkanlarına ve Birlik Meclis üyelerine şu bilgileri verdi:

**“Bölgemizin ortak plânlama gerektiren sorunlarının başında, çevre sorunları, ulaşım sorunu, ekonomik ve sosyal sorunlar ve deprem gelmektedir.”**

## "Plâsız ve Sağlıksız kentleşmeye dur diyeceğiz"

"Birliğimiz tarafından, üye belediyelerimizin başkan ve meclis üyeleri için düzenlediğimiz bu bilgi alış verişi toplantısının konusunu Planlama olarak seçtik. Çünkü hem İstanbul hem de Marmara Bölgesi'nde plâsız ve sağlıksız kentleşmeye dur demek istiyoruz. Çok sayıda belediyemizin sorumluluk alanı olan Marmara Bölgesi'ni birlikte planlamak istiyoruz. Çünkü belediyeler olarak sorunlarımızın tamamına yakını ortak. Sorunlarımız tek tek belediyelerimizin sınırlarını aşmış ve bölgesel boyut kazanmıştır.

Bölgemizin ortak planlama gerektiren sorunlarının başında, çevre sorunları, ulaşım sorunu, ekonomik ve sosyal sorunlar ve deprem gelmektedir. Bütün bu sorunlar da birbirleri ile ilişki içindedir. Bölge içinde ekonomik, konforlu ve iyi bir ulaşım ağı kuramazsak, ekonomik ve sosyal gelişmeyi dengeli sağlayamayız. Olası bir Marmara depreminin zararlarını en aza indiremezsek, ekonomik ve sosyal ağır bedel ödemekle birlikte, çevre felâketleri yaşarız. Boğazlarımızda güvenli geçişi sağlayamazsak, olası tanker kazaları sonucu çok büyük felâketler yaşarız.

Marmara Bölgesi'nin ortasında, dünyanın hiçbir yerinde benzeri olmayan, tamamı sınırlarımız içinde bir iç deniz var. Bir zamanlar bölgenin deniz turizmi ihtiyacını büyük ölçüde sağlıyor, zengin deniz ürünleri ve balık çeşidi ile toplumumuzun deniz ürünü ihtiyacının önemli bölümünü karşılıyordu. Diğer yandan, bölgenin kuzeyi ile güneyi, doğusu ile batısı arasında ulaşım imkânı veren böylesine cömert bir su yolundan, yakın zamana kadar çok az yararlanabildik. Büyük ekonomik kayıplar yaşadık. 1980'li yılların ortalarından itibaren, İstanbul Büyükşehir Belediyesi, Marmara denizinin kıyılarını, hızlı deniz ulaşım araçları ile yakınlaştırarak, bu alanda bir devrim yaptı. Bu konuda emeği geçen tüm belediye başkanlarımıza teşekkürü bir borç biliyorum. Bizler hızlı deniz ulaşımı konusunda, 20 yıl öncesinden başlayan bu girişimleri daha planlı ve rasyonel hale getirmek istiyoruz.



Geldiğimiz bu noktada, Marmara Bölgesini, sadece ulaşım açısından değil, yerleşme açısından, olası deprem açısından, ortak doğal ve kültürel çevreyi korumak açısından, ekonomik ve sosyal gelişmeyi dengeli kılmak açısından ortaklaşa planlamak istiyoruz. Ben, İstanbul Büyükşehir Belediyesi ve Marmara Belediyeler Birliği Başkanı olarak, gelecek nesillere karşı böyle bir sorumluluğum olduğuna inanıyorum. İstanbul Büyükşehir Belediyesi olarak başlattığımız ve Marmara Bölgesini de yakından ilgilendiren ve etkileyen çalışmalarımıza destek vermenizi ve katılımınızı istiyorum.

İstanbul'un planlama tarihinde ilk kez, Türkiye ekonomisinin dinamosu olan İSTANBUL, ülke ve bölge gelişme stratejileri dikkate alınarak planlanmaktadır. Planlama anlayışımız hem katılımcı, hem de uygulanabilirliği göz ardı etmeyen bir planlama anlayışıdır. İstanbul Büyükşehir Belediyesi olarak, Beyoğlu, Tepebaşı'nda oluşturduğumuz ve 350'den fazla akademisyen ve uzmanın çalıştığı IMP'de, ülke-bölge ölçeğinden, bir kentsel dönüşüm projesi ölçeğine kadar, her aşama birlikte ele alınmakta ve katılımcı bir planlama yöntemi uygulanmaktadır.

İstanbul Belediyesi olarak oluşturduğumuz ve Birliğimizin de destek verdiği bu Planlama Merkezimizin bir amacı da, Birliğimizin üyesi olan belediyelere planlama ve projelendirme konularında teknik yardım ve danışmanlık hizmeti vermektir.

Benden sonra söz alacak olan, Metropolitan Planlama Merkezimizin sorumlusu Sayın Hüseyin KAPTAN ve uzman ekibi, çalışmalarımız hakkında ayrıntılı bilgi verecekler. Ancak şu kadarını belirtmek istiyorum ki; Marmara'yı düşünmeden İstanbul'u; İstanbul'u düşünmeden de Marmara'yı planlayamayız. Bu güne kadar plansız ve sağlıksız kentleşen İstanbul, Marmara Bölgesi'ne ve ülkemize büyük maliyetler yüklemiştir. Kirlenen bir Marmara Denizi'nin eski hale getirilmesinin maliyetini bir düşünün. Kirlenmek çok kolay, ama temizlemenin maliyeti çok yüksek ve nesiller boyu sürmektedir. Biz gelişmemizin, kalkınmamızın sürdürülebilir olmasını istiyoruz.

Kısaca değindiğim bu konuların detaylı olarak

tartışılmasına ve üye belediyelerimiz arasında bilgi alışverişinin sağlanmasına, önemli bir zemin oluşturacak olan bu seminerin, belediyelerimize ve ülkemize yararlı olmasını diliyor, hepinize saygılar sunuyorum."

## Çalışmaların sonuçlarından üye belediyeler yararlanacak

8 Aralık 2005 tarihinde toplanan Birlik Meclis toplantısının açılış konuşmasında, Birlik ve Meclis Başkanı Kadir TOPBAŞ, konuya değindi ve şunları söyledi:

"Marmara Bölgesi'ndeki belediyeler olarak, işbirliği yapmamız gereken çok önemli ortak sorunlarımız var. Belediyelerimiz arasında en önemli işbirliği alanı olan Planlama konusunda ortak bir çalışma başlattık. Çünkü seminerimizde detaylı olarak Marmara Bölgesinin ortak sorunlarını ve gelişme stratejilerini tartıştık, bilgi aldık. Biz İstanbul Büyükşehir Belediyesi olarak İstanbul'un Planlama sorunlarını Marmara Bölgesinden ayrı düşünmüyoruz.

Başlattığımız Marmara Bölgesi ölçeğindeki planlama çalışmalarını Birliğimizin üyelerinin katılımı ile ve onlara danışarak yürüteceğiz. Çalışmaların sonuçlarından üye belediyelerimizi yarandıracacağız."

8 Aralık 2005 tarihli Birlik Meclisi toplantısında kabul edilen Birlik 2006 yılı Çalışma Programında "Marmara Bölgesi'nin planlı ve sürdürülebilir gelişimi için yapılacak çalışmalar" başlığı altında; Marmara Bölgesi'nin doğal ve kültürel değerlerinin korunması, bölgedeki sanayi ve kentsel gelişmelerin planlı ve dengeli olarak (sürdürülebilir) gerçekleştirilmesi, olası bir depreme bölgedeki belediyeler olarak hazırlanılması, üye belediyelerin başta çevre kirliliği olmak üzere ortak sorunlarına ortaklaşa çözüm bulunması için, Marmara Bölgesine yönelik olarak çeşitli ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından yürütülen planlama ve projelendirme çalışmalarına Birlik olarak katılacak ve bu çalışmaların verilerinden üye belediyelerimiz yararlandırılacaktır. Bu çerçevede;

- Devlet Planlama Teşkilatı tarafından sürdürülen, bölgesel ve yerel kalkınmayı destekleyici, Bölgesel Gelişme Politikaları ve Bölge Kalkınma Ajanslarının oluşturulması çalışmalarından Birliğin faaliyet alanı ile ilgili olanlara katılacak.
- Üyemiz İstanbul Büyükşehir Belediyesi tarafından başlatılan İstanbul Metropolitan Planlama çalışmaları bünyesinde oluşturulan, Marmara Bölge Planlama çalışmalarına Birliğin ve üye belediyelerin katılımı sağlanacak ve bu çalışmalardan üyelerimiz yaralandırılacak. "

Yine Birlik Meclisinin 8 Aralık 2005 tarihli toplantısında kabul edilen Birlik Stratejik Planı'nda (2006-2010) "Birliğin Stratejik Hedefleri ve Faaliyetleri" başlığı altında 3. Hedef : "Marmara Bölgesinin planlı ve sürdürülebilir gelişimi için yürütülen çalışmalara katılacak, çalışma sonuçları üye belediyelerin görüşlerine sunulacaktır" denilmekte ve Faaliyet olarak; "Devlet Planlama Teşkilatı tarafından sürdürülen Bölgesel Gelişme projelerine katılacak, bu projelere ayrılan ulusal ve uluslararası kaynaklardan yararlanılacaktır. Üyemiz İstanbul Büyükşehir Belediyesi tarafından başlatılan İstanbul Metropolitan Planlama çalışmaları bünyesinde oluşturulan Marmara Bölge Planlama çalışmalarına Birliğin ve üye belediyelerin katılımı sağlanacak ve bu çalışmalardan üyelerimiz yaralandırılacaktır.

2006 yılında üye belediyelerin planlama ve projelendirme çalışmalarına çerçeve olabilecek bir "Marmara Bölgesi Gelişme Stratejileri" çalışması yapılacağı" belirtiliyor.

## Bölgesel Planlama Yaklaşımları ve İstanbul'un Konumu

İstanbul İli, Türkiye'nin yedi coğrafi bölgesinden biri olan ve içinde Edirne, Tekirdağ, Kırklareli, Çanakkale, Balıkesir, Bursa, Bilecik, Yalova, Sakarya ve Kocaeli illerinin de bulunduğu Marmara Bölgesi'nde yer almaktadır. Devlet'in kaynaklarının kısıtlı olduğu dönemlerde, ekonomik kalkınmanın sağlanması ve ulusal sanayinin geliştirilmesi amacıyla yatırımların genellikle batıya ve kaynakların bol, ulaşım olanaklarının iyi olduğu yörelere yönlendirilmesi ile ortaya çıkan bölgeler arası dengesizlik, başta İstanbul'un ve komşu illerinin çekiciliğiyle giderek artmıştır.

Marmara Bölgesi ile diğer bölgeler arasındaki sosyo-ekonomik gelişmişlik farklarının "Planlı Kalkınma Dönemi" öncesi bile önemli boyutlara varmış olması, 1960'lı yıllara dayanan Marmara Bölge Planı çalışmalarının yapılmasına ve kırsal alandan çözümlenerek sanayiye yönelen göç dalgalarının bu bölgede, özellikle Doğu Marmara Bölgesi'nde, yarattığı sorunlar için çözüm aranmasına sevk etmiştir. Yaklaşım olarak sorunları nüfus hareketlerinin çıkış değil de, varış mekânında çözmeye çalışan bu anlayışı daha sonra, sorunları kaynağında çözmeye yönelik anlayışla bölgesel farklılıkları kapatmak üzere ülkenin diğer bölgelerine yönelen çalışmalar takip etmiştir.

Çankırı-Çorum; Erzurum; Bingöl-Muş; Yozgat; Ordu-Giresun gibi kırsal kalkınma projelerinin ve kalkınmada öncelik tanınan iller için geçerli kılan yatırım teşviklerinin yoğunluklu olarak ilk dört beş yıllık planlı kalkınma dönemlerinde uygulanmasından sonra 1990'lı yıllarda bölge düzeyine çıkartılan çalışmaların Güneydoğu (GAP), Doğu Anadolu (DAP) ve Doğu Karadeniz (DOKAP) illerini kapsam üzere yaygınlaştırılması, ülke illeri ve bölgeleri arasındaki gelişmişlik farkının kapanmasına yeterli olmamıştır. Dolayısıyla az gelişmiş illerden kopan kaynaklar, başta İstanbul ve Doğu Marmara Bölgesi olmak üzere, ülkenin ekonomik yaşamı canlı ve gelişmişlik düzeyi yüksek illerine ve bölgelerine yönelmiş ve ülkenin kademeli yerleşim merkezleri arasındaki ölçülerin giderek kutuplaşmasına neden olmuştur.

### Ürküten nüfus farkı

35,446 yerleşim birimi bazında yapılan Türkiye'de Yerleşme Merkezlerinin Kademelenmesi araştırmasına göre; ülkede birbirleriyle mal ve hizmet ilişkisi olan ve ilk kademesi köylerden başlamak üzere tanımlanan yedi yerleşim kademesinde, İs-

tanbul yedinci kademe merkez konumunda. Bu kademedeki tek merkez olan İstanbul, sunduğu mal ve hizmetlerle ülkenin tamamını etkiliyor. Altıncı kademe merkezler arasında Ankara, İzmir, Adana ve Gaziantep yer alırken; Bursa, Diyarbakır, Elazığ, Erzurum, Eskişehir, Kayseri, Konya, Malatya, Samsun, Sivas ve Trabzon beşinci kademe yerleşme grubunu oluşturmuyorlar. Sayıları giderek artan, ancak çapları giderek küçülen yerleşme kademelerinin sonuncusu olan birinci kademe ise 35,117 köy bulunuyor. 2000 yılı sayımı itibarıyla nüfusu 10,018,735 olan yedinci kademe merkez İstanbul ile altıncı kademe merkezler (Ankara 4,007,860; İzmir 3,370,866; Adana 1,849,478; Gaziantep 1,285,249) arasındaki nüfus farkı, ülkenin önemli kentsel merkezlerinin kutuplaşması adına ürkütücü boyutlarda. Kırsal ve bölgesel kalkınma projelerinin, merke-

ziyetçi yönetim sisteminden kaynaklanan nedenlerden dolayı bölgesel ve yerel düzeyde etkinlikle uygulanamayıp, mekânsal ve sosyo-ekonomik den-

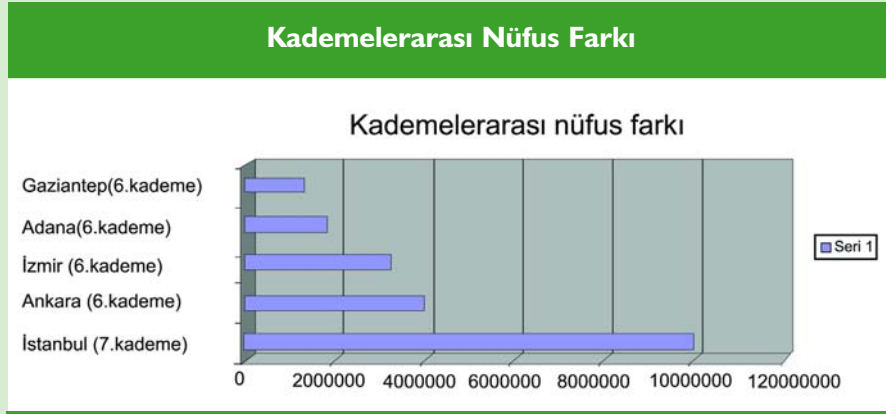
gesizliği gideremediği tartışmalarında günümüzde gelinen nokta; AB bölgesel istatistik sistemine uygun olmak üzere, iller bazında ve ülke çapında kademeli İstatistikî Bölge Birimleri'nin tanımlanarak, bölgesel gelişme programlarına altlık oluşturulması. 81 ilin III. Düzey, komşu illerin kümelendirilerek oluşturduğu 26 grubunun II. Düzey ve bu grupların da kümelendirilerek oluşturduğu 12 üst grubun I. Düzey olarak sınıflandırıldığı sistematikte, AB fonlarından alınacak desteklerle bölgesel gelişme programlarının uygulamaya konulması ve bölgelerarası dengesizliğin azaltılması öngörülmüyor. AB programlarını uygulamak için özel sektör ve sivil toplum kuruluşla-

rı ile kamu kesimi arasında işbirliğini geliştirmek ve bu çerçevede iller arası koordinasyonu sağlamak üzere II. Düzey İstatistikî Bölge Birimleri'nde Bölge Kalkınma Ajansları'nın kurulmasına yönelik hazırlıklar da bu arada sürüyor.

## II. düzeyde çalışma başladı

Yukarıda bahsedilen gelişmeler doğrultusunda Konya (Konya, Karaman); Kayseri (Kayseri, Sivas, Yozgat); Malatya (Malatya, Bingöl, Elazığ, Tunceli) ve Van (Muş, Bitlis, Hakkari) II. Düzey İstatistikî Bölge Birimleri'nde ön proje çalışmaları başlatılmış bulunuyor. Bölge Kalkınma Ajansları kurulana kadar AB fonlarından desteklenen

bölgesel gelişme projeleri Hizmet Birlikleri tarafından yürütülecek. Ancak AB kaynaklarından yararlanmak, Türkiye'nin il-



**Grafik 1:** 2000 yılı sayımı itibarıyla 7. kademe İstanbul ile 6. kademe Merkezler arasındaki nüfus farkı korkutucu boyutta.

gili konularda kabul edilebilir projeler geliştirebilmesine ve kurumsal kapasitesinin güçlendirilmesi yolunda atacağı adımlara bağlı. Başlama tarihi 03 Ekim 2005 olan AB Komisyonu ile T.C. Hükümeti müzakerelerinin seyri, ülkede bölgesel dengesizliğin giderilmesinde AB katkısının ve etkinliğinin ne oranda olabileceğine açıklık getirecek. Bu çerçevede açıklık kazanacak diğer bir konu da, tek başına II. Düzey İstatistikî Bölge Birimi oluşturan İstanbul'un, AB programlarından ve fonlarından hangi konularda ve ne oranda destek alabileceği. UNICEF'in 2000 raporuna göre Türkiye genelinde halkın % 14.2'si yoksulluk sınırının altında yaşamakta olup, bu oran Doğu ve Güneydoğu Anadolu'da % 44.7'ye ulaşıyor. Ulusal gelirin %

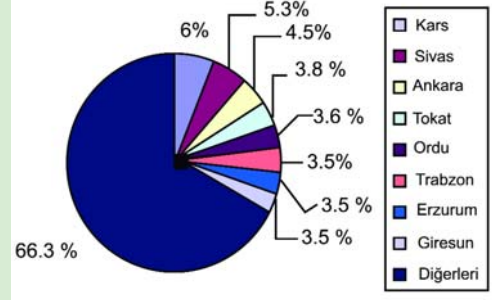
49.1'i İstanbul, İzmir, Ankara, Kocaeli, Bursa ve Adana tarafından oluşturulan iller grubunda toplanıyor. Bu altı ilden üçü olan İstanbul, Kocaeli ve Bursa, Marmara, hatta Doğu Marmara Bölgesi'nde bulunuyor. Marmara Bölgesi toplam hane sayısının % 26.6'sını barındırırken, üretilen toplam ulusal gelirden aldığı pay % 38.6. İllerin % 24'ünün ulusal gelir içerisindeki payı artarken, geri kalan % 76'sının payı geliri artan illerin lehine azalıyor. İlk grubu oluşturan yüksek gelirli illerin üçü hariç diğerlerinin tamamı, ülkenin batı bölgelerinde konumlanmış bunuyor..

## Marmara'nın yüzde 57'si İstanbul'da yaşıyor

Öte yandan, 1995 verilerine göre; Türkiye'de 910 ilçe arasında en yüksek gelire sahip 100 ilçenin ulusal gelirdeki payı % 65, en düşük gelire sahip 100 ilçenin payı ise % 4 düzeyinde. Bu ilçelerden 40'ı Orta Anadolu, 35'i Doğu ve Güneydoğu Anadolu, 20'si de Karadeniz Bölgesi'nde. Bu veriler ülkenin doğu ve batı bölgeleri arasındaki makasın açık göstergeleri olup, bölgelerarası dengesizliği ortadan kaldırmak üzere geliştirilen ve uygulamaya konulan planların yetersiz kaldığına işaret ediyor. İstanbul İli ile ülkenin diğer illeri arasındaki sosyo-ekonomik gelişmişlik düzeyi sürekli farklılık arz ederken, böylesine farklılığın Marmara Bölgesi ile diğer ülke illeri arasında olduğu kadar İstanbul ile diğer Marmara Bölgesi illeri arasında da olduğu bir gerçek. Gelişmişlik farkının yarattığı çekim gücü ile İstanbul'un Türkiye nüfusu içindeki payı 1950'de % 5,6 iken 2000 yılında % 15 olmuş. İstanbul'un yanı sıra Kocaeli, Sakarya, Yalova, Bilecik, Bursa, Balıkesir, Çanakkale, Tekirdağ, Edirne ve Kırklareli illerinin oluşturduğu Marmara Bölgesi nüfusunun % 57.7'si İstanbul'da yaşıyor. 1990-2000 döneminde Türkiye'de artan nüfusun 1/4'ü İstanbul'da konumlanmış bulunuyor.

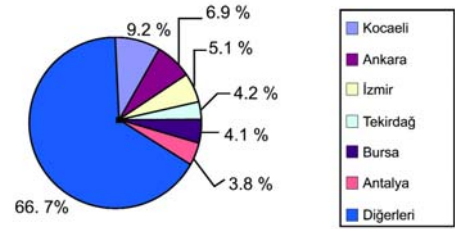
İstanbul'un ülke ve bölge ulaşım ağlarının kesişme noktasında bulunması, çeşitli iş olanakları sunması, altyapı ve sosyal donatı alanlarının diğer bölgelere oranla daha yüksek olması, büyük ölçüde göç çekmesinin başlıca nedenleri. İstanbul ülkenin en çok göç alan ili olduğu kadar, en çok göç veren ili konumuna da sahip. İstanbul'a gelen her 3 kişiden

### İstanbul'a en fazla göç veren iller



**Grafik 1:** Bu 7, il İstanbul'a göç eden nüfusun yüzde 33.2'sini oluştururken, geri kalan 74 il, yüzde 66.8'ini oluşturuyor.

### İstanbul'un göç verdiği iller



**Grafik 2:** İstanbul her yıl aldığı göçün 3/1'i oranında göç veriyor. Bu göçü yine öncelikli olarak Marmara Bölgesi izliyor.

İ İstanbul dışına göç etmektedir. 1990 yılı itibariyle İstanbul'a gelen nüfusun içinde en fazla paya sahip olan iller Kars (% 6), Sivas (% 5.3), Ankara (% 4.5), Tokat (% 3.8), Ordu (% 3.6) Trabzon (% 3.5), Erzurum (% 3.5) ve Giresun (% 3.5) iken, giden nüfus içinde en fazla paya sahip iller Kocaeli (% 9.2), Ankara (% 6.9), İzmir (% 5.1), Tekirdağ (% 4.2), Bursa (% 4.1) ve Antalya (% 3.8) 'dir.

## En fazla göçü Karadeniz veriyor

İstanbul'a göç eden nüfusun % 50'sini, Karadeniz Bölgesi'ndeki illerin verdiği ve bunu Doğu ve İç Anadolu Bölgesi illerinin takip ettiği görülüyor. İ-

İstanbul'dan göç alan iller arasında Kocaeli, Tekirdağ ve Bursa gibi Marmara Bölgesi illerinin bulunması, İstanbul'u basamak olarak kullanan göçerlerin, tercihlerini komşu iller doğrultusunda yapmış olduklarını gösteriyor. Sektörlerde çalışan işgücünün, üretimde ve tüketimde kullanılan malların ve yatırıma dönüştürülen sermayenin mekânsal yönelimlerinin, ülkenin diğer bölgelerine oranla daha çok Marmara Bölgesi'ne ve ülkenin diğer illerine oranla da daha çok İstanbul'a olduğunu, yukarıdaki nüfus hareketlerine ilişkin verilere dayanarak ileri sürmek mümkün.

Önemli olan Marmara Bölgesi'ne ve İstanbul'a yönelen yığılmanın toplumsal maliyetinin ne olduğunun belirlenmesi. İşletmecilik hesaplarına dayalı mikro-ekonomik bakış açısıyla firmalar ve yatırımcı bireyler açısından kârlı görünen yerleşim kararları, genellikle olumsuz dışsal ekonomiler ve topluma getirilen maliyetler hesaba katılmaksızın alındığından, bu kararları makro-ekonomik bakış açısından değerlendirerek, topluma getirdiği zararları ve külfetleri ile ayrıca bilançolamak gerekiyor. Birey ve toplum arasında yapılan politik tercihlerin ve yönlendirmelerin çok önemli olduğu bu konularda; belirli kesimlerin çıkarları uğruna sosyo-mekânsal kutuplaşmaların, kitlesel dışlanmaların ve bölgesel kopmaların oluşmasına, ülke istikrarının daha ne kadar tahammül edebileceğini çok iyi düşünmek gerekir. Hiçbir T.C. Hükümeti'nin ülke düzeyinde bölgelerarası gelişmişlik farkını kapatmayı ve dengeli kalkınmayı politik hedefleri dışında tutmamasına, IX. Beş Yıllık Kalkınma Planı'na gelene dek her Beş Yıllık Kalkınma Planı'nda bu politikaya ilişkin stratejilerin, ilkelerin ve düzenlemelerin yer almasına ve Kalkınmada Öncelikli Yörelere'in saptanarak uzun yıllar teşvik sisteminin uygulanmasına rağmen, içinde İstanbul'un da yer aldığı Marmara Bölgesi ile diğer ülke bölgeleri arasındaki gelişmişlik makası devamlı açık kaldı. İnsan gücü, mal ve sermayenin oluşturduğu ülke kaynaklarının akışı da, devamlı İstanbul ve yakın çevresine yöneldi.

1960 yılında İstanbul'da OECD teknik desteği ve seçkin kadro ile başlatılan Marmara Bölge Planlama çalışmaları, Türkiye'de gerçekleştirilen

kapsamlı ve bütünü gözetilen ilk bölge planı hazırlıkları niteliğinde olup, Marmara Bölgesi ve İstanbul Metropolü'nün ülkede üstlenebileceği, diğer bölge ve metropollerle bölüşebileceği işlevler ve bu işlevlere uygun araziler ile gerekli altyapı hizmetlerinin saptanmasına yönelik analizleri içeriyor. Ancak, 1961 yılında 1 / 25,000 ölçekli geçiş dönemi imar planının hazırlanmasını takiben 1962 yılında Nazım Plan Bürosu yerine İstanbul Belediyesi Planlama Müdürlüğü'nün kurulmasıyla, bölge düzeyinde başlatılan çalışmaların kapsamı daraldı.

## Merkeziyetçi karar mekanizması

Marmara Bölgesi Planı'nı 1970'li yıllarda geliştirilen ve Devlet Planlama Teşkilatı bünyesinde kurulan Kalkınmada Öncelikli Yörelere Dairesi çalışmalarını takip etmiş ve bu sefer, sorunların kaynağında çözümlenmesi yaklaşımı benimsenmiştir. Ülkenin düşük gelişmişlik düzeyine sahip doğu ve güneydoğu illeri ağırlıklı olmak üzere, belirlenen öncelikli illerde ve yörelerde uygulanacak yatırım teşvikleriyle, buraların sosyo-ekonomik açıdan kalkındırılması ve büyük kentlere yönelik nüfus hareketlerinin yavaşlatılması hedeflendi.

Anılan politikalarda yetersiz uygulamalarla karşılaşılması nedeniyle 1990 yılında Güneydoğu Anadolu Projesi Bölgesel Kalkınma İdaresi olarak entegre bir bölge planlama modelinin uygulanmasına gidildi. Ancak bölge planlamasının ülke yönetiminde baskın olan merkeziyetçi karar mekanizmasından kurtulamaması ve yeterince kurumsallaşamamasından kaynaklanan nedenlerden dolayı, projenin yerel etkinliği düşük düzeyde kaldı. Söz konusu projeden edinilen deneyimlerin ışığı altında, yine merkezi bir inisiyatifle Doğu Anadolu Projesi 1990'lı yılların ikinci yarısında, Doğu Karadeniz Projesi 1990'lı yılların sonunda, Yeşilirmak Havzası Projesi 2000'li yılların ilk yarısında başlatılmış olup, ancak bunlar proje yönetim ve uygulama modeline bile henüz bağlanabilmiş değil.

Özünde İstanbul'a ve Doğu Marmara Bölgesi'ne

yönelen akışın ve buralarda yaratılan baskının kaynağında, önlem olarak frenlenmesinin ve hafifletilmesinin amaçlandığı bu projelerin ne kadar etkili olduğunun göstergesi, İstanbul'un ülkedeki kademeli merkezler sisteminde sarsılmazcasına koruduğu Yedinci Derecede Yerleşim Merkezi statüsü. İstanbul sanayisinin İzmit'e destralizasyonunun 1970'li yıllarda ivme kazanması ve aynı zamanda Bursa'nın da tarıma dayalı sanayi ile otomotiv ve yan sanayi kuruluşlarıyla yeni bir büyüme kutbu oluşturması, Doğu Marmara Bölgesi'nin gelişmişlik düzeyini diğer ülke bölgelerine oranla yukarı çekti.

Ülke düzeyinde süregelen bölgesel dengesizliğin Marmara Bölgesi sınırları içinde geldiği son aşama, İstanbul'un İzmit'le arasındaki fiziki boşluğun doldurularak doğu kanadının Sakarya'ya, batı kanadının da Çorlu-Çerkezköy üzerinden Tekirdağ'a dayanmış olması. Şayet, İstanbul için bölge içinde yeni bir desentralizasyon süreci düşünülür ise, bunun eksensel yayılma biçiminde olması ve kanatların daha uzak mesafelere doğru uzanması anlamına gelecek, sıçramalı dağılıma halinde ise İzmit ve Bursa'nın kapsam dışında tutularak alternatif lokasyonların dikkate alınması gerekecek.

#### Bölgesel dengesizlik ve masifleşen kütle

Her iki senaryoda da bölgelerarası dengesizlik giderilmeyecek, ancak İstanbul'un küresel merkez

olarak sanayiden arındırılması ve hizmet işlevlerinde yoğunlaşması halinde, üretim mekânlarının İstanbul dışında yer seçmesi söz konusu olabilecektir. Finansmanı, yönetimi ve denetimi ulaşım ve iletişim teknolojisinin yarattığı olanaklardan faydalanarak İstanbul'dan yapılacak olan üretim mekânlarının, Marmara ve diğer gelişmiş bölgeler dışında konumlanması halinde, bölgesel dengesizliğin giderilmesine katkıda bulunmuş olacak. Aksi taktirde İstanbul makroformu giderek masifleşen ve büyüyen kütle haline dönüşecek ve sorunların çözümünde 1960 yılında başlatılan Marmara Bölge Planlama çalışmalarındaki yaklaşıma geri dönmüş olacaktır.

İstanbul Metropolitan Merkezi'nin desentralizasyonu sürecinde bölgesel işbirliğinden anlaşılan; toplum adına karar verici, planlayıcı ve yatırımcı merkezi ve yerel otoritelerin, yetenekli ve becerikli işgücü kaynağı ile mali destek sağlayan kurumlarla bir araya gelerek, İstanbul ve Bölge'deki özel girişimcileri, mevcut yerel kaynakları değerlendirmek üzere buluşturulması ve onların ortak veya bağımsız ekonomik faaliyetlerinde verimli olabilmeleri için gerekli altyapı hizmetlerinin etkinlikle gerçekleştirilmesidir.

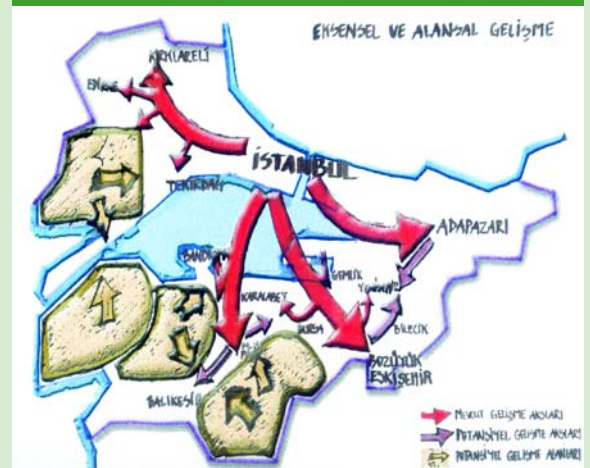
Kaynak : İstanbul Metropolitan Planlama ve Kentsel Tasarım Merkezi, "İstanbul Metropolitan Alanı'nın Planlanmasında Marmara Bölgesi Bağlantılı Değerlendirmeler" Raporu (Taslak)

#### Bölge'nin koruma ve organize sanayi alanları



Marmara Bölgesi sınırlı doğal kaynaklara sahip. Sanayileşirken, insan yaşamı için hayati önem taşıyan çevresel faktörlere önem gösterilmeli. Yeni plan Marmara Bölgesi'nin sanayi alanlarını belirlemekle birlikte, doğal zenginliklerini de koruma altına alıyor.

#### Bölge'nin eksensel ve alansal gelişme haritası



İstanbul'un planlanması Marmara'nın planlanması demek. Kentin rahatlaması açısından yeni cazibe merkezlerinin yaratılması şart. İMP'nin planında yeni cazibe merkezleri haritada gösterilmiş durumda.

# BAĞCILAR BELEDİYESİ ENGELLERİ KALDIRDI

SOSYAL  
SORUMLULU

P I N A R Y E T E R

*Bağcılar Belediyesi sosyal belediyecilik programı kapsamında rehabilitasyon merkezini açtı. Belediye engelli vatandaşların topluma kazandırılmasının yanı sıra onların ekonomik geleceğini de garanti altına almak için çalışıyor.*

*Bu nedenle tiyatro kursunun yanında bilgisayar eğitimi de unutulmuyor. Projeye en büyük desteği Başkan Feyzullah Kıyıklık veriyor.*

**S**osyal belediyecilik, Türkiye'de son yıllarda gelişmeye başlayan bir anlayış. Bugün belediyeler, belediyeciliğin sadece inşaat işleriyle uğraşmaktan daha fazla olduğunu kavramış durumdalar. Bu bağlamda birçok belediye, "Sosyal Sorumluluk" kapsamında çeşitli projeler geliştiriyor. Bunlardan bir tanesi de Bağcılar Belediyesi. Bağcılar Belediyesi'nin çalışması, bir yönüyle diğer belediyelerin yaptıklarından ayrılıyor. Bağcılar Belediye Başkanı Feyzullah Kıyıklık, engelli vatandaşlarımız için rehabilitasyon merkezini hizmete açtı. Bugüne kadar gerek kamu, gerekse özel kuruluşlar özürülü vatandaşlarımız için hep sıradan çözümler ürettiler. Engellilere ait parklar, otobüsler vb. yerler gibi. İlk defa Bağcılar Belediyesi, özürülüler için farklı bir uygulama yapıyor. Belediye, rehabilitasyon merkezinde engelli vatandaşlarımızın sosyal gelişimi için çözümler üretiyor. Tiyatro, yüzme gibi eğitimlerin yanı sıra, onların eğitim masraflarını da karşılayarak, bir dizi sosyal ihtiyaca cevap veriyor.

Bu merkez, bedensel ve zihinsel engelli vatandaşların rehabilite edilerek yeniden topluma kazandı-

rılmasını amaçlıyor.

### **Modern bir yapıya ve donanımına sahip olan rehabilitasyon merkezinde şunlar bulunuyor;**

- \* Eğitilebilir hastaların gerekli konularda bilgilendirildiği ve bilinçlendirildiği eğitim birimleri
- \* Kolay ve etkili bir yöntem olan hidroterapiyle tedavi yönteminin uygulanabileceği modern hidroterapi havuzu
- \* Fiziksel ve psikolojik tedavi birimleri
- \* İlgililerin gerekli konular hakkında görüşmeler yapabilecekleri toplantı salonları
- \* Hastaların rahatlıkla faydalanabilecekleri donanımlı bir kütüphane
- \* Engelli miniklerin, çocukluklarının tadını doyasıya çıkarabilmeleri için çocuk oyun odaları.
- \* Sosyal ve Aile Hizmetleri Bölümü

### **Belediye 5252 Engelli vatan- daşa ulaştı**

Bağcılar Belediyesi Başkanlığı Özürülüler Koordinasyon Merkezi'nin yapmış olduğu çalışmalar, ilçe sınırları içerisinde geniş kitlelere ulaşmış durumda. Özürülüler Koordinasyon Merkezi, 2005 Yılı içerisinde yapmış olduğu yardımlarla 5252 engelli vatandaşımıza ulaşmayı başardı.

Engelli vatandaşlara, gerekli yardımları yapabilmek amacıyla incelemeler yapan Bağcılar Belediyesi Başkanlığı Özürülüler Koordinasyon Merkezi, özürülü vatandaşların ekonomik ve sosyal durumlarının yerinde tespit edilebilmesi için inceleme başlattı. Bu proje çerçevesinde, engelli vatandaşlar evlerinde ziyaret edilerek durumlarının yerinde tespit edilmesi sağlandı.

Merkez, bu kapsamda 2300 engelli vatandaşın evinde ziyaret etti. Bununla birlikte eğitim ve öğretimlerine devam edebilmeleri için, maddi olanakları yetersiz olan 254 engelli öğrenciye burs verdi. 592 engelliye ise periyodik olarak her üç ayda bir, hasta altı bezi vererek engelli vatandaşlara ekonomik olarak destek çıktı.

### **Sanatsal faaliyetler**

Belediyenin engellilere yaptığı yardım, sadece bununla kalmadı. Zihinsel ve bedensel engellilerin



Belediye, engellilerin rehabilitasyonu için çeşitli faaliyetler düzenliyor. Bu etkinliklere ünlü isimler de katılıyor, İbrahim Erkal' da bunlardan biri.





**Hayat, sadece beş duyuyla algılanabilecek bir tiyatro sahnesi değil. Hayattan zevk alabilme, sıfatlarla ya da sınıflandırmalarla sınırlandırılmaz. Bağcılar Belediyesi Özürlüler Koordinasyon Merkezi de bu hassasiyetin farkında. Düzenledikleri engelliler şölenleriyle, engelli ve engelli ailelerinin güzel bir gün geçirmelerini sağlıyorlar.**

sosyal hayatlarını renklendirmek amacıyla da bir dizi faaliyette bulundu. Koordinasyon merkezi, 85 engelli için bir yıl boyunca sosyal aktivite planladı. Bu aktivitelerden bir tanesi de tiyatro kursları. Profesyonel tiyatrocuların eğitimi alan engelliler, eğitim sonunda beş oyunu profesyonelce oynayabilecek duruma geldiler. Engelli vatandaşlarımızın yetenekleri ve ilgi alanlarına göre ayıran Merkez, folklorla ilgisi olanları bu alanda eğitti. Tabii bu çalışmalar, sadece eğitimle sınırlı değil. Yine bu merkezin organizasyonunda, engelli vatandaşlarımız çeşitli zamanlarda Bağcılar halkının karşısına çıkıp hünelerini sergiliyorlar.

Merkez, engellilerin ekonomiye dahil olmaları için de çaba sarf ediyor. Bu kapsamda, iki dönemde toplam 48 özürlüye bilgisayar kursu veriliyor. Ekonomik anlamda bağımlı nüfus konumunda olan engellilerin, işe yerleştirilmeleri sağlanarak bağımlılıktan kurtulmaları için de çaba sarf ediyor. Çalışamayacak durumda olanlar veya ekonomik durumu çok zayıf olan engelliler ise gönüllü iş adamları tarafından sigortalanıyor. Böylelikle emekli olabilmeleri için ilk adım atılmış oluyor ve sosyal güvence altına alınarak gelecek kaygıları en aza indiriliyor.

## **Sağlık hizmeti**

Öte yandan Özürlüler Koordinasyon Merkezi, özürlü vatandaşlara daha kolay sağlık hizmeti

vermek amacıyla bir dizi faaliyette bulundu. Bu kapsamda 850 engelliye fizik tedavi ve diğer sağlık hizmetleri, 148 ortopedik engelliye özürlü arabası, 68 engelliye 96 adet işitme cihazı veren kuruluş, aynı zamanda hastaların muhtelif hastanelerde ücretsiz tedavi edilmelerini sağladı. Sosyal sorumluluğunu ciddiyetle yerine getirmeye çalışan Bağcılar Belediye Başkanlığı Özürlüler Koordinasyon Merkezi, sadece maddi açıdan sağlıklı bireyler yetiştirmenin yeterli olmadığını göz önünde bulundurarak, onların tarih bilincini artırmak için de çaba sarf ediyor. Belediye bu yıl Çanakkale Zaferi'nin yıl dönümü olan 18 Mart'ta çok sayıda engelliye Çanakkale şehitliğine ziyarette götürdü.



PROF. DR. HÜSEYİN HATEMİ:

MAGAZİN

# İSTANBUL'DAN VAZGEÇİLMEZ

BURÇİN ÖZENLİ

**"BAZEN GURBET VATAN OLUR, BAZEN DE VATAN GURBET HALİNİ ALIR. AMA YİNE İSTANBUL'DAN VAZGEÇİLMEZ!"**

*"İstanbul bu kadar büyük değildi." diyor Prof. Dr. Hatemi; çocukluğunun, gençliğinin İstanbul'unu anlatırken. Ve belediyelerle ilgili sorularımıza belediyelerin tarihini anlatarak başlıyor. Ardından bireysel gelişimle birlikte toplumsal gelişimin izinde devam ediyor sohbetimiz.*

**H**ayat, eğitim veya derslerle ilgili, birine ihtiyacı olduğunda elini uzatıp çalabileceği bir kapısının olması insana huzur verir. Prof. Dr. Hüseyin HATEMİ öyle birisi benim için... Geçtiğimiz yaz tanışma imkânı buldum kendisiyle. Bir konuda yardıma ihtiyacım vardı ve "Hatemi Hoca'nın kapısını çalmam gerektiğini söylediler. Nasıl olsa öğrencilerine yardım etmeyi, yol göstermeyi görevden öte şahsıyla bütünleştirmişti. Ve kapısını çaldıktan sonra içerideki el sonsuz desteğini, çabasını benim için de gösterdi. Onun için olsa gerek Hatemi deyince aklıma o kendine has konuşması, tavrı, bilge hocalığı, insan ve hayvan sevgisinin yanında yardım severliği, sıcaklığı geliyor. Bu kez karşısına öğrencisi olarak değil bir muhabir olarak çıkıyorum ve kişisel gelişimini, hukukçuluk serüvenini soruyorum. Yine kapılarını ardına kadar açıp keyifli bir sohbeta başlıyor hocamız. Sohbet bitip de ayrılmak için ayağa kalktığımızda o kendine has "alındanöpme" seremonisiyle kapıya kadar geçiriyor bizleri... Evet, o bir profesör ve bu kadar yakın durabiliyor öğrencilerine...

*Öncelikle doğma büyüme İstanbullu birisi olarak İstanbul'un değişen yüzünde neleri görüyorsunuz?*

İstanbul elbette çok değişti. Küçüklüğümün İstanbul'u da gençliğimin İstanbul'u da şimdikinden çok farklıydı. Bir kere bu kadar kalabalık değildi. O bakımdan İstanbul'da olumsuz değişiklik olduğunu

söyleyebilirim. İstanbul benim kanaatimce en fazla üç milyon nüfusta kalmalıydı. Ama bunu da sağ-



lamak için Almanya'daki gibi bir yapılanmaya gidilmesi gerekiyordu. Orada, kentlerin nüfusu bizdeki gibi artmıyor. Şehirlere yığılma olmuyor. Her tarafa aynı standartta hizmet götürebilerseniz, eşitlik ilkesini uygulayarak göç olgusunun önüne geçebilirsiniz. Bizim içinde bulunduğumuz coğrafi ortam etki etti şehirlere yığılmalara. Terör olayları vs. köylerden şehirlere veya Doğu Anadolu'dan İstanbul'a huzursuzluk getirdi. Yalnız İstanbul'a değil meselâ Diyarbakır, İzmir, Ankara gibi büyük şehirlere göç etti insanlar. Bu problemler İstanbul'u çok değiştirdi. Ama güzelliğini, büyüsunü bozmadı. İstanbul'da doğanlar ya da İstanbul'da doğmayanlar için bile İstanbul'un kendine has, bozulmayan bir büyüsu var. "Bazen gurbet vatan olur, bazen de vatan gurbet haline gelir" diye bir beyit vardır. Ben de acaba vatan gurbet haline geldi mi diye bir ara düşündüm ama diğer zorlukları ortadan kaldırıbilsem de Türkiye'den, İstanbul'dan kolay kolay kopulmayacağını anladım. İstanbul'un güzelliği tam olarak bozulmadı. Eski İstanbul daha güzeldi tabii. Ne yazık ki nüfusun çok fazla artması şehirlere uygun değil.

*Bu noktada belediyelerin İstanbul'un tarihine baktığımızda ne tür etkileri var sizce?*

Türkiye'de belediye anlayışı Avrupa'da olduğu gibi yerleşmediği için İstanbul'da ilk defa bu teşkilata Avrupalılar'ın oturduğu Pera'dan, yani altıncı daireden başlandı. Benim çocukluğumda altıncı daire denirdi o durağa, şimdi ne kullanılıyor bilmiyorum. İstanbul'un örnek belediyesi Pera için, Altıncı Daire için Beyoğlu kurulmuştu. Sonrasında diğer dairelere de yayıldı. Fakat İstanbul'un bir de Şehremini vardı. Cumhuriyet'ten sonra 1930 Belediye Kanunu'nda Şehremini yerine belediye reisi denildi. Fakat uzun bir süre İstanbul ve Ankara gibi büyük şehirlerde gene halkın seçimine güvenilmedi ve belediye başkanı ile vali aynı kişi oldu, merkez tarafından atandı. Benim gençliğimde İstanbul Valisi Lütfi Kırdar aynı zamanda Belediye Başkanıydı. Sonrasında yanlış hatırlamıyorsam Demokrat Parti iktidarının son zamanlarında vali ile belediye başkanı ayrıldı. Mesela Vali Ethem Yetkiner'di; Belediye Başkanı Kemal Aygül. Sonrasındaysa Yassıada'ya gittiler onlar. Daha sonra da böyle ayrı belediye başkanıyla devam etti süreç. Nihayet yeni bir Belediye Kanunu çıkartıldı. Daha önce Büyükşehir Be-



lediyeleri, İlçe Belediyelerini düzenleyen mevzuat değiştirdi. Aslında komünün siyasi merkezden ayrılması, keyfi idareden ayrılması ve ayrı bir özerk yerel yönetimlerinin bulunması iyi bir şeydir. Ama tabii ilçe belediyeleri ile Büyükşehir belediyeleri arasındaki ilişkilerin de iyi düzenlenmesi lâzım. Büyükşehir belediyesinin yetkileri iyi çözülmelidir. Bir de bu belediye özerk yönetimi siyasi amaçlarla kullanılmamalı.

*İstanbul Belediyesi'nin bu dönemki çalışmalarını nasıl değerlendiriyorsunuz?*

İstanbul Belediyesi'nin çalışmalarını şimdiki Başkan Tayip Erdoğan'ın belediye başkanı olduğu sıralarda daha fazla tasvip ediyordum. Ondan sonraki Ali Müfit Görtuna dönemindeyse belediye çalışmalarını takip etmekten biraz uzak kaldım. Kesin bilgim olmadan konuşmak istemiyorum. Şimdiki Büyükşehir Belediye Başkanı Sayın Kadir Topbaş'ı da Beyoğlu Belediye Başkanı olduğu sıralarda daha yakından takip edip, daha çok beğeniyordum. Şimdi yine iletişim kopukluğu devresindeyim. Beyoğlu Belediye Başkanlığı

**“Bizim içinde bulunduğumuz coğrafi ortam etki etti şehirlere yığılmalara. Terör olayları vs. köylerden şehirlere veya Doğu Anadolu'dan İstanbul'a huzursuzluk getirdi.”**

ğ'ından tanıdığım Kadir Topbaş'ı yine seviyorum tabi.

Peki,

*Prof. Dr. Hüseyin Hatemi, kişisel gelişimi nasıl görüyor? Türkiye'de insanlar artık belli bir üniversiteden mezun olmanın yanında kariyerinde yükselmek için daha farklı alanlara yöneliyorlar. Sertifika alabilecekleri kurslara veya spesifik konularla ilgili konferanslara katılıyorlar. Sizce kişisel gelişim Türkiye'de nerede?*

Bir kere şunu söyleyeyim; elbette iyi bir okulda okumanın, diploma almanın, belgelerin pratikte bir önemi var. Ama aslında kişisel gelişim kişinin kendisinde görülmüyorsa bir müddet sonra işe yaramaz olabilir. Gerçekten başarıya ulaşmak için o meziyetlere kendisinin sahip olması, üzerinde iğreti durmaması, diplomanın da başucuna asılı durmaması gerekiyor. Karşısındaki kişiye bu yeteneklerin kendisinde olduğuna dair güven vermesi gerekiyor. Ama diğer taraftan kişisel gelişimi dar anlamda iş hayatında geçici, önemli başarılar olarak anlarsak da yanılırız. Aslında kişisel gelişimi doğru ve temel anlamıyla alırsak şöyle anlamamız lazım: Her şeyin, yaratılışın kökeninde, temelinde sevgi vardır. Yaratılış sevgi tecellisidir. Sevgi saftır; kinin, sevgisizliğin, bencilliğin, sevgi gibi sonsuz ve sınırsız bir temeli yoktur. Bu kötülüğün, kinin, sevgisizliğin, bencilliğin geçici hâkimiyet dönemlerinde kişisel gelişimi doğru yönde seçmemiş kişiler de geçici bir başarı elde etmiş görünürler. Fakat



asıl akıllı olan, kişisel gelişimi doğru ve temel anlamıyla tanımlayandır. Bazen dünyada bir felaket gibi görünen bir darbeye, olayla karşılaşmalar bile kendi iç âlemlerinde bu görüşte değillerdir. Onlar "galip sayılır, bu yolda mağlup" diyebilirler. Yani gerçek kişisel gelişimi unutmamak, bunu göz önünde bulundurmak lazım; unutmadıktan sonra da iş hayatında başarılı olabilmek için gereken niteliklerle donanmış olmaya çalışmak lazım. Doğru bildiğin yolda yürüyeceksin

*Şu anda çok saygın ve bilinen bir hukukçusunuz; bunu neye borçlusunuz? Yani sizi diğer hukukçuların arasında öne çıkaran nedir?*

Türkiye gibi deprem kuşağında olan ülkelerde, maalesef dünyada birçok ülke deprem kuşağında, kinin, bencilliğin, sevgisizliğin yükseldiği bir dönem yaşıyoruz. Onun için de bilhassa öyle sevilen, sayılan bir hukukçu olmak gibi nitelendirmelere, ben şahsen çok fazla güvenmemek gerektiği kanaatindeyim. Çünkü ben insan ömrü için belki çok uzun olmayan ama gene de önemli bir bölümü olan 23 sene kadar önce bir daha hiçbir kamu hizmetinde kullanılmamak üzere asayiş, kamu güvenliği gerekçeleriyle ama hiçbir somut gerekçe göstermeksizin yedi sene üniversitemizden uzak kalmış birisiyim. Ama buna rağmen bu darbeye maruz kalmama razı olan birçok kişi halen bu dönemde de saygın olmaya devam ediyor.

*Alemdaroğlu döneminde mi yoksa 80 döneminde mi bu kopuşu yaşamıştınız?*

Hayır, Alemdaroğlu döneminden de önce, 1983'den 1990'a kadar. Onun için Türkiye'de bu takım nitelendirmeleri de önemsemeden "hak bellediğim yolda yalnız gideceksin" ilkesine uyarak yola devam etmek lazım.

*Peki, bu yedi senelik kopuş süresince neler yaptınız kendi gelişiminiz için?*

Bir süre Almanya'da bulundum. Onun dışında çeşitli çeviriler yaptım. Ancak avukatlık yapmadım hiçbir zaman. Ve bir dönem Zaman gazetesinde yazdım, bugünkü şekliyle değildi o zaman, daha yeni yapılanma aşamasındaydı.

*Genelde hukuk profesörleri emekli olduktan sonra devam etmiyorlar; siz sözleşmeli olarak devam ediyorsunuz. Nasıl oldu bu?*

Ben bunu çok istiyordum. Yedi sene üniversiteden uzak bırakılmama ve çeşitli acı veren olaylar-

la karşılaşmama rağmen... Hatta o sırada mezun olması için yardımcı olduğum, öğrenci yaşında olmayan bir kişi, gecikmiş öğrenciliği boyunca kendisini teselli etmeye, yardımcı olmaya, bunama düşmekten kurtarmaya çalıştığım ve sonunda mezuniyetini görüp sevindiğim bir öğrenci... Okuldan uzaklaştırıldıktan bir ay kadar sonra sokakta ilk karşılaşmamızda "geçmiş olsun"dan sonra, "Ama siz de bazı şeyler yaptınız." dedi. Ben de hayret ederek "Ne yaptım?" diye sordum. Birden "Mesela masanızın üzerinde Kur'an-ı Kerim duruyordu." dedi. Ben de bu söylediği söze çok üzülerek; "Eğer dönersem bir gün o masamın üzerinde Kur'an-ı Kerim'in yine duracağına şüpheniz olmasın." dedim. Ne yazık ki yanlış bir yola saplanıp orada da yaşlanınca insanlar böyle tepkiler gösterebiliyorlar.

Ve fakülteden, öğrencilerimden bir türlü kopmadığımı hissettim. Yedi sene sonrasında okula döndüm. O dönemin ertesinde Alemdaroğlu dönemini de yaşadım. Ona da dayandım. Fakülteden kendi isteğimle ayrılmamın çok arzu edildiğini hissediyordum. Zaten emekli olsaydım bana sözleşmeli devam imkânı da verilmeyecekti. Hatta istenen benim baskılara tahammül edemeyip birçok kişinin yaptığı gibi "ben özel üniversiteye gidiyorum, burada dayanamıyorum" dememdi. Ama bunu demedim, direttim, dayandım ve geçti. Geçtikten sonra da emekliliğime bir yıl kalmıştı. Yeni rektörün kendisi benim içimdeki isteğe uygun bir teklifte bulununca sözleşmeyle devam etmeye karar verdim. Şunu da söylemem gerekiyor ki bundan da memnunum. "Bir de sözleşmeyle bu yoksul milletten para almak için devam ediyor." demelerine fırsat kalmadığından dolayı çok memnunum. Çünkü zaten sözleşmeyle para alsam elime emekli maaşından da daha düşük bir miktar geçecek, zaten benim amacım sözleşmeyle para almak filan değildi, onun için sözleşmeyi yaptık ama sözleşmeyle verilecek ücreti de istemiyorum şeklinde bir dilekçe vererek ancak emekli maaşımı koruyabildim.

Reddedilmesi güç tekliflerle karşılaşıyorum...

*Bunun dışında özel üniversitelerde hiç ders vermiyorsunuz herhalde?*

Bu zamana kadar vermedim ama bugünlerde çok istekler oluyor. Ve şu kararsızlık içerisindeyim: "Kendi üniversitemi terk etmedikten sonra

acaba tekliflerden birisini ayrıca kabul etsem mi?" Ben sistem olarak özel üniversite sistemine karşı olmakla birlikte kabul etmekle acaba kendimle çelişir miyim? Ama bazen de reddedilmesi güç teklifler geliyor. Ve oradakiler de nihayet evlat-ı vatan olduğu için onların ne günahı var şeklinde düşünmüyor değilim. Ama burayı terk etmemek şartıyla...

*Peki, neden okulda ihtisas yapmaya yöneldiniz?*

Zaten ortaokul ikinci sınıftan itibaren öncelikle hâkim olmayı istiyordum. Üniversiteye girinceye kadar bundan vazgeçtim. O sıralarda daha sakin olan İstanbul yazında şimdiki Sirkeci Büyük Postanesi olan Adliye'ye gitmiştim ve bilhassa da ceza hukuku alanına yönelmek istediğimden ağır ceza mahkemelerinde izleyici olarak bulunuyordum. Esasen hâkimlerin durumu da hoşuma gitmedi. Avukat olmayı da istemediğimden bu yöne doğru ilerledim. Niye "Medeni Hukuk" diye soracak olursanız hocalarımın dersleri anlatmasıyla ilişkili derim. Şöyle bir deyim vardır: "Marifet Platon gibi düşünüp büyükannem gibi anlatmaktır." Ne yazık ki bizde genelde "Büyükannem gibi düşünüp, Platon gibi anlatırlar." Ben de henüz öğrenemedim bu şekilde anlatmayı.

*Siz genelde muhteşem hafızanızla biliniyorsunuz; merak ediyorum bunu neye borçlusunuz?*

Şimdi kalan o kadar da muhteşem olmayan bir hafıza ama yine de hafızamı korumaya gayret ediyorum. Bu hafızayı iyi korumak için galiba sağlıklı bir beden, düzenli bir ömür esas unsur. Bundan yaklaşık otuz yıl evveliyatında -artık zaman geçtiği için söyleyebilirim- muhteşem denilebilecek bir hafızam vardı. Bazen "şimdi bıraktığım sigarayı keşke hiç içmeseydim" diyorum. Belki hafızamın bu durumunu daha güçlü bir şekilde koruyabilirdim.

**“Marifet, Platon gibi düşünüp büyükannem gibi anlatmaktır. Ne yazık ki bizde genelde büyükannem gibi düşünüp, Platon gibi anlatırlar. Ben de henüz öğrenemedim bu şekilde anlatmayı.”**

# AB MÜZAKERE SÜRECİNDE YEREL YÖNETİMLER

**Av. Halil Ünlü**  
Birlik Genel Sekreteri

*AB, Avrupa Ekonomik Topluluğu iken, genelde kamu yönetimi, özelde ise yerel yönetimlerle ilgili düzenlemelere gitmemiştir. Zamanla yetki alanları genişleyen AB kurumları, giderek daha çok yerel yönetimleri etkileyen ilkeler ve düzenlemeler getirmiştir. AB'nin kabul ettirmeye çalıştığı tek bir yerel yönetim sistemi yoktur. Ancak AB, özellikle "Yerellik" ilkesinin hayata geçirilmesine özel önem vermektedir.*

## Türkiye'nin AB'ye Katılımının Tarihçesi

- ✓ Türkiye Temmuz 1959'da Yunanistan'dan 15 gün sonra Avrupa Ekonomik Topluluğu'na ortaklık için başvurdu.
- ✓ 12 Eylül 1963 tarihinde Ankara Antlaşması im-
- zalandı ve Türkiye Ortak Üye Statüsü kazandı.
- ✓ Türkiye 1987 yılında tam üyelik başvurusunda bulundu.
- ✓ 1 Ocak 1996 tarihinde Türkiye, AB'ye üye olmadan Gümrük Birliği'ne girdi.
- ✓ Aralık 1999'daki Helsinki Zirvesinde Türkiye AB'ye aday ülke olarak kabul edildi.
- ✓ 8 Mart 2001 tarihinde "Türkiye İçin Katılım Ortaklığı 2000" Belgesi yürürlüğe girdi.
- ✓ 24 Mart 2001 tarihinde "Türkiye Ulusal Programı" hükümet tarafından kabul edilerek yürürlüğe girdi.
- ✓ Ekim 2004 tarihinde Türkiye İlerleme Raporu yayınlandı ve Raporda Türkiye'nin Kopenhag kriterlerini yerine getirdiği kabul edildi.
- ✓ 15 Aralık 2004 tarihinde Avrupa Parlamentosu üyelerinin 2/3 çoğunluğu ile Türkiye Raporunu



kabul ederek, müzakerelerin gecikmeksizin başlamasına EVET dedi.

- ✓ 17 Aralık 2004 tarihinde toplanan, Avrupa Birliği üyesi ülkelerin Devlet ve Hükümet Başkanlarından oluşan Avrupa Konseyi Türkiye'ye üyelik için 3 Ekim 2005'i Müzakere Tarihi olarak verdi.

## AB ile yeni Dönem

- ✓ 3 Ekim 2005 tarihinde Müzakereler sürecinin başlaması ile, AB Komisyonu uzmanları ve Türk Bürokratlar arasında 28 başlık itibariyle tarama yapılacak ve aday ülkenin AB Müktesebatına göre nerede olduğu, benzerlikler, farklılıklar ve boşluklar tespit edilecek. Tarama ile aday ülkelerin ulusal hukuk sistemlerinin AB Hukukuna uyarlanmasının kolaylaştırılması amaçlanıyor.

Burada esas olan AB Müktesebatının içeriği değişidir. Aday ülke buna zaten uyacaktır. Bu içeriğe hangi zamanlama ve istisnalarla (derogasyon) uyacaktır.

- ✓ AB Bakanlar Konseyi müzakere tutumunu saptayacak
- ✓ Komisyon müzakere başlıklarını değişik zamanlarda açacak, Konseyle birlikte yürütecek ve kapatacak.

## AB Müktesebatının

### 4 temel kaynağı :

1. Kurucu Antlaşmalar,
2. Mevzuat (Tüzükler, Yönergeler),
3. Adalet Divanı İçtihatları,
4. Uluslararası Antlaşmalar.

Müzakere Süreci, 80-100.000 sayfa tutan AB Müktesebatının ne kadar sürede kabul edilip yürürlüğe konacağı ve tüm ülkede etkili bir şekilde uygulanacağını belirlediği bir süreçtir. Müzakere sürecinde bu kuralları günlük hayatımızda uygulamaya geçireceğiz.

### Ekim 2004 tarihli Türkiye İlerleme Raporunda üyelik yükümlülüklerinin yerine getirileceği AB Müktesebatı Başlıkları :

- \* Malların Serbest Dolaşımı
- \* Kişilerin Serbest Dolaşımı
- \* Hizmetlerin Serbest Dolaşımı
- \* Sermayenin Serbest Dolaşımı

- \* Şirketler Hukuku
- \* Rekabet Politikası
- \* Tarım
- \* Balıkçılık
- \* Ulaşım politikası
- \* Vergilendirme
- \* Ekonomik ve Parasal Birlik
- \* İstatistikler
- \* Sosyal Politika ve İstihdam
- \* Enerji
- \* Sanayi Politikası
- \* Küçük ve Orta Boy İşletmeler
- \* Bilim ve Araştırma
- \* Eğitim ve yetişkinlerin eğitimi
- \* Telekomünikasyon ve Bilgi Teknolojileri
- \* Kültür ve Radyo-TV Yayın Politikaları
- \* Bölgesel Politikalar
- \* Çevre
- \* Tüketiciler ve Sağlık Koruma
- \* Adalet ve İçişleri alanlarında koordinasyon
- \* Gümrük Birliği
- \* Dış İlişkiler
- \* Ortak Dış Politika ve Güvenlik Politikası
- \* Mali Kontrol

## Müzakere Süreci Türkiye için zorlu, tarihi bir dönemeç

Müzakere süreci sadece hükümeti, bakanlıkları ve kamu kuruluşlarını değil, kamusal, özel tüm kuruluşları, yerel yönetimleri, sivil toplum kuruluşlarını, üniversiteleri, bilimsel ve teknik kuru-

**AB, Avrupa Ekonomik Topluluğu iken, genelde kamu yönetimi, özeldense yerel yönetimlerle ilgili düzenlemelere gitmemiştir. Zamanla yetki alanları genişleyen AB kurumları giderek daha çok yerel yönetimleri etkileyen ilkeler ve düzenlemeler getirmiştir.**

uşları ve tek tek yurttaşları ilgilendirmekte, onlara sorumluluklar yüklemektedir. Müzakere süreci, çağdaş bir yaşam tarzını tüm kurulları ile kabul etme ve hayata geçirme sürecidir.

AB Müzakere sürecinde kamudan ve özel sektörden takriben 100.000 uzmanın çalışması gerekiyor. (Yunanistan 20.000 kişi ile hazırlık yapmıştır.) Müzakere sürecinin başarılı olması için kamunun tüm kurumlarının yeniden yapılanması gerekmektedir.

## Müzakere süreci ve yerel yönetimler

AB, Avrupa Ekonomik Topluluğu iken, genelde kamu yönetimi, özelde ise yerel yönetimlerle ilgili düzenlemelere gitmemiştir. Zamanla yetki alanları genişleyen AB kurumları giderek daha çok yerel yönetimleri etkileyen ilkeler ve düzenlemeler getirmiştir. AB'nin kabul ettirmeye çalıştığı tek bir yerel yönetim sistemi yoktur. Ancak AB, özellikle "Yerellik" ilkesinin hayata geçirilmesine özel önem vermektedir.

1992 yılında Maastricht Antlaşmasının kabulü ile AB Bünyesinde Yerel ve Bölgesel Yönetimlere verilen önem şu iki nedenle artmıştır:

- ✓ Kamu hizmetlerinin sunulmasında halka en yakın yönetimin yetkili olması, yani yerindenlik (subsidiarite) ilkesi kabul edilerek, merkeziyetçi bürokratik yapıya karşı halkın kararlara katılmasına imkan verilmiştir.

## Son yıllarda, merkeziyetçi, yukardancı, hiyerarşik yönetim sistemlerine bir tepki olarak "Yönetişim"e geçilmesi, yerel yönetimlere güç vermiştir.

- ✓ AB Politikalarının % 70 ila 80'ini bölgesel veya yerel yönetimler uygular hale gelmiştir. Avrupa Parlamentosu, Avrupa Konseyinin kabul etmiş olduğu "Avrupa Yerel Yönetimler Özerklik Şartı"nın üye ülkelerin imzalamasının gerekli olduğunu vurgulamıştır. Türkiye de Özerklik Şartını kabul etmiştir.

### Bugün AB Müktesebatının % 60'ı yerel yönetimleri doğrudan ya da dolaylı ilgilendirmektedir.

1994 yılında AB Bölgeler Komitesi oluşturulmuştur. Bölgeler Komitesi, AB Mevzuatını uygulayan

yerel yönetimler ile AB Kurumları arasında iletişim köprüsü görevini yerine getirmektedir. Bu Komite üye devletlerin yerel ve bölgesel yönetimlerin seçilmiş yöneticileri arasından 4 yıl için seçilen 317 üyeden oluşmaktadır.

Bölgesel Komite'nin amacı, yerellik ilkesinin uygulanmasının güvencesi olmak, yerel yönetimlerin hak ve çıkarlarını savunmak, yerel toplulukların seslerinin duyurulmasını sağlamaktır. Komite, AB içinde, yerel ve bölgesel yönetimlere resmi bir temsil ve danışma kanalı sağlamıştır.

### AB Komisyonu ve Konseyi aşağıdaki alanlarda kural koyma yoluna giderken Bölgeler Komitesinin görüşünü almak zorundadır:

- Trans Avrupa Ağları (ulaşım, iletişim)
- Sağlık,
- Eğitim,
- Kültür,
- İstihdam,
- Sosyal politikalar,
- Çevre,
- Mesleki eğitim,
- Ulaşım.

Son yıllarda, merkeziyetçi, yukardancı, hiyerarşik yönetim sistemlerine bir tepki olarak "Yönetişim"e geçilmesi, yerel yönetimlere güç vermiştir. Böyle bir yönetim anlayışında, kamu kurumları yönetim aktörlerinden sadece birisidir. "Yönetişim" bir bakıma, değişik yönetim kademelerinin yetki paylaşımıdır.

### Avrupa Komisyonu 2001 yılında bir beyaz kitap yayınlarak, "Avrupa Yönetişimi"nin ilkelerini koymuştur. Bu 5 ilke şunlardır:

1. Açıklık, 2. Katılımcılık, 3. Hesap verebilirlik, 4. Etkililik, 5. Uyumluluk.

### AB Müktesebatında Yerel Yönetimlere yönelik ve yerel yönetimlerin uygulamasından sorumlu olacakları 14 alan vardır:

1. Çevre, 2. Kamusal satın almalar, 3. Devlet Yardımları ile ilgili düzenlemeler, 4. Enerji üretim ve dağıtımına ilişkin düzenlemeler, 5. Kamu Hizmetlerine ilişkin düzenlemeler, 6. Ayrımcılık ve ser-





best dolaşıma yönelik düzenlemeler, 7. Yabancıların mal edinmelerine yönelik düzenlemeler, 8. Sosyal hizmet politikalarına yönelik düzenlemeler, 9. Yerel hizmetlerin finansmanı ile ilgili yasal düzenlemeler, 10. Yerel seçimlere yönelik düzenlemeler, 11. Yapısal fonlara yönelik düzenlemeler, 12. Tüketicinin korunmasına yönelik yasal düzenlemeler, 13. Ulaşımaya yönelik yasal düzenlemeler, 14. Güvenlik hizmetleri ve bu alanda işbirliği yapılmasına yönelik yasal düzenlemeler.

## AB'ye uyum süreci bir sosyal dönüşüm projesidir.

AB'ye Katılım Müzakereleri, Marmara ve Boğazları Belediyeler Birliği ve üye Belediyelerimiz açısından, kısa dönemde, özellikle aşağıda belirtilen konularda önemlidir:

- Marmara Belediyeler Birliği bünyesinde bir AB Ofisi oluşturulması,
- Belediyecilik eğitimine önem verilmelidir,
- Bölgesel kalkınma anlayışı önem kazanacaktır ve Birlik bu alanda strateji geliştirmelidir,
- Belediyelerin çeşitli alanlardaki, özellikle gıdalarla ilgili denetimleri önemli hale gelecektir, bu nedenle Zabitanın yeniden yapılanması ve eğitimi önemlidir.
- Belediyelerin meslek kazandırma eğitimleri (kurslar) istihdam açısından önemlidir,
- Yerel yönetimler artık bilimsel verilerle çalışmalıdır,
- Yerel Yönetimler kendi eğitim merkezlerini kurmalıdır,

- Marmara Bölgesindeki belediyelerin çalışmaları, diğer belediyelere örnek olma açısından önemlidir,
- Belediyeler, Birliğin de desteği ile, AB Yapısal Fonlarından yararlanmak için proje hazırlamalıdır,
- Belediyeler, AB Üyesi ülkelerin kentleri ve belediyeleri ile kardeş kent ilişkilerini geliştirmeli ve onların bilgi ve deneyimlerinden ikili ilişki içinde yararlanmalıdır. Bu konuda Birlik destek vermelidir,
- Belediyeler, stratejik planlamaya, kalite yönetimine, kent bilgi sistemlerinin kurulmasına önem ve öncelik vermelidir.

Belediyelerimiz bu ve benzeri alanlarda işbirliği içinde çalışırlarsa, AB Müzakere sürecinde üzerlerine düşen görevleri kolaylıkla yerine getirebilirler.

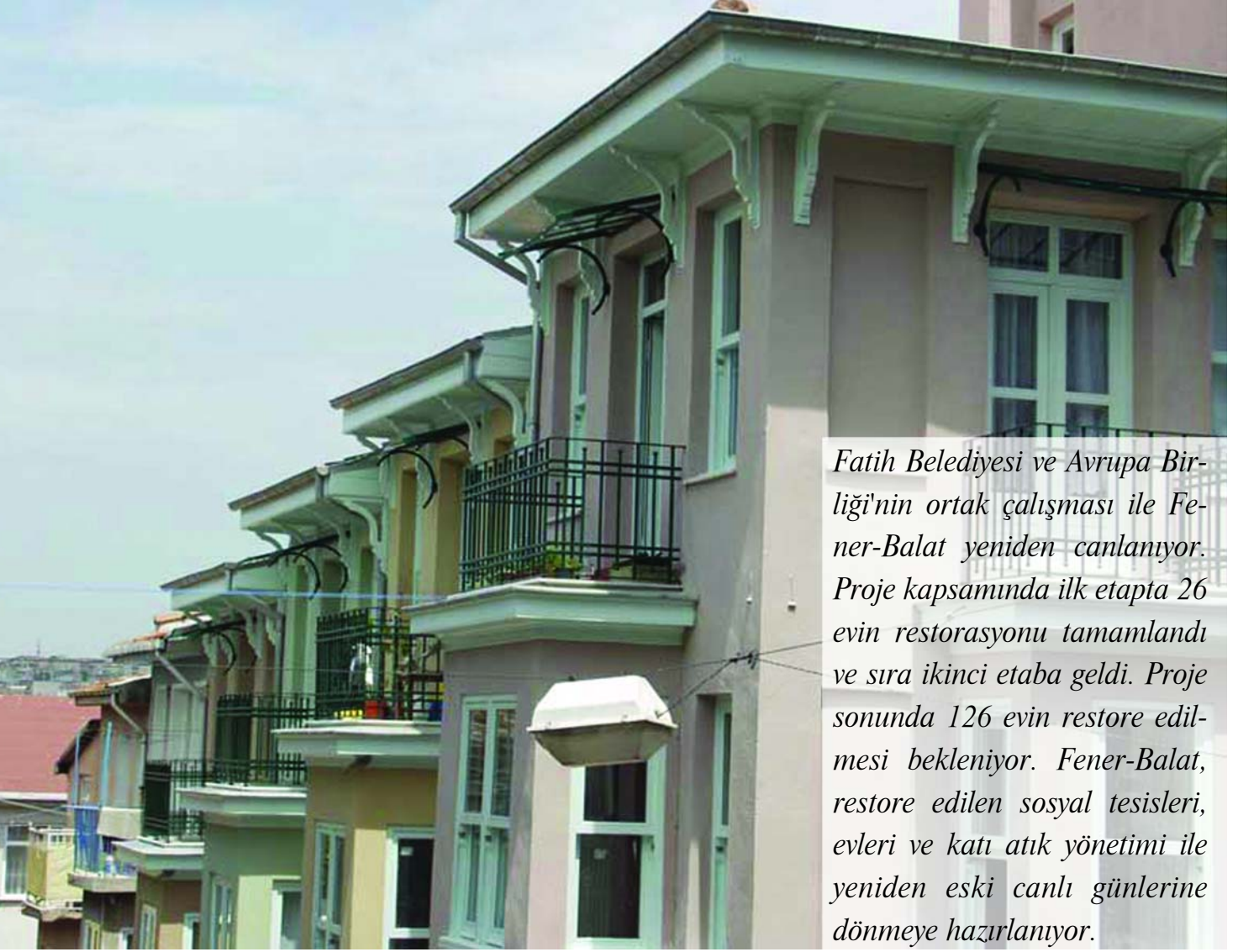
## Yararlanılan Kaynaklar:

- TEKELİ İlhan-İLKİN Selim, "Avrupa Birliği, Türkiye ve Yerellik", Aralık 2004, İstanbul
- 2004 Regular Report on Turkey's Progress Towards Accession, Brussels, 06.10.2004.
- KESER Hasan, "Avrupa Bütünleşme Sürecinde Yerel Yönetimler", Yerel Yönetimler Kongresi Bildiriler Kitabı, ÇANAKKALE 18 Mart Üniversitesi, Biga İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi - Biga Belediyesi İşbirliği ile, 3-4 Aralık 2004 Biga/Çanakkale

# FENER-BALAT

# YENİDEN CANLANIYOR

ÖRNEK  
UYGULAMA



*Fatih Belediyesi ve Avrupa Birliği'nin ortak çalışması ile Fener-Balat yeniden canlanıyor. Proje kapsamında ilk etapta 26 evin restorasyonu tamamlandı ve sıra ikinci etaba geldi. Proje sonunda 126 evin restore edilmesi bekleniyor. Fener-Balat, restore edilen sosyal tesisleri, evleri ve katı atık yönetimi ile yeniden eski canlı günlerine dönmeye hazırlanıyor.*

iki katlı tarihi evleri, sokakta koşturan çocuklarıyla eski İstanbul tarihine dair çok şey barındırıyor Fener-Balat. 1800'lü yıllarda çıkan yangınlar, nüfus hareketleri ve bakımsızlık nedeniyle yıpranan kent, Fatih Belediyesi ve Avrupa Birliği'nin ortak çalışmasıyla şimdi yeniden yaşama döndürülüyor. Fener-Balat Semtleri Rehabilitasyon Programı kapsamında şimdiye kadar 26 evin restorasyonu yapıldı. Sıra ikinci etapta. Bu kez hedef 70 evin restorasyonunu yapmak. Projenin bitmesiyle

birlikte yeniden cazibe merkezi haline gelmesinin yanı sıra halkın yaşam standartlarını yukarı çekecek olan projeyi bu sayımızda örnek proje olarak tanıtıyoruz.

Söz konusu çalışmayı yüklenici konsorsiyum tarafından atanan 15 kişilik bir yürütüyor. Projenin uluslararası eş direktörlüğünü mimar ve şehir plancısı Luis Mezzano yaparken, Fatih Belediyesi adına yerel eş direktörlüğü inşaat mühendisi Senem Kadioğlu, program adına restorasyon proje



Restore edilmiş evler

ve uygulama direktörlüğünü Restoratör Yüksek Mimar Burçin Altınsay yapıyor. 7 kişilik mimar ekibinin başında ise Restoratör Yüksek Mimar Ali Emrah Ünlü bulunuyor.

### **AB'den 7 milyon Euro**

Proje için ilk fizibilite çalışması, 1997-1998 yılları arasında, Avrupa Komisyonu, Fatih Belediyesi, Fransız Anadolu Araştırmaları Enstitüsü, UNESCO ve Fener-Balat derneklerinin katılımıyla gerçekleştirilmişti. Bu çalışma ile bu bölgedeki halkın maddi durumunun iyileştirilmesi, konut sorununu tarihi dokuya zarar vermeden ve burada yaşayan insanları rahatsız etmeden çözülmesi amaçlanmaktaydı. Böylelikle proje, aynı zamanda sosyal rehabilitasyon programı için pilot uygulama olarak düşünülmüştü. Çalışma sonunda "Balat ve Fener Semtlerinin Rehabilitasyonu" isimli bir rapor hazırlandı.

İşte Fener-Balat projesi kökleri bu rapora dayanmaktadır. Projeyi ise Barselona Belediyesi'nin kısmen sahip olduğu bir yapım şirketi olan Forment Ciutat Vella SA liderliğindeki bir konsorsiyum yürütüyor. Foment Ciutat Vella SA ile birlikte konsorsiyumun diğer üyeleri, IMC Danışmanlık Şirketi (İngiltere), GRET (Fransa) ve Kadın Emegini Değerlendirme Vakfı (Türkiye)'dir. Dört yıl olarak belirlenen Programın uygulama süreci, 6 Ocak 2003 tarihinde başladı. AB Komisyonu program için 7.000.000 Euro hibeyi verdi.

### **4 hedef**

Ocak 2003'te başlayan projenin Ekim 2006'da bitirilmesi planlanıyor. En başından beri projenin içerisinde yer alan Mimar Ali Emrah Ünlü, projenin dört hedefle start aldığını söylüyor.

1. Tarihi evlerin orijinal yapısına zarar vermeden evleri restore etmek.
2. Bu bölgede yaşayan halka hizmet edecek sosyal merkezler oluşturmak
3. Tarihi Balat çarşısındaki dükkanları iyileştirerek çarşığı canlandırmak.
4. Çevreyi kirleten katı atıkları "Katı atık yönetimi" ile toplayarak, elde edilecek geliri semt için kullanmak.

### **Restorasyon**

Genelde maddi geliri düşük vatandaşlarımızın yaşadığı Fener ve Balat semtlerindeki binalar, ciddi bir yıpranma ve yıkılma tehlikesi ile karşı

## ÖRNEK UYGULAMA

karşıya. Projenin birinci ayağını bu evlerin tarihi yapılarına sadık kalınarak restore edilmesi oluşturuyor. 2003 yılında yapılan arazi çalışmaları sonucu ortaya çıkan verilere göre, proje alanındaki 1401 parselden yaklaşık 750 tanesinin tarihi nitelikteki evlerin olduğu belirtiliyor. Program, bu binalar arasından dört yıllık uygulama süresi ve bütçe kısıtlarıyla belirlenecek temsili sayıda binayı restore ederek semtlerin kent yapısının ve kültürel mirasının korunmasını hedefliyor. Binaların

restorasyonu ile;

Fener ve Balat semtlerinin sosyo-ekonomik yönden canlandırılması ve sürdürülebilir kentsel rehabilitasyonun sağlanması,

- Semt halkı için gelir getirici etkinliklerin geliştirilmesi,
- Kültürel mirasın korunması konusunda Fatih Belediyesi'nin teknik kapasitesinin geliştirilmesi,
- Fener ve Balat semtlerindeki diğer binaların restorasyonunun özendirilmesi,
- Başka alanlarda da uygulanabilecek bir kentsel rehabilitasyon modeli yaratılması, amaçlandığı belirtiliyor.



Restorasyondan önce

Restorasyondan sonra



Restorasyondan önce

Restorasyondan sonra



Restorasyondan önce

Restorasyondan sonra



Fener - Balat yangından önce bu şekildeydi

## Sosyal Merkez

Projenin ikinci hedefi ise en az yapıları restore etmek kadar önemli olan sosyal merkezlerin kurulması projesi. Program kapsamında gençlere ve kadınlara hizmet vermek amacıyla semtlerde yer alan birkaç yapıda Sosyal Merkezlerin kurulması ve işletilmesi amaçlanıyor. Sosyal Merkez için gerekli binalar Fatih Belediyesi tarafından sağlanılacak ve işletmesi seçilen bir sivil toplum kuruluşuna verilecek. Ve bu işletme Teknik Destek Ekibi tarafından izlenecek ve denetlenecek. Bu merkezin amaçları arasında, semtlerde yaşayanlar için bir buluşma ve toplantı merkezi olması, burada okuma-yazma ve meslek eğitimi verilecek, beslenme ve çocuk bakımı konularında tavsiyelerde bulunulacak, aşı programı, basit tedaviler için bir klinik ve bir kreş sağlanması bulunuyor. Öte yandan Merkez'de, aynı zamanda okul saatleri dışında ev ödevlerine yardım, yabancı dil, matematik gibi kurslar düzenlenerek çocukların okuldaki başarılarının artırılması ve böylelikle okulu terk etme oranının düşürülmesine çalışılacak.

Bununla birlikte kalıcılığı, kararlılığı ve sahiplenmeyi sağlamak üzere, Sosyal Merkez çalışmaları aracılığıyla Fener ve Balat bölgelerinde yaşayan kadınların katılımıyla, kooperatif niteliğinde bir sivil toplum kuruluşunun geliştirilmesi öngörülmüyor. Böylece semtteki kadınlar, kendi kaynaklarını bir araya getirerek iş ve yatırım olanakları elde edebilecekler.



Fener-Balat sakinlerine katı atıklarını yarıştırmaları için bidon dağıtıldı.



## Balat Çarşısı

Balat Çarşısı projesi ise kent yaşamına canlılık ve renk getirecek olmazsa olmaz bir çalışma. Bu kapsamda Balat Lapçinler ve Leblebiciler Sokakları boyunca sıralı tonuzlu dükkanlar onararak yenilenecek. Çarşının alt yapı çalışmaları fizibilite çalışmasının ardından Fatih Belediyesi tarafından kısmen yapılmıştı. Ancak çarşının daha temiz ve işlek olması için su, kanalizasyon, aydınlatma vb. altyapı çalışmalarının geliştirilmesi gerekiyor. Tarihi çarşının iyileştirilmesiyle birlikte ticaretin ve konut alanlarının da gelişeceği umuluyor.

## Katı Atık Yönetimi

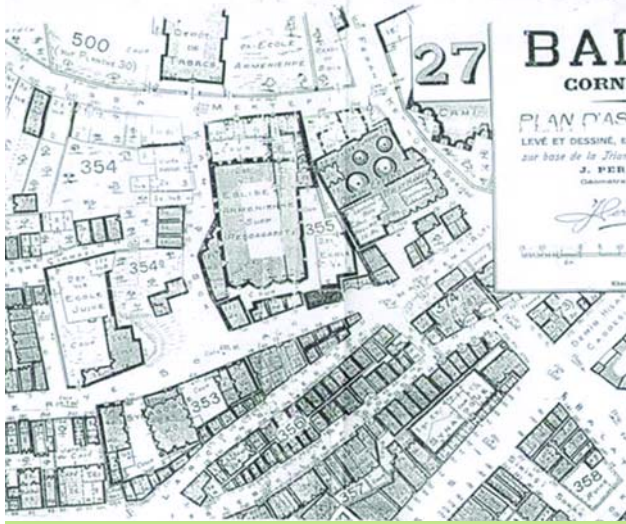
Proje başlamadan önce tespit edilen en önemli sorunlardan bir tanesi çevre kirliliğiydi. Bu kirliliği oluşturanlar da genelde, plastik şişeler, teneke kavanozlar gibi katı atıklardı. Proje ekibi bu bağlamda hedeflerin arasına katı atık yönetimini de ekledi. Ekip, ilk olarak semtte yaşayanlara 2.500 adet geri dönüşüm bidonu dağıttı. "Atıklarınız ağaca dönüşsün" sloganıyla vatandaşları bilinçlendirme çalışması yaptı ve broşürler dağıttı.

Program Fatih Belediyesi ile işbirliği içinde katı atık yönetim stratejisi geliştirilerek uygulamaya kondu. Belediye, çöpü kendi araçları ile toplayarak, gerekli konteynırları alıp belirlenen noktalara yerleştirmek ve sokakların temizliği için gerekli araçları sağlamakla yükümlü. Semt sakinlerinden toplanan katı atıklar yine Fatih Belediyesi tarafından ayrıştırılarak geri dönüşüme kazandırılıyor. Elde edilen gelirin yine bölge için kullanılması amaçlanıyor.

## Bölgenin tarihi

Fener ve Balat semtleri, Tarihi Yarımada'da, güneyde Haliç ve batıda Bizans kara surları arasındaki bölgede yer alıyor. Bir zamanlar, Rum, Musevi ve Ermenilerin toplumsal ve kültürel yaşamlarının odak noktası olan Fener ve Balat bugün, büyük çoğunlukla öteki kentlerden ve kırsal alanlardan göçen Müslüman bir nüfusu barındırıyor.

li ölçüde değişmiş, Fener'in ileri gelen aileleri semtten ayrılarak, Boğaz kıyısındaki Tarabya, Kuruçesme veya Arnavutköy gibi köylere yerleşmişler. Geride kalan memurlar, zanaatkarlar ve küçük tüccarlar, bölgede yangından sonra boşalan parsellerde inşa edilen sıra evlere yerleşmişler. 19. yüzyılın sonlarında İstanbul'un Adalar, Kadıköy, Şişli gibi burjuva semtlerine doğru yaşanan ilk göç



Eski Balat Haritası



Yeni Proje kapsamındaki harita

## Kentsel ve Mimari Çevre

Günümüzde, Fener ve Balat semtleri kuzeydeki Bizans dönemi surları ile güneydeki bölgeyi çevreleyen yamaçlar arasına sıkışmış durumda. Haliç kıyısını izleyen ve çevre yoluna bağlanan transit yol sayesinde semte ulaşım kolay. Fener ve Balat, birbirini dik açı ile kesen bir yol düzenine sahip. Semtlerin tipik kentsel yapısı, bölgeyi tahrip eden yangın sonrası parselasyondan kaynaklanıyor. Cumbalarıyla ahenkli bir görünüme sahip cepheler ve günümüzde cemaat yokluğundan dolayı bazıları kapanmış dini yapılar, bölgenin mimari karakterini belirliyor.

Semtlerdeki binalar bir ila dört katlı. Bunların yarısından fazlası 1930 öncesi yıllarda inşa edilmiş olup semtin özgün karakterini oluşturuyorlar. 1930-1950 yılları arasında yapılan binalar ise bu mimari karakteri devam ettirmekle beraber dönemin özelliklerini de yansıtıyorlar.

## Fener

Rum Patrikhanesi'nin burada bulunmasından dolayı, Fener, Bizans döneminden beri Rumların yoğun olduğu bir bölge olmuş. 17.yüzyıl'da, Fener, kesme taştan evleri ve zengin süslemeli bina cepheleriyle seçkinlerin ve burjuvaların tercih ettiği bir yerleşim mekanıymış. Osmanlı İmparatorluğu döneminde, Fener'de oturan, iyi eğitim görmüş ve bir kaç dil bilen Rumların önemli bir bölümü tercüman ya da diplomat olarak üst düzey devlet görevlerinde bulunmuşlar.

18. yüzyılda aristokrat Rum aileleri Patrikhane civarında ahşap ya da kagir villalar inşa etmeye başlamışlar, ancak yerleşim yapısı 19. yüzyılda önem-

dalgasıyla nüfus yapısında köklü bir değişim başlamış fakat Fener, 1960'lı yıllara kadar bir Rum semti olarak kalmış. 1960'lı yıllarda Rumlar'ın kitleli olarak ülkeden ayrılmasıyla yaşanan ikinci göç dalgasından sonra semte özellikle Karadeniz Bölgesi'nden gelen düşük gelirli bir nüfus yerleşmiş. Bu arada, sanayileşme nedeniyle semtin karakteristik kıyı özelliği de bozulmaya başlamış.

Fener'in de dahil olduğu Haliç'in güney kesimi, özellikle 1980 yılından sonra çok önemli fiziksel değişimlere sahne olmuş. 1984 ile 1987 yılları arasında, Fener'deki 18. yüzyıldan kalma son taş binaların büyük bir kısmı ile Balat İskelesi'nin de bulunduğu Haliç kıyısındaki binalar, dönemin Beledi-

ye Başkanı'nın yönlendirdiği geniş ölçekli bir program çerçevesinde yıkılmış, bu uygulamadan, kıyı surlarının dışında sadece bir kaç tarihi yapı kurtulabilmiş. Yıkılan binaların yerinde düzenlenen yeşil alanlar, aradaki yoğun taşıt yolu nedeniyle semt halkı tarafından kullanılıyor ve semt halkı hala yeşil alan sıkıntısı çekiyor.

### Balat

Balat özellikle İstanbul Musevileri açısından tarihi önem taşıyor. İstanbul'un fethinden sonra kente getirilen Makedonya Musevileri ile İspanya'dan göç edenler bu semte yerleştirilmişler. Balat, burada yaşamış küçük bir Ermeni cemaatinin varlığıyla birlikte Bizans döneminden beri hep bir Musevi semti olarak bilinmiş.

19. yüzyıla kadar, Balat'ın dolambaçlı sokakları gemiciler, denizciler, sokak satıcıları ve hamalların toplanma mekanıymış. 1894 yılındaki depremin ve semtin yapısını derinden etkileyen yangınların ardından, semtin nüfus yapısı da büyük değişikliğe uğramış. 19. yüzyılın ikinci yarısından itibaren semtin en zengin kesimi buradan ayrılarak bugün de Hahambaşılık'ı ve önemli sinagogları da içeren Musevi kurumlarının bulunduğu Galata'ya taşınmış. 20. yüzyılda, özellikle İsrail devletinin kurulmasından sonra Balat nüfusunun yaklaşık dörtte biri Balat'tan ayrılmış. Bu dönemden sonra Balat'taki Musevi cemaat azınlık durumuna düşmüş, Karadeniz Bölgesi ve özellikle Kastamonu'dan gelen yeni göç dalgası semtin çehresini büyük ölçüde değiştirmiş. 1960'lı yıllardan sonra semtin Musevi sakinleri ekonomik durumlarının iyileşmesiyle birlikte Şişli'ye taşınmışlar.



### Ev sahipleriyle iletişim kuruyorlar

Fener ve Balat Semtleri Rehabilitasyon Programı Teknik Destek Ekibi, bir yandan restorasyon işi yüklenicisi firmanın çalışmalarını denetleme görevini, bir yandan da ev sahipleri ile iletişimini sürdürüyor. Ekip, ev sahiplerinin restorasyon ile ilgili soru ve isteklerini ellerinden geldiğince yanıtlamaya çalışıyor. Bu süreç, mahalle halkının restorasyon konusunda bilgi ve duyarlılık kazanmasına önemli katkıda bulunuyor.



### Ofis:

Balat'taki bu bina, 2003 yılından itibaren Program Ofisi olarak kullanılmaya başlandı. Proje ekibi 8 mimar ile birlikte Fener-Balat'ı bu binada çalışarak düzenliyor. Ekip şu isimlerden oluşuyor: Mimar ve şehir plancısı Luis Mezzano, İnşaat Mühendisi Senem Kadioğlu, Mimari Koruma Uzmanı Burçin Altınsay, Finans Uzmanı Nilüfer Ağırır, restoratör Y. Mimar Ali Emrah Ünlü, Restoratör Y. Mimar Müge Alsancak, Restoratör Y. Mimar Serra Özay, Restoratör Y. Mimar Seda Çelikzincir, Restoratör Y. Mimar Özlem Karslı, Mimar Meltem Muluk, Mimar Aygün Ayman, Mimar Nihan Mutçalı, İdare Asistanı Serap Öztürk.

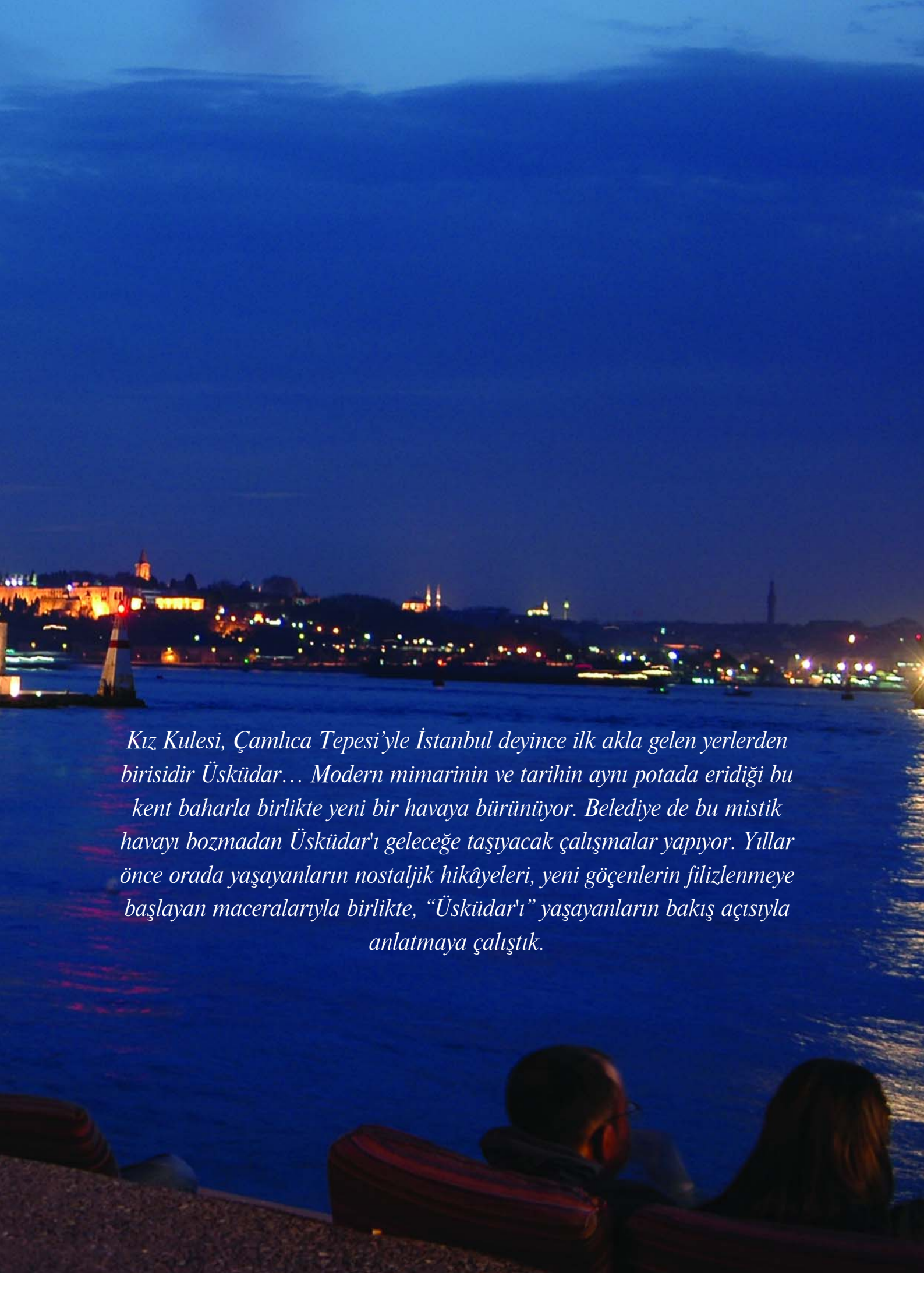
BİR KENT  
BİR YAŞAM

Geçmişi geleceğe  
taşıyan kent:

# Altın şehir Üsküdar

Haber ve fotoğraflar : PINAR YETER





*Kız Kulesi, Çamlıca Tepesi'yle İstanbul deyince ilk akla gelen yerlerden birisidir Üsküdar... Modern mimarinin ve tarihin aynı potada eridiği bu kent baharla birlikte yeni bir havaya bürünüyor. Belediye de bu mistik havayı bozmadan Üsküdar'ı geleceğe taşıyacak çalışmalar yapıyor. Yıllar önce orada yaşayanların nostaljik hikâyeleri, yeni göçenlerin filizlenmeye başlayan maceralarıyla birlikte, “Üsküdar'ı” yaşayanların bakış açısıyla anlatmaya çalıştık.*



Üsküdar Belediyesi vatandaşın şikayetlerine hemen cevap veriyor. Balıkçıları dinleyen belediye barınağın çöp problemini çözdü

## Boğaz Üsküdar'dan güzeldir

“İstanbul'a gelen, boğazı Üsküdar'dan izlemeli” diyor yedi aydır İstanbul'da bulunan Amerikalı Sandy TURNER ve Üsküdar'a olan hayranlığı sebebiyle İstanbul'a yerleşeceğini söylüyor. Yerli yabancı birçok turistin ilgisini çeken bu altın şehrin sırrı nedir dersiniz?

Zamanla eskimiş, medeniyetler eskitmiş ama güzelliğinden fazla bir şey kaybetmemiş olan Üsküdar tarihi evleriyle, camileriyle, çeşmeleriyle, kollarıyla ve sembolü haline gelmiş Kız Kulesi ile hala İstanbul'un gözbebeği konumunda.

Çok değil, kısa bir dönem öncesinde modernleşmek adına beton binaların istilasına uğrayan İstanbul'un, tarihi dokusunu koruyarak bugüne kalabilen semtlerden biri olan altın şehir Üsküdar. Bu altın kenti tarihe dokuya zarar vermeden, güzelleştirmeye ve yeniden yapılandırmaya çalışıyor Üsküdar ve Büyükşehir Belediyesi.

Kentsel gelişmenin, toplumsal gelişmedeki rolü yadsınamayacak kadar büyüktür. Bunun bilincinde olan Üsküdar Belediyesi bu konudaki çalışmalarını titizlikle yürütürken halkı da bilinçlendiriyor.

Bu amaçla Üsküdar Belediyesi vatandaşın gelen şikayetleri değerlendiriyor. Çevreyi korumak, su ve toprak kirliliğini en aza indirmek için gerekli çalışmalarını yapıyor. Bunun bir örneğine de Üsküdar sahilinde tanıdığımız amatör balıkçı Yılmaz Amcayla sohbetimiz sırasında tanık olduk. Harem Amatör Balıkçılar Derneği Başkanı Tefik Gençtaş çöp konteynırlarının yetersiz olması sebebiyle sıkıntı yaşadıklarını fakat sorunun belediye yetkililerine bildirilmesiyle problemlerinin hemen çözüldüğünü söylüyor, Üsküdar anılarını bizimle paylaşıyor.

Üsküdar gezimize devam ederken karşımıza Boğaziçi manzarasıyla, yeşilin ve mavinin buluştuğu Fethi Paşa Korusu çıkıyor. Korunun içinde bulunan tarihi konak Belediye tarafından lüks bir restorana haline getirilmiş. Yeşilin de korunduğu, de-

niz manzaralı bu restoranda yemek ücretleri de muadillerinin bir hayli altında.

## Evliya Çelebi'nin kız kulesi

Üsküdar deyince tabii ki akla ilk gelen kız kulesi. Önünüzde kız kulesi, karşınızda Topkapı Sarayı... Güneş ya batıyor ya doğmakta ve siz nadasa bıraktığınız yalnızlığınızla ilişiverdiğiniz bankın köşesinde, altın şehrin huzuru tekeline almış güzelliğinin büyüyle anılarınızda yol alırken, bankın diğer ucundaki mübalağa dolu ama bir o kadar da ince hesaplamalarla meşgul oturduğu yerden Kız Kulesine olan mesafeyi hesaplamıştır Evliya Çelebi. Ve siz; Çelebi'nin de aslında sizin hayaletinizin varlığından habersiz olduğu varoluş günlerinizin bir saatindesiniz. "Deniz içerisinde karadan bir ok atımı uzak, dört köşe, sanat kare yapılmış bir yüksek kuledir. Yüksekliği tam seksen arşındır. Sathı mesahası iki yüz adımdır. İki tarafına bakan yerde kapısı vardır." diyerek tarif eder Kız Kulesini Evliya Çelebi. Hemen hemen bütün kültürlerde aynıdır Kız Kulesi'nin hikayesi.

## Talat'ın Kahvesi

Güneş ister doğsun ister batsın sarıya boğduğu Üsküdar'ın iskelesinden, zamanında Üsküdar'ı almış âşıkları ıslatmış ince yağmurun size dokunmadığı, dünün bugüne iç içe geçtiği zaman tüneline Salacak plajına ve tarihi Salacak kahvesine rastlıyoruz. Talat'ın Kahvesi, Üsküdar'ın simgesi haline gelmiş. Tabii Talat Ağabeyimiz de sembolü olmuş Üsküdar'ın.

Hâlâ Mihrador Camii yanında bulunan dev çınara da bir bakmak lazım... Bir zamanlar Günaydın Amca lakaplı ayakkabı boyacısı Kemal Amca yaşarmış bu yaşlı çınarın içinde. Günaydın Amca siyah tenli yalnız bir adammış. İçi oyulmuş çınarı evi bellemiş... Uzun yıllar burada yaşamış. "İyi de neden adı Günaydın Amca'ydı bu siyah tenli çınar misafirin?" diye bir soru geliyor insanın aklına. Mahallenin Muhtarı Filiz Hanım gideriyor merakımızı "Çok koyu bir teni ve altın dişleri vardı Kemal Amca'nın... Güldüğü vakit altın dişleri parlardı. Siyah teniyle birleşince karanlıktan güneş doğar gibi olurdu. Teninden ötürü kinaye yapardık. Günaydın amca derdik... Gün gibi ay-



Günaydın Amca'nın mekânı Koca Çınar



Boksörün arşivinden eski Üsküdar



Sandy Turner ve tercümanlığını yapan arkadaşı

## BİR KENT BİR YAŞAM



İmrahor Mahallesi Muhtarı Filiz Hanım



Ardahanlı Milazım Amca



Mihrahor Camii

dınlık amca." Biz sormadan hemen o ekliyor: "Neden o Çınarın içinde yaşardı, bunu hiç kimse bilmezdi."

Çocukluğundan beri İmrahor Mahallesi'nde yaşıyor Filiz Hanım. Eski Üsküdar'da çocuk olmanın

özlemine duyumsayarak çocukluğunun altın şehri anlatıyor. Kız kulesini, sahili... Sonra eski Üsküdar'a ait bütün resimleri bulabileceğimiz bir yere yönlendiriyor bizi.

## "Gitmirem Üsküdar'dan"

Dükkana gittiğinizde sizi bir sürpriz karşılıyor. Dışardan buranın, eski fotoğrafların yer aldığı bir sanat galerisi olduğunu sanıyorsunuz. Her tarafta eski fotoğraflar. Ama kapıyı aralayıp içeri girdiğinizde karşınıza bir köfte dükkanı çıkıyor. Eski bir boksör olan Cemal bu altın şehrin sevdalılarından. Çocukluğundan itibaren bütün resimlerini toplamış Üsküdar'ın. Bu fotoğraflara baktığınızda bu kentin kısa sürede ne kadar çok değiştiğini görüyorsunuz.

Tabii bu kentin bir de yeni sakinleri var. Sonradan Üsküdarlı olanlar yani. Köfte dükkânına doğru ilerlerken Ardahanlı Milazım Amca'ya rastlıyoruz. Namaz kılmak için gelmiş camiye... Sohbet ediyoruz Milazım Amca'yla, "Nasılsın, memnun musun Üsküdar'da yaşamaktan?" diyoruz. "Heee... çok memnunam" diyor. "Ardahan'a geri gitmek istemez misin?" diye soruyoruz... Biraz tepkili bir şekilde cevaplıyor bizi, sanki onun Üsküdar'dan gitmesini istemişiz gibi: "Heç bi yere gitmerem!.." Gitmek istemediğini söylüyor karşı yakadan bakınca evleri yıldızlı gibi görünen nazlı Üsküdar'dan.

Televizyona çıkmak istiyormuş, bu kadar soru yeter der gibi sallıyor elini. Ricasını dile getiriyor hemen, kameramıza gülümseyerek el sallarken umutlanmış görünüyordu. O namazını kılmaya giderken Köfteci Cemal de maharetini konuşturuyordu ocağının başında. Boksör'ün Yeri olarak ün yapan ve usulen Pazartesi günleri kapalı olan, adeta bir fotoğrafçı dükkânını andıran bu küçük köfteci neredeyse bütün Üsküdar sakinlerine ve ünlülere ev sahipliği yapmış. Eski Üsküdar fotoğraflarından tutun da altın şehrin sokaklarında çekimleri yapılan dizi kahramanlarına kadar herkesin fotoğraflarına rastlayabilirsiniz burada. Belki de bu küçük dükkanın en dikkat çeken özelliklerinden birisi Milli bir sporcuya, Cemalettin ER-TOP'a ait olması.

## Şampiyon köfteci

1977 dönemi boksörlerinden olan Cemal Bey'in hikâyesi 1969'da başlıyor. İstanbul Şampiyonası'ndaki başarısıyla 7 sene ringlerde boy gösteren Cemal Bey 1973 senesinde Avrupa Gençler üçüncüsü olur. Rusya'da ve ardından Bursa'da düzenlenen Balkan Şampiyonası'nda derece alıyor ve iki kere Türkiye Silahlı Kuvvetleri Birliği kadrosunda yer alıyor ve ismini duyuruyor. Son olarak Uluslararası "Altın Eldiven" ikincisi oluyor. Fakat bu kadar başarının ardından boksörlüğü bırakıyor. Sebebi ise onda saklı... Denizcilik, balıkçılık derken babadan kalma köfte dükkânını işletmeye başlıyor. Kahramanımız bugün Üsküdar İmrahor'da ve yarın da orada olacak tıpkı tüm Üsküdarlılar gibi...

## Boğaza Üsküdar'dan bakmak

Elbette, söz Üsküdar olunca anlatılacak çok şey var. Boğaz boyunca uzanan yalıları, o yalılarda yaşayanların hikayeleri, koruları ve daha niceleri. Biz her zaman görünen güzellikleri bir kenara bırakıp, bu kentte yaşayanların hikâyelerini anlatmaya çalıştık. Ha bu arada, yazının başında Üsküdar'la ilgili sö-



Boksörün köfteci olması karikatürlere böyle yansımış

züne yer verdiğimiz Sandy Turner'den de bahsetmeden geçmeyelim. 8 ay önce Amerika'dan Türkiye'ye gelmiş Turner ve Üsküdar'a yerleşmeye karar vermiş. Neden Üsküdar diye sorduğunuzda cevabı hazır: "İstanbul'a gelen, boğazı Üsküdar'dan izlemeli"

Kum saatlerinin yerle bir olduğu, yelkovanın akrebe küstüğü zaman içinde yaptığımız gezimize, Üsküdar sahilinde demli bir çay içerken ve elbette gün batımını izleyerek son veriyoruz. Hemen yanı başımızda yavuklusuyla gün batımını izleyen genç kâtibin hüznü bakışlarından habersiz. Sakın unutmayın! Buram buram tarih kokan Üsküdar sokaklarında, tepelerinde, sahillerinde yalnız değilsiniz.



## KÜLTÜRE VE SANATA

## AÇILAN KAPI: BEŞİKTAŞ...

BURÇİN ÖZENLİ

*Bir kültür ve sanat merkezi haline getiriliyor Beşiktaş. Kendine has dokusuyla İstanbul'un önemli merkezlerinden biri olan Beşiktaş, gelişen dünyada sanata ve sanatçıya verdiği önemle İstanbulluları sanatla buluşturuyor. Ortaköy'ü, Bebek'i, Arnavutköy ve Levent'iyle doğası ve farklı manzaralarıyla büyüleyici semtler, bu sefer sanatla bütünleşiyor.*

**B**aşta tiyatroya verdiği değer ve etkinlikleriyle dikkati çekiyor belediye, ardından müzik, plastik sanatlar, sinema, eğitim ve edebiyat alanlarında ulusal ve uluslararası projelere verdiği ağırlık göze çarpıyor. Belediyenin son bir yıl içerisinde gerçekleştirdiği kültür-sanat etkinliklerine şöyle bir baktığımızda etkinlik takviminin çok çeşitli olduğunu görüyoruz:

**BEŞİKTAŞ BELEDİYESİ  
KÜLTÜR-SANAT PLATFORMU**

Platform, faaliyetlerine Mayıs 2005'teki Caz Festivali ile başlamış. Prof. Zeliha Berksoy yönetmenliğinde, gerçekleştireceği kültürel ve sanatsal faaliyetlerin açılışı 2005-2006 sezonunda yapılmış. Platformda müzik, tiyatro, plastik sanatlar, sinema, eğitim ve edebiyat alanlarından ulusal ve uluslararası projelerde yeni kuşaklara ağırlık verilirken genç yeteneklerin keşfedilmesine olanak sağlıyor.

Platform, ilk etkinliğine sinema alanında, 12 Eylül 1980'de kapatılan Sinematek'i çeyrek asır sonra, yine bir 12 Eylül günü diriltmekle başlıyor. Levent'te açılacak Sinematek'in sinema salonu, 11 Ocak 1995'te kaybettiğimiz, eski Sinematek'in kurucusu, yöneticisi, şair, yazar Onat Kutlar'ın değerli anısına "Onat Kutlar Salonu" adını alıyor. Müzik alanında ulusal ve uluslararası yeni kuşakların yanı sıra dünyaca tanınmış müzisyen ve toplu-

lukların dinletileri de sunuluyor.

Tiyatro alanında, devlet tiyatroları ve özel tiyatro-lara kapılarını açarken, ilk büyük organizasyonuna Haldun Taner'in 90. yaş günü kutlamaları çerçevesinde uluslararası bir sempozyum, kısa öykü ve oyun yarışmalarıyla başlıyor

Plastik sanatlar alanında, genç kuşak sanatçıların geniş katılımıyla gerçekleştirilecek bir dizi ulusal ve uluslararası serginin yanı sıra Türk sanat tarihini kronolojik olarak ele alan sergi dizileri de gerçekleştiriliyor.

Belediye Kültür Sanat Platformu Ekim ayından bu yana her pazartesi Ustalara Saygı Geceleri kapsamında ustalarımızı anıyor. Onlardan bazıları şu



şekilde:

Nazım Hikmet  
Çetin Altan  
Melih Cevdet Anday  
Adalet Ağaoğlu  
Haldun Dormen  
Oktaç Akbal  
Reşat Nuri Güntekin

Ustalara Saygı Geceleri kapsamında Nisan ayında büyük usta Attila İlhan anıldı.

**Platform'da ayrıca konserlere de yer verildi:** 21-22 Şubat tarihinde St. Petersburg Senfoni Orkestrası konseri, 22 Ocak 2006 tarihinde Erol Erdinç-Kerem Görsev çifti piyano caz konseri yapıldı. 21 Aralık 2006 Tuna Ötener caz konseri ise etkinlik takvimi şimdiden belli olan ve sanatseverleri bekleyen bir diğer konser.

Tiyatro dalında ise 15 Mart 2006'da Beşiktaş Belediyesi Kültür- Sanat Platformu Prodüksiyon Tiyatrosu tarafından izleyiciyle buluşan "MİKADONUN ÇÖPLERİ" Timuçin Esen ve Devlin Özgür Çınar tarafından sahnelenmektedir.

Görsel Sanatlarda ise;

Metal Atölyesi Sergisi

Sahne Tasarımında Genç Yetenekler-2 Sergisi düzenlendi.

Onat Kutlar Salonunda ise Avrupa filmleri gösterilmektedir.

## **MÜJGAN ÖZKAYA YILMAZ SERGİSİ-ORTAKÖY KÜLTÜR MERKEZİ**

Ünlü ressam Müjgan Özkaya Yılmaz'ın sergisi 8 Nisan'da Beşiktaş Belediyesi Ortaköy Kültür



Belediye'nin kültür çalışmaları da unutulmuyor. Beşiktaş'taki okullar kültür merkezinde ağırlanıyor

Merkezi'nde açıldı. Sergi, 6 Mayıs 2006 tarihine kadar sanatseverlerin beğenisine sunulmaya devam edecek.

Müjgan Özkaya Yılmaz, 1951 yılında Muradiye'de doğdu. 1971 yılında Dokuz Eylül Üniversitesi Buca Eğitim Fakültesi Resim Bölümü'nden mezun oldu. 1994 yılında lisansını tamamladı. Devlet Resim, DYO ve Tekel Yarışmalı sergilere katıldı. "Suluboya Ressamları Grubu" sergilerinde yer alan sanatçı, özgün baskı, suluboya ve yağlıboya tekniklerini kullanmakla beraber son yıllardaki çalışmalarında yoğunluğu yağlıboya eserlere vermiştir.

Uluslararası Plastik Sanatçılar Derneği Birleşmiş Ressamlar ve Heykeltıraşlar Derneği üyesi olan sanatçının, yurtiçi ve yurtdışı koleksiyonlarda eserleri bulunmaktadır.

Beşiktaş Belediyesi Ortaköy Kültür Merkezi'ndeki sergi Pazar günleri hariç 12:00-19:30 saatleri arasında ziyaret edilebilecek.

**Ünlü ressam Müjgan Özkaya Yılmaz'ın sergisi 8 Nisan'da Beşiktaş Belediyesi Ortaköy Kültür Merkezi'nde açıldı. Sergi, 6 Mayıs 2006 tarihine kadar sanatseverlerin beğenisine sunulmaya devam edecek.**

## BEŞİKTAŞ BELEDİYESİ AKATLAR KÜLTÜR MERKEZİ

### "Zaman Adında Bir Kadın"

Dilek Türker, 41. sanat yılını "Zaman Adında Bir Kadın" adlı oyun ile kutladı. Nisan ayında Akatlar Kültür Merkezi'nde sahnelenen oyunda acılara, kadın-evlat, kadın-toplum, kadın-baba, kadın-anne ilişkilerine yer veriliyor.

Melisa Gürpınar'ın yazdığı ve iki bölümden oluşan oyunu, Mahmut Gökgöz yönetiyor.

### "Aslan Kral Sirkte"

Sabahattin Mutluer'in senaryosunu yazdığı ve aynı zamanda yönetmenliğini de üstlendiği "Aslan Kral Sirkte" adlı oyun, Beşiktaş Belediyesi Akatlar Kültür Merkezi'nde küçük izleyicilerin beğenisine sunuluyor.



Akatlar Kültür Merkezi'ne bazen ünlüler de konuk oluyor. Bir panelde Okan Bayülğün'i görüyorsunuz.

### Oyunun Özeti:

Aslan Kral'ın oğlu küçük Dodo, yırtıcı ve vahşi bir aslan olmak değil, müzikle uğraşmak ve sanatçı aslan olmak istemektedir. Fakat bu isteğini onaylamayan babası tarafından ormandan kovulur. Kötü ormanda bakalım Dodo'nun başına neler gelecek. Tavşan, karga ve kaplumbağa arkadaşları Dodo'ya nasıl yardım edecekler?

Müzikli çocuk oyunu olan "Aslan Kral Sirkte" Mart ayı boyunca her pazar saat 13.30'da Beşiktaş Belediyesi Akatlar Kültür Merkezi'nde sahnelenecek. Biletler 11 ytl.

### "Sihirli Çizmeli Komedi"

Çocuk romanlarının ünlü yazarı Günther Feustel'in, "Don Camale'ye Zeytin Yok" eserinden ilham alan Sihirli Çizmeli Komedi, Beşiktaş Belediyesi Akatlar Kültür Merkezi'nde küçük izleyicilerle



Akatlar Kültür Merkezi'ndeki oyunlara, izleyici olarak Belediye Başkanı da katılıyor.

riyle buluştu.

Müzikli danslı çocuk oyunu Sihirli Çizmeli Komedi'nin özgün müziği Kazım Koyuncu'dan alınmış. Oyunun yazarı ve aynı zamanda yönetmenliğini Sabahattin Mutluer yapıyor.

### Oyunun Özeti:

Oyunda, küçük bir kasabada yaşayan Nino ve Maria adlı iki çocuğun maceraları anlatılıyor. Hayalci bir çocuk olan Nino'nun, Don Camale'nin çizmelerinin sihirli olduğuna inanarak onları almasıyla olaylar başlar. Nino, onların sihirli sandığı gücünü kullanmaya çalışınca başını olmadık belalara sokar. Eğitici ve öğretici bir oyun olan Sihirli Çizmeli Komedi'de çocuklar eğlenirken yaşama dair gerçekleri de görme fırsatını yakalayacaklar.

Oyun Mart ayı boyunca her cumartesi saat 13.30'da Beşiktaş Belediyesi Akatlar Kültür Merkezi'nde sahnelenerek küçük sanatseverleri sanatla buluşturdu.

Beşiktaş Belediyesi Kültür Sanat Platformu, etkinliklerinin yanında galerilerde farklı sanat çalışmalarını halkla buluşturuyor.

### Beşiktaş Çağdaş Sanat Galerisi Orhan Peker Resim Sergisi

Beşiktaş Belediyesi Mustafa Kemal Merkezi'nde açılan Beşiktaş Sanat Galerisi, Orhan Peker perspektif resim sergisine okullar tarafından yapılan ziyaretler Mart ve Nisan ayında da devam etti. Bu süre zarfında sergiyi birçok öğrenci ücretsiz olarak gezme fırsatı buldu.





Beşiktaş Belediyesi etkinliklerinde yaşlıları da unutmuyor. Onlar için 18-24 Mart tarihleri arasında Belediye Başkanı İsmail Ünal'ın da katıldığı bir Boğaz turu düzenlendi.

## AĞITLAR VE ANITLAR İSTANBUL'DAN GEÇTİ...

Dr. Süleyman Gündüz'ün dördüncü kişisel fotoğraf sergisi "Ağıtlar ve Anıtlar" Ankara'dan sonra İstanbul'da, Dolmabahçe Sarayı'nda fotoğraf severlerle buluştu.

15 Mart-15 Nisan tarihleri arasında gerçekleştirilmiş olan sergi, "Doğunun ağıtları"nın daha çok çocuklar ve kadınların fotoğraflarıyla aktarıyor. Ağıtlardan yola çıkarak Batı'nın "anıtlar"ına da gönderme yapıyor. Zira artık dünyamızda anıtlar ağıtlar pahasına da olsa yükseliyor. Fotoğraflar Süleyman Gündüz'ün dünyanın çeşitli ülkelerinde çektiği karelerden derlenmiş. Aynı zamanda milletvekili olan Süleyman Gündüz'ün fo-

toğrafları daha çok deprem, afet ve savaş bölgelerindeki tanıklıklarından izler taşıyor.

### Yaşlılar da unutulmadı!

18-24 Mart Yaşlılar Haftası nedeniyle Beşiktaş Belediyesi kentimizdeki bin yaşlı vatandaşımıza Boğaz gezisi düzenledi.

Boğaz gezisine katılan vatandaşlar hem gönüllü olarak eğlendiler hem de Boğaz'ın eşsiz güzelliğinde farklı bir gün geçirdiler.

### Ve torak fideyle buluştu.

21. Dünya Ormancılık Günü, Özlem Parkı'nda düzenlenen ağaç dikme töreni ile kutlandı. Anafartalar ve Behçet Kemal Çağlar İlköğretim Okulu öğrencilerinin katılımıyla gerçekleştirilen ağaç dikme törenine tüm İstanbul halkı davet edildi.

# TOPHANE'DEN DOLMABAĞÇE'YE TARİH YÜRÜYÜŞÜ

*İstanbul yeni planlarla yeni bir yüze kavuşmaya hazırlanıyor. Yeni dönem hakkında iddialı konuşan Başkan Kadir Topbaş "İstanbul öyle bir hâle gelecek ki; kendini ziyaret eden bir yabancıya konuşmadan en anlamlı medeniyet mesajlarını verecek" diyor.*

Bir süre önce İstanbul, Avrupa'nın 2010 yılında Kültür Başkenti seçildi. Ama dev metropolün sorunları da büyük. İstanbul'un geleceğe hazırlanması gerekiyor. Sorunların tek tek çözülerek, 2010 yılında kendisine verilen etikete yaraşır bir İstanbul herkesin özlemi. Bu özlemin vus-

lata dönüşmesi için en büyük sorumluluk Büyükşehir Belediye Başkanı Kadir Topbaş'a düşüyor. İstanbul'un Avrupa Kültür Başkenti seçilmesinin ardından, Marmara ve Boğazları Belediyeler Birliği Başkanı ve İstanbul Büyükşehir Belediye Başkanı Kadir Topbaş'la konuştuk. Başkan Topbaş da İstanbul'un yakın zamanda çok büyük değişimler yaşayacağını müjdesini verdi. Geçmişte yapılan çirkin şehircilik anlayışı nedeniyle İstanbul'un çok büyük zarar gördüğünü belirten Topbaş, gelecek 4 yıl içerisinde İstanbul'un asli tarihi kimliğine geri döneceğini söylüyor ve ekliyor: "Tophane'den Dolmabağçe'ye yürüdüğünüzde birkaç yüzyılı bir arada yaşama şansı bulacaksınız. İstanbul öyle bir hale gelecek ki; kendini ziyaret eden bir yabancıya konuşmadan en anlamlı medeniyet mesajlarını verecek." İşte Topbaş'ın düşlediği İstanbul'un bugünü ve yarını:

## İstanbul düşlerinin sınırı yok

*İstanbul Büyükşehir Belediye Başkanı olarak seçildiğinizde nasıl bir İstanbul düşlemiştiniz; bu düşlerinizi ne kadar gerçekleştirdiniz?*

Bir medeniyetler beşiği olan İstanbul'un dünyada hissedilen bir kent, trafik, çarpık kentleşme gibi sorunları olmayan bir kültür ve turizm şehri olması benim için

önemliydi. Göreve başladığımdan bu yana, gece gündüz demeden bunun için çalışıyorum. Çünkü şairin de "Ruhumu eritiş de kalıpta dondurmuşlar/ Onu İstanbul diye toprağa kondurmuşlar... İstanbul benim canım/ Vatanım da vatanım... / İstanbul / İstanbul..." dizelerinde ifade ettiği gibi, ben bu kente sevdalıyım.

Bu düşlerin gerçekleşmesi için birçok proje başlattık. Bu yolda önemli mesafeler kat ettik. İngiltere Dışişleri Bakanı Jack Straw'nun, "İstanbul, giderek hayatımda daha çok yer tutmaya başladı" demesi, sanırım bu yolda mesafe kat etmiş olduğumuzun en açık ifadelerindedir. Geçenlerde bir Fransız gazetesi "İstanbul parlayan yıldız" sloganıyla tam sayfa haber yaptı ki; biz bunu öteden beri biliyorduk. Yine İstanbul'un 2010 Avrupa Kültür Başkenti olması da düşlediğimiz İstanbul'a yönelik projelerimizin başarılı olmasının bir sonucudur. Ama bu demek değil ki; düşlediğimiz her şeyi yaptık. Çünkü İstanbul öyle bir yâdır ki; onunla hakkında kurulacak düşlerin bir sınırı yoktur.

*İstanbul'un dünya kenti - dünyanın kültür başkenti olma gibi bir iddiası var, bu konuda İstanbul hangi noktada?*

Bildiğiniz gibi İstanbul, 2010 Avrupa Kültür Başkenti seçilmiş bulunmaktadır. Bu aşamadan sonra İstanbul'u 2010 yılına nasıl hazırlayacağımıza yoğunlaşmış bulunuyoruz. Birçok festival, sergi, konser yapmayı planlıyoruz. Çeşitli rehabilitasyon ve restorasyon projelerimiz var. Maalesef İstanbul'u çirkinleştiren, medeniyetler beşiği bu nadide kentinin tarihi değerlerine, kültür varlıklarına âdeta kasteden unsurlar var. İstanbul'da sadece Bizans ve Osmanlı mimarisine ait yapılar yok. Mesela Arap Camii gibi Endülüs mimarisinin örnekleri de var. Ama İstanbulluların çoğu bu güzelim eserlerden habersiz bulunmakta. Yine Zeyrek ve Süleymaniye'deki tarihi evler bu kente ait unutulmuş değerlerdir.

Rehabilitasyon ve restorasyon çalışmalarımızla, bu tür unutulmuş, çirkin şehircilik anlayışına uymayan betonarme yapıların arkasına saklanmış tarihi değerleri açığa çıkaracak. Gelecek 4 yıl içinde İstanbul'u asli, tarihi kimliğine geri döndüreceğiz. Çalışmalarımıza özel sektörü de dahil edeceğiz. Tophane'den Dolmabahçe'ye yürüdüğünüzde birkaç yüzyılı bir arada yaşama şansı bulacaksınız. İstanbul öyle bir hale gelecek ki, kendisini ziyaret eden bir yabancıya konuşmadan en anlamlı medeniyet mesajlarını verecek.

Bu yüzden biz, yerel yönetimde planlama fikrini yerleştiriyoruz. Plânlama merkezimiz de, hem İstanbul'un

hem de çevre illerin planlarını üretiyoruz. Biz, şimdiye kadar tekrar edilenin dışında bir anlayışla İstanbul'u plânlıyoruz. Tarihi ve kültürel dokusuna uygun bir kent olmalı İstanbul. Bunu sağlamak için dünyada bir numara sayılan İstanbul Metropolitan Planlama ve Kentsel Tasarım Merkezi'ni kurduk. Burası farklı üniversitelerden 500 akademisyen, sivil toplum örgütlerinin temsilcileri, belediye temsilcileri, üniversite temsilcileri, bakanlıkların temsilcilerinin ekip halinde çalıştığı bir merkez.

İstanbul'un geleceğini kurtaran bir atölye İstanbul Metropolitan Planlama ve Kentsel Tasarım Merkezi Artık İstanbul'un plânlanmasında bilimsel yöntemlerin izlenmesi ve geçmişten dersler çıkartılarak, geleceğin akılcı yaklaşımlarla

yönlendirilmesi söz konusu. Bundan böyle İstanbul'u yönetecek başkanlar, kendi vizyon ve süresi ile sınırlı kalmayacak. 20-30 yıla kadar uzanan bir sürecin parçası olacaklar.

## Planlı dengeli gelişme

*İstanbul'un planlanması için yeni bir yaklaşım geliştirdiniz. İstanbul planlanırken ülke ve bölge bütünü içinde ele alıyorsunuz. Siz aynı zamanda Marmara ve Boğazları Belediyeler Birliği Başkanısınız. Birlik ile İstanbul Büyükşehir Belediyesi bu konuda nasıl bir işbirliği söz konusu?*

Bu konuda çeşitli çalışmalarımız var. Belediyelerimiz arasında en önemli işbirliği alanı olan planlama konusunda, ortak bir çalışma başlattık. Çünkü biz, İstanbul Büyükşehir Belediyesi olarak, İstanbul'un planlama so-

çalışmalarını Birliğimizin üyelerinin katılımı ile ve onlara danışarak yürütüyoruz. Çalışmaların sonuçlarından üye belediyelerimizi yararlandırıyoruz. 2006 yılı için yaptığımız planlarda Marmara Bölgesi'nin planlı ve dengeli gelişmesine, eğitime, çevrenin korunmasına, olası bir depreme belediyeler olarak daha hazırlıklı olmaya daha çok önem ve öncelik verdik.

## Dünyanın en büyük kentsel dönüşüm projesi

*Kentsel dönüşüm yeni bir kavram. Çok yazıldı, çizildi, İstanbul için ne tür kentsel dönüşüm projeleriniz var? İstanbul, mimari mirası çok zengin bir kent. Dünya kültür başkenti diyoruz. Uygulanan çok sayıda proje var. Bu konudaki düşünceleriniz nelerdir?*

İstanbul Büyükşehir Belediyesi olarak Kentsel Dönüşüm Projelerini "Deprem Dönüşüm ve Gecekondu Dönüşüm" ana başlıkları altında sürdürüyoruz.

Deprem Dönüşüm Projesi çerçevesinde çalışmalar, Zeytinburnu ve Fatih'te hayata geçirilme aşamasında. Zeytinburnu, pilot bölge olarak seçildi. Özel sektörü de projelere dahil ederek kısa zamanda kaliteli iş üretmek istiyoruz. Zeytinburnu'ndaki çalışmalarımız yüksek risk taşıyan 3 ada üzerinde atölye ve konut ilintisini yok etmeden, kendi nüfusunu barındırarak nitelikte modern bir yaşam alanı oluşturacak şekilde sürdürülmekte. Bu projenin ilk evresini 2008 yılında tamamlayacağız. Yine Fatih'te çalışmalarımız sürüyor. Çalışmalarımız, Adalar, Avcılar, Bahçelievler, Bakırköy, Büyükçekmece, Bayrampaşa, Eminönü,

Güngören ve Küçükçekmece'de kısa zaman içinde başlayacak.

Dünyanın en büyük kentsel dönüşüm projelerinden birisi için çalışıyoruz. Bunu kentsel dönüşüm için üzerinde çalıştığımız alanı karşılaştırarak söylüyorum. Benzeri bir proje Londra'da, 30 hektarlık bir alan üzerinde 10 yıldır sürmekte. Uzmanlar, bu proje için 20 yıl sürer diyorlar. Bununla birlikte böyle projelerde önemli olan finansal kaynak ve siyasi karar mekanizmasının çalışma hızı. İstanbul Büyükşehir Belediyesi'nin projenin yürütülmesi konumunda finansal kaynak sıkıntısı yok. Beklentimiz siyasi kararların bizim hızımızı kesmemesi. Koşullar beklemediğimiz gibi olursa projeyi vaktinden önce sonuçlandırmak istiyoruz. Kentsel dönüşüm projelerini gerçekleştirdiğimiz bölgelerdeki sakinler ile birebir görüşüp adım atıyoruz. Yıkığımız binaların birebir karşılıklarını yapacağız. Bu, herkese yer var, konutlar birilerine peşkeş çekilmeyecek demektir. Yeni yapacağımız yapıların değeri yıktıklarımızdan daha yüksek olacak. Deprem riski olmayan, yeşil alanı olan, çok daha kaliteli ve modern yapılar hak sahiplerine teslim edilecektir. Kentsel dönüşüm uygulama sürecinde kullanacağımız stratejik yaklaşımlar "hedefe odaklı projelerdir." Yaklaşımlarımız hedefe kilitlenen vizyon odaklıdır.

Kartal ve Küçükçekmece için dış teklif alma yöntemiyle dünyanın önde gelen mimarlarına çalışma yaptırdık. Değerlendirme Kurulu, Kartal için sayın Zaha Hadid'in projesini, Küçükçekmece için ise sayın Ken Yeang'ın projesini seçti. Bunlar İstanbul için önemli işler.

## Tarih ve modern yaşam

*İstanbul bir dünya kenti diyorsunuz. İstanbul'u bir dünya finans merkezi, ekonomik açıdan bir yönetim merkezi olarak görebilecek miyiz?*

İstanbul'u yabancı yatırımlar için bir cazibe merkezi haline getirmemiz gerektiğine inanıyorum. Eğer daha çok yabancı sermaye buraya gelirse, büyük şirketlerin yönetim merkezleri İstanbul'a çekilirse, bu olacaktır. Bu hedef doğrultusunda İstanbul Büyükşehir Belediyesi olarak dünyanın önemli ülkelerinde ve şehirlerinde İstanbul'u tanıtmaya çalışmaları yürütüyoruz. Lüksemburg'da, Selanik'te, Londra'da gerçekleştirdiğimiz tanıtım fuarları bu çalışmalarımızın bazılarıdır. Uluslararası gayrimenkul firmalarını, uluslararası şirketleri İstanbul'a yatırıma özendirme çabamızın ardında bu geniş görüşlülük bulunmaktadır. İstanbul, hem Doğu'nun hem de Batı'nın bulunduğu bir kenttir. Tarihi Avrupa'dan da eskidir. İstanbulsuz Avrupa tarihi yazılamayacağı gibi, Yakındoğu tarihi de yazılamaz.



O, sadece tarihi zenginlikleri değil, modern yaşamın bütün renkli unsurlarını barındırmaktadır.

*Seçilmeden önce ve seçildikten sonra İstanbul'un bir turizm merkezi olması gerektiğini sıklıkla ifade ettiniz. İstanbul turizmden hak ettiği payı alıyor mu?*

Evet, İstanbul'un turizm merkezi olması gerektiği konusunda ısrarlıyım. Çünkü yatay ve dikey doğrultular da dünya kenti imgesini bütünleyen İstanbul, bir yandan barındırdığı ve bir arada yaşatmayı başardığı çok kültürlülük nedeniyle tüm dünya ile her çağda ilişki halinde bir kent. Böyle bir kent, turizm merkezi olmayacak da neresi turizm merkezi olacak?

Bununla birlikte, zamanında birçok yanlış yapılmış. Yapılan yanlışlar İstanbul'u gelişigüzel yapılaşmış bir kent haline getirmiş. Az önce bahsettiğim gibi kentin tarihi ve kültürel değerleri gölgede bırakılmış. Bırakın turistleri İstanbullular bile söz konusu değerlerden haberdar değil. Böyle olunca da kent turizmden hak ettiği payı alamıyor. Bu yıl İstanbul'a 5 milyon turist çekmeyi hedefledik ve bu hedefimizi çoktan aştık. Biz, 2010 yılında İstanbul'a 10 milyon turisti çekmeyi hedefliyoruz. Çalışmalarımız bu yönde.

Zaten göreve gelişimiz ile birlikte İstanbul uluslararası bir çekim merkezi haline geldi. Kongre turizminin gözde bir kenti oldu. Diğer taraftan hem spora, kültürel aktivitelere destek olmak hem de İstanbul'u tüm dünyaya tanıtmak amacıyla ev sahipliği yaptığımız büyük organizasyonlar Şampiyonlar Ligi Finali, Formula 1, Moto GP, Dünya Mimarlar Kongresi bu başarılı organizasyonların başında gelmektedir. Her yeni organizasyonda daha başarılı oluyor, deneyim kazanıyoruz. Uluslararası kongre ve organizasyonlarda dünyanın birinci ligine çıkarmak üzereyiz. 2012 Avrupa Futbol Şampiyonası ve 2016 Olimpiyat Oyunları da burada yapılacak. Yine 2009 yılında 5. Dünya Su Forumu İstanbul'da düzenlenecek. Önümüzdeki yıllarda dünyanın su ile ilgili tüm meseleleri İstanbul'da tartışılacak.

## Yerel yönetim reformu

*Ak Parti iktidara geldiğinde en önemli projelerden birisi yerel yönetim reformu idi. Sizce yerel yönetim reform süreci belediyeler açısından istediğiniz ölçüde tamamlandı mı?*

Bilindiği üzere AK Parti'nin hükümet olması ile birlikte yapılan yasal düzenlemelerle yerel yönetimlerin yeniden yapılandırılması alanında ihtiyaç duyulan hukuksal altyapı büyük oranda tamamlandı. Konu hakkındaki

çalışmalar devam ediyor. Ülkemizde klasik temsili demokrasinin toplumun hızlı gelişmesine, değişik halk kesimlerinin özelemlerine cevap verme konusunda çok yetersiz kalmasından dolayı atılan bu adımlar son derece önemlidir. Çağdaş ülkelerde, belediyeler bazı vergi oranlarını bile kendileri belirleyebiliyor. Bununla birlikte bizde ise, merkezietçi zihniyetle hareket eden bazı bürokratlar, yerel yönetimlerin gelirlerini artırmak yerine daraltmayı teklif ediyor. Yerel Yönetim Reformu tamamlandığında bu sorunlar aşılacak, demokratik yönetim ülkemizin en küçük beldesine kadar hakim kılınacaktır.

*İstanbul güvenli bir kent mi?*

İstanbul, dünyadaki diğer metropoller ile karşılaştırıldığında son derece güvenli bir kent. Elbette İstanbul'da da suç işleniyor. Ama insani ilişkilerin sağlam olması, toplumsal geleneklerimizin dayanışmayı teşvik etmesi gibi unsurlar bu oranın diğer metropollere göre daha düşük kalmasını sağlıyor.

İstanbul'da bu konudaki temel sorun, göçtür. Son dönemlerde İstanbul'un her yıl 400 bin göç aldığı biliniyor. Bu çok yüksek bir rakam... Buna rağmen suç oranlarındaki artış, alınan göçle paralel artmıyor. İstanbul Büyükşehir Belediyesi olarak "Yerel Kalkınma ve Organik Tarım" ve "Tersine Göç" gibi projelerle İstanbul'a gelen göçü tersine çevirmeye çalışıyoruz. Bunun vatandaşlarımızın güvenliğine de katkıda bulunacağı kanısındayız. Asayiş sorununun çözülmesi için polismize, gelişmiş ülkelerin polislerinin yetkilerinin verilmesi lâzım. Etkili bir güvenlik sistemi için bu şart.

*2023'te ve 2053'te nasıl bir İstanbul hayal ediyorsunuz?*

Hayalimdeki İstanbul çarpık kentleşme ve ulaşım problemini çözmüş, yılda en az 15 milyon turist çeken, finans, turizm, ticaret, kültür ve sanat merkezi olarak dünyanın önde gelen şehirleri arasında yerini almış bir kent.

2045'e kadar Türkiye nüfusu artacağı ve sayının 100 milyona dayanacağı tahminleri yapılıyor. Daha sonra artışın durağanlaşacağı ve terse döneceği söyleniyor. Bu açıdan bakınca İstanbul nüfusu 20 milyona doğru gidecek. Biz bu artış ne kadar yavaşlatabiliriz diye düşünüyoruz. Çünkü bu kent ilk planlandığında 50 yıl sonra nüfusu 800 bin olur diye düşünülmüştü. Bu gün bu rakam 15 katı bir nüfusa ev sahipliği yapıyor İstanbul. Böyle bir kentin sorunlarıyla başa çıkmak için İstanbul'u yâr bellemek, ona gönül vermek, Ferhat'ın Şirin'e ulaşmaktaki kararlılığına sahip olmak gerekir.

# BİRLİK 2005

## FAALİYET RAPORU

### Mahalli İdare Birlikleri için yeni dönem

2005 Yılı Belediyelerimiz ve Birliğimiz açısından, yerel yönetimlerle ilgili yasal düzenlemelerin devam ettiği bir dönem olmuştur. 11 Haziran 2005 tarihinde 5355 Sayılı Mahalli İdare Birlikleri Kanunu, 3 Temmuz 2005 tarihinde 5393 sayılı Belediye Kanunu Resmi Gazete'de yayınlanarak yürürlüğe girmiştir. Yerli Mahalli İdare Birlikleri Kanununun, Geçici 1. Maddesi, mevcut Birliklerin, durumlarını 11 Şubat 2006 tarihine kadar, yeni yasaya uydurularını hükme bağlamıştır. Yasanın bu hükmü uyarınca, Birlik Encümeni gerekli çalışmaları yapmış, yasaya uygun yeni bir Tüzük Taslağını görüşerek kabul etmiş ve Aralık 2005 ayında toplanacak olan Birlik Meclisine sunulmasına karar vermiştir.

Yeni Birlik Tüzük Taslağı, Birlik Meclisimizin 8 Aralık 2005 tarihinde yapacağı toplantı gündemine alınmış, ancak işleri Bakanlığının Taslağına ilişkin görüşleri de dikkate alınarak, verilen önerge üzerine, Tüzük Taslağının üzerinde tekrar çalışılarak, Ocak 2006 ayında Birlik Meclisinin olağanüstü bir Tüzük toplantısı yaparak, Birlik Tüzüğü'nün bu toplantıda görüşülmesine kararlaştırılmıştır. Bu karar doğrultusunda 20 Ocak 2006 tarihinde, Bağcılar Belediyesi Halk Sarayında olağanüstü olarak toplanan Birlik Meclisi, Birlik Tüzük Taslağı'nı görüşerek kabul etmiştir.

Birlik Meclisince kabul edilen Birlik Tüzüğü, 16 Şubat 2006 tarihinde İşleri Bakanlığınca onaylanmıştır.

## 1. Birlik Meclis Toplantıları:

### 1.1. 13 Ocak 2005 Tarihli Birlik Meclis Toplantısı:

Birlik Meclisinin 2004 yılı 2. Olağan Toplantısı, 29 Aralık 2004 tarihinde çoğunluk sağlanamadığından 13 Ocak 2005 tarihinde, Bakırköy, Crowne Plaza Otel toplantı salonunda yapılmıştır. Birlik Meclisi toplantısı öncesi 12 Ocak 2005 tarihinde Birlik İhtisas Komisyonları toplanmış ve geliştirdikleri önerilerini, ertesi günkü Birlik Meclis Toplantısı'na sunmuşlardır.

Birlik Meclisi toplantısında, özetle, Birliğin 2005 Bütçesi, Birliğin 2005 yılı Çalışma Programı kabul edilmiş ve Komisyon raporlarının Birlik 2005 Çalışma Programına eklenmesine karar verilmiştir; Birlik Meclisi'nin gündeminde yer alan diğer konular görüşülmüştür.

### 1.2. Birlik Meclisi 2005 Yılı 1. Olağan Toplantısı:

Birlik Meclisi'nin 2005 yılı 1. Olağan Toplantısı 31 Mayıs 2005 tarihinde gerçekleştirilmiş, Meclis toplantısı öncesi, 30 Mayıs 2005 tarihinde, Belediye Başkanlarımız ve Birlik Meclisi üyelerimizin katıldığı, "Yerel Yönetimlerin-Belediyelerin Gelirleri Konusunda Yeni Düzenlemeler" konulu bir seminer düzenlenmiştir. Seminer sonunda, topluca Birlik Merkezine gidilmiş ve Birlik Merkez Binası'nın 2. katında "Birlik-Yerel Yönetimler Akademisi'nin açılışı yapılmıştır. Aynı gün (30 Mayıs) akşamı Birlik Meclisi üyelerine Birliğimizin 30. Yılı münasebetiyle "30. Yıl Yemeği" verilmiştir.

### 1.3. Birlik Meclisi 2005 Yılı 2. Olağan Toplantısı:

Birlik Meclisi 2005 Yılı 2. Olağan Toplantısını 8 Aralık 2005 Tarihinde İstanbul, Küçükçekmece'de yapmıştır. Toplantı öncesi 7 Aralık tarihinde, Birlik Meclisi Üyelerine yönelik olarak, "İstanbul Metropolünün Planlanması ve Marmara Bölgesi'nin Gelişme Stratejileri" konulu bir eğitim ve bilgilendirme toplantısı düzenlenmiştir. 8 Aralık tarihinde yapılan Birlik Meclis Toplantısında, Birlik 2006 Bütçesi, Birlik (2006-2010) Stratejik Planı, 2006 Yılı Çalışma Programı, Birlik Norm Kadro ve Teşkilatı kabul edilmiştir.

### 1.4. Birlik Meclisi Olağanüstü Tüzük Toplantısı:

8 Aralık 2005 tarihli Birlik Meclisi'nde alınan karar uyarınca 20 Ocak 2006 tarihinde Birlik Tüzük taslağını görüşmek üzere toplanan Birlik Meclisi, Birlik Tüzüğü'nü kabul etmiştir.

## 2. Birlik Encümen Toplantıları

2005 Yılı içinde Birlik Encümeni aşağıdaki yer ve tarihlerde toplanmıştır.

- 18 Şubat 2005 tarihinde, Balıkesir Belediye Başkanlığında,
- 12-15 Mart 2005 tarihinde, Kıbrıs Türk Belediyeler Birliği Yönetimi ile Kıbrıs Türk Belediyeler Birliğinin Lefkoşa'daki merkezinde ortak toplantı,
- 11 Mayıs 2005 Tarihinde Adapazarı/Serdivan Belediye Başkanlığında,
- 19 Temmuz 2005 Tarihinde Büyükçekmece Belediye Başkanlığında,
- 7 Aralık 2005 Tarihinde Küçükçekmece'de,

## 3. Birliğin 2005 Yılı Faaliyetleri:

### 3.1. Belediyecilik Eğitim Faaliyetleri:

Birlik olarak 2005 yılında, belediye başkanlarımız, meclis üyelerimize ve belediye personeline yönelik eğitim seminerlerinin düzenlenmesine devam edilmiştir. Bu dönemde aşağıda belirtilen eğitim seminer ve toplantıları düzenlenmiştir:

- 02-06 Ocak 2005, Kızılcahamam/Ankara'da "Belediyelerde İnsan Kaynakları Yönetimi- 4857 Sayılı İş Kanunu" konusunda yapılan seminere 80 kişi katılmıştır.
- 12 Ocak 2005 tarihinde, İstanbul'da "Belediyelerde Yeni Dönem (AB ve Yerel Yönetimler, Yeni Belediye Mevzuatı)" konusunda yapılan seminere 100 kişi katılmıştır.
- 14-16 Ocak 2005, Armutlu / Yalova'da "5272 Sayılı Belediye Kanunu" konusunda yapılan seminere 70 kişi katılmıştır.
- 28-31 Ocak 2005, Kızılcahamam / Ankara'da "5272 Sayılı Belediye Kanunu" konusunda yapılan seminere 70 kişi katılmıştır.
- 18-20 Şubat 2005, Armutlu / Yalova'da "5272 Sayılı Belediye Kanunu" konusunda yapılan seminere 130 kişi katılmıştır.
- 21-25 Şubat 2005, Abant / Bolu'da "Belediyelerde Reform ve Yeni Belediye Kanunu" konusunda yapılan seminere 130 kişi katılmıştır.
- 09-11 Mart 2005, Gönen / Balıkesir'de "Belediyelerde Stratejik Planlama ve Performans Planı" konusunda yapılan seminere 133 kişi katılmıştır.
- 11-13 Mart 2005, Armutlu/Yalova'da "Yeni Belediye Mevzuatı" konusunda düzenlenen seminere 175 kişi katılmıştır.
- 20-25 Mart 2005, Beldibi / Antalya'da "Yeni Belediye Mevzuatı ve Uygulama Sorunları" konusunda yapılan seminere 100 kişi katılmıştır.
- 25-27 Mart 2005, Armutlu / Yalova'da "Yönetim Organizasyonunda Temel Yaklaşımlar ve Yerel Yönetimlerde Stratejik Planlama" konusunda yapılan seminere 211 kişi katılmıştır.
- 08-10 Nisan 2005 Kartepe / Kocaeli'de "Kamu İhale Kanunu ve Kamu Mali Yönetimi ve Kontrolü Kanunu" konusunda yapılan seminere 28 kişi katılmıştır.
- 11-15 Nisan 2005, Lefkoşa/ Kıbrıs'ta "AB'ye Uyum Sürecinde Yerel Yönetimler" konusunda yapılan seminere 100 kişi katılmıştır.
- 25-29 Nisan 2005, Münih-Berlin "14. Uluslararası Atıks, Çöp İmhası, Çevre Teknolojisi İhtisas Fuarı-İFAT 2005" Tematik İnceleme ve Yurtdışı Temas Programı düzenlenmiş, 61 kişi katılmıştır.
- 13-15 Mayıs 2005, Armutlu / Yalova'da "Amaçlara Göre Yönetim, Motivasyon ve İletişim" konusunda yapılan seminere 250 kişi katılmıştır.
- 30 Mayıs 2005, İstanbul Princess Hotel "Belediye Gelirleri ve Personel Kadroları Konusunda Yeni Düzenlemeler" konulu seminer yapılmıştır.
- 01 Haziran-07 Eylül 2005 Alanya "Yeni Belediye Mevzuatı ve Uygulama Sorunları" konusunda, Kadıköy Belediyesi Personeline yönelik olarak, 4 ayrı dönemden oluşan seminer düzenlenmiştir.
- 29 Haziran-2 Temmuz Rize "Belediyelerde Norm Kadro Çalışmaları, Kamu Mali Yönetim ve Kontrol Kanunu" konusunda yapılan seminere 46 kişi katılmıştır.
- 30 Haziran-3 Temmuz 2005 Rize "Kurumsal İletişim ve Halkla İlişkiler" konusunda yapılan seminere 156 kişi katılmıştır.
- 09-10 Temmuz 2005, Kartepe / İzmit "Kamu İhale Kanunu, Personel Mevzuatı, Analitik Bütçe ve Bütçe Sınıflandırılması" konusunda yapılan seminere 22 kişi katılmıştır.
- 09-12 Ağustos 2005 Antalya'da "Kişisel Gelişim ve Kurumsal İletişim" konusunda düzenlenen seminere 187 kişi katılmıştır.
- 16-20 Ağustos 2005 Kartepe / İzmit "Analitik Bütçe" ve "Kişisel Gelişim ve Kurumsal İletişim" konusunda düzenlenen seminere 35 kişi katılmıştır.
- 26-29 Eylül 2005 Budapeşte (Macaristan) ve Viyana (Avusturya), Teknik İnceleme ve Yurtdışı Temas Programına 60 kişi katılmıştır.
- 29 Eylül-03 Ekim 2005 Girne / Kıbrıs "Analitik Bütçe ve Bütçe Sınıflandırılması" ve "Kişisel Gelişim ve Kurumsal İletişim" konusunda düzenlenen seminere 139 kişi katılmıştır.
- 10-12 Ekim 2005 Eminönü / İstanbul "Nezakət Kuralları, Karşılama ve Uğurlama" ve "Uygulamalı Servis Hizmetleri" konusunda düzenlenen seminere 139 kişi katılmıştır.
- 11-13 Kasım 2005 Abant / Bolu "ISO 9001: 2000 Kalite Yönetim Sistemi Eğitimi" ve "Kişisel Gelişim ve Ku-

rumsal iletişim" konusunda düzenlenen seminere 32 kişi katılmıştır.

- 1-23-29 Kasım 2005 Eminönü / İstanbul-Birlik Eğitim Merkezi "ISO 9001:2000 Kalite Yönetim Sistemi Eğitimi", "Kalite Yönetim Sistem Dokümantasyonu" "Kuruluş içi Kalite Denetçisi" ve "Müşteri İlişkileri" konusunda düzenlenen seminere 26 kişi katılmıştır.

- 13-18 Aralık 2005 Barcelona, Madrid, Cordoba, Granada ve Sevilla (İspanya) "Teknik İnceleme ve Yurt-dışı Temas Programı"na 78 kişi katılmıştır.

- 23-25 Aralık 2005 Abant / Bolu'da "Liderlik Eğitimi ve Takım Çalışması" konulu bir eğitim semineri düzenlenmiştir. Programa 105 kişi katılmıştır.

- Yerel Yönetimler Akademisinin Kasım 2005 ayında uygulamaya başlayacağı Program ile 2006 yılı Birlik Belediyecilik Eğitim Programı hazırlanmıştır.

- Yerel Yönetim Akademisi ve Belediyecilik Eğitim Merkezi'nin açılması:

Üyemiz Büyükşehir Belediye Başkanlığı tarafından Birlik Merkezi'nin bulunduğu ve daha önce Birliğimiz tarafından tanımlanmış restore edilen tarihi binanın 2. katı, Birliğimize yeniden tahsis edilmiştir. 30 Mayıs 2005 tarihinde Birlik Binası'nın 2. katında Yerel Yönetimler Akademisi ve Belediyecilik Eğitim Merkezi açılmıştır.

### 3.2. Birlik Merkezinde bir AB Ofisi açılması:

Birlik Merkez binasının üst katı (Çatı Katı) üyemiz İstanbul Büyükşehir Belediyesi ile birlikte, AB Ofisi olarak düzenlenmiştir. Üyemiz İstanbul Büyükşehir Belediyesi ile düzenlediğimiz Protokol çerçevesinde çalışmalar başlatılmıştır. Bilindiği üzere, AB ile müzakere sürecinde, 80-100 bin sayfa tutan AB Müktesebatı (mevzuat külliyatı) Türk mevzuatı ile karşılaştırılacak, eksiklikler ve ayrıntılıklar müzakere süreci içinde tamamlanacaktır. AB Müktesebatın takriben %60'ı belediyeler doğrudan veya dolaylı ilgilendirmektedir. Böylesine kapsamlı ve teknik bir çalışma üyelerimiz adına katılmak, büyük ölçüde Birliğimize düşmektedir.

### 3.3 Üyelerin haklarını koruma, mevzuat çalışması:

Birlik Başkanlığı, Birlik Encümeni ve Birlik Genel Sekreterliği, katıldığı her toplantıda ve platformda, belediyelerin haklarının korunması, kaynaklarının ve yetkilerinin artırılması için geçen bir yıl içerisinde yoğun bir çaba harcamıştır. Özellikle belediyelerimizin temel yasalarının, tasarı hazırlığı ve TBMM Komisyonlarında görüşülmesi sırasında, İçişleri Bakanlığı, Milletvekillerini bilgilendirilmiş, tasarılarla ilişkin olarak hazırlanan görüşler iletilmiştir.

Birlik Encümeni 12-15 Mart 2005 tarihleri arasında Yalova'da Belediye Gelirleri Yasa Tasarı Taslağı, Belediye Kanunu ve Mahalli İdare Birlikleri Kanun Tasarıları üzerinde çalışmak ve öneriler geliştirmek üzere, özel gündemle toplanmış, toplantıya Üniversitelerden öğretim üyeleri ve konunun uzmanları katılmıştır. Toplantıda tasarı, taslak ve belediye kanununu konusunda hazırlanan görüşler rapor haline getirilerek, ilgili Bakanlıklara, TBMM üyelerine (Marmara Bölgesi Milletvekillerine) ve diğer Belediye Birliklerine gönderilmiştir.

### 3.3. Bölge Planlama Çalışmaları:

Bilindiği üzere, üye belediyelerimiz sınırları içinde yaşayan nüfusun %70'i üyemiz İstanbul Büyükşehir Belediyesi sınırları içinde yaşamaktadır. İstanbul metropolünün planlamasının Marmara Bölgesinin İstanbul'da etkilerini, Marmara Bölgesini Planlamasının da İstanbul metropolünün Marmara Bölgesine etkilerini ihmal ederek mümkün olmadığı bir gerçektir. Özellikle Marmara Bölgesi'nin tamamına yakın birinci derecede deprem bölgesi olması, İstanbul'u planlarken Marmara Bölgesi'nin de gelişme stratejilerinin saptanmasını gerektirmektedir. Bu kabulden hareket eden İstanbul Büyükşehir Belediye Başkanlığı, İstanbul Metropolünün planlamak için çok kapsamlı bir planlama merkezi (İstanbul Metropolitan Planlama ve Kentel Tasarım Merkezi- İMP) oluşturmuştur. Merkezde 350'nin üzerinde plancı ve çeşitli disiplinlerden uzman çalışmaktadır. Oluşturulan bu merkezde, aynı zamanda bir Bölge Planlama Grubu oluşturularak bölge planlama çalışmalarına başlamıştır. Daha önce Birlik Meclisimizin aldığı karar doğrultusunda, Birliğimiz, İstanbul Büyükşehir Belediyesi ile işbirliği ve koordinasyon içinde, Marmara bölgesinin mevcut gelişme eğilimleri saptanmakta olup, daha sonra da üye belediyelerimizin imar planlama çalışmalarına çevre teşkil edecek bölgenin gelişme stratejileri belirlenecektir. Oluşturulan Planlama Ofisi, kısa süre içinde, üye belediyelerimizin planlarının hazırlanmasına yardım edecek, danışmanlık hizmeti sunacaktır. Bölge Planlama çalışmaları kapsamında alt bölge toplantılarına başlanmış, Bilecek, Yalova, Adapazarı ve Çanakkale'de alt bölge toplantıları yapılmıştır. (Toplantıların bir bölümü 2006 yılı başında gerçekleşmiştir.)

### 3.4. Üye belediyeleri bilgilendirme:

Üye belediyeleri daha hızlı bilgilendirmek, belediyeciliği değişik alanlardaki iyi örnekleri duyurmak ve giderek karşılıklı (inter-aktif) bilgi alışverişinde bulunmak amacı ile Birliğin WEB Sitesi (www.marmara.gov.tr) oluşturulmuş, birliğin elektronik posta adresi (info@marmara.gov.tr) de WEB sitesi ismi üzerinden kurulmuştur. WEB sitesi üzerinden üyelerimizle sağlıklı bir iletişim kurulacaktır.

### 3.5. Birlik Başkanları ve Meclis Üyelerimiz için rehber kitap:

Daha önce Sayın Enver Salıhoğlu tarafından hazırlanıp, Birliğiniz tarafından yayınlanan Rehber kitap, ya-

ynlanması bu yana geçen süre içinde, belediye mevzuatında geniş kapsamlı değişiklikler olması nedeni ile yeni baştan hazırlanmış ve yayınlanmıştır. "Belediye Başkanları için Rehber" Birlik Meclis toplantılarında Başkanlarımıza ve meclis üyelerimize dağıtılmış, ayrıca üye belediyelerimize gönderilmiştir.

### 3.6. Uluslararası ilişkiler

Faaliyet dönemi içinde, Birliğimizin uluslararası ilişkileri istenen düzeyde geliştirilememiştir. Bunun nedenleri arasında konu ile ilgili uzman personelin istihdam edilememesi, Birliğin bina ve benzeri yeniden yapılanma sorunlarının öncelikli olması, ülke ölçeğinde AB ile ilişkilerin son zamanlarda netleşmesi yer almaktadır.

### Bununla birlikte, geçtiğimiz bir yıl içinde;

- Kıbrıs Türk Belediyeler Birliği ile ilişkiler geliştirilmiş, daha önce imzalanan işbirliği protokolü çerçevesinde ortak seminerler düzenlenmiş, iki Birlik arasında oluşturulan Ortak kurul 13 Nisan 2005 tarihinde Lefkoşa'da toplanmıştır.

### 3.7. Diğer Faaliyetlerimiz (Toplantılar):

- 11 Ocak 2005 tarihinde İstanbul Sanayi Odası Çevre Danışma Kurulu toplantısına katılmıştır.
- 15 Ocak 2005 tarihinde Marmara Üniversitesi Avrupa Topluluğu Enstitüsü ile bir koordinasyon ve işbirliği toplantısı yapılmıştır.
- 16 Şubat 2005 tarihinde TBMM İçişleri Komisyonu toplantısına katılmış, Mahalli İdare Birlikleri Kanun Tasarısı ile ilgili olarak, Birliğin görüşleri sunulmuştur.
- 13 Nisan 2005 tarihinde Lefkoşa'da Kıbrıs Türk Belediyeler Birliği ile ortak kurul toplantısı yapılmıştır.
- 25-29 Nisan 2005 tarihlerinde Münih kentinde İFAT Çevre Fuarına katılmış, Berlin ve Potsdam kentlerindeki kentsel dönüşüm çalışmaları yerinde incelenmiştir.
- 30 Haziran - 3 Temmuz 2005 tarihlerinde İstanbul'da yapılacak olan "Uluslararası Geri Dönüşüm ve Atık Yönetimi (Recycling İSTANBUL)" Fuarına sponsor olunmuş, destek verilmiştir. Fuar kapsamında atık yönetimi konusunda düzenlenecek sempozyumlara üye belediye başkanlarının katılımı için kontenjan ayrılmış ve belirli büyüklükteki belediyelere duyurulmuştur.
- MBBB - Kıbrıs Türk Belediyeler Birliği (KTBB) Ortak Kurul Kararı gereğince, üye belediyelerimiz teknik personelinin oluşturulan 9 kişilik heyet, 6-14 Temmuz 2005 tarihleri arasında Kuzey Kıbrıs'a giderek, KTBB'ye üye 21 Belediyeyi ziyaret etmiş ve incelemede bulunmuştur.
- Kıbrıs Belediyeler Birliğine üye Belediyelerin Meclis üyelerinden oluşan 67 kişilik heyet, 14 Temmuz 2005 tarihinde, Birlik merkezimizi ziyaret etmiş ve kendilerine, Birlik Genel Sekreteri tarafından "Yerel Yönetimler" konusunda bir konferans verilmiştir.
- 21 Temmuz 2005 tarihinde, Birliğimizi ziyaret eden 2. Grup Kıbrıs Türk Belediyeler Birliği (KTBB) belediye meclis üyelerine Birlik Merkezi'nde bir konferans verilmiştir.
- Üyemiz İstanbul Büyükşehir Belediyesi tarafından oluşturulan Metropolitan Planlama birimi çalışmalarına ve 7 Eylül 2005 tarihinde DPT ile TÜSİAD tarafından düzenlenen "Bölgesel Gelişme Politikaları toplantısına katılmıştır.
- AB Genel Sekreterliğine, AB Müzakerelerine katılma konusunda başvuruda bulunulmuştur.
- DPT 9. Beş Yıllık Kalkınma Planı Özel İhtisas Komisyonu Çalışmalarına katılmak için DPT'ye başvuruda bulunulmuştur.
- Birliğin Norm Kadro ve Teşkilat çalışmaları tamamlanmış ve 8 Aralık Meclis Toplantısına sunulmuştur.
- Mahalli idare Birlikleri kanunu uyarınca, yeni Birlik Tüzüğü hazırlanarak Meclise sunulmuştur.
- Birlik Bütçe Taslağı (2006-2007-2008) İçişleri Bakanlığı Genelgesi uyarınca İçişleri Bakanlığı Mahalli İdareler Genel Müdürlüğü'ne gönderilmiştir.
- Kıbrıs Türk Belediyeler Birliği'ne üye belediyelerin acil ihtiyaçlarına ilişkin Rapor bir üst yazı ile Birlik Encümeni'nde belirlenmiş olan belirli büyüklükteki Belediyelere gönderilmiştir.
- Kıbrıs Türk Belediyeler Birliği'ne üye belediyelerin acil ihtiyaçlarına ilişkin Rapor bir üst yazı ile Birlik Encümeni'nde belirlenmiş olan belirli büyüklükteki Belediyelere gönderilmiştir.
- 23 Eylül 2005 tarihinde Birlik Merkezi'nde Çevre Bakanlığı ile Birlikte, üye Belediyelerimizin başkan ve yöneticileri için "Ambalaj Atıkları Yönetim Semineri" yapılmıştır.
- Nevşehir Belediyesi ile BM HABİTAT Teşkilatı tarafından 25-28 Eylül 2005 tarihlerinde düzenlenen "Uluslararası Yerel Yönetimler Barış Konferansı"na Birliği temsil eden Encümen Üyelerimiz, Biga Belediye Başkanı Sayın Mehmet Özkan, Serdivan Belediye Başkanı Sayın Zeki Topçuoğlu ve Birlik Genel Sekreteri Av. Halil Ünlü katılmıştır.
- TMMOB-Makine Mühendisleri Odasının 14-15 Ekim 2005 tarihlerinde Edirne'de düzenlenen "Trakya'da Sanayileşme ve Çevre Sempozyumu"na Birlik Genel Sekreteri bir tebliğ sunarak katılmıştır.
- Devlet Planlama Teşkilatı tarafından sürdürülen, bölgesel kalkınmayı destekleyici, Bölgesel Gelişme Politikaları ve Bölge Kalkınma Ajanslarının oluşturulması çalışmalarında Birliğin faaliyet alanı ile ilgili olanlara katılmaktadır.
- Üyemiz İstanbul Büyükşehir Belediyesi tarafından başlatılan İstanbul Metropolitan Planlama çalışmaları bünyesinde oluşturulan, Marmara Bölge Planlama çalışmalarına Birlik olarak katılmaktadır.
- Çevre Bakanlığınca desteklenen ve Avrupa Yatırım Bankası tarafından finanse edilen, "Marmara Çevre Master Planı ve Yatırım Stratejileri" çalışmasına katılmaktadır. Bu çalışma sonuçlarından üye belediyelerin yararlanması sağlanacaktır.

# T.C. MARMARA VE BOĞAZLARI BELEDİYELER BİRLİĞİ FAALİYETLERİ: EĞİTİM SEMİNERLERİ

**T**C. Marmara ve Boğazları Belediyeler Birliği'nin faaliyetleri arasında, üye belediyelerin seçilmiş temsilcilerine ve belediye personeline sunduğu eğitim hizmeti ön planda yer almakta. Son yıllarda belediyelerle ilgili temel mevzuatın büyük ölçüde değişmiş olması belediyelerin kamu reform yasası çerçevesindeki değişikliklere intibak süreçlerini hızla ve eksiksiz şekilde tamamlamalarını gerektirmektedir.

Avrupa Birliği müzakere sürecinin 3 Ekim 2005 tarihinden itibaren yerel yönetimlerin gündeminde öncelikli olarak yer alması eğitim ve formasyon taleplerini arttırmıştır. AB müktesebatının yaklaşık yüzde 60'ının yerel yönetimleri doğrudan ya da dolaylı ilgilendirdiği göz önünde bulundurulacak olursa, yerel yönetimler yönetim teknikleri, hizmet sunma yol ve yöntemlerini yenilemek ve mevcut teşkilat yapı ve yaklaşımlarını yeniden kurgulamak durumundadır.

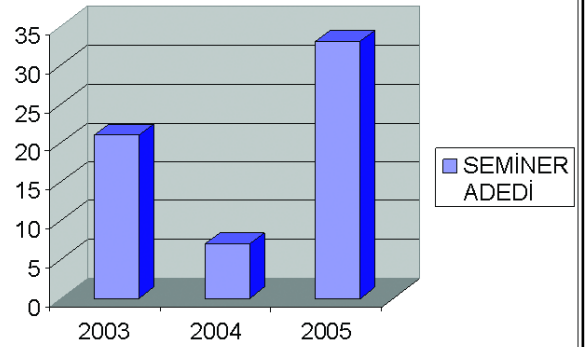
Değişen ihtiyaçların gelişen hizmet anlayışıyla karşılanabileceğine inanan birlik, son 2 yılda yerel yönetimlerin her alanda eğitimine yönelik ciddi çalışmalar ortaya koymaktadır. Yurtiçi ve yurtdışı eğitim seminerleri, teknik inceleme gezileri ve Yerel Yönetimler Akademisi gibi birbirinden farklı ortam ve mekânlarda farklı katılımcılarla gerçekleşen etkinlikler birliğin şirketi olan Marmara Belde Yapım Limited Şirketi tarafından yürütülmektedir.

## MARMARA VE BOĞAZLARI BELEDİYELER BİRLİĞİ

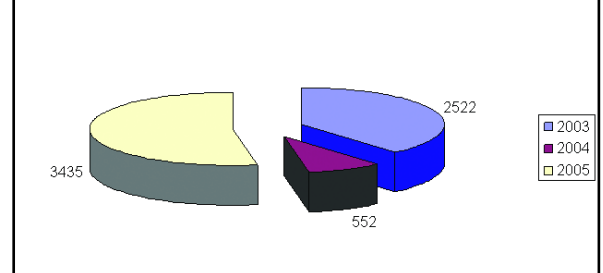
### SON ÜÇ YILDA GERÇEKLEŞTİRİLEN EĞİTİM SEMİNER PROGRAMLARI:

YILLAR	SEMİNER (ADET)	TOPLAM KATILIMCI SAYISI
2003	21	2522
2004	7	552
2005	33	3435

### GERÇEKLEŞTİRİLEN SEMİNERLERİN YILLARA GÖRE DAĞILIMI



### KATILIMCI SAYISININ YILLARA GÖRE DAĞILIMI





# MARMARA VE BOĞAZLARI BELEDİYELER BİRLİĞİ

## SON ÜÇ YILDA GERÇEKLEŞTİRİLEN EĞİTİM SEMİNER PROGRAMLARI:

2003 YILI SEMİNERLERİ			
TARİH	YER	KONU	KATILIMCI SAYISI
14-17 Ocak	Lüleburgaz	Yeni İhale Kanunu	124
24-27 Ocak	Afyon	20. Belediyecilik Semineri	95
26-31 Ocak	Antalya	kurbanlık Kesim Yöntemleri ve Vektör Mücadelesi	50
21-23 Şubat	Balıkesir	Kamu İhale Kanunu	123
24- 28 Şubat	İstanbul	Kamu İhale Kanunu	321
30 Mart-3 Nisan	İzmir	Kamu İhale Kanunu	207
13-17 Nisan	İstanbul	Kamu İhale Kanunu	233
28 Nisan-2 Mayıs	Kıbrıs	Avrupa Birliği ve Yerel Yönetimler Toplantısı	47
11-16 Mayıs	Rize	Kamu İhale Kanunu	176
1-6 Haziran	Antalya	4734 Sayılı Kamu İhale Kanunu	118
22-27 Haziran	Fethiye	Kamu İhale Kanunu	120
20-25 Temmuz	Belek/Antalya	4734 Sayılı Kamu İhale Kanunu	131
4-8 Ağustos	Kıbrıs	AB- Aday Ülkelerde Yerel Yönetimlerin Yeniden Yapılanması	83
18-20 Ağustos	Kumburgaz	4734 ve 4735 sayılı kanunlarda yapılan son değişiklikler	97
24-29 Ağustos	Belek/Antalya	"Kamu İhale Kanunu" ve "İş Kanunu"	143
17-19 Eylül	İstanbul	Kamu İhale Kanunu	158
21-26 Eylül	Marmaris	4734, 4735 ve 4857 sayılı kanunlar	103
13-17 Ekim	Kıbrıs	"Kamu İhale Kanunu" ve "İş Kanunu"	90
1-5 Aralık	Kıbrıs	Belediye Meclis ve Encümen Üyelerinin Görev, Yetki ve Sorumlulukları	63
14-18 Aralık	Ankara	"Kamu İhale Kanunu" ve "İş Kanunu"	40
		<b>TOPLAM:</b>	<b>2522</b>

2004 YILI SEMİNERLERİ			
TARİH	YER	KONU	KATILIMCI SAYISI
19-23 Ocak	Kıbrıs	4857,4734 ve 4735 Sayılı Kanunlar	60
24-25 Ağustos	Bursa	Belediyelerde Stratejik Planlama ve Reform Yasalarının Getirdiği Yeni Düzenlemelerin Belediyelerimize Etkileri	41
19-24 Eylül	Kumburgaz	Belediyelerde Mali Yönetim ve Personel Yönetimi	116
4-8 Ekim	Kıbrıs	Avrupa Birliği ve Yerel Yönetimler	63
22-26 Kasım	Bursa	Belediyelerde Mali Yönetim ve Kamu İhale Kanunu	94
		<b>TOPLAM:</b>	<b>522</b>

2005 YILI SEMİNERLERİ			
TARİH	YER	KONU	KATILIMCI SAYISI
2-6 Ocak	Kızılcahamam-Ankara	Belediyelerde İnsan Kaynakları Yönetimi	80
12-13 Ocak	İstanbul	Belediyelerde Yeni Dönem	100
14-16 Ocak	Yalova	5272 Sayılı Belediye Kanunu	85
28-31 Ocak	İstanbul	5272 Sayılı Belediye Kanunu	70
11-13 Şubat	Yalova	5272 Sayılı Belediye Kanunu	130
21-25 Şubat	Abant	Belediyelerde Reform ve Yeni Belediye Kanunu	130
9-11 Mart	Balıkesir	Belediyelerde Stratejik Planlama	133
11-13 Mart	Yalova	Yeni Belediye Mevzuatı	175
20-25 Mart	Antalya	Yeni Belediye Mevzuatı	100
25-27 Mart	Yalova	Yönetim Organizasyonunda Temel Yaklaşımlar	211
8-10 Nisan	İzmit	Kamu İhale Kanunu	28
11-15 Nisan	Kıbrıs	AB'ye Uyum Sürecinde Yerel Yönetimler	100
25-29 Nisan	Almanya	Atıksu Fuarı	61
13-15 Mayıs	Yalova	Amaçlara Göre Yönetim, Motivasyon İletişim	250
30 Mayıs-	İstanbul	Belediye Gelirleri Ve personel Kadroları...	147
1 Haziran-7 Eylül	Antalya	Yeni Belediye Mevzuatı	664
29 Haziran-2 Temmuz	Rize	Belediyelerde Norm kadro Çalışmaları	46
30 Haziran			
3 Temmuz	Rize	Kurumsal İletişim ve Halkla İlişkiler	156
8-10 Temmuz	İzmit	Kamu İhale Kanunu	22
9-12 Temmuz	Antalya	Kişisel Gelişim ve Kurumsal İletişim	187
16-20 Ağustos	İzmit	Analitik Bütçe ve Bütçe Sınıflandırması	35
26-29 Eylül	Avusturya	Teknik İnceleme ve Yurtdışı Temas Programı	60
29 Eylül-3 Ekim	Kıbrıs	Kişisel Gelişim ve Kurumsal İletişim	139
10-12 Ekim	Eminönü	Nezakat Kuralları - Karşılama ve Uğurlama	85
11-13 Kasım	Abant	ISO 9001:2000 Kalite Yönetimi	32
21-23-29 Kasım	İstanbul	İSO 9001:200 Kalite Yönetimi	26
13-18 Aralık	İspanya	Teknik inceleme ve Yurtdışı Temas Programı	78
23-25 Aralık	Abant	Liderlik Eğitimi ve Takım Çalışması	105
		<b>TOPLAM:</b>	<b>3435</b>

## 2006 YILINDA YAPILMASI ÖN GÖRÜLEN SEMİNER KONULARI:

- 5393 Sayılı Belediye Kanunu
- Norm Kadro&Belediyelerde İnsan Kaynakları Yönetimi ve Belediye Teşkilatının Yeniden Yapılandırılması
- Sıhhi / Gayrı Sıhhi İşyerlerinin Denetimi
- Belediyelerde Stratejik Planlama & Performans Yönetimi
- Belediye Mevzuatı Büyükşehir ve Belediye
- Kişisel Gelişim ve Kurumsal İletişim
- AB Sürecinde Belediyeler
- Belediyelerde Kültür ve Turizme İlişkin Görev ve Yetkiler
- Belediye Mali Yönetimi
- Teknik İnceleme ve Yurtdışı Temas Programı
- İmar ve Denetim
- Teknik İnceleme ve Yurt Dışı Fuar Programı
- Kent Mimarisi ve Estetik
- Kent Kültürü, Kentlilik Bilinci ve Kentli Hakları
- Belediye Yönetimi ve Etik
- Belediyelerde Çevre Yönetimi
- Sosyal Belediyecilik
- Belediyeler ve Hassas Toplumsal Gruplar
- Ulaşım ve Trafik
- Yerel Yönetimler Fuarı
- Yenilenebilir Enerji Kaynakları ve Aydınlanma
- Yerel Yönetimler ve Sektörel Eğitim
- Güvenlik ve Zabıta
- Yerel Yönetimler Sempozyum

**T.C. Marmara ve Boğazları Belediyeler Birliği  
Nisan-Mayıs 2006 Eğitim Çizelgesi**

TARİH	YER	KATILIMCI ŞİRKET/ POZİSYON	EĞİTİMİN TÜRÜ
31 Mart 02 Nisan 2006	Armutlu/YALOVA	Bağcılar Belediyesi	4857 Sayılı İş Kanunu
7-9 Nisan 2006	Armutlu/YALOVA	Bahçelievler Belediyesi	5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrolü Kanunu ve Stratejik Plan
14-16 Nisan 2006	Armutlu/YALOVA	Bağcılar Belediyesi	5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrolü Kanunu ve Performans Yönetimi
18-21 Nisan 2006	Kapadokya- NEVŞEHİR	MBBB Genel Üye Katılımı	Belediyelerde Kültür ve Turizmle İlişkin Görev ve Yetkiler
17-20 Nisan 2006	KKTC	İSKİ	Kişisel Gelişim ve Kurumsal İletişim/Stres Yönetimi
23-25 Nisan 2006	BURSA	MBBB Genel Kurul	"Avrupa Birliği-Çevre ve Sürdürülebilirlik"
24-26 Nisan 2006	Palandöken/ ERZURUM	İSKİ/Yönetici	5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrolü Kanunu, Analitik Bütçe Uygulamaları, Tahakkuk Esaslı Muhasebe.
8-31 Mayıs 2006	İSKİ Tesisleri/ İSTANBUL	İSKİ/ (2500-3000 Personel Katılımlı)	İş Güvenliği ve İşçi Sağlığı
07-12 Mayıs 2006	İSPANYA	MBBB Genel Üye Katılımı	Teknik İnceleme ve Yurtdışı Temas Ziyareti
25 Haziran 2 Temmuz 2006	ÇİN CUMHURİYETİ	MBBB Genel Üye Katılımı	IFAT-CHINA 2006 - Uluslararası Atıksı, Çöp İmhası, Çevre Teknolojisi Fuarı

Kaliteli eğitimin ancak kaliteli mekanlarda sahasında uzmanlaşmış eğitmenlerle odak katılımcı kitlesinin bir araya gelmesiyle oluştuğuna inanan bir ekibiz. İhtiyaç duyulan konuların en yetkili kişilerce interaktif çalışma grupları ve topluluklarına aktarıldığı eğitim seminerlerimizde katılımcıların rutin çalışma ortamlarından bir süre de olsa uzaklaşmaları ve branşlarına, kendilerine ve

kurumlarına dışarıdan bakabilmeleri hedeflenmektedir. Yurdumuzun doğal güzelliklerini şehir karmaşasından uzak tesislerde görmek ve hem bedenen hem de ruhen yenilenmiş, verimi ve motivasyonu artmış yerel yöneticilerle beraber olmak, bizlere bir sonraki MBBB semineri hazırlığımızda güç katmaktadır.

**Y. Mim. Şahin R. Sancar**  
MBB Genel Koordinatörü  
Marmara Belde Yapım Ltd Şti Genel Müdürü



# İKLİM DEĞİŞİKLİĞİYLE MÜCADELE, YEREL YÖNETİMLER İÇİN FIRSAT OLABİLİR Mİ?

H İ L A L A T I C I

*Neden sera gazlarıyla mücadelede yerel yönetimler önemli roller üstlenmelidir? Çünkü sera gazı emisyonuna neden olan fosil yakıtlarla enerji üretilen santraller, genellikle merkezi yönetimler tarafından inşa edilmiştir. Yerel halkın çevresel problemlerine duyarlı yerel yönetimlerin kullanacağı temiz enerji kaynakları, daha çevre dostu olacak ve enerji tasarrufu sağlayacaktır.*



Çağımızın en büyük sorunu, uluslararası terörizmden bile daha tehlikeli olduğu pek çok kişi ve kurum tarafından dile getirilen iklim değişikliği. İklim değişikliği, temel olarak petrol, kömür ve doğalgaz gibi fosil yakıtların atmosferde sera

etkisine neden olan karbondioksit ve metan gibi salınımları ve ormansızlaşma nedeniyle başladı. Binlerce yıldır beklenen küresel ısınma 150 yıl içerisinde gerçekleşti. Bugüne kadar atmosferdeki ortalama hava sıcaklığı 1.3°C yükseldi. Seller, kasırgalar, buzul-

ların erimesi, deniz seviyesinde yükselme, orman yangınları ve kuraklaşma gibi alametler giderek artan oranda gözlenmektedir. İnsan kaynaklı küresel ısınma 2°C arttığında, meydana gelecek felaket niteliğindeki iklim sistemlerine bağlı değişikliklerin önü alınamaz hale gelecek. Zaten yapabileceğimizin en iyisi de iklimi, insan kaynaklı sıcaklık artışı 2°C'ya ulaşmadan kurtarmaktır.

İklim değişikliğiyle mücadelede öncelikle karbondioksit salınımlarının büyük oranda düşürülmesi gerekiyor. Bu da en başta enerjiyi üretme, dağıtma ve kullanma anlayışlarımızın değişmesi anlamına geliyor. Karbondioksit ve metan gibi sera gazları sal-

mayan yenilenebilir enerji seçeneklerinin ve 1 birim enerjiyi tüketerek daha fazla fayda sağlayacağımız enerji verimliliği uygulamaları bu mücadelenin olmaz çözümleri. Ayrıca merkeziyetçi enerji politikalarından da bir an önce vazgeçilmesi gerekiyor. İşte tam da bu noktada, enerji politikalarında şimdiki kadar yeterince söz sahibi olmamış yerel yönetimlerin önemini artırması gerekiyor.

Merkezi sistemlerde enerji santralleri genellikle kentlerden uzaklarda elektrik üretimi yapar. Bu santrallerde üretilen enerjinin üçte ikisi gerek ısı enerjisi olarak gerekse iletim ve dağıtım esnasında kaybedilir. Bu enerji boşa harcanmayıp kullanıl-

labilsediydi, ülkemizdeki her binada hem su hem de mekan ısıtması mümkün olabilirdi. Enerji sorunu olduğu iddia edilen ülkemizde ve iklim değişikliğiyle mücadelede enerjinin bu şekilde çöpe atılması kabul edilemez.

## Yerel Yönetimlerle Merkezi Yönetimlerin farkı

Merkeziyetçi enerji politikaları sınırlı sayıda merkezde büyük kapasiteli enerji üretimini destekler. Buna örnek teşkil edebilecek termik ve nükleer santraller gibi büyük ölçekli yatırımlar, çevre ve halk sağlığını tehdit ettiğinden veya edeceğinden, çoğu zaman yerel halkın hassasiyet ve kaygılarına daha yakın olan yerel yönetimlerle, merkezi yönetimi karşı karşıya getirir. Günümüzde pazar paylarını hızla arttıran yenilenebilir kaynaklardan üretilen enerjiler doğaları gereği bu gibi sorunları ortadan kaldıracak ve adem-i merkeziyetçi politikalar izleyebilmemizi kolaylaştıran teknolojik olanaklara sahiptir.

Adem-i merkeziyetçi enerjinin yerinden üretilmesinin temel özelliği bulunuyor. İlk olarak, (evlerden sanayi birimlerine kadar) binalar; güneş panelleri, rüzgâr türbinleri veya kojenerasyon üniteleri bulunduracağından, birer elektrik santrali haline gelirler. İkinci olarak, yerel enerji ağları ısı ve elektrik dağıtımı için yaygınlaştırılmalıdır. Bu ağlar, enerji tüketim noktalarına yakın olan küçük çaplı enerji santrallerinden beslenir. Bu küçük çaplı santrallerde, elektrik üretilirken ortaya çıkan ısı enerjisinin de dağıtılması enerji tüketiminde verimlilik sağlayacağı gibi, enerji arzını da teşvik eder ve karbondioksit emisyonlarında önemli bir azalmaya neden olur.

Yerinden enerji üretiminin yararları:

Isı enerjisinin verimli kullanımı, daha düzgün bir altyapının (şebekeler ve dağıtım ağları) kurulması ve bunun için gereken yasal değişikliklerin yapılması kentlerin neden olduğu sera gazı salınımlarının azalmasına büyük katkısı olacaktır. Bu sistemin yaygınlaşması uzun vadede ise yüksek voltajlı iletim şebekelerine harcanan masrafları da azaltacaktır. Yerel elektrik ağlarıyla, büyük şebekelerde sabotaj ve sistem hatasından kaynaklanabilecek büyük çaplı elektrik kesintileri engellenebilir.

Enerji üretimini yerelleştirmek aynı zamanda belediyelerin iklim ve çevre dostu enerji politikalarında karar verme gücünü arttıracaktır. Bireyleri ve yerel kuruluşları birer enerji üreticisi haline getirebilecek bu sistem, temel enerji hizmetlerini yeterince alamayan bölgelerin elektrik ve ısı enerjisine ulaşımını kolaylaştıracaktır. Bu sistem yerel ihtiyaçları gözeteceğinden daha esnek ve merkezi sisteme göre daha hızlı kurulabilir.

Gerek biyogaz ve doğalgazla, gerek güneş ve jeo-



termal gibi yenilenebilir enerjilerle kurulabilecek küçük kojenerasyon (hem elektrik hem de ısı sağlayan) santraller belediyelerin kolaylıkla idare edebilecekleri teknolojilerdir.

## Yerel enerjinin faydaları:

### Kısaca yerel enerji sistemleri:

- Karbondiyoksit salımlarını azaltır.
- Enerjinin boşa harcanmasını önler
- Enerji piyasalarında gerçek bir rekabetçi ortam yaratır
- Yenilenebilir enerjilerin ekonomik avantajlarını besler
- Tüketicinin tasarruf etmesini sağlar
- İklim değişikliğiyle mücadelede halkın katılımını sağlar
- Enerji sektöründe yerel yönetimin yetkilerini ve liderlik rolünü artırır
- Ve halkın enerji kaynaklarını seçimlerini daha demokratik yollarla yapmasını sağlar

Mart 2006'da Londra Belediyesi ve Greenpeace'in hazırladığı bir rapora göre Londra'nın elektrik enerji üretiminin yerelleştirilmesi durumunda karbondiyoksit emisyonlarında % 35'lere varan azalma söz konusu olabilir. Bu azalma enerjinin yenilenebilir yollardan karşılanmasından ve yüksek miktarda enerji verimliliğinin sağlanmasından kaynaklanıyor.

Bu sistemin getirilmesi için önümüzde birtakım engeller var. Bunların başında bireylerin yenilenebilir enerjilerle elektrik üretebilmesini ve artanı şebekeye satmasını sağlayan çift taraflı sayaç da dediğimiz "net ölçme-net metering" uygulamasının Türkiye'de henüz yasallaştırılmamış olması. Ayrıca enerji üretiminde arz güvenliğinin sağlanması için bu enerjiyi üretmek isteyenlere (birey, şirket, çeşitli kooperatifler olabilir) dü-

şük faizli kredi olanaklarının sağlanması gerekiyor. İkincisi enerji politikalarında hala merkezîyetçi ve enerji yoğunluklu sistemin benimsenmiş olması. Enerji konusunda belediyelere hiçbir yetki ve sorumluluk tanınmıyor. Türkiye'de belediyelerin organik atıklardan çıkan biyogazla elektrik üretmesinin bile önünde çeşitli bürokratik engeller var. Üstelik ısınmaya her hanenin kendi kendine üstlenmesi gereken bir sorunmuş gözüyle bakılıyor. Dağıtımda özelleştirmelerin başlayacağı önümüzdeki dönemde, üreten, tüketen ve satan gruplar birbirinden daha net ayrışacak, önerdiğimiz sistemin avantajları da daha belirgin olarak ortaya çıkacaktır. Bu sistem tüketirken üretici haline gelmemizin de önünü açabileceğinden üretici, tüketici ve dağıtımcının birbirinden soyutlanmamasını sağlar. Tüketicilere çeşitli seçenek, dağıtımcıya ise daha ucuz elektrik elde edebilme şansı sağlar.

## Yenilenebilir enerjilerin küresel durumu :

Bütün dünyada, yenilenebilir enerjilere (büyük hidroelektrik santraller dışarıda bırakıldığında) 2004 yılında 30 milyar Dolar yatırım yapıldı.

Yenilenebilir enerjiler kısa tarihlerine rağmen 160.000 MW kapasiteyle dünya elektriğinin yüzde dördünü karşıladılar. Gelişmekte olan ülkeler bu kapasitenin % 44'üne sahip.

2004 yılında yenilenebilir enerjiler (büyük hidroelektrik santraller hariç), 50 yıllık geçmişe sahip nükleer enerjinin beşte biri oranında elektrik üretimi sağladılar.

Dünyada 2000-2004 yılları arasında pazar payı en hızlı büyüyen enerji teknolojisi şebekeye bağlı güneş fotovoltaik (PV) oldu. Fotovoltaiklerin kullanımı her yıl % 60 oranında arttı. Japonya, Almanya ve ABD'de 400 bin çatıda güneş enerjisinden faydalanılıyor. İkinci sırada ise her yıl % 28 oranında büyüyen ve Almanya'da 17.000 MWlık kapasiteye ulaşan rüzgar enerjisi geliyor.

Dünyada, Çin başta olmak üzere, 40 milyon hane güneş enerjisiyle suyunu ısıttı. Yaklaşık 2 milyon jeotermal ısı pompası ile 30 ülkede binalar ve kullandıkları sular ısıtıldı. Güneş ve jeotermal toplamının beş katı ise biyokütle ile ısınmada kullanıldı.

2004 yılında yenilenebilir enerji sektörü sayesinde 1.4 milyon kişi istihdam edildi.

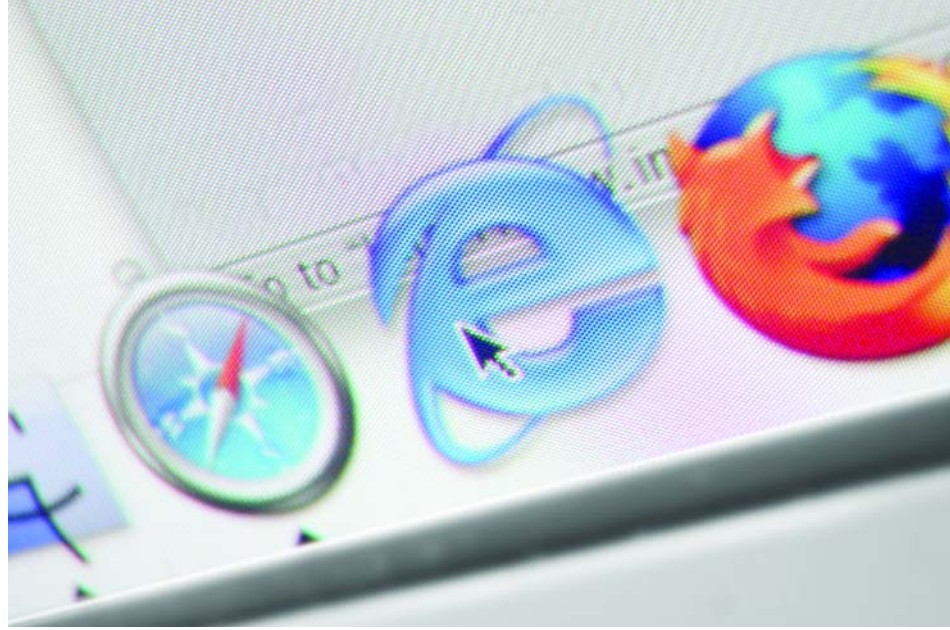
**Merkezi sistemlerde enerji santralleri genellikle kentlerden uzaklarda elektrik üretimi yapar. Bu santrallerde üretilen enerjinin üçte ikisi gerek ısı enerjisi olarak gerekse iletim ve dağıtım esnasında kaybedilir. Bu enerji boşa harcanmayıp kullanılabilseydi, ülkemizdeki her binada hem su hem de mekan ısıtması mümkün olabilirdi.**

## B A R I Ş Y A Ş I N

Bilindiği üzere 21. yüzyıl "Bilgi Çağı" olarak adlandırılmaktadır. Yaşadığımız yüzyılda; her alanda elektronikleşme kısaca "e" yapılanma yaşamımızın her alanında genişleterek sürmektedir. Ülkeler "e" yapılanma konusunda adeta yarış etmekte, "interneti yaygınlaştırma", "bilgisayar okur yazarlığını artırma", "bilgiyi paylaşma", "bilgi toplumu olma" vb. bilişim alanında politikalar ve stratejiler geliştirmekte, projeler üretmektedirler. Üretilen projeler ve çalışmalar genelde vatandaşın ve toplumun zamandan ve yapılan iş ve işlemlerde verimliliği esas almaktadır. Devlet, ticarette, ekonomide, sağlıkta, sosyal güvenlikte vb. pek çok alanda "e" yapılanma çalışmaları sürmektedir. Kamu kurum ve kuruluşlarında sürdürülmekte olan "e-Devlet" kavramı ile birlikte kamu kurumlarının vatandaşına bakan yönündeki "e" yapılanma devletin bir parçası olan yerel yönetimlerde de sürmektedir. Dolayısıyla, yerelliğin de içeriği yeniden belirlenmekte ve kentler yeni işlevler kazanmakta, bu zorunlu değişimin bir gereği olarak bu farklılaşmayı yansıtan etkin kentsel hizmet ağları yerel yönetimlerce oluşturulmaktadır.

Tüm kurumlarda olduğu gibi Belediyelerde de,

- \* Vatandaşa hizmetin ön plana çıktığı, bilişim teknolojilerinin yönetim teknikleriyle birlikte kullanıldığı,
- \* Performans ve verimliliği hedefleyen, yeni yapılanma modelleri oluşmaktadır.



## YEREL YÖNETİMLERİN "e" YAPILANMASI

### e-Belediye

Kente ilişkin verilerin güncel teknolojiye dayalı bilişim teknolojileri destekli çalışmalarla yönetilerek bu verilerden kent ve toplum yararına çeşitli bilgiler üretilmesi ve etkin bir biçimde vatandaşın hizmetine sunulmasıdır.

### e-Belediye hedefleri

- \* Belediyelerde tüm verileri ve uygulamaları kapsayan bütünlük yapının kurulması,
- \* En son bilişim teknolojilerinin belediyelerin kullanımına sunulması,
- \* e-Devlete belediyelerin hazırlanması,
- \* Kurumlar arası bilgi paylaşımına uygun yapıların kurulması,
- \* Karar Destek Sistemlerinin oluşturulması,

### e-Belediye gerekliliği

- Kişi ve kurumların yerel yönetimlerden beklentileri;
- \* Belediye hizmetlerinde etkinlik ve verimlilik,
  - \* Daha düzenli ve sağlıklı bir çevre,

- \* Düzenli bir trafik ve yol, yollarda yönlendirme,
- \* Abone işlemlerinde ve ödemelerde hız,
- \* Afet halinde hızlı, etkin ve yararlı müdahale,
- \* İmar işlemlerinde hız,
- \* Yetkili kişilere sorununu anlatabilme, ulaşabilme,

gibi temel talepler olarak öne çıkmaktadır. Bunların yanı sıra işin sosyal, ekonomik ve teknoloji boyutuna baktığımızda e-Belediye olmanın gerekliliği daha açık ortaya çıkmaktadır;

## e-BELEDİYE HİZMET BAŞLIKLARI

1. İmar Uygulaması ve Kadastro işlemleri
2. Şehir/Bölge planlama
3. Teknik Altyapı Hizmetleri ve Koordinasyonu
4. Park-Bahçe ve Yeşil Alanların Yapım ve Yönetim Hizmetleri
5. Kriz yönetimi
6. Kentsel Yönetim/Denetim,
7. Teknik ve Sosyal Altyapı yönetim ve denetimi
8. Ulaşım
9. Trafik

10. Adres Numarataj Bilgi Sistemi
11. Abone Sistemi
12. Numarataj
13. İmar Durumu/Çap İşlemleri/Yapı Ruhsatı/Yapı Kullanma İzin Belgesi
14. Fen işleri
15. Vergi ve Harçlar
16. Toplu Taşımacılık sistemleri
17. Toplum sağlığı
18. Eğitim
19. Savunma ve Güvenlik
20. Ticaret ve sanayi
21. Turizm
22. Hizmet Masaları

Şeklinde özetlenebilmektedir.

## e-BELEDİYE ENGELLERİ, ÇÖZÜM ÖNERİLERİ

Elektronik devletin önemli bir ayağı olarak düşünülmesi gereken elektronik belediyecilik, yerel yönetimlerin ülke kalkınmasına katkılarını artıracak kapsamlı bir projedir. Bu proje sayesinde, çağın vazgeçilmez teknolojisi olan internet, doğrudan vatandaşın hizmetine sunulmuş olacaktır.

E-belediyeciliğin kapsamında düşünülebilecek hizmetleri şöyle örneklebiliriz:

- \* Vatandaşın su, emlak vergisi, çevre temizlik vergisi gibi borçlarını, belediyeye kadar gelmek zorunda kalmadan, Türkiye'nin neresinden olursa olsun ödeyebilmesi, gerektiğinde borçlarını, beyan bilgilerini görebilmesi, böylece kendisi hakkında sağlıklı takibat yapabilmesi. Hem vatandaş, hem de belediye çalışanları açısından zamandan ve emekten tasarruf anlamına gelen bu uygulama, sıra beklemeyi, son ödeme tarihlerindeki yoğunlukları, belediyenin mesai saatlerine bağımlılığı ortadan kaldıracaktır.

Günümüz dünyasında, zamanın verimli kullanılmasının önemi bilinmektedir.

Devlet vatandaşa en etkin hizmeti vermekle sorumludur. Bu sorumluluğu hakkıyla yerine getirmek isteyen devletler, çağın gerektirdiği teknolojileri geç kalmadan halkın kullanımına sunmaya çalışmaktadır.

### Sorunlar

Yerel yönetimlerde bilişim teknolojilerini kullanma ve uygulamaları kişi ve kuruluşlarının da baskı unsuru oluşturması sonucu giderek artmaktadır. Buna karşın, karşılaşılan problemlerin başında;

- \* Bilişime yapılan ilk yatırım maliyetlerinin yüksekliği,
- \* Bilgisayar donanımlarının demirbaş statüsünde işlem görmesi,
- \* Hukuki ve teknik alanlarda yasa ve mevzuatlarındaki yetersizlik,
- \* mevzuatın teknolojik gelişmelere ayak uyduracak şekilde yenilenmemesi,
- \* Belediye mevzuatı bilgi teknolojilerinin ihtiyaçlarını karşılayamaması,
- \* Yerel yönetim kademelerinde bilgi eksikliği ne-





deni ile yeniden yapılanma programlarına, e-dönüşüm politika ve projelerine temkinli yaklaşım,

- \* Personelde yeni teknoloji uygulamalarına karşı direnç, eğitim ve iletişim ihtiyacı,
- \* Geleneksel siyaset, politika yapma biçimleri ve farklı parti üyeliklerinden gelen yöneticiler arasındaki anlaşmazlık ve çatışmalar,
- \* Bürokratik engeller, (Halihazırdaki matbu formların bir çoğu bilgisayar çıktılarının formatına uygun değildir. Müfettişlerin bu formlar dışındaki çıktıları kabul etmemeleri, belediyenin, bilgisayar kullanımından aldığı verimi azaltmaktadır.) gelmektedir.

### Çözümler

- \* Bilgisayar donanımı ve yazılımında KDV oranının düşürülmesi, bilgi teknolojilerinin kullanımını teşvik edecek ve kolaylaştıracaktır.
- \* Belediyelerde kullanılacak belediye otomasyon sistemi niteliğindeki yazılımların, Mahalli İdareler Genel Müdürlüğü'nün belirleyeceği standartları desteklemesine önem verilmelidir.
- \* Hazır yazılımların üreteceği raporlar, belediye müfettişleri tarafından kabul edilebilmelidir. Böylece, belediye çalışanları, bilgisayar kullanılarak aldıkları bazı özel raporları ve cetvelleri, yeniden matbu formlara el ile girmek zorunda kalmayacaktır.
- \* Belediyelerde, bilgisayar donanımlarının ve yazılımlarının alımı, bakımı, güncelleştirilmesi ve verimli kullanılabilmesi ile ilgili işlemler için, mevzuata gerekli ilaveler yapılmalı ve bilgi teknolojileri ayrı bir kalem olarak ele alınmalıdır.
- \* Bilişim sektörünün en önemli özelliği, sürekli gelişmeyi ve hareketi sağlayan bir dinamizm üzerine kurulu olmasıdır. Bu sektörün gelişimi yakından takip edilmeli ve belediye mevzuatında gerekli düzenlemeler sektördeki gelişmelere paralel olarak vakit kaybetmeden yapılmalıdır.
- \* Kentsel faaliyetlerin sağlıklı bir şekilde yerine getirilebilmesinde, konumsal bilgiye sahip olmak bu türden bilgileri etkili bir biçimde kullanmak büyük önem taşımaktadır. Özellikle yerel yönetimler açısından ihtiyaç duyulan planlama, mühendislik projeleri ve uygulamaları bilgilerine hızlıca erişmek, gerektiğinde bu bilgileri kullanarak yeni bilgiler üretmek, bunların takibi ve kontrolünü yapmak düzenli ve



planlı bir kentleşme için vazgeçilmez unsurlardır. Bunları gerçekleştirebilmek için KBS'leri kurulması gerekmektedir.

- \* Yerel yönetimlerde oluşturulacak KBS'leri yönetim birimlerinin ortak kullanımına açık, birimler arası bilgi ve bilgisayar çevre birimleri, donanım paylaşımını mümkün kılan, planlama, yönetim ve halkla ilişkiler faaliyetlerini düzenleyen, bunlara ve çözümlerine hız, doğruluk, güvenilirlik ve verim katan tarzda olmalıdır.

- \* Belediye gelirlerinin yönetimi ile ilgili kanun ve yönetmelikler internet üzerinden tahsilatı zorlaştırmaktadır. Yeni çıkacak Mahalli İdareler Yasası'nın bilgi teknolojileri ile ilgili düzenlemeleri en etkin şekilde içermesine azami özen gösterilmelidir.

- \* Belediyeler, ancak devlet bankalarıyla çalışabilmektedir. Devlet bankalarının altyapısının bilgi teknolojilerine uygun olarak yenilenmesi gereklidir. Ayrıca son teknolojiyi kullanan özel bankaların, belediyelerle çalışmasına izin verecek ve bu çalışmayı cazip hale getirecek yasal düzenlemelerin yapılması gerekmektedir.

- \* Bütün belediyelerde bilgi işlem altyapısının kurulması gerekmektedir.

- \* Belediye yazılımı geliştiren kurumlar, altyapılarını internet desteği verecek şekilde düzenlemelidir.

### Yararlanılan kaynak

# HEP HASTALAR MI HASTANEYE GİDER?

*Bazen tam tersi olur. Bakırköy Belediyesi "Sağlıkta Bir Numarayız" sloganıyla yola çıkarak hizmeti hastanın ayağına götürüyor. Yaşamın her alanında insanların sağlıklı olmasını amaçlayan bir dizi proje faaliyete geçiren Belediye çocukların doğayla iç içe olması, ev yemekleri, gezici röntgen cihazları gibi ilginç uygulamalara yer veriyor. Hastanenin kötü etkisini yok etmeyi amaçlayan Bakırköy Belediyesi bekleme salonlarını dahi şık kafeler gibi restore etmiş.*

Bakırköy Belediyesi bir süre önce "Sağlıkta bir numarayız" sloganıyla bir proje duyurdu. Çok kapsamlı bu projeyi ve Türkiye'deki sağlık sistemini Bakırköy Belediyesi Sağlık Müdürü Sebahat Ural Yıldırım ile konuştuk. Görevinde henüz bir buçuk yılı bile tamamlamamasına karşın büyük başarılarla imza atan Yıldırım sağlık sektörüne yepyeni bir bakış açısı kazandırıyor.

Hepimizin yolu hastaneye düşmüştür. Yaygın söyleyişle hastane köşelerine... Sabaha karşı beklemeye başladığımız kuyruklarda bir de bakarız akşam olmuş ve henüz sırada bekleyen onlarca insan var. Eğer şans yüzümüze gülerse sıra gelir. Akşama kadar yüzlerce hastaya bakan doktor canından bezmiş, asık suratlı ve giderek sertleşen bakışlarıyla yıldırır hastayı. Çoğu kez birkaç dakika ayrılır hastaya. Zaten derdini anlatmaya fırsat bulmak da şansa kalmıştır. Hastaya da doktora da öfkelenmek mümkün değildir. Herkes kendince haklıdır. Sonuçta hastaneden ayrılırken bir kez daha hasta olmak sıkça yaşanan durumlardan biridir. Hastane kokusu kavramı dahi insanı hasta etmeye yeterken o kokuyu soluyan birinin hasta olmamasına olanak yoktur. Yıldırım'la bu konuyu konuşurken sağlık sektöründe yapılan çalışmaların neden istenilen başarıyı yakalayamadığı konusunda titiz bir araştırma yaptıklarını öğreniyoruz. Bakırköy'de vatandaşlara 8 birimden oluşan bir sağlık hizmeti sunu-

luyor. Hastanın anatomik rahatsızlıklarından, psikolojik durumundan sosyo-ekonomik durumuna kadar her nokta ayrı ayrı düşünülmüş. Sonuçta herkese hizmet veren bir sağlık sistemi hayata geçirilmiş. Projenin neredeyse tamamı uygulamaya başlanmış. Kalan kısımlar ise nisan sonunda açılış törenleriyle faaliyete geçecek.

## Özgün Sağlık Hizmeti

Birimler kurulmadan önce titiz bir araştırma yapılmış. Araştırmalar sonucunda çok kapsamlı bir proje hazırlanmış. Özgün sağlık hizmeti çerçevesinde yapılan çalışmalar hayatın her alanında sağlık konusunda insanları bilinçlendirmeyi ve en iyi şekilde tedavi etmeyi amaçlıyor. Özgün sağlık hizmeti adı verilen birim klasik yöntemlerin dışına çıkarak hastaların tedavi edilmelerini sağlıyor. Projenin ilk ayağını oluşturan özgün sağlık hizmeti kapsamında yapılan çalışmalar şu an itibarıyla %100 uygulanabilir durumda. Bakırköy halkının bu hizmetten yararlanması için bilinen uzun bürokratik işlemlere tabi olmadan tedavi oluyor.

## Koruyucu Hekimlik Sistemi

Yıldırım ve ekibi ülkemizdeki doktor sayısı ile Avrupa ülkelerindeki doktor sayısını kıyasladıkları za-

man şaşkınlığa uğramışlar. Türkiye'de yeterli doktor varsa eğer neden sağlık sektörü yavaş işliyor sorusunun cevabı koruyucu hekimlik sisteminin eksikliği olmuş. "Türkiye'de insanlar hastalanmadan hastaneye gitmez. O kadar hastanın içinde doktor bey ben iyiyim ama siz yine de bir kontrol edin beni derse abes bir durum ortaya çıkar," diyor Yıldırım. Koruyucu hekimlik sistemi ile insanlar henüz hastalanmadan sağlık kontrolü yaptırıyor. Doktorlar çeşitli risklere göre beslenme, spor gibi tavsiyelerde bulunarak düzenli olarak kontrollerine devam ediyor. Sağlık sorununa rastlanan vatandaşlar tedaviye yönlendiriliyor. Hasta sayımızın fazla olmasını Koruyucu hekimlik sistemi olmamasına bağlayan Yıldırım ve ekibi projeyi hayata geçiriyor. Projenin gelişmesi, dolayısıyla sistemin yaygınlaşması amacıyla hazırlanan mobil röntgen cihazı önümüzdeki günlerde vatandaşların hizmetine sunulacak. Böylelikle ayağa hizmet anlayışını bir kez daha uygulamaya koyan Bakırköy Belediyesi çalışmalarını hızla sürdürüyor. Kısa bir süre sonra faaliyete geçecek olan gezici röntgen cihazı koruyucu hekimlik sistemi sağlık hizmetleri arasında muhakkak olması gereken bir hizmet olarak en üst sıralarda yerini alıyor. Koruyucu hekimlik sistemi çerçevesinde sağlığın denetim birimini kuran Bakırköy Belediyesi bu sayede çevreyi denetliyor. Ayağa hizmet kapsamındaki proje ile halkın sağlıklı koşullarda yaşaması için gereken önlemler alınıyor.

## Hastaya İlgil ve Şefkat

Ancak bundan daha öncelikli olan nokta hastaya ilgi gösterilmesi. Hastanın doktor ve hemşireyle iletişim kurması çok önemli. Şayet doktor hastayı dinleyecek vakit ayırmazsa yapılan tedavinin etkisiz olacağı, sonuçta hastanın bir doktordan diğerine gideceği, bu nedenle hastane personelinin hastalara ilgi ve güler yüz göstermeleri doktorların bir hastaya en az 20 dakika ayırmaları sağlıyor. Böylece hastanelerde bezgin doktorlara ve derdini anlatamayan hastalara rastlanmıyor. Doktorun günde daha az sayıda hastaya en

doğru tedavi yöntemlerini uygulamalarının önemini vurgulayan Yıldırım, hastanın mağdur olmasının önlenmesini amaçladıklarını belirtiyor. Hastanelerin iç dekorasyonunun hasta psikolojisi üzerindeki etkisi hastaneleri duvarlarında tabloları, saksılarında açan çiçekleri, bekleme salonlarında çalan müziği ile hastalara gerçek bir huzur sağlıyor.



## Sağlıklı Yaşam Merkezi

Sağlıklı yaşam tarzının yaygınlaşması konusunda çalışmalar yapan belediye, Bakırköy'de ikamet eden her vatandaş sağlıklı yaşam hakkında bilgilendirmeyi amaçlıyor. Bu nedenle kurulan yaşam boyu sağlık merkezi, her yaş grubundan insana hizmet veriyor. Beslenme biçimi, spor alışkanlıkları, karşılaşılabilecekleri sağlık sorunları hakkında bilgi veriyor. Sağlık sorunu yaşayanlara tedavi yöntemleri hakkında bilgi verilerek hastaların doğru yönlendirilmeleri sağlıyor. Evde bakım hizmetinin en yoğun uygulandığı birim olan Sağlıklı Yaşam Merkezi çalışanları hastalarla yakın ilişkiler kurarak sıklıkla kontrollerini sürdürüyor.

## Yaşlılara Özel Hizmet

Bakırköy Belediyesi'nin hayata geçirdiği projenin diğer bir ayağını yaşlılar için özel sağlık hizmeti verilen Geriatri merkezi oluşturuyor. Yıldırım

yaşlılara yaşam sevinci aşılanması gerektiğini belirtiyor. Bu amaçla yapılan çalışmalar yaşlılara doğa ile iç içe bir sağlık merkezinde yapılıyor. Aynı zamanda evde bakım hizmeti verilen yaşlılar sabah geldikleri merkezden akşama dek yararlanarak her türlü hizmetten yararlanma imkanına sahip oluyor. Yıldırım "bütün gün iyi vakit geçirecekleri sağlık merkezi aileleri için de faydalı oluyor" diyerek çalışan insanların aynı zamanda büyüklerini kırmadan, huzurevine yollamadan bakım sorununu bu merkez sayesinde çözdüklerini anlatıyor. "Yaşlılara itildiklerini, terk edildiklerini düşündürmeden sabah bırakıp akşam almak mümkün oluyor." Yaşlılarıyla birlikte vakit geçirmekten, sağlık sorunları ile ilgilenilmesinden duydukları memnuniyeti dile getiren yaşlılar her gün kendileri için hizmet sunan merkezin yolunu tutuyor.

## Rehabilitasyon Merkezi

Şirinevler'deki Rehabilitasyon Merkezi'nde bambaşka bir manzarayla karşılaşıyoruz. Yıldırım hastaların aynı hareketleri defalarca tekrarlamaktan sıkılıp bıraktıklarını, bu nedenle tedavinin olumsuz sonuçlandığını anlatıyor. Bu durumu düzeltmek için çalışmalara başlayan Bakırköy Belediyesi, farklı bir yöntemle çözüme ulaşmayı amaçlıyor. Rehabilitasyon Merkezi'nin bahçesine yerleştirilen aletler ile hastalar bahçede sıkılmadan tedavilerine devam ediyor. Merkezin bahçesindeki havuza yapılan köprü ile merdiven çıkan hastalar ilginç bir görüntü oluşturuyor. Bahçede çeşitli hareketler yapan hastalara böylelikle yaşam sevinci aşılanıyor. Tedavinin en önemli aşamasını oluşturan yaşam sevinci hastaların tedaviye kısa sürede yanıt vermelerine olanak sağlıyor.

## Halk Eczaneleri

Hastaların ekonomik durumlarının yetersizliği göz önüne alınarak hazırlanan proje ile vatandaşlardan toplanan kullanılabilir durumdaki ilaçlar ile halk eczaneleri oluşturulmuş. Ekonomik durumu yetersiz vatandaşların hizmetine sunulan Halk Eczanesi'nin şimdilik bir şubesi bulunuyor. Mayıs ayı başında ikinci şubeyi açmayı planlayan Bakırköy Belediyesi, yeşil kart uygulamasındaki aksaklıklar ve uzun bürokratik işlemler nedeniyle yeşil karttan yararlanamayan vatandaşlar için kuru-

lan Halk Eczanesi projesinin başarıya ulaştığı görüşünde. Ekonomik durumu yetersiz hastalar halk eczanesine giderek her türlü ilacı kolaylıkla temin edebiliyor.

## Merkez Laboratuvar

Yıldırım ve ekibini en çok heyecanlandıran Proje olan Merkez Laboratuvar Bakırköy Belediyesi Sağlık Müdürlüğü'nün hemen altında. Bu nedenle Yıldırım'ın titizlikle uğraştığı, her an gözlemediği merkez laboratuvar nisan ayı sonunda açılış töreniyle vatandaşların kullanımına sunulacak. Laboratuvarın her köşesini dekoruyla Yıldırım bizzat kendisi ilgileniyor. Bekleme salonu kahverengi tonlarında dekore edilmiş. Bekleme salonundan çok bir kafeteryayı andırıyor. Şark köşesi bile bulunuyor. Bekleme salonunda hastanın rahat etmesinin önemini vurgulayan Sebahat Ural Yıldırım, hastanın psikolojik durumuyla da yakından ilgileniyor. Laboratuvarın çeşitli odalarında tablolar, boyanarak süslenmiş cihazlar, saksılarda çiçekler bulunuyor. Duvarlarda rahatlatıcı, açık tonlu renkler kullanılmış. Hastaların bazılarının MR cihazından korkmaları sebebiyle cihaz akvaryum şeklinde tasarlanıyor. Yıldırım bahçe düzenlemesi ile de yakından ilgileniyor. Bahçesinde ağaçlar, çardak ve havuz bulunuyor. Hastanın beklerken hiç sıkılmayacağı, iyi vakit geçireceği bir alan meydana getirmek isteyen Belediye düzenlemelerin tamamlanması ile amacına ulaşacak gibi görünüyor.

Bakırköy Belediyesi'nin sağlık hizmetleri bu kadarla sınırlı kalmıyor. Proje aşaması tamamlanmış olan; ancak İstanbul Büyükşehir Belediyesi'nden kullanma izni vermesi halinde faaliyete geçecek olan Sağlık Vadesi Projesi kapsamında yapılacaklar her yaş grubundan insanı kapsıyor. Yeşil alanda müzik eşliğinde eğitmenler tarafından spor yapacak her yaş grubundan insan aynı zamanda doğa ile iç içe olacak. Bu alanda çocuklar için oluşturulacak olan bahçede çocuklar çeşitli bitkiler yetiştirme olanağına sahip olacak. Yıldırım doğayla iç içe olan çocukların karakterlerinin daha sağlam oluştuğuna dair araştırma sonuçlarını inceleyerek böyle bir uygulama tasarladıklarını söylüyor. Yetişkinler için kurulacak olan hobi bahçeleri ile yetişkinler de çeşitli bitkiler yetiştirebilecek.

# PERSONEL İŞLERİ DEĞİL, İNSAN KAYNAKLARI

İŞİNE GÖNÜ  
VERENLER

*Eminönü Belediyesi İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürü Veli Demir, belediye içi yapılan anketlerde çok iyi not ortalamasına sahip. İki dönemde de başarı plaketi alan Demir, işini severek yapmasıyla ön plana çıkıyor. Güler yüzü sayesinde bütün belediye çalışanlarının işini kolaylaştırıyor.*

Belediyelerde başkanlardan başka diğer personelin performansının da Belediyelerin başarı grafiğini etkilediği tartışılmaz bir gerçektir. Kamunun sağlıklı işleminde önemli bir yer tutan belediyelerin sağlıklı işlemesi için, o omurgayı oluşturan çarkların da iyi işlemesi gerekiyor. Zabitanın, veznedeki memurun, hatta çaycının durumu belediyenin hizmet kalitesini etkiliyor. Bu nedenle biz Birlik dergisinde diğer çalışanlara da yer vermek istedik. Bu sayımızın ilk konğu Eminönü Belediyesi İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürü Veli Demir.

Veli Demir'in önemli özelliği; iki dönemdir Belediye'de sevilen bir müdür olması. ISO 9001 kalite belgesi ile çalışan Eminönü Belediyesinde, Başkanlığın çalışan personel arasında yaptığı ankette; Demir, Müşteri Memnuniyeti açısından yılın Müdürü olarak yer alıyor. Bu başarısı nedeniyle iki dönemdir koltuğunu koruyor.

## Ceza değil, ödül

Peki bu işin sırrı ne? İnsan kaynaklarının Türkiye'de bundan birkaç yıl önceki adı personel müdürlüğüydü. Personel müdürlüğü deyince de, çalışanları disipline eden, onları genelde eksiklikleri nedeniyle uyaran bir birim akla gelirdi. Demir, Eminönü Belediyesi'ne gelmekle birlikte ilk olarak bu anlayışı değiştirmiş. İş yerinde disiplini ve cezayı ön planda değil, takdir ve ödül yöntemini öne çıkarıp sevgiyle çalışarak kalite ve ve-

rimlilik sağlamayı hedeflemiş. Bu felsefe ona iki dönemde de ödül getirmiş. Bundan önceki Belediye Başkanı Lütfi Kıbıroğlu döneminde-



minde de şimdiki Belediye Başkanı Nevzat Er döneminde de genel teftiş geçirmiş ve takdir almış. Demir bunu müşteri memnuniyetini sağlamak olarak açıklıyor ve şöyle ifade ediyor "Benim müşterilerim burada çalışan personel. Onların memnuniyeti benim için önemli. Bu işin sırrı da şu: Ben işimi seviyorum ve işleri zorlaştırmak yerine kolaylaştırıyorum. Temel felsefem 'İnsanın en hayırlısı insanlara faydalı olandır' düsturudur. Müşteri memnuniyeti önemli. Kim benim müşterilerim? Belediye'de çalışan personel. Ben ayakkabı satıcısı olsam, ayakkabıların durumuna göre müşteri memnuniyetini ölçmek kolaydı. Peki biz bunu nasıl ölçeceğiz? Bizim değerimizi de burada çalışanlarımızın verdiği değer ölçecek."

### Sekreterlik kalktı

Müşteri memnuniyetini sağlamak amacıyla Veli Demir bir dizi çalışma gerçekleştirmiş. Bunlardan bir tanesi de sekreterlik sistemini kaldırmak olmuştur. Daha önceki dönemlerde sekreterlerden geçemeyen personel çat kapı içeri girebilir duruma gelmiş. Eminönü Belediyesi çalışanları artık problemlerini direkt olarak İnsan Kaynakları Müdürü'ne anlatabiliyorlar. Kapı her gelene sonuna kadar açık. "Belki her sorunu hemen çözemiyoruz" diyor, Demir ve ilave ediyor: "Bazı sorunlar bizi aşiyor. Böyle durumlarda bile personeli memnun etmeden göndermiyoruz. Dertlerini dinliyoruz. En azından gerekçelerini anlatılarak rahatlatmaya çalışıyoruz. Ona çözüm sunamamış olma-

mıza rağmen teşekkür ederek bu kapıdan ayrılmasını sağlıyoruz."

### Ayda 100 saat eğitim

Ayrıca Demir eğitim konusunda da bir atılım gerçekleştirmiş. Kişisel gelişimden belediye mevzuatına, planlamadan bilgisayara kadar birçok alanda belediye çalışanları düzenli olarak eğitiliyor. Belediye her ay ortalama 100 saat eğitim düzenliyor. Yılda bin 200 saate yakın eğitim faaliyeti gerçekleştirdiklerini sözlerine ekleyen Demir, bu eğitimleri ile ilgili bir anıyı da anlatıyor: "Geçen yıllarda bir personelimiz emekli oldu. Emekli olacağı gün bile eğitime gelmişti. Çalışanlarla orada vedalaştı. 'Son gün neden eğitime geldin?' diye sordum. 'Müdürlük eğitim insana her zaman lazım' dedi. O gün ne kadar doğru bir iş yaptığımızı anladık."

### Otomasyon sistemi

Veli Demir Eminönü Belediyesi'ne geldiğinde birçok birimde daktilo kullanılıyordu. Her şeyin kağıtla yapıldığı evrakların gidip geldiği bir sistem işleri yavaşlatıyordu. Bunun için otomasyon sistemine geçilmiş. Ve eski daktilolar depoya kaldırılmış, yerlerine bilgisayarlar konmuş. Aylarca personele bilgisayar eğitimi verilmiş. Ayrıca bütün arşivler dijital ortama aktarılmış. Personelin bütün özlük bilgileri de bilgisayarlara yüklenmiş. Demir personelin özlük işlerini artık dosyalardan değil,



Bilgisayar otomasyon ve dijital arşiv sisteminden masa başından takip ediyor. İşlemlerin çoğu otomatik olarak yapılıyor. Demir bu durumu şu şekilde açıklıyor: "Önceleri, personelin istediği zamanlarda özlük işlemleri yapılıyorken biz bu sistemle personelin önüne geçtik. Ondan talep gelmeden yapılması gereken bütün özlük işlerini hallediyoruz. Dijital ortamda onlarla ilgili her işlem kayıt altına alınmış durumda. Terfilerin ve benzeri uygulamaların zamanı geldiğinde bu otomatik olarak gerçekleşiyor. Dışardan bir müdahale gerektirmeyen durumlarda bu sistem işliyor. Bu durum verimliliğimizi artırdı. Ben Kültür Bakanlığı'ndan Belediye'ye geçiş işlemi için tam 9 ay bekledim. Evraklarım bir türlü gelmedi. Halbuki bugün bizden birisi Kültür Bakanlığı'na geçecek olsa, işlemleri en geç 9 günde biter."

Bu sistemle, kağıt ve zaman israfının da önüne geçilmiş. Zorunlu resmi prosedürler haricinde Eminönü Belediyesi'nde kağıt kullanılmıyor. Hatta personelin şikayetleri bile sanal ortama aktarılıyor ve hızlı bir şekilde çözüme ulaştırılıyor. Ayrıca bu sistemde her işin görev tanımı yapılmış. Yeni işe başlayan bir kişi, bir rehberle ihtiyaç duymadan görev tanımlarını takip ederek ne yapacağını biliyor. Belediyeler veya personelle ilgili her türlü kanuni değişiklik yine bu otomasyon sisteminden günü gününe takip edilebiliyor.

## Öğretmen kökenli İK'cı

Buraya kadar Veli Bey'in yaptığı işlerden bahsettik. Peki kimdir Veli Demir? Kısaca tanıtalım. Demir, Denizli Çivril doğumlu. Üniversite eğitimini Kayseri'de tamamlamış ve öğretmen olarak ilk önce Diyarbakır Hani Lisesi'nde göreve başlamış. Daha sonra Afyon'da ve Denizli Lisesi'nde uzun süre öğretmenlik yaptıktan sonra Kültür Bakanlığı'na geçmiş ve Denizli İl Kültür Müdürü ve İl Halk Kütüphane Müdürlüğü görevlerinde bulunmuş. 1999 yılında tayini İstanbul'a çıkmış ve bir süre daha İstanbul'da Kültür Bakanlığı'na bağlı olarak çalıştıktan sonra Eminönü Belediyesi İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü'ne naklen getirilmiş. Demir, evli ve 3 çocuk babası.

## İnsana yapılan yatırım ebedidir

Son olarak Veli Demir'e çalışanlardan her yıl çok başarılı ortalama almasının sırrını soruyoruz. O bu soruyu biraz mütevazî bir şekilde cevaplıyor. "Bunun nedenini tam olarak bilemiyorum. Belki de onlara güler yüzlü davranmamız ve sorunlarını kendi sorunumuz gibi görmemiz olabilir. De-



nizli'de Kültür Müdürlüğü'nde çalışırken bir hizmetlimiz vardı. Benim tayinim çıktığında vedalaşmaya geldi. Bana şöyle dedi: "Sayın Müdürüm! Ben 21 yıldır burada çalışırım, sabahları erkenden işe gelir ve ortalığı temizlemeye başlarım. Müdürler benden sonra gelir, sessizce yerine geçerdi. Daha şimdiye kadar bir tanesi bile bana selam verip nasılsın? demedi. Bunu bir tek sizde gördüm." dedi. Ben o zamanlar bunu farkında olmadan, belki de aldığımız ahlakın gereği yapıyordum. Onun bu sözleri bana bir şeyi fark ettirdi. Alt kadroda çalışanlar için bir selamın ve hatırını sormanın ne kadar önemli olduğunu o zaman daha iyi anladım. O günden sonra bu tür davranışlara daha çok önem vererek bilinçli yapmaya başladım dedi ve ekledi; "Dostluğun anahtarı sevgidir. En büyük yatırım insana yapılan yatırımdır, Diğerleri gelir geçer. İnsana yapılan yatırım ebedidir."

# Sarıyer Belediyesi'ne liderlik eğitimi

**B**irliğimiz Kıbrıs'ta eğitimlerini devam ettirdi. Bu eğitim çalışmaları çerçevesinde 16-19 Mart 2006 tarihleri arasında Salamis Bay Conti Hotel/Gazimağosa "Liderlik Yaklaşımları ve

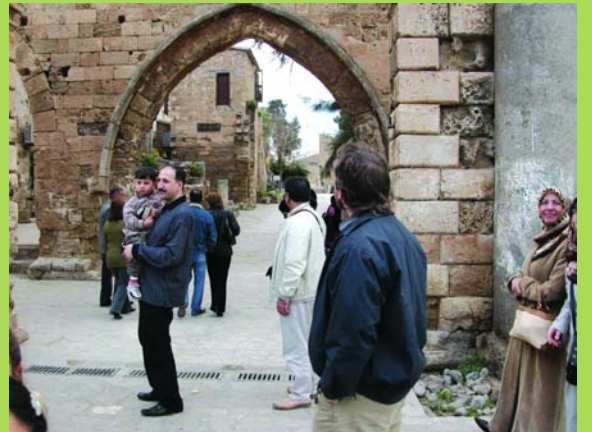
Yerel Yönetimler: Vizyon-Ekip-Sistem" konulu bir eğitim semineri düzenlendi. Seminere Sarıyer Belediye Başkanı Yusuf TÜLÜN, Başkan Yardımcıları ve Meclis üyeleri olmak üzere toplam 21 kişi katıldı.



Bu eğitim seminerine konuşmacı olarak Marmara Üniversitesi öğretim görevlilerinden Doç. Dr. Recep Bozdoğan katıldı.

## Ümraniye Belediyesi'ne İletişim eğitimi

**Ö**te yandan Kıbrıs'taki eğitimlerin diğer bir ayağı 02-05 Mart 2006 tarihleri arasında Ümraniye Belediyesi çalışanlarına (Başkan, Başkan Yardımcıları ve Birim müdürleri) yönelik olarak Gazimagosa Salamis Bay Conti Hotel'de düzenlendi. 25 kişinin katıldığı "Kişisel Gelişim ve Kurumsal İletişim konulu eğitim, Sosyolog Yusuf Özkan Özburun tarafından verildi.



Katılımcılar eğitimden arta kalan zamanlarda kentin tarihi ve turistik yerlerini gezdi.



## Hakan Şişman Birlik Müdürü

**M**armara ve Boğazları Belediyeler Birliği Müdürlüğü'ne Mehmet Hakan ŞİŞMAN atandı... 1965 Kahramanmaraş doğumlu olan Mehmet Hakan ŞİŞMAN, orta ve lise eğitimini Kahramanmaraş'ta, yüksek tahsilini, Anadolu Üniversitesi İktisat Fakültesi Kamu Yönetimi bölümünde tamamladı. Memuriyete 1993 yılında İstanbul Özel İdaresinde başlayan Mehmet Hakan ŞİŞMAN, uzun yıllar kontrol memuru olarak İstanbul Valiliği İl Mahalli İdareler Kontrol Kurulu'nda görev yaptı. Bu süre içerisinde mahalli idarelerde

denetim, inceleme ve soruşturma görevini yürüten Şişman, Birlik Başkanlığı'nın talebi üzerine İstanbul Valilik Makamı'nın 27.03.2006 tarihli onayları ile geçici görevle Birlik'te görevlendirildi. Birlik Başkanlığı'nca 06.04.2006 tarihinde Birlik Müdürlüğü'ne atanan Mehmet Hakan ŞİŞMAN, evli ve 2 çocuk babası.



## Birlik Tüzüğü Onaylandı

Mahalli İdare Birlikleri Kanunu uyarınca İçişleri Bakanlığı'na sunulan Birlik Tüzüğü, Şubat ayının 16'sında onaylandı. 11 Haziran 2005 tarihinde yürürlüğe giren 5355 Sayılı Mahalli İdare Birlikleri Kanunu, mevcut birliklerin tüzüklerinin en geç 11 Şubat 2006 tarihine kadar (Bu tarih daha sonra 6 ay uzatılmıştır) yeni yasaya uygun hale getirilmesi konusunda düzenleme getirmişti. Birlik Meclisi de 8 Aralık 2005 tarihli toplantısında, 20 Ocak 2006 tarihinde Birlik Tüzüğü'nü görüşmek üzere Birlik Meclisi'nin olağanüstü toplantı yapmasını kararlaştırmıştı. Bu toplantıda Meclis, taslak Birlik Tüzüğü'nü görüşerek kabul etti.

## Birlik Encümeni Bilecik'teydi

**B**irlik Encümeni 2 Mart 2006 tarihinde Bilecik'te toplandı. Bilecik Belediye Başkanlığı'nın ev sahipliği yaptığı toplantının başkanlığını Birlik Başkan Vekili ve Encümen Başkanı Feyzullah Kıyıklık yaptı. Ayrıca Bilecik Belediye Başkanı ve Birlik Meclisi 2. Başkanı Selim Yağcı toplantıda bir konuşma yaptı. Yağcı, konuşmasında Birlik Encümen toplantısının kuruluşun ve kurtuluşun merkezi olan Bilecik'te yapılmasından ve toplantıya ev sahipliği yapmaktan dolayı mutluluk duyduklarını söyledi. Encümen Başkanı Kıyıklık da Selim



Yağcı'ya ev sahipliği yaptıkları için teşekkür etti.

## Planlama toplantısı Çanakkale'de yapıldı

Birlik Encümeni'nin diğer bir toplantısı 30 Mart 2006'da Çanakkale'de gerçekleştirildi. Bu toplantıda ayrıca birlikte Bölge "Planlama-Alt Bölge toplantısı" da yapıldı. Üye Belediye başkanları ile birlikte 69 katılımcının bulunduğu toplantıda İMP Bölge Planlama Grubu'nda plancılar, Marmara Bölge Planlama çalışmalarını ve Çanakkale'nin de içinde yer aldığı güney batı Marmara Bölgesi'nin gelişme eğilimleri konusunda bilgi verdiler. Geleceğin Çanakkale'si konusunda belediye başkanlarının görüş ve önerilerine de yer verildi. Ayrıca Encümen toplantısında, Bölge Planlama çalışmaları değerlendirildi. Birlik olarak AB tarafından desteklenmek üzere hazırlanacak proje konusu görüşüldü ve "çevre koruma" konusunda bölgesel ölçekli bir proje geliştirilmesi kararlaştırıldı.

# Akademi Yeni Döneme Hazırlanıyor

*Üye belediye başkanlarımızın, meclis üyelerimizin ve davetlilerimizin katılımı ile 2005 yılında hizmete açılan Yerel Yönetimler Akademisi, yeni dönem eğitim programlarını uygulamaya başlıyor.*



Birlik Başkanı davetlilerle Akademi'yi açarken

**M**armara ve Boğazları Belediyeler Birliği, üyelerinin gelişimi için çalışmaya devam ediyor. Yerel Yönetimler Akademisi'nin hizmet binamızda açılmasıyla birlikte yoğunluğu artan eğitimlerimize bir süre ara verilmişti. Eğitimler ve seminerler Mayıs 2006 itibarıyla yeni bir solukla Marmara ve Boğazları Belediyeler Birliği hizmet binasında yeniden başlayacak. Birlik, ikinci yarı seminer programını katılımcıların, belediye yönetimi ve belediyeçilik konusunda gerekli olan temel bilgileri teorik ve pratik olarak kazanmaları amacıyla geliştirdi. Bilindiği gibi, Birlik belediyelerde insan kaynakları sisteminin geliştirilmesi, kurumsal yapının güçlendirilmesi ve hizmet kalitesinin artırılmasına yönelik entegre eğitim hizmetleri sunuyor. Birlik tarafından yürütülecek olan seminer programı çerçevesinde, Avrupa Birliği'ne üye ülkelerden birinde faaliyet gösteren ve eğitim

alanında deneyimli bir belediye birliği araştırma ve eğitim enstitüsü ile işbirliği yapılması planlanıyor. Zira, Marmara ve Boğazları Belediyeler Birliği, belediyelerde insan kaynakları sisteminin geliştirilmesi, kurumsal yapının güçlendirilmesi ve hizmet kalitesinin artırılmasına yönelik entegre eğitim hizmetleri sunuyor. Eğitim programlarında sağlanan başarı, belediyelerin hakla sunduğu hizmetlere yansıyor ve kamu kaynaklarının en verimli şekilde kullanılmasına imkan sağlıyor."

Yukarıda açıklaması yapılan ana amacının yanı sıra, programın fonksiyonel hedefleri şöyle:

- ◆ Belediyenin teorik temelleri, kavramsal çerçevesi, belediyelerin tarihi gelişimi
- ◆ Belediyeçilik yaklaşımları
- ◆ Kentleşme, göç, kentlerin sosyolojik-toplumsal yapısı ve özellikleri
- ◆ Siyaset bilimi, Türkiye'nin kendine özgü siyasi yapısı ve dinamikleri
- ◆ Türkiye'nin genel yönetim yapısı ve bu yapı içinde yerel yönetimlerin konumu
- ◆ Hukuk devleti, kanun devleti, hak ve adalet kavramları, insan hakları
- ◆ Kamu yönetiminde etik
- ◆ Yerel yönetimlerin siyasi özellikleri, yerel ve kentsel siyaset kavramları
- ◆ Belediyeçiliğin kapsamı, özellikleri, bu konudaki tartışmalar ve alternatif görüşler
- ◆ Liderlik, yöneticilik; liderlik ile yöneticilik arasındaki farklar, başarılı liderlerin özellikleri
- ◆ Etkileyici bir kişisel imaj ve güven verici bir beden dili
- ◆ Avrupa Birliği'nin yönetim yapısı, birlikte yer alan ülkelerin yerel yönetim yapısı ve Türkiye ile karşılaştırmalı incelemesi
- ◆ Zaman Yönetimi ilkelerinin etkin ve verimli bir



Geçtiğimiz sezon İlber Ortaylı da akademide eğitim verenler arasındaydı.

- ◆ şekilde uygulanması
  - ◆ Temel ekonomi ilkeleri, kentlerin ekonomik yapısı ve özellikleri, kent ekonomisinin geliştirilmesi
  - ◆ Sivil toplum, yönetim, katılımcı yönetim ve yerel demokrasinin geliştirilmesi
  - ◆ Kurumsal imaj, kurumsal temsil, iletişim ve halkla ilişkiler
  - ◆ Akıcı, etkileyici ve ikna edici bir hitabet gücü
  - ◆ Belediyenin örgüt yapısı, kurumsal sistemi ve personel yapısı
  - ◆ Alternatif hizmet yöntemleri ve hizmetlerde etkinlik
  - ◆ Kentsel vizyon, planlama ve imar uygulamaları
  - ◆ Belediyelerin gelir ve giderleri, kaynak yaratma ve mali yönetim
  - ◆ Belediyelerin görevleri, yetkileri, hak ve imtiyazları
  - ◆ Şehir, şehir kültürü, şehirlilik bilinci, Türk şehri, bahçe kültürü
  - ◆ Belediyecilikte yeni yaklaşımlar ve sosyal hizmetler
  - ◆ Çevre yönetimi
  - ◆ Kentsel ulaşım sistemleri
  - ◆ Yönetimde saydamlık, bilgi edinme hakkı
  - ◆ Acil durum ve risk yönetimi
  - ◆ Tanıtım ve turizm
  - ◆ Kamu yönetiminde yeniden yapılanma
  - ◆ Ekip ruhu, yönetimde sinerji ve katılımcılık
  - ◆ Belediyecilikte başarılı olmuş projelerin tanıtılması
  - ◆ Sağlıklı yaşam kültürü ve dengeli beslenme
- Bu amaçlar doğrultusunda başlayan Seminer

programı birbirini izleyen 3 kur halinde uygulanacaktır. Katılımcılar 1. kurdan başlayacak, başarılı olanlar 2. ve 3. kura devam edeceklerdir. Her bir kurda toplam 24 saat eğitim semineri yapılacaktır.

## **Mayıs 2. Dönemde yapılacak Seminer içerikleri:**

### **1) Birinci kur**

- \* Kentleşme ve Kent Sosyolojisi
- \* Siyaset Bilimi ve Türkiye'nin Siyasi Yapısı
- \* Türkiye'nin Yönetim Yapısı
- \* Hukuk Devleti ve İnsan Hakları
- \* Yerel Yönetim ve Siyaset
- \* Belediyeciliğe Giriş
- \* Kişisel İmaj ve Beden Dili
- \* Kamu Yönetimi ve Etik
- \* Liderlik
- \* Türk Belediye Tarihi

### **2) İkinci Kur**

- \* Avrupa Birliği ve Yerel Yönetimler
- \* İllelere Dayalı Zaman Yönetimi
- \* Kent Ekonomisi
- \* Sivil Toplum ve Demokrasi
- \* Kurumsal İletişim ve Halkla İlişkiler
- \* Diksiyon ve Hitabet
- \* Belediyenin Yönetim Yapısı
- \* Belediyelerde Hizmet Yöntemleri
- \* Karşılaştırmalı Belediye Sistemleri
- \* Kentsel Planlama
- \* İmar Hukuku
- \* Belediyelerde Mali Yönetim
- \* Belediyenin Görev ve Yetkileri
- \* Şehre Dair
- \* Şehir ve Kültürel Hayat

### **3) Üçüncü Kur**

- \* Belediyelerde Stratejik Planlama
- \* İnsan Kaynakları Yönetimi
- \* Belediyecilikte Yeni Yaklaşımlar ve Sosyal Belediyecilik
- \* Çevre Yönetimi
- \* Şehir ve Mimarlık Kültürümüz
- \* Kentsel Ulaşım
- \* Bilgi Edinme Hakkı ve Yönetimde Saydamlık
- \* Risk ve Acil Durum Yönetimi
- \* Kentsel Vizyon ve Dönüşüm
- \* Kent ve Turizm
- \* Kamu Yönetiminde Yeniden Yapılanma
- \* Ekip Ruhu ve Katılımcı Yönetim
- \* Kentsel Projeler: Başarı Öyküleri

# Yurtdışı Etkinlikleri

*Marmara ve Boğazları Belediyeler Birliği uluslararası temalarla, üyelerinin bilgi birikimi ve vizyonunu genişletmek için çaba sarf ediyor. Birlik yaptığı gezilerle, şehirlerdeki mimarileri yapıların incelenmesi, atık yönetimi, çevre düzenlemesi gibi, belediyecilik anlamında üyelerine rehber olabilecek teknik geziler düzenliyor. MBB, bu kapsamda 2005 yılı içerisinde belediyecilik/şehircilik alanındaki dünyadaki gelişmeleri yerinde takip edebilmesi için üç ülkeye "Teknik İnceleme ve Yurtdışı Temas Programı" düzenledi.*



Üyeler Almanya'daki fuarda ambalaj atıkları ile ilgili bilgi edindiler.

## Almanya'daki genç Türk işadamları

MBB, Teknik İnceleme ve Temas Programı gezilerinin ilkini Almanya'ya yaptı. 25-29 Nisan tarihleri arasında Almanya'nın Münih kentinde, 14. Uluslararası Atıksu, Çöp imhası, Çevre Teknolojisi İhtisas Fuarı-İFAT 2005'e katıldı. Ayrıca kentsel dönüşüm, su arıtma, katı atık depolama ile ilgili teknik alanda

mesafe kat eden Berlin'e inceleme gezisi düzenledi. Söz konusu Almanya programına belediye başkanları, başkan yardımcıları, meclis ve encümen üyeleri olmaz üzere, toplam 61 kişinin katıldığı belirtildi.

Öte yandan katile üyeleri, Almanya programının birinci günü Münih'te yapılan panoramik gezinin ardından Münih'in 55 km dışında Alp Dağları'nın eteğindeki Bad Tölz Kasabası'nı ziyaret etti. Bad Tölz, yapılarıyla, yollarıyla, yeşil alan ve parklarıyla şehircilik anlamında iyi bir örnek oluşturuyor. Çevrenin şehircilik anlamındaki bu görünümü tüm katılımcıların yoğun ilgisini çekti.

Katile üyeleri, programın daha sonraki günlerinde, Münih, Berlin ve Almanya'nın on altı eyaletinden birisi olan Brandenburg'un başşehri Postdam'daki fuarlara katıldı. Burada da Postdam Büyükşehir Belediyesi'nin en son teknolojileri uyguladığı katı atık depolama ayrıştırma ve imhası, atıksu ve biyolojik arıtma tesisleri incelendi. Aynı günün akşamında ise, Türk-Alman İşadamları Derneği (TDU) katile için bir akşam yemeği verdi. Bu yemeğe Türkiye'nin Berlin Konsolosu, Ticari Ataşe, Eğitim Ataşesi, Türk-Alman İşadamları Derneği Başkanı, Alman işadamları, Türk işadamları ve basın mensupları katıldı. Bu gezi ile ilgili olarak Birlik'ten yapılan açıklamada şunlara değinildi: "Özellikle Almanya'da bulunan ikinci kuşağın Alman ekonomisine yön verebilecek seviyelere ge-

lebildiğini, bunun ülkemiz ekonomisine katkılarının hangi boyutlara ulaşmış olduğunu bizzat yerinde müşahede ettik. Bu bağlamda Almanya'daki Türk işadamlarının ülkemizde yapacağı yatırımlarla ilgili bürokratik engellerin kaldırılması ve belediyelerin bu alanda sunacakları imkanlar söz konusu gezide dile getirildi."

## Budapeşte - Viyana

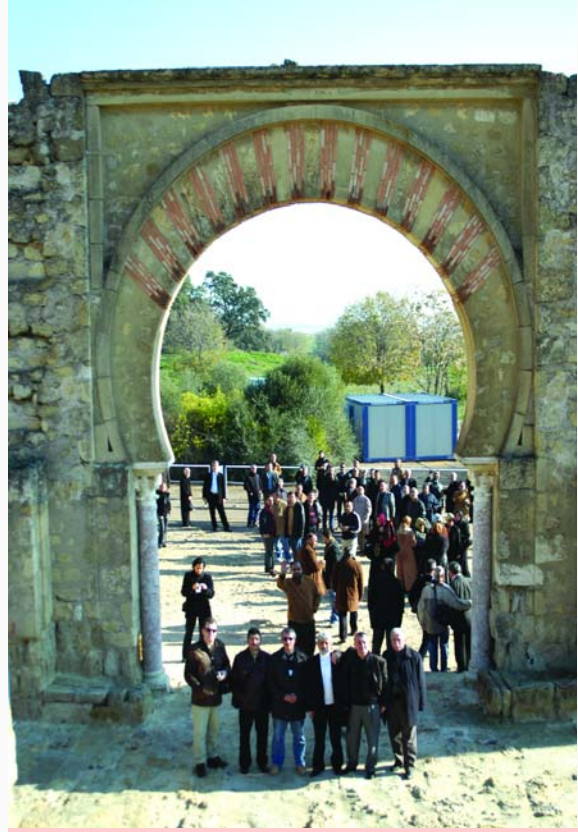
Teknik İnceleme ve Yurtdışı Temas Programlarının ikinci etabı ise Budapeşte ve Viyana'da, 26-29 Eylül 2005 tarihleri arasında 59 kişinin katılımıyla gerçekleştirildi. Bu heyet programının ilk bölümünde Budapeşte'deki aralarında Osmanlı'dan kalma yapıların da olduğu tarihi ve turistik yerleri ziyaret etti. Bu seyahat sırasında göze çarpan şeylerden bir tanesi, bu eserlerin Macarlar tarafından hassasiyetle korunduğu gerçeğiydi. Gezinin ikinci gününde ise heyetin istikameti Visegrad ve Estergon şehirleri oldu. Estergon'da, Osmanlı döneminde İbrahim Paşa Camii iken, kiliseye çevrilen Basillica'nın yanı sıra Estergon Kalesi, katılımcılara tarihi yeniden yaşattı.

Gezinin Avusturya bölümünde ise Viyana yer aldı. Heyet burada da Parlamento Binası, St. Stephen Kilisesi, Tuna Parkı, BM Binası, Belvede Sarayı, Merzifonlu Kara Mustafa Paşa'nın Viyana'yı kuşatması sırasında otağını kurduğu Kahlembek Tepesi'ni gezdi. Ayrıca Viyana gezisi sırasında Viyana Belediyesi Dış İlişkiler Birim Başkanı ile temasa geçildi ve Viyana ilçe belediyeleri ile Birliğe bağlı belediyeler arasında, kardeş belediye olmanın yolu açıldı.

Bu gezi ile ilgili yapılan açıklamada "Viyana Büyükşehir Belediyesi'nin özellikle çevre, atıksu ve çöp depolama konularında belediyelerimize teknik destek verebileceği, bizzat dış ilişkiler başkanı tarafından dile getirilmiştir." dendi.

## Endülüs Mimarisi

Bu etkinliklerin sonuncusu ise 13-18 Aralık 2005 tarihleri arasında İspanya'ya yapıldı. İspanya seyahati özellikle şehir mimarisi açısından ayrı bir öneme sahipti. Bu teknik inceleme ve yurtdışı



İspanya'da ziyaret edilen yerler arasında Endülüslerden kalan tarihi binalar da vardı.

temas programına ise 65 kişiden oluşan bir kafiye katıldı. İspanya'dan aktarılacak en dikkat çekici not ise ünlü İspanyol Mimar Gaudi'nin eserleriydi. Heyet programının ilk gününde ünlü mimarın tasarladığı mimarların ve sanat eserlerinin bulunduğu Park de Guell'in yanı sıra Sagra de Familia Kilisesi, Plaza de Cataluina, ünlü Rambla Yaya Bölgesi, temizliğiyle meşhur Bacteria sebze ve meyve halini gezerek inceleme yaptı.

Programın bundan sonraki bölümü ise İslâm medeniyetinin İspanya'da bıraktığı izlere ayrıldı. Bu kapsamda İslâm mimarisinin en önemli eserlerinden birisi olan Kurtuba Camii ve Endülüs Medeniyeti'nin zirve eseri El Hamra Sarayı'nı içinde barındıran Cordoba ve Granada kentleri gezildi.

Son bölümde ise, Sevilla kentinde, 1920 Ticaret Fuarı'nın merkezi Plaza de Espanya ve mimari şaheser İspanyol Pavyonu, yenilenebilir enerji uygulaması Pavilon incelemesi, Emevi dönemi Alcazar Sarayı ve Camii temelleri üzerinde yükselmiş ve mimarisi çan kulesine dönüştürülmüş, ünlü Hiralda Katedrali gezileri yer aldı.

# Birlik Meclisi Toplanıyor

**M**armara Boğazları ve Belediyeler Birliği 2006 yılı olağan toplantısı 24-25 Nisan tarihleri arasında yapılıyor.

## Meclis Toplantısı Gündemi:

- ◆ Birlik Başkanı'nın yapacağı açılış konuşması
- ◆ Saygı duruşu ve İstiklal Marşı
- ◆ Gündemin kabulü
- ◆ Konukların konuşması

## Gündem Maddelerinin görüşülmesi

- ◆ Son Birlik Meclisi Toplantı tutanak özetinin okunması
- ◆ Meclis 1.ve 2. Başkan Vekilinin, Kâtip Üyelerinin seçimi
- ◆ Encümen Üyelerinin ve Denetim Komisyonu Üyelerinin seçimi
- ◆ 2005 yılı Faaliyet Raporu ve Kesim Hesabının görüşülmesi
- ◆ Dilek ve temenniler
- ◆ Kapanış

## Aynı tarihler arasında yapılacak olan Birlik Meclisi 2006 Yılı Dönem Başı Toplantısı ve Avrupa Birliği - Çevre ve Sürdürülebilirlik " Eğitim Semineri Programı:

- ◆ 09.30-10.00'da açılış konuşmasıyla başlayarak,
- ◆ 10.00-10.30 Marmara Bölgesinin Doğal ve Kültürel Değerleri
- ◆ 10.30-11.00 AB Çevre Politikaları-Yerel Yönetimlerin Rolü ve Sorumlulukları Dr. Sultan GÜNDÜZ -İMP
- ◆ AB Çevre Politikaları-Yerel Yönetimlerin Rolü ve Sorumlulukları
- ◆ Nuran TALU, REC.-Türkiye Bölgesel Çevre Merkezi Yerel Çevre Politikaları Danışmanı
- ◆ 11.15-12.00 AB Uyum Sürecinde Türkiye'nin Muhtemel Çevre Harcamaları Dr. Caner ZANBAK -Türkiye Kimya Sanayicileri Derneği Çevre Danışmanı
- ◆ 12.00-12.30 Soru / Cevap
- ◆ 14.1420 AB Mali Yardımları, Kentsel Alt Yapı Projeleri Finansmanı Bülent ÖZCAN- AB Genel Sekreterliği, Ekonomik ve Mali Konular Dairesi AB Uzmanı
- ◆ 14.20-14.40 AB Uyum Sürecinde Kamuda Çevresel Yatırım Finansmanı Kerem OKUMUŞ-REC.-Türkiye, Bölgesel Çevre Merkezi Proje Yöneticisi
- ◆ 14.40-15.00 Soru / Cevap
- ◆ 15.15-15.45 Belediyelerde Atık Yönetimi, İZMİT Örneği
- ◆ R. Bilal ŞENGÜN -İZAYDAŞ Genel Müdürü
- ◆ 15.45-16.15 Çevreye Duyarlı Kent ve Yapı Tasarımı
- ◆ Mim. Çelik ERENGEZGİN
- ◆ Soru / Cevap
- ◆ Kapanış ve Kent Müze Gezisiyle sona erecek.



# Kitaplık



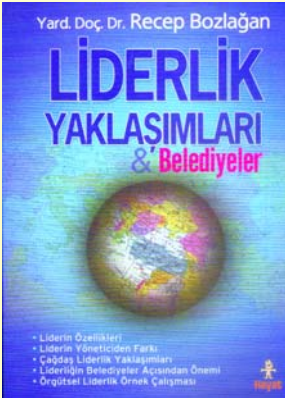
## “Belediye Başkanları İçin Rehber”



### Enver Salihoğlu

Rize Valisi Enver Salihoğlu'nun hazırladığı “Belediye Başkanları İçin Rehber” adlı kitap, belediye başkanlarının yetki ve görevlerini, mali ve sosyal haklarını ve yargılanma usullerini anlatıyor. Belediye Başkanı Hakkında Genel Bilgiler, Belediye Başkanının Görev ve Yetkileri, Belediye Başkanı ile İlgili İnceleme ve Soruşturma Yapılması, Belediye Başkanının Hakları, Belediye Başkanının Yapmayacağı İşler ve Görevler, Belediye Başkanının Yararlanabileceği Merkezi İdare Yardımları ve Fonlar, Belediye Başkanlarının Yararlanabileceği Kısa Kaynakça adlı bölümlerin bulunduğu kitapta ayrıca, 5393 Sayılı Belediye Kanunu, 5216 Sayılı Büyükşehir Belediyesi Kanunu gibi ekler bulunuyor.

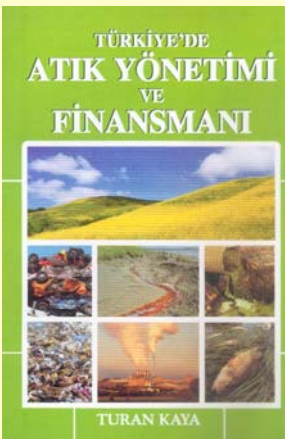
## Liderlik Yaklaşımları ve Belediyeler



### Doç. Dr. Recep Bozlağan

Liderlik konusunda klasik yaklaşımların dışına çıkmayı amaçlayanlara hitap eden kitap, liderliği, mevcut yaklaşımların ötesinde ele alarak, bu konuda yazılan en geniş ve kapsamlı bilimsel eser niteliğine bürünüyor. Doç. Dr. Recep Bozlağan tarafından kaleme alınan Liderlik Yaklaşımları ve Belediyeler adlı eserde, liderin temel özellikleri, lideri yöneticiden ayıran nitelikler ve liderlik yaklaşımlarına ayrıntılı olarak değiniliyor. Eserde, çağdaş liderlik yaklaşımı olan dönüştürücü liderliğe, kapsamlı bir şekilde yer veriliyor. Bilgi çağının, ihtiyacına cevap vermek amacıyla geliştirilen dönüştürücü liderlik yaklaşımı, güçlü bir alan araştırması ile işleniyor. Hayat Yayınları'ndan çıkan Liderlik Yaklaşımları ve Belediyeler, lider olmayı amaçlayan herkesin keyifle okuyabileceği temel bir kaynak niteliğinde.

## “Türkiye’de Atık Yönetimi ve Finansmanı”



### Turan Kaya

Turan Kaya'nın hazırladığı Türkiye’de Atık Yönetimi ve Finansmanı adlı kitap, hava, su ve toprağı etkileyen faktörler konusunda belediye başkanlarına, yardımcılara ve çalışanlarına yol gösterici bir nitelik taşıyor. “..doğanın efendileri değil konuklarıyız” diye başlayan kitapta, yılda 5 milyon ton fiziksel ve kimyasal zehirli atığın dere yataklarına, nehirlere ve denizlere bırakıldığı, bu nedenle gıda, besin ve sağlık güvenliğinin büyük bir risk altında olduğu belirtiliyor. Yönetmelikler, kentsel çevre sorunları, düzensiz kentleşme, atık türleri, atıkları ayrıştırma teknikleri, geri dönüştürme, depolama yöntemi, organik atıklar, kullanılmış motor yağı ve yok edilmesi, atıkların azaltılması, geri kazanım tesisleri, kentsel ulaşım sektörü, gürültü kirliliği, su kirliliği, belediye hizmetlerinin karşılanması ve finansmanında İller Bankası'nın rolü, belediyelerde alternatif hizmet seçenekleri, mevzuatlar vb. çok sayıda konu detaylı bir şekilde irdeleniyor.

## Su doku

DİZİSİ Çok Kolaydan Çok Zora



**OKUL ÖNCESİ ÇOCUKLAR İÇİN  
IQ GELİŞTİRİCİ ZEKÂ OYUNLARI  
(3 Ayrı Kitap)**

**Nasıl mı İsteyeceksiniz?**

[www.sozyayin.com](http://www.sozyayin.com)

adresli sitemize girin, Yayınlar sayfamızı  
tıklayın. Kitaplarınızı seçin.

Bilgi: (0212) 280 67 01

DIAMOND®

### Nasıl Oynayacaksınız?

Tablodaki kalın çizgilerle belirlenmiş 3x3'lük karelere, 1'den 9'a kadar rakamları birer kez kullanarak yerleştirin. Öyle ki sonunda tablonun 9 rakamlık sıra ve

sütunlarında 1'den 9'a kadar tüm rakamlar yer almış olsun.

3	8	1	9	7	2	5	4	6
7	5	9	6	8	4	3	2	1
6	2	4	3	5	1	9	7	8
9	4	5	1	3	8	2	6	7
8	3	2	7	6	9	1	5	4
1	7	6	2	4	5	8	9	3
4	9	8	5	1	6	7	3	2
5	6	7	8	2	3	4	1	9
2	1	3	4	9	7	6	8	5

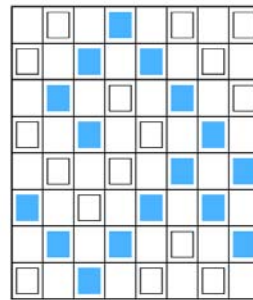
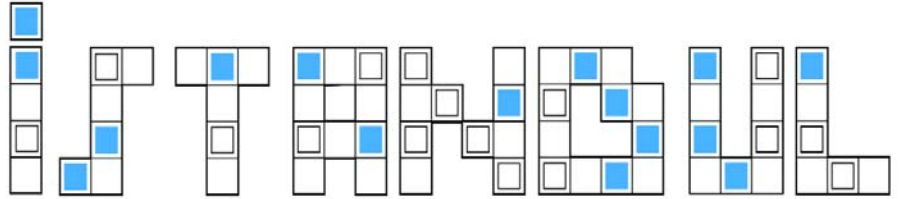
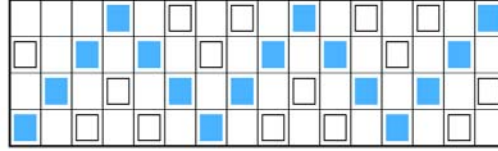
			3	9		1	7
2		4	6				5
	9			7	2	8	
5		9					
			5				4
				4		6	
	1				3		
				6		9	
			7				8

## İSTANBUL BULMACA

### İSTANBUL

İstanbul sözcüğünü oluşturan 12 parçayı önce 4x16'lık bir dikdörtgene, sonra da 8x8'lik kareye yerleştirin.

Parçalar yerleştirilirken döndürülebilir, ancak ayna görüntüsü alınamaz, ve üst üste konulamaz. S'nin 3 parça olduğuna dikkat edin.



Türkiye Zekâ Oyunları Kulübü'ne üye olun. 2005 Dünya XIV. Zekâ Oyunları Şampiyonası Macaristan'da! Hazırlanın.

**BİLGİ ÇAĞI**  
BEYİN OLİMPİYATLARI

Her yaşta ki çocuklar ve büyükler için yeni Zekâ Oyunları kitaplarımızı isteyin!  
Bilgi: (0212) 280 67 01  
[nerkmen@ttn.net](mailto:nerkmen@ttn.net)  
[www.sozyayin.com](http://www.sozyayin.com)

**TÜRKİYE, BEYİN OLİMPİYATLARI'NDA DÜNYA ÜÇÜNCÜSÜ (Utrecht 1996)**



# ÇENGEL BULMACA

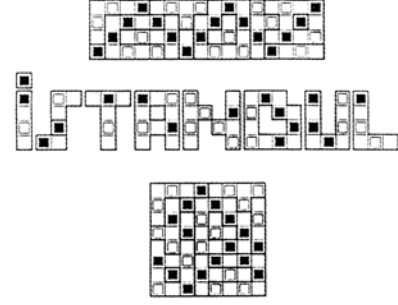
Yeşilköy seminin eski adı Güneşli köyünden bir dere	Derinlik Kısaca Ampersaat	Yazı hakkası Soha	Tayın	Bayağı	İstanbul'da bir semt	Gümüş Sığ deniz
Asıl olarak Japonya'da bir kent	Sapma İstanbul'da bir semt	Gezinti teknesi	İstanbul'un bir ilçesi Rey	Ses yitimi İlgeç	Çayın tava Yeşile çalan açık sarı	Mihoniki
Sarhoş	Sarı	Paraguay çayı Palamut balığının irisi	Alamet Derinliğine, iyice	Bir nota Yavru, çocuk	Matlup	İstanbul'da bir semt
Şekerkamışı Bir kadının eşi, zevç	Yassı demir çelik ürünü	Kısaca valtamper Bulmaya çalışmak	Hayvan yiyeceği Ağ tabaka	At üretilen çiftlik Ticaret malı	Afrika'da bir ırmak	Türk müziğinde bir makam
Yat limanı	Ön çalışma Mısır'ın plaka imi	Sıvı kaymak Belirtiler	Değiş, anlatım Mikroskop camı	Uzaklık anlatır Düş	Ruh	İlgi eki
Filipinlerin başkenti Yat limanı	Mahlul	Beyaz mermerde bulunan sert kısım Çirkin, huy	İnanmış, ikna olmuş	İstanbul'da bir semt	İstanbul'da bir semt	İstanbul'da bir semt
Olağanüstü durum	İstanbul'da bir semt	İstanbul'da bir semt	İstanbul'da bir semt	İstanbul'da bir semt	İstanbul'da bir semt	İstanbul'da bir semt

Anahtar Sözcük: 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18 19 20 21

# BULMACANIN CEVABI

## DIAMOND BULMACANIN CEVABI

8	6	5	2	3	9	4	1	7
1	2	7	4	6	8	9	3	5
3	4	9	5	1	7	2	8	6
4	5	6	9	2	1	8	7	3
7	9	8	6	5	3	1	2	4
2	1	3	7	8	4	5	6	9
6	7	1	8	9	5	3	4	2
5	8	2	3	4	6	7	9	1
9	3	4	1	7	2	6	5	8



## İSTANBUL BULMACANIN CEVABI

## ÇENGEL BULMACANIN CEVABI

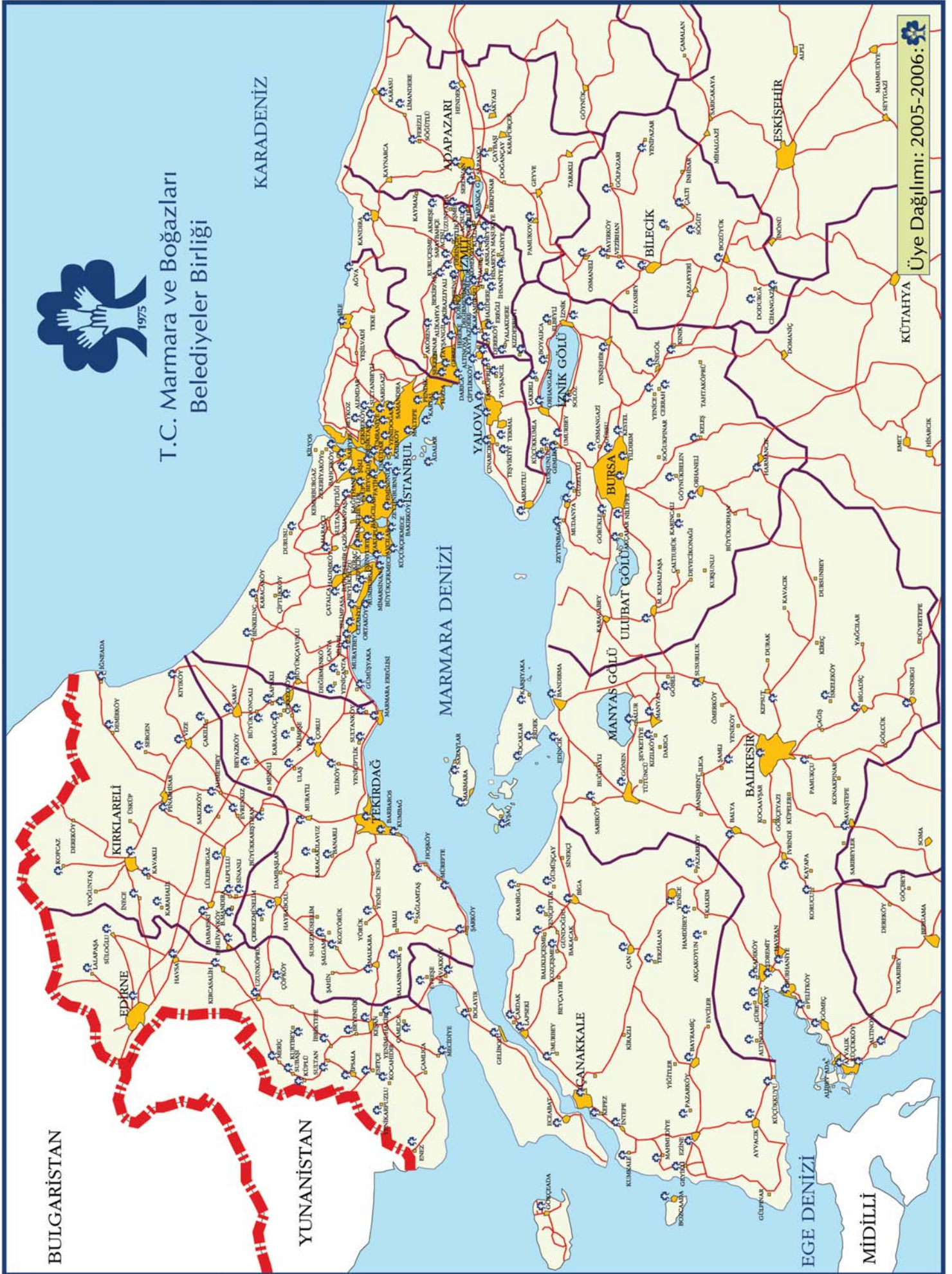
Yeşilbay serininin eski adı Çineşi köyünden bir dere	(A) <sub>2</sub>	Derinlik	A	Yazı hakkası	A	Tayın	Bayağı	B	İstanbul'da bir semt	M	Gümüş	S				
Asıl olarak	A	Kısaca Ampersaat	A	Saha	A	Â	Ses yitimi İlgeç	A	F	O	N	(İ) <sub>4</sub>				
Japonya'da bir kent	A	A	S	A	L	(E) <sub>11</sub>	T	E	N	Çayın tava	D	E	M			
Sarhoş	(S) <sub>20</sub>	Sapma	A	A	K	İstanbul'un bir ilçesi Rey	A	D	A	Yeşile çolan açık sarı	A	L	A	R	Mihaniki	
(M) <sub>17</sub>	T	İstanbul'da bir semt	A	N	O	(M) <sub>12</sub>	A	L	i	Alamet	(İ) <sub>13</sub>	M				
Bir nota	E	İstanbul'da bir semt	S	T	Cezinti teknesi	Y	A	T	Paraguay çayı	M	A	T	E			
Yavru, çocuk	F	Mallup	A					(T) <sub>7</sub>	Palamut balığının irisi	O	R	İ	K			
Şekerkamışı	B	A	L	(A) <sub>15</sub>				Bir cins karides	N	İ	K	A				
Bir kadının eşi, zevce	N	A	L					Sır	G	i	(Z) <sub>14</sub>	İstanbul'da bir semt	N			
(K) <sub>1</sub>	O	C	A					Ağ yatak	Bazı lehçelerde ağabey	A	B	(İ) <sub>13</sub>				
Yassı demir çelik grana	S	A	C					(H) <sub>16</sub>	Çözömlmeli	A	M	A	K			
Kısaca voltampere	K	A		Hayvan yiyeceği	Y	At üretilen çiftlik	H	Afrika'da bir ırmak	N	İ	L	Türk müziğinde bir makam				
(V) <sub>10</sub>	A	Sını kaymak	K	(R) <sub>3</sub>	E	Ticaret malı	A	Cari	A	K	A	N				
Bir nota	R	Belirtiler	E		M		(R) <sub>9</sub>	Avrupa'da bir yarımada	İ	L	Uzaklık anlaıır	T	(A) <sub>6</sub>			
Boy, endam	K	Beyaz mermerde bulunan sert taşım	E		M		(R) <sub>9</sub>	Düş	İ	L	Düş	T	(A) <sub>6</sub>			
Filipinlerin'in başkenti	M	Çirkin, huş	E		M		(R) <sub>9</sub>	Düş	İ	L	Düş	T	(A) <sub>6</sub>			
Yat limanı	M	(E) <sub>19</sub>	T		M		(R) <sub>9</sub>	Düş	İ	L	Düş	T	(A) <sub>6</sub>			
M	A	R	İ	N	A	Mahlul	E	R	İ	Y	İ	K				
Olağanüstü durum	(K) <sub>5</sub>	E	R	A	M	E	T	İnanmış, ikna olmuş	K	A	N	(İ) <sub>21</sub>				
Anahtar Sözcük:	(K) <sub>1</sub>	(A) <sub>2</sub>	(R) <sub>3</sub>	(İ) <sub>4</sub>	(K) <sub>5</sub>	(A) <sub>6</sub>	(T) <sub>7</sub>	(Ü) <sub>8</sub>	(R) <sub>9</sub>	(V) <sub>10</sub>	(E) <sub>11</sub>	(M) <sub>12</sub>	(İ) <sub>13</sub>	(Z) <sub>14</sub>	(A) <sub>15</sub>	(H) <sub>16</sub>
	(M) <sub>17</sub>	(Ü) <sub>18</sub>	(Z) <sub>18</sub>	(E) <sub>19</sub>	(S) <sub>20</sub>	(İ) <sub>21</sub>										



# T.C. Marmara ve Boğazları Belediyeler Birliği

KARADENİZ

Üye Dağılımı: 2005-2006:



BULGARİSTAN

YUNANİSTAN

MARMARA DENİZİ

EĞE DENİZİ

MİDİLLİ

KÜTAHYA

ESKİŞEHİR

BİLECİK

BURSA

ANAKKALE

BALIKESİR

TEKİRDAĞ

EDİRNE

KIRKLARELİ

ADAPAZARI

YALOVA

İZMİR

İZMİR

İZMİR

İZMİR

İZMİR

İZMİR

# Birlikten

## Belediye Başkanlarına

### Rehber Kitap

- YETKİ VE GÖREVLERİ
- MALİ VE SOSYAL HAKLARI
- YARGILAMA USULLERİ

