

Ekim
Kasım
Aralık

09



Marmara'da
b i r l i k

MARMARA BELEDİYELER BİRLİĞİ YAYIN ORGANIDIR

Yıl 34 ★ Sayı 67

KÜLTÜR VE SANAT KENTİ BÜYÜKÇEKMECE

Mevzuat:
Stratejik Planlama

Dosya:
Yerel Yönetimlerde Halkla İlişkiler

Edremit'e 5 Milyar Dolarlık Sağlık Projesi:
Medikal Vadi

Avrupa Konseyi İçin Yeni Merkez:
İstanbul

BELEDİYECİLİK BİLGİ ESASLI BİR SÜREÇTİR



Merhaba,

Yerel seçimlerin ardından planlama ve organizasyon ağırlıklı bir çalışma süreci geçiren üye belediyelerimiz, yaz mevsiminin sona ermesi ile birlikte yoğun bir çalışma dönemine girdi. Bir yandan güz mevsiminin kendine özgü şartları, okulların açılması ve şehirlerde yoğunluğun artması, diğer yandan kışa hazırlık ve önümüzdeki yılın planlanması, çalışma temposunu olağanüstü artırmakta.

Ekonomik büyüme ve toplumsal hizmet beklentisinin yükselmesi gibi faktörler, uzun vadeli planlamanın önemini artırdı. Bu süreçte dikkate alınan temel hususlardan biri de küresel ısınma ve iklim değişikliğinin şehirlerimize olan etkilerini en aza indirmek oldu. Ülkemizin de içinde bulunduğu ılıman iklim kuşağındaki ülkeler bu süreçten olumsuz etkilendi. Kurak geçen birkaç yılın ardından, olağanüstü yüksek yağış miktarları görüldü, sel ve toprak kayması gibi doğal felaketlerle karşılaştık. Son birkaç ay içinde ülkemizin değişik bölgelerinde bu tür üzücü olaylar yaşadı.

İklim değişikliği ile mücadele, topyekûn yapılması gereken bir çalışmadır. Merkezi yönetimin, yerel yönetimlerin, sivil toplum örgütlerinin, özel sektör kuruluşlarının ve bir bütün olarak toplumun planlı ve bilinçli hareket etmesi gereklidir. Son yıllarda gerçekleştirilen yerel yönetim reformları, bu konuda katılımcı çözümlerin geliştirilmesi açısından önemli bir fırsattır. Ayrıca, afet yönetimi konusunda yapılan mevzuat çalışmaları da soruna kalıcı çözüm bulunmasını kolaylaştıracaktır. Birliğimiz de bu süreçte, bilgilendirici eğitim faaliyetlerine ve koordinasyon çalışmalarına ağırlık vermektedir.

Belediyecilik, bilgi esaslı bir süreçtir. Belediye yönetici ve çalışanlarının bu konuda gerekli eğitim ve donanıma sahip olması gereklidir. Ayrıca, halk da yaşadığı şehrin ifade ettiği anlam ve belediye hizmetlerinin taşıdığı önem konusunda bilinçlenmeli. Hizmetlerin niteliğinin artırılmasına yönelik bilimsel çalışmalar desteklenmeli, bilgi kaynaklarına ulaşmak kolaylaştırılmalı. Bu amaçla, Birliğimiz bünyesinde oluşturduğumuz Mimar Turgut Cansever Şehir ve Yerel Yönetimler Kütüphanesi, kendi alanında Türkiye'nin en önemli bilgi kaynaklarından biri olmaya adaydır. Tüm üye belediyelerimizi, bu çalışmaya aktif katkı yapmaya davet ediyoruz. Birliğimizin internet sitesinde oluşturduğumuz "Dünya Yerel Yönetimler Veritabanı" hizmeti de bu açıdan ülkemizde bir ilktir. Bu yıl üçüncüsünü düzenlediğimiz Örnek Belediyecilik Projeleri Yarışması bu konuya verdiğimiz önemin en önemli göstergelerindedir.

Birlik olarak varlık sebebimiz, üye belediyelerimize aktif katkı ve destek sağlamaktır. Üyelerimizin, Birlik çalışmalarına katılımı, bu görevi daha etkili bir şekilde yerine getirmemize katkı sağlayacaktır. Bu vesile ile ekip arkadaşlarım adına hepinize sağlık, mutluluk ve başarılar dilerim.

Recep ALTEPE
Birlik Başkanı
Bursa Büyükşehir Belediye Başkanı



16 KAPAK KONUSU

Büyükçekmece Belediye Başkanı Hasan Akgün'le Söyleşi



32 BÖLGESEL İŞBİRLİĞİ

'Göç'ün İnsan Hakları ile İlişkisi



20 KENT ve YAŞAM

Kültür ve Sanat Kenti Büyükçekmece



38 BELEDİYELERİMİZ

Edremit'e Beş Milyar Dolarlık Medikal Vadi



24 DOSYA

Yerel Yönetimlerde Halkla İlişkiler



44 MEVZUATI GELİŞTİRME

Stratejik Planlama



30 MARMARA'DAN



48 ULUSLARARASI PERSPEKTİF

Avrupa Konseyi İçin Yeni Merkez: İstanbul

5 HABERLER

MBB Üyesi Belediyelerden
Son Haberler

37 MAKALE

Başarının Sırrı Olarak Siyasal PR

42 İZ BIRAKANLAR

Bir Osmanlı Entelektüeli:
Nigâr Hanım

54 ÇEVRE

Atık Toplama Sistemleri'nde
Almanya Örneği

57 BİRLİK'TEN HABERLER

Temmuz- Ağustos-Eylül Ayı İçinde
MBB Hangi Faaliyetlere İmza Attı?



birlik

MARMARA BELEDİYELER BİRLİĞİ YAYIN ORGANIDIR

Yayın Kurulundan

Memleket isterim, kış günü herkesin barkı olsun

Bizim memlekette sorun çok...

Cahit Sıtkı Tarancı'nın;

Memleket isterim

Yaşamak, sevmek gibi gönülden olsun;

Olursa bir şikâyet ölümden olsun

dediği gibi, bir şikâyet ölümden değil bu ülkede.

Bütün Marmara'yı etkisi altına alan sel felaketi de gösterdi ki, göğün mavi, dalın yeşil, tarlanın sarı olduğu, kuşların diyarı bir memleket için, doğaya ve yaşadığımız kentlere daha saygılı davranmalıyız.

Dikkatinizi çekmek isteriz; yıllar değişiyor, sorunlar değişiyor, lakin sorunların temelinde hep aynı şey var. Doğaya saygı... Bugün sel felaketiyle boğuşan İstanbul'un bundan 15 yıl önceki temel sorunu kirlilikti. Bu sayımızda kapak konusu yaptığımız Büyükçekmece'nin hem gölü, hem denizi kirlenmişti. Büyükçekmece gölünden yükselen kokular, yaşamı zorlaştırıyordu. Büyükçekmece Belediye Başkanı Hasan Akgün'ün de anlattığı gibi, yoğun bir şekilde yapılan altyapı çalışmaları sonucu, bugün Büyükçekmece yeniden tatil kenti havasına büründü. Geçmişten getirdiği kültürel birikime, Atatürk Kültür Merkezi ve BM'nin denetiminde yapılan Kültür ve Sanat Festivali gibi çağdaş kültürel etkinlikleri ekledi ve yeni bir imaja kavuştu.

Yerel yönetimler gerçekten örnek denebilecek, kentin kaderini değiştirebilecek projelere imza atıyorlar. Bu sayıda, Belediyelerimiz bölümünde yer verdiğimiz Edremit'te, Medikal Vadi projesi yürütülüyor. Şayet bu proje gerçekleşirse sadece Edremit değil, Balıkesir hatta Türkiye önemli bir yatırım kazanmış olacak.

Tabii, sadece iyi işler yapmak değil, yaptığınız işleri halka anlatmak da önemli. Kaderinizi medyaya bırakırsanız, sadece taşan sular, sökülen asfaltlar, tıkanan trafikle haber olursunuz. O zaman bir belediye başkanının başarılı olmak için kendini iyi bir şekilde halka anlatması da önemli. Bu da, iyi bir "Halkla İlişkiler Organizasyonu" ile olur. Peki, iyi bir halkla ilişkiler nasıl yapılır? Bu sayıdaki dosya konumuzda bunu açıklamaya çalıştık. "Halkla İlişkiler" in Türkiye'deki duayenlerinden Ali Saydam ve Sabah Gazetesi Haber Koordinatörü Şaban Arslan ile konuştuk. Yrd. Doç. Dr. Nail Yılmaz ve gazeteci Fatih Sanlav'ın makaleleri ile de konuyu destekledik.

Yine bu sayımızda yer alan Murat Doudov'un Uluslararası Perspektif makalesi, Erkan Kaarasan'ın Mahalli İdarelerde Stratejik Planlama makalesi ve Maltepe Üniversitesi İnsan Hakları Anabilim Dalı üyesi Murat Urk'un Göç'ün İnsan Hakları ile ilişkisini inceleyen makalesi hem yerel yöneticiler, hem de akademisyenler tarafından dikkatlice okunmalı.

İz bırakanlar bölümünde ise yine nefis bir yazı var. Osmanlı'daki ilk kadın şair, Nigâr Hanım'ı anlatan bu incelemeyi zevkle okuyacağınızı ümit ediyoruz.

Yazıyı bitirirken, İstanbul'da sel felaketi nedeniyle mağdur olan bütün vatandaşlarımıza geçmiş olsun dileklerimizi iletiriz.

Madem Cahit Sıtkı ile başladık, yine onunla bitirelim:

Memleket isterim

Ne zengin fakir ne sen ben farkı olsun;

Kış günü herkesin evi barkı olsun.

SAHİBİ

Marmara Belediyeler Birliği adına
Recep ALTEPE

GENEL YAYIN YÖNETMENİ

Doç. Dr. Recep BOZLAĞAN

YAYIN KURULU

Yrd. Doç. Dr. Aynur CAN
Yrd. Doç. Dr. Nail YILMAZ
Av. Halil ÜNLÜ
Züver ÇETİNKAYA
Murat DAOUDOV
Fatih SANLAV
Yurten BİÇER

EDİTÖR ve YAZI İŞLERİ MÜDÜRÜ

İlyas YILDIZ

MUHABİRLER

Kerem ULUSOY
İskender GÜNEŞ
Mustafa ÖZKUL

GRAFİK - TASARIM

Ebubekir YILDIRIM

KAPAK FOTOĞRAFI

Büyükçekmece Belediyesi

İLETİŞİM ADRESİ

Zindankapı, Değirmen Sokak
No:15 34134 Eminönü - İSTANBUL
Tel: (0212) 513 56 50
Faks: (0212) 526 52 76

YAPIM

FMEDYA Yapım İletişim Hizmetleri
Gazeteciler Mahallesi Yazarlar Sok.
No:15/B Kat:1 Esentepe / ŞİŞLİ
Tel: (0212) 244 69 10

BASKI

Beyazdüş Matbaacılık

ISSN 1309-1093
Yerel Süreli Yayın
Dergide yayınlanan yazılardaki
görüş ve önerilerden yazarları
sorumludur.

MARMARA BELEDİYELER BİRLİĞİ EĞİTİM PROGRAMI

GÜN	KONU	YER	KONUŞMACILAR
01	Et ve Süt Ürünlerinde Üretimden Tüketime Gıda Denetimi ve İlgili Mevzuat	Lüleburgaz	Dr. Muhsin ÖZTÜRK Yrd. Doç. Dr Beyza ULUSOY
01	İstanbul Tarihi ve Kültürü	Hızır Bey Çelebi Salonu	Dursun GÜRLEK
01	Deprem, Belediyelerin Yükümlülükleri ve Kurtarma Çalışmaları	Hızır Bey Çelebi Salonu	Program Hazırlanıyor
06	Türk Edebiyatı'nda İstanbul	Hızır Bey Çelebi Salonu	Ömer ERDEM
07	Mahalli İdarelerde İç Denetim Sisteminin Kurulması ve İşleyişi	Hızır Bey Çelebi Salonu	"İbrahim DÜZOĞLU İSKİ İç Denetim Birim Başkanı"
09	Semt Semt İstanbul	İstanbul Kültür Sanat ve Tanıtım Merkezi	Süleyman Faruk GÖNCÜOĞLU
09	Resmi Yazışma Kuralları - Kamu Hizmetlerinin Sunumunda Uygulanan Esaslar	Kadıköy Belediyesi CKM Salonu	Yrd. Doç. Dr. Niyazi ÇİÇEK
10	Süleymaniye Kültür Gezisi	Süleymaniye Kütüphanesi	Süleyman Zeki BAĞLAN
11	Yurtdışı Teknik İnceleme, Tanıtım ve Temas Programı	FAS	
13	AB Ortak Tarım Politikası	Hızır Bey Çelebi Salonu	Fatma Can SAĞLIK ABGS Tarım ve Balıkçılık Bşk.
15	Tehlikeli ve Zehirli Atıklar	İzmit Belediyesi	Dr. Nevzat DOĞAN Prof. Dr. Niyazi ERUSLU
15	İstanbul'un Geleceği: Geleceğin İstanbul'u	Hızır Bey Çelebi Salonu	Doç. Dr. Recep BOZLAĞAN
15	İstanbul'da Ekonomik Gelişim ve Bölgesel Planlama	Hızır Bey Çelebi Salonu	Ulaş AKIN İst. Metropolitan Planlama Hüseyin Ö. ÜNSAL İBB Dış İlişkiler Md.
15	İstanbul'un Türkiye Ekonomisindeki Yerine Tarihsel Bir Bakış	Hızır Bey Çelebi Salonu	Ahmet TABAKOĞLU
15	Sel Risk Yönetimi	Hızır Bey Çelebi Salonu	Prof. Dr. Mikdat KADIOĞLU
20	Dünyada Mültecilerin Sosyal Sorunları ve Yerel Yönetimler	Hızır Bey Çelebi Salonu	BM Mülteciler Yüksek Komiserliği Yetkilisi
30	Bursa Tarihçesi ve Osmanlı Medeniyetinde Bursa	BURSA	Dr. Doğan YAVAŞ
02	AB Katılım Öncesi Mali Yardım Aracı ve Diğer Fonlar	Hızır Bey Çelebi Salonu	Bülent ÖZCAN
03	KTBB ve MBB ortak protokol görüşmeleri	GİRNE/KIBRIS	---
03	İmar Mevzuatı ve Uygulanması , Belediye Zabıta Yönetmeliği, Kabahatler Kanunu, Gıda Güvenliği ve Halk Sağlığı	Kemer / Antalya	Sadettin ÖZYAZICI Ahmet Erhan Gököl
03	AB Katılım Öncesi Mali Yardım Aracı ve Diğer Fonlar	Hızır Bey Çelebi Salonu	Bülent ÖZCAN
03	İstanbul Kent Yaşamında Kutlamalar	Hızır Bey Çelebi Salonu	Doç. Dr. Zeynep ERTUĞ
03	İmar Mevzuatı ve Uygulamaları, Kabahatler Kanunu, Gıda Güvenliği ve Halk Sağlığı	ANTALYA	Sadettin ÖZYAZICI

EKİM
2009

KASIM
2009

MARMARA BELEDİYELER BİRLİĞİ EĞİTİM PROGRAMI

GÜN	KONU	YER	KONUŞMACILAR
10	Balkanlarda Yerel Yönetimler (Rumeli TV Canlı Yayın)	Hızır Bey Çelebi Salonu	
10	Türk Edebiyatı'nda İstanbul	Hızır Bey Çelebi Salonu	Ömer ERDEM
11	İstanbul'da Yaşama Sanatı	İstanbul Kültür Sanat ve Tanıtım Merkezi	Doç. Dr. Haluk DURSUN
12	İstanbul'un Geleceği: Geleceğin İstanbul'u	Hızır Bey Çelebi Salonu	Doç. Dr. Recep BOZLAĞAN
13	Yurtdışı Teknik İnceleme, Tanıtım ve Temas Programı	BREZİLYA	
13	Semt Semt İstanbul	İstanbul Kültür Sanat ve Tanıtım Merkezi	Süleyman F. GÖNCÜOĞLU
14	Süleymaniye Kültür Gezisi	Süleymaniye Kütüphanesi	Süleyman Zeki BAĞLAN
17	Sokakta Çalışan Çocukların Eğitime Kazandırılması	Hızır Bey Çelebi Salonu	Psikolog Özlem BAĞLAR

KASIM
2009

02	AB Kamu Alımları ve Yerel Yönetimlere Uyarlanması	Hızır Bey Çelebi Salonu	Sinan AYHAN
03	İstanbul Tarihi ve Kültürü	Hızır Bey Çelebi Salonu	Dursun GÜRLEK
08	Proje Analizi ve Yönetimi Eğitimi	Hızır Bey Çelebi Salonu	Fransa Ulusal Eğitim Enstitüsü
08	Türk Edebiyatı'nda İstanbul	Hızır Bey Çelebi Salonu	Beşir AYVAZOĞLU
09	"İletişim, Duygusal Zekâ, Toplatı Yönetimi, Etkili ve Doğru Konuşma"	İZMİT	Dilek ŞEHZADE
10	İstanbul'un Geleceği, Geleceğin İstanbul'u	Hızır Bey Çelebi Salonu	Doç. Dr. Recep BOZLAĞAN
10	NALAS Genel Kurul	Radisson SAS Sefaköy	
15	Yerel Yönetimlerde Stratejik Plan Hazırlanması ve Performans Yönetimi - Kamu İhale Kanunu	Termal / Afyon	Doç. Dr. Recep BOZLAĞAN Abdurrahman ACAR
16	4483 sayılı Memurlar ve Diğer Kamu Görevlilerinin Yargılanması hk. Kanun	Hızır Bey Çelebi Salonu	Seyfeddin ERGİN
22	Türk Edebiyatı'nda İstanbul	Hızır Bey Çelebi Salonu	Beşir AYVAZOĞLU
23	Yerel Yönetimlerde Taşınır Mal Muhasebe Sistemi	Hızır Bey Çelebi Salonu	Tahir TEKİN
29	Dünyada Mültecilerin Sosyal Sorunları ve Yerel Yönetimlerin Görevleri	BİLECİK	BM Mülteciler Yüksek Komiserliği Yetkilileri

ARALIK
2009

Bursa Büyükşehir Belediyesi, göçle birlikte artan kaçak yapılaşma sorununu Valilik ve meslek odalarıyla birlikte çözmeye çalışacak. Belediye Başkanı Recep Altepe, ilçe belediyelerinin sorumluluğunda bulunan kaçak yapılaşma konusuna bundan sonra Büyükşehir Belediyesi'nin de el atacağını söyledi.

BURSA'DA KAÇAK YAPILAŞMAYLA SİSTEMLİ MÜCADELE BAŞLIYOR



Son 50 yılda 17 kat büyüyen Bursa, yoğun göçün doğurduğu kaçak yapılaşmayla mücadelede yeni bir yöntem arayışında. Belediye Başkanı Recep Altepe, kaçak yapılaşmayla Valilik ve meslek odalarıyla birlikte oluşturacakları sistemle mücadele edeceklerini söyledi. İnşaat Mühendisleri Odası Bursa Şubesi tarafından Almira Hotel havuzbaşında düzenlenen iftar yemeğinde konuşan Büyükşehir Belediye Başkanı Recep Altepe, ilçe belediyelerinin sorumluluğunda olan kaçak yapılaşmayla mücadele konusuyla bundan sonra Büyükşehir Belediyesi'nin de ilgileneceğini açıkladı. Bursa'da katımcı ve şeffaf bir yönetim anlayışının var olduğunu örneklerle açıklayan Başkan Altepe, "Bursa'nın bir kuruşu heba olmasın. Kentimizin tüm dinamikleriyle birlikte yapacağımız çalışmalarla bu dönem dolu dolu geçecek. Biz samimiyiz ve bu samimiyetimiz sonuna kadar devam edecek. Bizler yol almaya mecburuz. Her türlü zorluğun altından kalkacağız" şeklinde konuştu.

"Bursa'nın köklü kültürünü geleceğe taşıyarak, ecdadımıza layık olmamız gerekir" diyen Altepe, sözlerini

şu şekilde sürdürdü: "Biz büyük bir milletin torunlarıyız. Bursa, en hızlı gelişen şehirlerden biri. Son 50 yılda 17 kat büyüyen Bursa'nın merkezi, bugün 2 milyona çıktı. Bu durum Bursa'nın ne kadar özellikli olduğunun bir göstergesi. Bugün Bursa'daki belediyelerin kadrolarının çoğunluğu mühendislerden oluşuyor. Mühendisler şehrin geleceğini şekillendiren kişiler. Bursa'nın çok birikmiş, ötelenmiş, sona bırakılmış sorunları var. Ulaşım Bursa'nın en önemli sorunlarından ve Bursa'da trafiğe çıkan 500 bin araç ulaşımı zorlaştırıyor. Bundan sonra bütçeler raylı sistemlere akacak. Bütçenin yaklaşık 2/3'si buna gidiyor."

Bursa'nın sorunlarının elbirliğiyle çözüleceğini dile getiren ve "Bursa'yı geleceğe taşıyacak projelere katkımız sürecektir" diyen Başkan Altepe, otomotivde de Bursa'nın önemli bir altyapıya sahip olduğunu belirterek, "Kendi raylarımızı kendimiz döşeyelim, kendi vagonumuzu kendimiz üretilim istiyoruz. Bursa'nın vagonları dünyayı dolaşsın istiyoruz" dedi.



İstanbul Büyükşehir Belediyesi, geceleri çalışarak E-5 Karayolu'na Formula Pisti'nden daha kaliteli asfalt döküyor. Başkan Kadir Topbaş, şehir gürültüsünü yok eden yeni asfalt için "Bu asfalt 15 yıl bozulmayacak. Belediyemizin parasını boşa harcamıyoruz" dedi.

İSTANBUL'A 15 YILLIK ASFALT



Geceleri biz uyurken, İstanbul Büyükşehir Belediyesi İstanbul'un yollarını asfaltlıyor. Belediye ilk defa E-5 Karayolu'nda gürültü kirliliğini 3-10 desibel azaltacak "Sessiz Asfalt" çalışması yapıyor. İstanbul Büyükşehir Belediye Başkanı Kadir Topbaş, geçtiği-

miz günlerde gece yarısı, Zincirlikuyu ile Avclar arasındaki asfaltlama çalışmalarını ziyaret ederek, çalışmaları yerinde inceledi. Çalışmada İstanbul Büyükşehir Belediyesi Ulaşım dan Sorumlu Genel Sekreter Yardımcısı Muzaffer Hacimustafaoğlu, Mali İşlerden Sorumlu Genel Sekreter Yardımcısı Hüseyin Eren ve İSFALT Genel Müdürü Çağatay Kalkancı da hazır bulundu.

E-5 Karayolu Bakırköy İncirli mevkiinde gece yarısı başlayan ve bugünkü bölümü sabah saatlerinde sona erdirilen "Sessiz Asfalt" döküm çalışmalarını gazetecilerle birlikte yerinde takip eden Başkan Kadir Topbaş, asfalt serme makinesini de kullanarak yola asfalt serdi. Serilen "Sessiz Asfalt"ın gürültü kirliliğini yarı yarıya azaltacağına dikkat çeken Başkan Topbaş, E-5'e Formula Pisti'nde kullanılan asfalttan daha kaliteli bir asfalt döktüklerini kaydetti. Kadir Topbaş, gazetecilere yaptığı açıklamada, "En yoğun trafik akışı bulunan E-5 Karayolu üzerinde yapılan bir asfalt çalışması şantiyesindeyiz. Biz İstanbul Büyükşehir Belediyesi olarak her konuda olduğu gibi asfaltta da çok ciddi başarılarımıza imza attık ve çok kaliteli nitelikli yol çalışmaları yapabiliyoruz, bunu başardık. Toplam 180 bin ton asfalt dökülen 36 kilometrelik yolda yapılan asfalt çalışması esasında 3 kat çalışma yani 108 kilometre anlamına gelmektedir" diye konuştu.

Teknolojik yatırım, huzur bozmayan çalışma...

Bugüne kadar İstanbul veya Türkiye'de dökülen asfaltların kısa ömürlü, birkaç yıl içerisinde aşınan, lastik tutma kapasitesi düşük, ses ve trafik kirliliğine yol açan asfaltlar olduğunun altını çizen Başkan Topbaş şöyle konuştu; "Biz buna son verme adına şirketimiz İSFALT'ta çok ciddi çalışmalar yaptık. Ciddi teknolojik yatırımların ve laboratuvar incelemelerinin sonucunda çok başarılı asfalt elde ettik ve İstanbul'da bu asfaltı uyguluyoruz. Geçen yıllara göre çok daha

fazla asfalt dökmemize rağmen çalışmaları gece 00.00 ile 06.00 arasında yaptığımız için dikkat çekmeyebilir. Ancak İstanbullular bizim uygulama yaptığımız yerlerde gayet nitelikli asfalt kullandığımızı yaşayarak görüyor. Çok daha hızlı, kaliteli, ama kente çok az zarar veren, kentlinin konforunu bozmayan bir tarzda hızlı bir çalışmayı başardık."

15 yıl dayanan asfalt!..

İSFALT'ın çok önemli çalışmalarının başında asfalt kalitesindeki başarısının geldiğini ifade eden Başkan Kadir Topbaş, asfalt dökülecek alanları katbekat asfalt dökmek yerine kazıyarak kot seviyesini koruduklarına ve kazılan asfaltı geri dönüştürdüklerine dikkat çekti.

İstanbul Büyükşehir Belediyesi Yol Bakım ve Onarım Müdürlüğü ekipleri, yatırımlar nedeniyle bozukluklar oluşan E-5'te "taşımali sistemle" gece asfaltlama çalışmalarını sürdürüyor. Büyükşehir Belediyesi'nin şirketlerinden İSFALT'ın ürettiği Stone Mastik (Taş Mastik) "Sessiz Asfalt" seriliyor. Bu asfalt sayesinde E-5'in gürültü kirliliği 3-10 desibel oranında azalıyor. Sesin bu oranda azalması trafiğin yarı yarıya azalması ile eş değerde.



Zeytinburnu Belediyesi İSMMMMO tarafından en iyi belediye seçildi. Odanın “Yerel Yönetimlerde Hizmetlerden Memnuniyet ve Yolsuzluklar” konulu araştırmasında, Zeytinburnu Belediyesi 16 dalda ‘örnek belediye’ gösterildi.

İSMMMMO’DAN HİZMET ARAŞTIRMASI: ‘EN İYİ BELEDİYE ZEYTİNBURNU’



İstanbul Serbest Muhasebeci ve Mali Müşavirler Odası'nın (İSMMMMO) İstanbul'da 18 ilçeyi kapsayan ve 23 kritere göre yaptırdığı 'Yerel Yönetimlerde Hizmetlerden Memnuniyet ve Yolsuzluklar' konulu araştırmada Zeytinburnu Belediyesi, 16 dalda 'örnek belediye' seçildi. Araştırmanın sonuçlarını değerlendiren Zeytinburnu Belediye Başkanı Murat Aydın, yaptıklarının Zeytinburnu ve İstanbul halkı tarafından görülmüş, beğenilmiş ve takdir edilmiş olmasının kıvanç verici olduğunu söyledi.

İstanbul Serbest Muhasebeci ve Mali Müşavirler Odası'nın (İSMMMMO) Prof. Dr. E. Figen Altuğ koordinatörlüğünde, Doç. Dr. Murat Çak, Arş. Gör. Murat Şeker ve Arş. Gör. Önder Bingöl'den oluşan bir ekibe hazırlattığı 'Yerel Yönetimlerde Hizmetlerden Memnuniyet ve Yolsuzluklar – İstanbul Araştırması'nda Zeytinburnu Belediyesi 16 dalda örnek belediye seçildi.

İstanbul'un Avcılar, Beyoğlu, Maltepe, Bağcılar, Fatih, Sarıyer, Bahçelievler, Gaziosmanpaşa, Şişli, Bakırköy, Kadıköy, Ümraniye, Bayrampaşa, Kâğıthane, Üskü-

dar, Beşiktaş, Küçükçekmece ve Zeytinburnu ilçelerinde, saha araştırması profesyonel bir şirkete yaptırılan çalışmada, deneklere 23 konuda güven, memnuniyet ve sorunları ile ilgili sorular yöneltildi.

Araştırmanın sonucunda; (0-10 arası puanlamaya göre) Zeytinburnu Belediyesi; başkanlık performansı (6.9), genel memnuniyet (6.8), sorunların çözümündeki gayret (6.1), hizmetlerin sunumundaki güler yüz (6.4), hizmetlerin sunumundaki eşitlik (4.9), hizmetlerin sunumundaki dikkatlilik düzeyi (6.0), temizlik hizmetleri (sorunsuz), temizlik hizmetlerindeki eşit uygulamalar (7.3), çevre kirliliğinin önlenmesi (sorunsuz), gecikondulaşmanın önüne geçilmesi (sorunsuz), plansız yapılaşmanın çözümü (sorunsuz), doğalgaz ve elektrik altyapısı (sorunsuz), imar alanındaki eşit uygulamalar (4.9), park ve bahçe hizmetlerinde eşit uygulamalar ile ilgili konularda İstanbul'da en iyi performansı gösteren belediye oldu.

Zeytinburnu Belediye Başkanı Murat Aydın, İSMMMMO'nun Zeytinburnu'nu 'En iyi Belediye' seçmesi ile ilgili olarak yaptığı açıklamada, 10 yıl önce Zeytinburnuluların teveccühü ile yönetime geldiklerinde ilçeyi yaşanacak bir şehir yapmayı temel görev olarak kabullendiklerini belirterek, "Zeytinburnu'nun bütün meselelerini dün, bugün, yarın ilişkisi ve ahengi içerisinde ele aldık. Zeytinburnu ve Zeytinburnuluya hizmeti şiar edindik. 'Önce İnsan' ve 'Her şey Zeytinburnu için anlayışı ile çalıştık" dedi.

Zeytinburnu Belediyesi'nden bağımsız bir kurumun yaptırdığı araştırmanın sonucunun, gayretlerinin boşa gitmediğini gösterdiğini ifade eden Başkan Aydın, "Yaptıklarımız Zeytinburnu ve İstanbul halkı tarafından görülmüş, beğenilmiş ve takdir edilmiştir. Bu bizim için çok büyük bir bahtıyarlıktır. Ortaya güzel hizmetler koymak önemlidir. Ancak bu hizmetlerin takdir edilmesi de kıvanç vericidir. Yapmak kadar yapılanı görmek de bir erdemdir. Zeytinburnu'nda bu iki erdem buluşmuştur. Bize düşen bundan sonra daha yoğun şekilde çalışmak, Zeytinburnu'nun bugününü yaşanılır kılmak, geleceğini planlamaktır. Bunu da her zaman olduğu gibi Zeytinburnuluların desteği ve takdirleri ile gerçekleştireceğiz" şeklinde konuştu.

LÜLEBURGAZ'DA "GELECEĞİMİZİN YAŞAM PROJESİ" HAYATA GEÇİYOR



Lüleburgaz Belediyesi, eğlence, dinlenme, spor ve kültür alanlarını içerisinde barındıracak "Geleceğimizin Yaşam Projesi"ni hayata geçirmeye hazırlanıyor. Belediye proje doğrultusunda, Dere Mahallesi'nin kuzeyinde kalan, yaklaşık 400.00 m²'lik alanı kapsayan bir araziye, şahıs ve Maliye Hazinesi olarak kamulaştırdı. Geleceğimizin Yaşam Projesi'nin kentin artan nüfusu ile birlikte ihtiyaç duyulan sosyal

alanı önemli ölçüde karşılması bekleniyor. Lüleburgaz Belediyesi, koruma-kullanma dengelerini göz önünde bulundurarak, söz konusu alanı tamamen çevreci ve doğal ürünlerle oluşturacağını açıkladı. Spor kompleksleri ve birbirine bağlanan gezi yolları ile zenginleştirilecek dinlenme alanı, yöreye özel ağaçlar ve bitkilerle zenginleştirilecek. Projenin, bölgeye çekeceği gününbirlik nüfus ile kent ekonomisine de katkı yapması bekleniyor.

AB normlarına uygun, modern ve çevreci bir rekreasyon projesi olarak göze çarpan "Geleceğimizin Yaşam Projesi" için AB'den hibe alındı. AB standartlarında tasarlanan rekreasyon alanı, bölgenin ihtiyaçlarını karşılamakla birlikte, bölge bazında, hatta uluslararası bazda örnek teşkil edecek bir şekilde tasarlandı. Lüleburgaz Belediye Başkanı Emin Halebak, önümüzdeki günlerde yatırımlara başlanacağını duyurdu.

Lüleburgaz Belediyesi, yaklaşık 400.00 metrekarelik bir alanda "Geleceğimizin Yaşam Projesi"ni inşa ediyor. Yöreye özgü ağaçlar, birbiri ile kesişen gezi parkları ve spor alanlarıyla zenginleştirilecek proje, örnek bir rekreasyon projesi olacak.

TUVALE YANSIYAN ÜSKÜDAR



Üsküdar Belediyesi'nin 21. Uluslararası Kâtibim Kültür ve Sanat Şenliği kapsamında düzenlediği 7. Geleneksel Ödüllü Resim Yarışması'na başvurular tamamlandı, sonuçlar heyecanla bekleniyor. İlköğretim kurumları ile diğer eğitim ve kültür

merkezlerinde ders veren resim öğretmenleri, resim eğitimi alanlar, resim alanında halen öğrenim görmekte olanlar ve amatör olarak bu işe gönül veren herkese açık olan yarışma, bu yıl "Çengelköy'den Tuvale Yansıyan Üsküdar" başlığını taşıyor.

Resim yarışması 26 Eylül 2009 Cumartesi günü, İ.B.B Çengelköy Kuleli Parkı'nda aktif çalışma şeklinde yapıldı ve tuval üzerine yağlı boya tekniği uygulandı. Yarışmanın birincisi 1.500 TL, ikincisi 1.000 TL, üçüncüsü de 750 TL'lik para ödülünün sahibi olacak. Seçici kurulun başarılı bulduğu 5 esere de 500'er TL mansiyon ödülü verilecek.

Üsküdar Belediyesi'nin geleneksel hale getirdiği Resim Yarışması'nın 7.'si için başvurular Eylül ayında bitti. 21. Uluslar arası Katibim Kültür ve Sanat Şenliği kapsamında düzenlenen yarışmanın bu yıl ki konsepti "Çengelköy'den Tuvale Yansıyan Üsküdar."

Balıkesir Adnan Menderes'te yıllardır çözülmemeyen tapu sorunu, sonunda çözüldü. Belediye, 4 No'lu Gecekondu Önleme Bölgesi'nde bulunan 53 adet kooperatiften işlemlerini tamamlayan S. S. Doğan kent Yapı Kooperatifine tapu devrini yaptı.

BALIKESİR'DE GECEKONDU ÖNLEME BÖLGESİ TAPULARI DAĞITILDI

Balıkesir'de, 1992 yılında başlayan 4 No'lu Gecekondu Önleme Bölgesi Harita Çalışmaları, Milli Savunma Bakanlığı'na tahsisli bulunan arsa yüzünden, 2005 yılına kadar çözümsüz hale gelmişti. Sorun, arsaların tapu ve tahsis tarihlerinin farklı olmasından kaynaklanıyordu. Balıkesir Belediyesi, 4 No'lu Gecekondu Önleme Bölgesi'nde bulunan 53 adet kooperatiften işlemlerini tamamlayan S. S. Doğan kent Yapı Kooperatifine, geçtiğimiz günlerde tapu devrini yaptı. Diğer kooperatiflerin tapu devir işlemlerinin ise devam ettiği açıklandı. Balıkesir Belediye Başkanı İsmail Ok, tapu sorununu çözmek

vermiştik. Şu an bunu yerine getirmiş bulunuyoruz. Bu bölgede çözüme ulaşmanın mutluluğu içerisindeyim. Bölgede oturan halkımıza hayırlı olmasını temenni ediyorum. Önümüzdeki günlerde, Belediye'de tapu devri yapılacak" şeklinde konuştu.



için seçimden önce söz verdiklerini hatırlatarak "Adnan Menderes'te yıllardır çözülemeyen ve adeta kanayan bir yara durumunda olan tapu sorunlarını çözmek için söz

ADALI KART HİZMETE GİRDİ

Adalar Belediyesi, daha iyi hizmet sunabilmek ve Adalar'da ikamet eden Adalıları doğrudan avantajlı kılabilmek için Adalı Kart uygulamasını başlatıyor. Alışverişte indirimden, bilim, sanat, kültür ve eğitime kadar birçok alanda avantaj sağlayacak Adalı Kart hakkında detaylı bilgi ve online başvuru www.adalikart.com'dan yapılabilir. Söz konusu kart sayesinde, Adalar Belediyesi'nin işleteceği teknelerde Adalar arasında ücretsiz seyahat edilebilecek. Ayrıca, 2010 yaz sezonunda hizmete girecek olan Adalar Belediyesi halk plajlarından %80'e varan indirimlerden yararlanılabilecek. Adalı Kart, Adalar esnafından %10 ila %50'ye varan indirimli fiyatlarla alışveriş imkanı sağlayacak. Kart sayesinde, ilköğretim ve ortaöğretim okuyan çocuklar, ücret ödmeden, Adalar'daki spor kulüplerinin tesislerinde spor yapabilecekler. Ada halkı, Belediye tarafından düzenlenen bilim, sanat, kültür, eğitim, spor ve sosyal etkinliklerden ücretsiz veya indirimli yararlanabilecek.



İstanbul Adalar Belediyesi, vatandaşlarına daha iyi hizmet sunabilmek için Adalı Kart çıkarttı. Kart, Adalar'da ikamet edenler için alışverişte indirimden, bilim, sanat, kültür ve eğitime kadar birçok alanda avantaj sağlayacak.

BAYRAMPAŞA-MARDİN ORTAK KÜLTÜR HATTI

İki yıldır faaliyet gösteren Bayrampaşa Belediyesi Gençlik Meclisi, Bayrampaşa ile Mardin arasında bir kültür hareketi köprüsü kurdu. Proje kapsamında, Mardin'den 15-18 yaş arasında 15 genç, Bayrampaşa'ya gelerek fotoğrafçılık, müzik, yazı ve tiyatro eğitimleri aldı. Bayrampaşa Belediye Başkanı Sayın Hüseyin Bürge, ülkemizin çeşitli bölgelerinde ekonomik güçlük yaşayan ya da bulunan coğrafya itibarıyla imkanları kısıtlı gençlerin topluma dahil olmaları için hazırlanan bu proje dolaşısıyla Bayrampaşa Belediyesi Gençlik Meclisi'ni tebrik etti. Bu projenin örnek davranışları beraberinde getirmesi gerektiğini vurgulayan Başkan Bürge, bu gençlerin sosyalleşmesi, özgüvenlerinin ve sorumluluk duygularının artmasının kendileri dışında çevrelerine de olumlu etki edeceğini belirtti.

Bayrampaşa Gençlik Meclisi, projelerinin ana temasını "Ekonomik sıkıntılar ve buldukları yer itibarıyla toplum tarafından ayırma maruz kalmış gençlerin İstanbul'a getiri-



lerek buradaki yaşlılarıyla beraber vakit geçirmelerini sağlamak, onların sosyal ayrımcılıkla ilgili bilinçlenmelerini ve bu konuda mücadeleye edebilmeleri için özgüvenlerinin ve sosyal yönlerinin gelişimine katkıda bulunmak" olarak açıldı.

Bayrampaşa Belediyesi Gençlik Meclisi'nin "Ortak Kültür Hareketi Projesi" kapsamında Mardin'den 15-18 yaş arası 15 genç fotoğrafçılık, müzik, yazı ve tiyatro alanlarında eğitimler almak üzere Bayrampaşa'ya geldi.

Hayrabolu'da yaşanan su sıkıntısı sona eriyor. İçme suyu için yapılan çalışmalar meyvesini verdi ve yeni içme suyu kuyusunda güçlü su rezervine ulaşıldı.

HAYRABOLU'DA GÜÇLÜ SU REZERVİNE ULAŞILDI

Bir süredir içme suyu sıkıntısı çeken Tekirdağ'ın Hayrabolu ilçesi, sonunda aradığı su kaynağını buldu. Hayrabolu'da Uzunköprü Caddesi'nde yeni yapılan su deposu yakınında açılan içme suyu kuyusunda suya ulaşıldı. Belediye Başkanı Hasan İrtem yaptığı açıklamada, ilçede yaşanan su sıkıntılarının artık sona ereceğini belirterek; "Yıllarca yaşanan su sıkıntılarını sona erdirecek bir projeyi hayata geçiriyoruz. Ovada her kış yaşanan su baskınlarına maruz kalan ve ilçemizin içme suyunu sağlayan kuyularını daha güvenli bir bölgeye çekerek, artık su sıkıntısını kesin çözüme kavuşturacağız" dedi.



İzmit Belediyesi'nce bu yıl ilki düzenlenen "Pişmaniye Festivali" kapsamında üretilen 1040 metrelik pişmaniye Guinness Rekorlar Kitabı'na girdi. 3 gün süren festival kortej yürüyüşü ile start aldı ve renkli görüntülere sahne oldu.

İZMİT'İN PIŞMANİYESİ GUINNESS REKORLAR KİTABINDA



Pişmaniye sonunda Guinness Rekorlar Kitabı'ndaki yerini aldı. İzmit Belediyesi'nce düzenlenen

"Pişmaniye Festivali" kapsamında 1040 metrelik pişmaniye yapıldı. Kocaeli Fuar Alanı'nda Güneş Sahnesi önünde Guinness rekoru için yapılan çalışmalar günler öncesinden başladı. 1 kilometre 40 cm. uzunluğundaki pişmaniye üretimi için yağmur oluklarından oluşan yarı açık boruların üzeri alüminyum folyo ile kaplanırken, 7 usta ve 45 kişilik pişmaniye imalatçısı rekor denemesi için un, yağ ve sudan oluşan yaklaşık 25 kilogram hamur ile 100 kilogram şeker kullandı. Tel tel açılan pişmaniye daha sonra rekor denemesi için oluşturulan yağmur oluklarına dolduruldu.

Guinness Dünya Rekorlar Ofisi İnsan Kaynakları Uzmanı Kelly Garrett ile Winnie Balıkçı, imalatı yapıldıktan sonra serilen pişmaniyelerin bulunduğu parkuru metreyle ölçtü ve parkurda kesinti olup olmadığına yönelik kontrol yaptılar. Garrett, "Türkiye'ye ve İzmit'e hayırlı olsun" diyerek İzmit Belediye Başkanı Nevzat Doğan'a sertifika ile üzerinde Guinness'in logosunun bulunduğu tişörtü sundu. Bunun, pişmaniyeyle ilgili ilk deneme olduğunu ifade eden Garrett, "en uzun ve en tatlı

rekor İzmit'te kırıldı" diyerek İzmit'in pişmaniyesinin Guinness Rekorlar Kitabı'na girdiğini tescillemiş oldu.

İzmit Belediye Başkanı Nevzat Doğan, "Guinness Rekorlar Kitabı'na böyle tatlı bir rekorla girmek keyif verici. Tüm dünyada tanınan İzmit Pişmaniyesi'ni marka olma sürecine soktuk. Bundan sonra pişmaniye isteyen 'İzmit Pişmaniyesi mi?' diye sorduktan sonra isteyecektir" dedi.

Değerlendirmenin ardından düzenlenen törene katılan Sanayi ve Ticaret Bakanı Nihat Ergün, İzmit'in önemli bir ürününü düzenlenen festival ve rekor denemesiyle dünyaya tanıtmaya imkan bulduklarını dile getirdi.

Kocaeli Valisi Gökhan Sözer, yakın zamana kadar Türkiye'nin doğusundan batısına, batısından doğusuna seyahat eden herkesin İzmit'in içinden geçtiğine dikkati çekerek yolcuların durarak pişmaniyeyle tanıştığını söyledi. Yolculuk yapanların İzmit Pişmaniyesi'ni ülkenin her köşesine taşıdığını dile getiren Sözer, "Taşınan mesafe 2 bin 500 kilometredir, yani İzmit Pişmaniyesi'nin daha önceki rekoru 2 bin 500 kilometredir. Taşınarak kırılan rekor 2 bin 500 kilometreydi. Bu rekor kesintisiz değildi, paketlerle ellerde, çeşitli vasıtalarla taşınan rekordu. Bugün bir ilki, dünya rekorlar kitabına giren bir sonucu gerçekleştirdik. Tek parça bin metreyi aşan bir pişmaniyeyi çekmiş olduk. Bugün bir şeyi daha öğrendik, artık 'pişmaniye' değil, 'İzmit Pişmaniyesi'..." diye konuştu.

Kocaeli Büyükşehir Belediye Başkanı İbrahim Karaosmanoğlu da Kocaeli'nin sporcularıyla, hizmet kalitesiyle her geçen gün yeni rekorlar kırdığını ifade etti. Pişmaniye Festivali'ne Ak Parti Kocaeli Milletvekilleri Fikri Işık ile Sibel Gönül de katıldı.

Bu arada Kocaeli Büyükşehir Belediyesi'nin deniz uçağından 3000 adet küçük paketler halinde pişmaniye atıldı. 3 gün süren festival, düzenlenen konserlerle renklendi.



Sakarya Büyükşehir Belediyesi sınırları içerisinde görev yapan Belediye Başkanları, Ramazan ayı içerisinde, bir iftar yemeğinde bir araya geldiler. Yemeğin ev sahipliğini Büyükşehir Belediye Başkanı Zeki Toçoğlu yaptı.

SAKARYA'DA BELEDİYE BAŞKANLARI BULUŞTU

Sakarya Büyükşehir Belediye Başkanı Zeki Toçoğlu, Büyükşehir sınırları içerisindeki ilçe belediye başkanlarını geçtiğimiz Ramazan ayında, bir iftar yemeğinde buluşturdu. Belediye başkanlarının eşlerinin de katıldığı iftar yemeğinin ev sahipliğini Başkan Zeki Toçoğlu ve eşi Gönül Toçoğlu yaptı.



Orman Park'ta gerçekleştirilen yemekte konuşma yapan Başkan Toçoğlu, bütün belediye başkanlarıyla birlikte çok güzel işler yapacaklarını söyledi. Bu güzel atmosferden duyduğu memnuniyeti dile getiren Başkan Zeki Toçoğlu "Ramazan ayında sizlerle bir arada bulunmaktan büyük bir mutluluk duyuyorum. Ramazan ayı dostluk ve kardeşlik duygularının pekiştiği bir aydır. Bu ay aynı zamanda bereket ayıdır. Umarım bu ayın bereketinden en iyi şekilde yararlanabiliriz. Ben inanıyorum ki bu ay hepimize ayrı bir güç kazandıracak. Bu ayın bizlere kazandıracığı güçle çok güzel hizmetler yapacağız. Sakarya'mızı el birliği ile en iyi noktalara ulaştıracamız" dedi.

TEKİRDAĞ BELEDİYESİ MOBİL DEMOKRASİ PLATFORMU'NDA

Özel hayatımızın her alanını dolduran iletişim araçları, artık demokratik katılımı da kolaylaştırıyor. Bir süredir birçok belediye Mobil Demokrasi Platformu'na üye oluyor. Sanal demokrasi kervanına katılan son belediye ise Tekirdağ Belediyesi oldu. Peki nedir bu Mobil Demokrasi?

Mobil Demokrasi, kentli ile yerel yönetimler arasındaki iletişim köprüsünü sağlayan, gerektiğinde yine cep telefonunda kent yönetimine demokratik tercihleri kullandıran bir sosyal yaşama tekniği. 888 yayın kanalını açık tutmuş iseniz, yaşadığınız kentin belediyesi sistem uygulayıcısı ise, kentiniz ile ilgili günde 3 kez kent gündemi içeriklerini ücretsiz alırsınız ve 3870 kısa mesaj atarak kentiniz ile ilgili demokratik tercihlerinizi ifade edebilirsiniz. Ayrıntılı bilgiyi, www.mobildemokrasi.com adresinde bulabilirsiniz.

Son zamanların favorisi sanal demokrasi platformu Mobil Demokrasi'ye Tekirdağ Belediyesi de katıldı. Mobil demokrasi Platformu sayesinde vatandaşlar, belediye yönetimine cep telefonlarıyla da katılabiliyorlar.

Bursa Yıldırım Belediye Başkanı Özgen Keskin, kapı kapı dolaşarak, Yıldırım Belediyesi bünyesinde açılan kursları bitiren kursiyerlere iş arıyor. Özgen Keskin son olarak Mali Müşavirler Odası Başkanı'nu ziyaret etti ve iş istedi.

ÖZGEN KESKİN KURSIYERLERİNE İŞ İSTEDİ



Yıldırım Belediyesi'nin tecrübeli Başkanı Özgen Keskin iş arıyor. Lakin Başkan kendisine değil, Yıldırım Belediyesi bünyesinde açılan kursları bitiren kursiyerler için kapı kapı dolaşıyor. Geçtiğimiz yıl hazırlanan bir proje ile AB fonlarından yararlanmaya hak kazanan Yıldırım Belediyesi, "Sektörel İşbirliği Ağları İle Sürdürülebilir İstihdam" projesini başlatmıştı. Uludağ Üniversitesi ve Besob'un proje ortaklığı ile açılan kurslar tamamlanmak üzere.

Yıldırım Belediye Başkanı Özgen Keskin de, kısa süre sonra sertifikalarını almaya hak kazanacak olan kursiyerlerin istihdamı için kolları sıvadı. Sektör temsilcileri ile toplantılar başlatan Keskin, ayrıca verdiği bir iftar yemeği ile iş dünyasını ve kursiyerleri buluşturdu.

Sektör temsilcileri ile toplantısının ilk durağında, Mali Müşavirler

Odası Başkanı Mesut Topçu'yu ziyaret eden Özgen Keskin, kurslara katılan gençlere iş istedi.

Yıldırım Belediye Başkanı Özgen Keskin, kurslarda Uludağ Üniversitesi öğretim görevlileri tarafından eğitilen kursiyerlerin kurs gördükleri alanda nitelikli elemanlar olacaklarının altını çizdi. Keskin ayrıca; "Kursiyerlerimiz zorlu bir eğitimin ardından kısa süre sonra sertifikalarını almaya hak kazandılar. Bize de düşen bu gençlerimizi aldıkları eğitim doğrultusunda başarılı olacakları işlere yerleşmelerine yardımcı olmaktır" diye konuştu.

Mali Müşavirler Odası Başkanı Mesut Topçu, Özgen Keskin'e ziyaretinden ötürü teşekkür ederek, ellerinden geleni yapacaklarını belirtti.

Yıllık ortalama yüzde 30 civarında büyüyen Eko Turizm'den pay almak isteyen Armutlu Belediyesi, "Eko Turizm'de Armutlu-AB Diyalogu" projesi başlattı.

ARMUTLU EKO TURİZMDEN PAY ALMA HEDEFİNDE



Armutlu Belediyesi, kentin eko turizmden aldığı payı artırmak için, "Eko Turizm'de Armutlu – AB Diyalogu" projesini başlattı. Proje sayesinde, hem yörenin tanıtımı sağlanacak, hem de uluslararası işbirliği şartları oluşturulacak. Yine proje sayesinde bölgedeki turistik tesislerin ücretsiz tanıtımı da yapılmış olacak. Turizm sektörü bütün dünyada yıllık % 4,5 büyürken, eko turizmi içinde barındıran doğa turizmi yıllık % 10 – 30 aralığında büyüyor. Armutlu Belediyesi yörenin tanıtımını yaparak eko turizm gelirlerinden gerekli payı

almayı amaçlıyor. Proje aynı zamanda yörede bulunan tüm sivil toplum kuruluşları, girişimciler, küçük, orta boy işletmeler ve kamu kurumlarının Avrupa Birliği Fonları'ndan yararlanmasının da önünü açtı.

Armutlu Belediyesi, projenin amaçlarını şu şekilde açıkladı: Avrupa'daki yerel yönetimlerle sosyal diyalogun geliştirilerek gelecekte yapılacak AB projelerinin sayısının artırılması, ekolojik zenginliği olan bölgede çevre bilincinin oluşturulması ve dünyanın Ekolojik Turizm Merkezi haline getirilmesi.

MEHTER CHİCAGO SOKAKLARINDA YANKILANDI

Chicago'da bu yıl üçüncüsü düzenlenen Türk Dünyası Festivali, muhteşem gösteriler zincirine ev sahipliği yaptı. Festivale katılmak üzere ABD'ye giden Eyüp Belediyesi Mehter Takımı, Amerikalılara mehteri ve Türk kültürünü tanıttı. Türk Dünyası Festivali çerçevesinde Amerika'nın Dayton, Cleveland, Columbus, Indianapolis şehirlerinde konser-



ler veren Eyüp Mehter Takımı, büyük beğeni topladı. Chicago Türk Amerikan Derneği (TASC), Niagara Vakfı ve Chicago Türk Amerikan Ticaret Odası'nın birlikte organize ettiği Türk Dünyası Festivali'nde Chicago'nun önemli noktalarında gösteriler yapan Mehter Takımı, şehrin yerel kanallarından NBC5'in sabah programına da konuk oldu.

Festival çerçevesinde Michigan Caddesi'nde yürüyüş yapan mehter takımına zaman zaman Amerikalılar da katıldı. Şehrin en büyük outlet merkezinde gösteri yapan Eyüp Belediyesi Mehter Takımı'nın beyzbol sahasındaki konseri ise ilgi odağı oldu. Aurora Üniversitesi beyzbol takımı Cougars'ın maçı öncesi beyzbol meraklılarına mini bir konser veren mehteranlar, izleyicilerden büyük alkış aldı. Chicago'nun turistik ve popüler mekanlarından Navy Pier'de de Türk kültürünü tanıtan etkinliklere imza atan Mehter Takımı, Amerikalıların gönüllerini fethetti.

Eyüp Belediye Başkanı İsmail Kavuncu ve tarihçi yazar İber Ortaylı da Festival çerçevesinde ABD'de ziyaretlerde bulundu. Chicago ve Aurora Belediye Başkanlarını makamında ziyaret ederek görüş alışverişinde bulunan İsmail Kavuncu, "Türk ve Amerikan halkları arasındaki dostluk, hoşgörü ve işbirliği köprüsünü oluşturacak bu tür organizasyonların devam edeceğini ve Eyüp ilçesinin Türk kültürünü dünyaya tanıtmada konusunda gönüllü elçilik görevini üstlendiğini" söyledi.

Indiana Senatörü Brandt Hershman, Eyüp Belediye Başkanı ve Mehter Takımı'na teşekkür plaketi verdi.

Eyüp Belediyesi'nin Mehteran Takımı, Türk Dünyası Festivali kapsamında Amerika'da bir dizi konser verdi. Indiana Senatörü Brandt Hershman da, Eyüp Belediye Başkanı ve Mehter Takımı'na teşekkür plaketi takdim etti.

EYÜP

Kırklareli'nde ana arterlerde uygulanacak "Parkmetre" ile park sorununa çözüm aranıyor. Kırklareli'nde araçlar, kalma sürelerine göre ücret ödeyecekler.

KIRKLARELİ'NDE PARKMETRE UYGULAMASI



Kırklareli Belediyesi, şehrin bazı cadde ve sokaklarında parkmetre uygulaması başlatıyor. Belediye Meclisi'nin 01/ 09/ 2009 tarihli Eylül ayı toplantısında görüşülerek karara bağlanan parkmetre uygulaması ile şehrin

ana arterlerindeki park sorununa ciddi rahatlama getirmesi hedefleniyor.

Uygulama 3 ana arterde başlatılacak. Yaz aylarında 08.30 – 20.30, kış aylarından ise 08.00 – 17.00 saatleri arasında parkmetre uygulaması yapılacak olan bölgelerde park eden araçlardan;

0 – 15 dakikaya kadar 50 Kuruş, 1 saate kadar 1 TL, 2 saate kadar 2 TL ve 2 saatten fazlası için ise 5 TL alınacak. Aylık aboneliklerden ise 30 TL ücret talep edilecek.

KIRKLARELİ

Kapak Konusu

Büyükçekmece Belediye Başkanı Dr. Hasan Akgün, dördüncü dönem belediye başkanlığı görevini yürütüyor. Belediyeciliğe henüz on yedi yaşında iken başlayan Hasan Akgün, neredeyse hayatının tamamını yerel yönetimlerde geçirmiş. Akgün, 36 yıllık belediyecilik geçmişi

elektrik su şefliğinden, işletme amirliğine ve başkan yardımcılığına kadar birçok görevde bulundu. birçok ilke şahit oldu. Türkiye'nin ilk belediyeler birliği Marmara ve Boğazları Belediyeler Birliği'nin (yeni adıyla Marmara Belediyeler Birliği) kurucu ekibi içerisinde yer alan Akgün, Birliğin tüzüğünü eski daktilosunda yazmış. İki dönem Birliğin başkanlığını da yürüten Akgün, neredeyse kurulduğu günden bu yana MBB yönetiminde yer alıyor.

Kendini geliştirmek için dünyadaki yerel yönetimleri adım adım gezen ve buralarda gördüklerini Türkiye'ye getiren Hasan Akgün ile hem dünya belediyeciliğini, hem MBB'yi, hem de Büyükçekmece'yi konuştuk.

BÜYÜKÇEKMECE BELEDİYE BAŞKANI HASAN AKGÜN:

BELEDİYELER ÖZ GELİR KAYNAKLARINI ARTTIRMALI

Büyükçekmece Belediye Başkanı Hasan Akgün, 36 yıllık belediye... İki dönem MBB'nin başkanlığını da yürüten Akgün, Büyükçekmece ile ilgili vizyonunu şu şekilde anlatıyor: "Büyükçekmece ileride kültür, eğitim, turizm şehri olacaktır. 2010 Avrupa Kültür Başkenti İstanbul kutlamalarında kültürel faaliyetlerimiz doruk noktaya ulaşacaktır."

Dört dönemdir belediye başkanlığı koltuğunda oturuyorsunuz. Marmara bölgesinde bu bir rekor mu?

Bildiğim kadarıyla, Kadıköy Belediye Başkanı Selami Öztürk de dördüncü dönem belediye başkanlığı yapıyor.

Ama sizin belediyecilik geçmişiniz daha da eski.

Ben 12 Eylül döneminde Küçükçekmece'de atanmış belediye başkanıydım. Belediyecilikte ise 36. yılım... On yedi yaşında bu işe başladım. 1974'ün 10. ayında göreve başladığımda henüz üniversiteye başlamamıştım. Bu süre zarfında Belediye Başkanlığı, Başkan Yardımcılığı, İşletmeler Müdürlüğü gibi görevlerde bulundum.

Akademik kariyerinizi ne üstüne yaptınız?

Ben şehir yönetimi doktoruyum. Belediyeciliği yaparken akademik çalışmalarını da ihmal etmedim. Bu konuda İstanbul Üniversitesi'nde ve Almanya'da birçok üniversitede akademik çalışmalar yaptım. Avrupa'da birçok yerel yönetimin yapılarını çok yakından inceledim. Türkiye ile mukayeselerini yaptım. Kendimi Türk Yerel Demokrasi'nin geliştirilmesine adanmıştım. Bu bağlamda, kendi istek ve arzularla birçok şey yaptım.

Mesela belediyeciliğe ilk başladığımda, Sefaköy'de çalışırken, 75'te Selahattin Yıldırım Beyler ile birlikte, ki hâlâ o Dünya Belediyeler Birliği gibi

kuruluşlarda görev yapıyor, Türkiye'nin ilk Belediyeler Birliği'ni, Marmara ve Boğazları Belediyeler Birliği'ni kurduk. Benim küçük bir daktilom vardı, onun tüzüğünü ben onda yazdım. İlk kuruluşunu yaptığımız günden bugüne Birliğin yönetimindeyim ve iki dönem de başkanlığı yaptım.

Daha sonra MBB'yi iyi geliştirdik. Zamanla, Türkiye'nin bir numaralı yerel yönetimler birliği oldu. Şu an Türkiye'nin en iyi birliği MBB'dir, Türkiye Belediyeler Birliği değildir. Ama aynı zamanda Türkiye Belediyeler Birliği'nin de kurucularındanım. Türkiye'deki belediyeciliğin üst bir kurulun şemsiyesi altına alınmasını sağladık. Birçok birlik, bu şemsiyenin altına girdi. Eskiden dernek olduğu için TBB'yi kimse tanııyordu. Ama şu an TBB, yerel yönetimlerle ilgili bütün kanunların hazırlanmasında, yönetmeliklerde söz sahibi, komisyonlarda belediyecilikle ilgili herhangi bir çalışmada yerini alıyor, yerel demokrasinin hak ve imtiyazlarını savunuyor. Örnek vermek gerekirse, elektrik tüketim vergisinin belediyelerden alınmasından hemen sonra TBB lobi faaliyeti yaptı ve başarılı oldu. 1974'ten beri elektrik tüketim vergisi belediyelere aittir, merkezi hükümet kendi gelirlerini artırmak için bu vergiden elde edilen gelirleri almak istedi. Ama TBB ve MBB'nin baskısıyla, elimizden alınan bu hakkı geri aldık.

Sizin Avrupa belediyeciliğini çok iyi bildiğiniz söylenir? Avrupa'daki yerel yönetimleri araştırmaya başlamanız nasıl oldu?

Belediyeciliğe başlamadan önce 1974'ün başlarında ilk defa yurt dışına çıktım. Belediyecilik yaşamıma başladıktan sonra da, yılda iki üç defa yurt dışına çıktım ve "Buralardaki belediyeler ne iş yapar, şehir belediye ilişkisi nedir, vatandaşın belediyelerden beklentisi nedir, belediye bunları nasıl algılıyor, belediyelerin gelişmiş demokrasilerdeki yeri nedir, biz nerdeyiz, biz bunlardan hangi örnekleri alıp zamanı gelince uygulayabiliriz?" gibi konularda yoğun araştırmalar yaptım. Bir defa orta Avrupa ve Batı Avrupa'yı didik didik ettim. Onların belediyecilik kanunlarını onlar kadar iyi bilirim. Dünyada nerede, hangi ülkede ve hangi şehirde, yerel yönetimle ilgili bir konferans, bir toplantı varsa, mümkün olduğu kadar lüzumularını tespit ettim ve katıldım. Bu seyahatlerimden



BAŞKANLA ÖZEL

Hobileriniz var mı?

Boş vakit bulursam, mutlaka bir tiyatroya giderim. İstanbul'da kaç oyun oynanıyorsa hemen hemen hepsine gitmişimdir.

En son hangi kitabı okudunuz? Arap ve Türk Milliyetçiliği.

En son hangi filmi izlediniz? Beyaz Melek.

En son hangi tiyatroya ve ne zaman gittiniz?

Müjdat Gezen'in Tiyatro okuluna gittik. Nisan ayında Dügün ve Davul'du oyunun adı.

Yaşamak isteyeceğiniz yer neresi?

İstanbul'u çok seviyorum. Ama tek bir şansım olsaydı Cunda Adası'nı seçerdim.

Hayat felsefenizi özetleyen slogan hangisidir?

Her şeyi seveceksin.

En son ne zaman sinirlendiniz?

Her gün sinirleniyorum. Bizde olmaması lazım ama üzerimizdeki baskı nedeniyle asabilesiyoruz. (Herkes para ve iş istiyor.)

En çok sizi ne sinirlendirir? Haksız talepler.

En çok ne güldürür?

Kendini akıllı zannedip, aptalca tavır sergileyenler.

En çok ne üzer?

En büyük üzüntüm, hiçbir çocuğumun okul törenine katılmadım. Onlar okullarda etkinlik yaparken, biz protokolde, bayramları, tatilleri kutladık.

En çok neden korkarsınız? Kul hakkından.

En çok sevdiğiniz şey nedir? Aile mutluluğu.

akademik çalışmalarım esnasında istifade ettim ve ufkumu geliştirdim. Bu durum hem bana, hem de çalıştığım diğer yerel yönetim kurumlarına çok büyük katkılar sağladı. 130'a yakın ülkeye gittim. Bunlardan 10-15 tanesi Afrika, geri kalanı batı ve doğu ülkeleri... Gittiğim yerlerde mutlaka yerel yöneticilerle tanışır, faaliyetlerini izlerim.

Avrupa'daki belediyelerle Türkiye'dekileri karşılaştırdığınızda nasıl farklarımız var?

Avrupa'daki belediyecilikle hukuki yapılar bakımından karşılaştırıldığında eksiklik yok. AB'de insanlar ekonomik olarak rahat olduğu için, belediye başkanları kendi menfaatlerinin peşine düşmüyorlar. Ama Türkiye'nin fakir bir ülke olmasından dolayı, maalesef biz çıkar işleri ile kamusal görevlerimizi birbirine karıştırıyoruz. Bunları söylüyorum ama benim bir iddiam daha var. Orantısız olarak baktığınızda yolsuzluğun en az döndüğü yerler yine belediyelerdir. 2887 civarında belediye var, diğer kurum kuruluşlara göre en az yolsuzluk buralardadır. Ancak AB ile mukayese edildiğinde bizim belediyelerimiz daha geride.

İkinci olarak da, orada belediyeler tam anlamıyla kurumsallaşmıştır. Belediye başkanı değiştiği zaman ceketini alır gider. Projeler, başkanlar değişse de devam eder. Bizde belediyeler daha çok kişisel iken, batıdakiler kurumsaldır.

Ayrıca bizde partizanlık hat safhada. Bazı başkanlar, projeleri beğenseler de, farklı bir partinin adamı başlattığı için projeyi devam ettirmiyorlar. Sadece başkanların tercihi değil tabii bu, üzerlerinde siyasi baskı da var. Türkiye bu kamburundan kurtulmalıdır. Belediyelerimiz kurumsallaşmadığı sürece, milli kaynaklarımızı heba olmaya devam edecektir.

Diğer bir husus ise yerel demokrasiye inanç meselesi... AB'deki insanlar yerel demokrasiye tam inanmışlardır. Hizmet alırken siyasi ayrımcılık söz konusu değildir. Ama Türkiye'deki belediyelerde, özellikle de küçük belediyelerde siyasi ayrımcılık vardır.

Avrupa ve Türkiye'nin yerel yönetim anlamında benzeşmesi için, bütçeden belediyelere ayrılan pay artırılmalıdır. Kuzey Avrupa'da milli gelirin yüzde 50-55'i yerel yönetimlere aktarılır. Bu pay Orta Avrupa'da yüzde 30 ile 50 arasındayken, Yunanistan'da bile yüzde 20'den fazladır. Türkiye'de ise yüzde 4'tür... Hadi diğer gelirleri de katın, Türkiye'deki belediyeler milli gelirden maksimum yüzde 10 pay alıyorlar. Bu yüzde 30'a çıkarılmadığı müddetçe, bugünkü kanunlarla belediyelere verilen görevlerin yerine getirilmesi asla mümkün değildir.

Düşük bütçeye rağmen çok şey yaptığınızdan bahsettiniz. Dört dönemdir Büyükçekmece'de belediye başkanlığı yapan birisi olarak, bu kısıtlı imkanlarla neler yaptınız?

Öncelikle proje doğrultusunda çalışmak benim ana prensibimdir. Belediye hizmetlerini yürütürken ve bu hizmetlerin yerine getirilmesinde önüme çıkan hiçbir engeli tanımam... Ama

ana prensibim, yapacağım hizmeti çeşitli yollarla halka sorduktan sonra yapmaktır. Ben hiçbir zaman sırtımı hükümete yaslayarak hizmet yapmadım. Kimseye muhtaç olmadan, devlete borçlanmadan, İller Bankası'na tek kuruş borçlanmadan, Büyükçekmece'de yapılamayacak denen bütün hizmeti yaptık.

Neler yapıldı örneğin?

Benden önce Büyükçekmece büyük bir balıkçı kasabasıydı. Büyükçekmece Gölü ve Koyu, İstanbul'un büyümesiy-le birlikte, foseptik çukuru olmuştu. Tek başımıza altyapı çalışması yaptık. O zamanlar Büyükşehir'e de bağlı değildik. Bütün bunlara rağmen İSKİ'nin çok cüzi bir yardımını görmüşümdür. 3 bin metre boru aldık sadece. Veysel Eroğlu, İSKİ Genel müdürüydü. Büyükçekmece gölü ve denizi temizlendikten sonra, buraya akın başladı ve bu akın yoğun yapılaşmaya neden oldu. Biz de burayı bir Avrupa kenti gibi hazırlamak zorunda kaldık. Halkın baskısı olmasaydı, hizmetlerimiz geride kalacaktı. Onların isteklerine yetişebilmek için 12 saat değil, 18 saat çalıştık. Büyükçekmece'de mavi bayrak standartlarına sahip İstanbul'un en muhteşem bir plajı vardır.

Avrupa bizden belediyeçilik açısından çok ileride. O yüzden, biz Avrupa standartlarında bir belediyeçilik hizmeti vermeye çalışıyoruz. Büyükçekmece Avrupa standartlarında mıdır dersenez; hizmet bakımından uygundur, kullanım bakımından değildir.

Benim şahsıma ait iki büyük hizmet vardır. Belediyenin asli görevi olmadığı için şahsıma ait diyorum. Bunlardan biricisi yaklaşık 14-15 tane okul yaptırдыm. Küçükçekmece'de iken de okul yaptırmışımıdır. Belediyeçilik camiası beni Okulcu Hasan diye bilir. Ekibime eğitimin öncelikli olduğu talimatını vermişimdir. Büyükçekmece'nin eğitim altyapısını da tamamladık. Ayrıca Büyükçekmece Belediyesi olarak yerel demokrasinin gelişmesinde büyük katkı sağladık.



Ayrıca dünyada bilinen en önemli kültürel faaliyetlerden bir tanesi Büyükçekmece'de yapılır. CIOFF'un denetiminde (CIOFF BM'nin festivalleri denetleyen kolu) Uluslararası Kültür ve Sanat Festivali yapılıyor. Bu festival sayesinde İstanbul ve Türkiye'nin tanıtımına büyük katkı sağlıyoruz. Şu ana kadar 136 ülkeden 12 bin genç Büyükçekmece'ye geldi, İstanbul'un güzelliklerini seyrettiler, izlediler, algıladılar, bizim birer fahri tanıtım elçimiz oldular. Bu da bizim için çok önemli bir hizmet oldu. Ayrıca, altyapıda, kültürde ve eğitimde çok iddialıyız.

Türkiye'nin en faal birliğinin MBB olduğunu söylediniz. Birliğin faaliyetleriyle ilgili düşünceleriniz nelerdir?

Bugünkü kanunlarla, birliğin yapacağı en önemli iş, yerel demokrasiye insan hazırlamaktır. Yani belediyeçiliğin daha rantabl, daha bilimsel yürümesi, kanuni düzenlemelerin belediyelerde daha iyi uygulanabilmesi için birliğin bir numaralı görevi belediye çalışanlarının eğitiminin sağlanmasıdır. MBB bunu iyinin üzerinde götürüyor. Bu yüzden son derece başarılı örnekler sergileniyor.

Kanunlar müsaade etseydi şayet, küçük belediyelerin araç makine gibi ekipmanlarının alımını yapabilse iyi olurdu. Ama maalesef kanunlar buna müsaade etmiyor. Onun dışında belediye başkanlarının ve lüzumlu personelin, özellikle imar müdürleri, park bahçe müdürlükleri, temizlik işleri, fen işleri müdürleri gibi müdürlerin, mutlaka AB kriterlerine yaklaşması konusunda bilgilendirilmesi için, yurt dışı tetkik gezilerine, inceleme gezilerine götürülmesi lazım. Bu benim birliğe önerimdir, Birlik şimdi bu faaliyetleri daha geniş katılımı yapıyor. Ama sadece yukarıdaki birimlerin katılacağı özel geziler olmalı. Ayrıca diğer hizmetleri götüren arkadaşlar için de bu yapılmalıdır.

Avrupa Konseyi'nin başkanlığı Türklerin elinde

Ben yerel demokrasiyi geliştirmek için hep çalıştım. Birliklerin kurulmasında aktif rol aldım ve 9 yıldan beri Strasbourg'ta, Avrupa Konseyi'nde görev yapıyorum. Yerel demokrasinin beşiğidir orası... Avrupa Konseyi, yaklaşık 700 üyesi bulunan, Avrupa bölgesindeki yerel yöneticilerin (başkanlar ve meclis üyeleri) oluşturmuş olduğu ve 49 ülkenin kurmuş olduğu, Avrupa Parlamentosu'ndan sonra Avrupa'nın ikinci büyük parlamentosudur. 1952'de kurulmuştur ve Türkiye ilk üyelerindedir. Türkiye orada 6 üyeye temsil edilir. Bu 6 üyeden bir tanesi 9 yıldan beri benim. Cumhuriyet tarihinden bugüne ilk defa yerel bir Avrupa konseyinin, yani yerel ve bölgesel meclis başkanlığını, lobicilik faaliyetiyle 2008'de biz kazandık Çanakkale'den Yavuz Mildon'la birlikte; o da 10 yıldan beri konseyin üyesidir. Bizimle yarışan Almanya'yı ve Fransa'yı geride bırakarak başkanlığı aldık. Şu an Avrupa Konseyi'nin başkanlığı Türklerin elinde.



Mimar Sinan İmzalı Kanuni
Sultan Süleyman Köprüsü

KÜLTÜR VE SANAT KENTİ BÜYÜKÇEKMECE

Büyükçekmece'nin kültürel kimliğine ilk imzayı Mimar Sinan atmış... Her ne kadar 80'li yıllarda çevre kirliliği tehlikesi ile karşı karşıya kalsa da, 94'teki yoğun alt yapı çalışmalarıyla kaderine boyun eğmemiş. Bugünün Büyükçekmece'si ise yerleşim, imar, altyapı, çevre, şehircilik donanımı ile sorunlarını çözmüş, kendini 21. yüzyıla hazırlamış, tertemiz, geniş cadde ve yolları, kültürel aktiviteleri ile çağdaş bir şehir olarak gün yüzüne çıkıyor.

İstanbul'un batıya çıkış kapısı Büyükçekmece... Sakin bir tatil beldesi gibi, Büyükçekmece Gölü ve Marmara Denizi'nin kenarında adeta süzülen bu güzel ilçe, Bizans ve Osmanlı zamanında da İstanbul'un batıya çıkış kapısıymış. İstanbullu tüccarlar ve Osmanlı Ordusu, Büyükçekmece Gölü'nü zor zahmet geçtikten sonra, Batı'ya ya fethetme ya da ticarete giderlermiş. Bu

geçişler Büyükçekmece'ye çok sayıda tarihi eser kazandırmış. Lakin Büyükçekmece, Türkiye'nin gündemine ilk olarak, kültürel ve tarihsel birikimleriyle değil, gölünün kirlenmesi, İstanbul'un foseptik çukuru haline dönüşmesiyle geldi.

Osmanlı döneminin sayfiye yerlerinden



biri olan bu şirin ilçe, 1970'li yıllara kadar, İstanbul zenginlerinin yazlık evlerinin olduğu, mavi denizi ve güzel plajlarıyla ünlü bir tatil kasabasıydı. 70'li yıllarda başlayan, sonlarına doğru yoğunlaşan İstanbul'a göç olgusu, İstanbul'un her yeri gibi Büyükçekmece'nin de kaderini değiştirdi. Yoğun, plansız ve çarpık yapılaşmaya, İstanbul'un alt yapı yetersizliği de eklenince Büyükçekmece Gölü, foseptik çukuru haline geldi.

90'lı yıllara gelindiğinde, Büyükçekmece Belediyesi kamuoyunun da desteğiyle, büyük bir altyapı hamlesi başlatmış. Özellikle 1994 yılından sonra altyapı çalışmaları tamamlanarak, kanalizasyonu, sahil ve göl kolektörü, atık su arıtma tesisi yapılmış. Başkan Dr. Hasan Akgün'ün söyleşide de anlattığı gibi, bu çalışmalar olumlu sonuç vermiş ve Büyükçekmece'nin kaderi yeniden değişmiş. Bugün Büyükçekmece mavi bayraklı bir denize, temiz bir göle sahip. İnsanlar plajlarında güneşlenip, kordon boyunca gece yürüyüşlerine çıkıyorlar. Kültürel alandaki ve eğitimdeki yoğun faaliyetler de kente ayrı bir kimlik katıyor. İstanbul'un foseptik çukuru, şimdi İstanbul'un Kültür ve Sanat Merkezi olmaya aday.

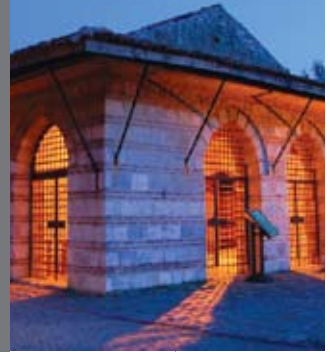
Bugünün Büyükçekmece'si, yerleşim, imar, altyapı, çevre, şehircilik donanımı ile sorunlarını çözmüş, geniş, tertemiz cadde ve yolları, modern yaya kaldırımlarıyla kendini 21. yüzyıla hazırlamış, çağdaş şehirciliğin tüm gereklerini yerine getirmiş bir kenttir. Artık Büyükçekmece rağbet edilen, ayrıcalıklı görülen, gecekondulu sorunu olmayan İstanbul'un birkaç ilçesinden biridir.

Bunu söylerken herhangi bir abartıda bulunmuyoruz. Bugün belki de, Türkiye'de ilk defa BM destekli Kültür Sanat Festivali Büyükçekmece'de yapılıyor. UNESCO'ya bağlı Festivaller Birliği C.I.O.F.F'a üye Büyükçekmece Uluslararası Kültür ve Sanat Festivali, şimdiye kadar 36 ülkeden 12 binden fazla genci İstanbul'a çekmiş. Bu yılki

Büyükçekmece Festivali'ne Konuk Olan Çinli Dansçılar



Kervansaray (Kurşunlu Han)



Büyükçekmece Genel Görünüm



KÜLTÜR VE SANATTA DÜNYA KENTİ BÜYÜKÇEKMECE

Sokullu Mehmet Paşa Camii'nin dünyada sadece bir benzeri bulunan minaresi



festivale, Bulgaristan, Sırbistan, Slovakya, Macaristan, Polonya, Meksika, Venezuela, Rusya, Yunanistan, Bosna Hersek, Mısır, Beyaz Rusya, Hindistan, K.K.T.C, Nijerya, Gürcistan, Güney Kore, Sierra Leone, Endonezya, Portekiz, Ukrayna ve İtalya'nın da aralarında bulunduğu yaklaşık 24 ülkenin dans grupları katıldı.

ATATÜRK KÜLTÜR MERKEZİ

Elbette Büyükçekmece'yi kültür ve sanat alanında ön plana çıkararak tek olay festival değil. Kapasite ve özellik bakımından İstanbul'un en büyük kültür kompleksi olduğu iddia edilen Atatürk Kültür Merkezi geçtiğimiz günlerde Büyükçekmece'de açıldı. Büyükçekmece sahilinin İstanbul yönünde bulunan bu Kültür Merkezi, farklı mimari yapısıyla da dikkati çekiyor. AKM, önündeki yolla birleşiyor ama kaldırımı işgal etmeden, yayalara eşlik ediyor. AKM'nin başladığı yerden itibaren kaldırımlar, taş sütunla çevrilmiş. Kaldırımdan yürüyenler, sanki AKM'nin avlusundan geçiyor gibiler ve bu yönüyle Kültür Merkezi, kaldırımdan geçen vatandaşları içeri davet ediyor.

Bu davete icabet edenler için de Kültür Merkezi birçok olanak sunuyor. 4700 m²'lik bir alan üzerine kurulan Kültür Merkezi içerisinde, kütüphane, tiyatro salonu, cep sinemaları, internet salonu, tiyatro derslikleri, oratoryum, bilgi evi, bilardo salonu, sanat galerileri ve aktivite salonları bulunuyor. AKM'nin kütüphanesi de, dünyanın bütün sayılı kütüphaneleriyle internet üzerinden irtibat halinde. Ayrıca, AKM'nin bir de camisi var. Mimari açıdan AKM ile bütünleşik gibi duran cami, komplekse bambaşka bir hava katıyor.

Büyükçekmece, kültür ve sanatı eğitimle buluşturmuş bir ilçe. Kentte bugün 3 adet özel üniversite, 58 resmi, 11 özel ilköğretim okulu, 8 resmi genel lise, 13 özel lise, 2 resmi, 16 özel anaokulu, 23 okul bünyesinde ana sınıfı, 2 Anadolu lisesi, 2 çok programlı lise, bir ticaret meslek lisesi, 1 Anadolu meslek lisesi var. Bir devlet üniversitesi ve bir özel üniversite daha Büyükçekmece'ye taşınma hazırlıkları yapıyor.

Kültür ve Sanat'tan bahsetmişken

TÜYAP'tan bahsetmemek olmaz. İstanbul ve Türkiye'nin bilinen en meşhur fuar merkezi kuşkusuz TÜYAP'tır. Büyükçekmece ile Beylikdüzü arasında bulunan bu Fuar Merkezi, her yıl yüz binlerce kişiyi ağırlıyor.

MİMAR SİNAN İMZASI

İlçe sınırları içerisindeki diğer önemli kültürel merkez Kültürpark'tır... 200.000 m²'lik alan üzerine kurulu olan Park'ta, konservatuar, müze, otağ, çok amaçlı 5000 kişilik anfi tiyatro, gezinti alanları, spor kompleksi ve restoranlar bulunmaktadır. Büyükçekmece Kültür ve Sanat Festivali'nin de yapıldığı bu alanın en önemli yanı ise içerisinde ünlü mimar Koca Sinan'ın mührünü taşıyan eserleri barındırmasıdır.

Büyükçekmece ile özdeşleşen, Büyükçekmece'yi anlatan fotoğrafların ana kompozisyonu olan Kanuni Sultan Süleyman köprüsünü anlatmadan önce, gelin biraz tarihte yolculuğa çıkalım ve kentin geçmişine geri dönelim. Zira bu geri dönüş, Mimar Sinan'ın eserinin hikâyesine de ışık tutacaktır.

M.Ö. 7. yüzyılda, Helenler "Delta" kıyısı üzerinde, Athyra isimli bir koloni kurmuşlar. İşte Büyükçekmece'deki ilk yerleşimin bu Athyra kolonisi olduğu sanılıyor. Türkler'in buraya ilk gelişi ise M.S. 447 yılında Atilla zamanında olmuş. Atilla, kenti işgal etmek yerine, Bizans'ı vergiye bağlayıp geri dönmüş. Türkler'in bu alana yerleşmesi ise 1357 yılında, kent Bizans egemenliğindeyken olmuş. Osmanlı'nın av ve kışlak yeri olarak kullandığı Büyükçekmece, Osmanlı ordusunun batı seferlerindeki çıkış kapısı ve konaklama yeriymiş.

Lakin Büyükçekmece Gölü'nü geçmek, Osmanlı ordusu için meşakkatli bir işmiş... Bu bölge, ya gölün etrafından, batıklardan, kenarlarından dolaşarak ya da sallarla parça parça karşıya geçmek suretiyle aşılmış. Gölün bataklıklarına kalın kazıklar çakılır, aralarına kalın halatlar gerilir ve salcılar çeke çeke üzerlerindeki yükü karşı kıyaya geçirirlermiş. İşte Küçükçekmece gibi Büyükçekmece de adını, bu çekişlerden almışlar.



Kanuni Sultan Süleyman Zigetvar seferine çıkarken, yine aynı eziyet çekilmeye başlanınca (daha önceden inşa edilen iki ağaç köprü selle yıkılmış), Mimar Sinan'dan bu bölgeye bir köprü yapmasını istemiş. 1566 yılında köprünün yapımına başlayan Sinan, 1567 tarihinde, II. Selim zamanında köprünün yapımını bitirmiş. Usta mimarın "şaheserim" dediği köprünün yapımında yüzlerce neccar, senktraş çalışmış ve gölün suları büyük tulumbalarla çekilmiş, temeller de iki üç insan boyunda çakılan kazıkların aralarına kurşun akıtılarak birleştirilmiş.

Kanuni Sultan Süleyman Köprüsü, 635 metre uzunluğunda, 7.17 metre genişliğinde dört ayrı köprünün birleşmesinden meydana gelir. Köprü yapımında 34-40 bin metreküp taş kullanılmış ve bu taşlar eritilmiş kurşunlarla birbirilerine bağlanmış. Kanuni Sultan Süleyman köprüsünde de, Türk köprü mimarisinde görülen dinlenme ve sohbet balkonu bulunur. Bu balkonlardan dördüncüsünün üzerinde Mimarsinan'ın ismi ve imzası mevcuttur. Lakin bu imza Sinan'ın orijinal imzası değildir. Maalesef ki, Ünlü Mimar'ın orijinal imzası 1961-1962'de yerinden sökülmüş ve halen nerede olduğu bilinmemekte. Yeni imza, Köprü'nün 1970'de onarılmasıyla birlikte benzeri yapılarak konulmuş.

KERVANSARAY (KURŞUNLU HAN)

Büyükçekmece, sadece ordunun değil, batıyla ticaret yapan tüccarların da mecburi istikametiymiş. Kanuni Sultan Süleyman, Mimar Sinan'dan yol üzerinde, tüccarların, seyyahların konaklamaları ve ibadetlerini yerine getirmeleri için menzil külliyesini inşa etmesini istemiş. Tarihi köprünün de içerisinde yer aldığı külliye, bugün halen mescit, namazgâh, üç kemerli çeşme ve kervansaray yer alır.

Bu külliye içerisindeki Kervansaray, diğer bir isimle Kurşunlu Han ilk inşa edilen yapıdır. Dikdörtgen bir plana sahip olan Kervansaray, köprünün doğu ucundaki düzlükte bulunuyor. Büyükçekmece'deki başka bir Mimar Sinan eseri ise So-



kullu Mehmet Paşa Camii'dir. Dizdariye Mahallesi'nde bulunan cami, Köprübaşı Camii olarak da anılır ve dünyada benzerine ender rastlanan yekpare minare özelliğine sahiptir. Cami'nin hemen yanı başında, Sultan Süleyman Çeşmesi bulunur. Klasik üslupta, kesme taştan inşa edilen çeşmenin üç kanadı mevcuttur ve her kanadın önünde çeşme ve yalak bulunur.

Büyükçekmece camiler ve çeşmeler açısından zengindir. 13. yüzyılda yapılan İmaret Camii, Büyükçekmece Merkez Camii'nin hemen yanı başındadır. Caminin avlu kapısının sol yanında da Zeynep Dudu Çeşmesi vardır.

Osmanlı'nın Büyükçekmece'de bıraktığı eserlerden bir tanesi de yine Dizdariye Mahallesi'nde bulunan, taş minareleri ile ünlü Fatih Sultan Mehmet Camii ve Süleyman Ağa Çeşmesi'dir. Havuzbaşı'nda bulunan Sultan Hamid Çeşmesi'ni ise, II. Abdülhamit'in Saltanatı'nın 25. Yılı nedeniyle, Büyükçekmece halkı el ele vererek inşa ettirmiş. Yine Kültürpark içerisinde, ne zaman ve kimler tarafından inşa edildiği bilinmeyen bir hamam mevcuttur.

ENVER PAŞA KÖŞKÜ

Büyükçekmece'deki önemli yerlerden bir tanesi de, Osmanlı'nın son dönemine damgasını vurmuş Enver Paşa'nın Köşkü'dür. Enver Paşa'nın eşiyile denizden geldiği bu köşk, üç katlı ve beyaz boyalı. Güller içerisindeki bah-

çesinde bir havuzu var. Ahşap panjurları, iki yana açılan, eğimli basamakları ile Osmanlı'nın son dönemlerinden Büyükçekmece'ye hüzünlü bir anı taşır. Gezdiniz, tozdunuz, yoruldunuz ve acıktı-

nız. Büyükçekmece'de nerede ne yiyeceksiniz? Anadolu'nun çeşitli yerlerinden İstanbul'a göç edenler, kendi mutfaklarını da yanlarında getirmişler. Büyükçekmece'de Rumeli Evi, Kastamonu Evi gibi yerel mutfakları bulabilirsiniz. Afiyet olsun!

YEREL YÖNETİMLERDE HALKLA İLİŞKİLER AMA NASIL?

Neden belediye başkanlarının yaptığı olumlu şeyler haber olamıyor, neden kamuoyu negatif bildirimlere bu kadar açık, neden çok etkili zannettiğimiz kampanyalar sonuç vermiyor? Yerel yönetimler halkla ilişkiler hususunda niye başarılı olamıyor? İşte bu sorunun cevabını için duayenlerine sorduk. Halkla ilişkilerin duayeni Ali Saydam, Sabah Gazetesi Haber Koordinatörü Şaban Arslan ve Yerel Seçimler ve Siyasi PR kitabının yazarı Fatih Sanlav'a yerel yönetici ve halkla ilişkiler ilişkisini sorduk.

Birçok yönetim kavramı gibi Halkla İlişkiler de, Türkiye'ye Batı'dan girdi. İlk zamanlar, mankenlerin istihdam edileceği, boş bir iş gözüyle bakıldı, lakin işin duayenleri iş dünyasına PR'ın önemini anlatınca, iş ciddiye alındı ve bu alanda 20 yılda Türkiye'de bir sektör oluştu. Yöntem batıdan ithal olduğu için, isim de ithal edildi ve Türkiye'deki sektörün adı, Public Relations, kısacası PR oldu.

Halkın nezdinde kamuoyu oluşturmak için en etkili mecra medya olduğu için, PR her ne kadar medya ile sınırlandırılmasa da, haber PR'daki en önemli unsur haline geldi. Bazen bir siyasetçinin yanlış bir sözü medya tarafından o kadar çok işlendi ki, üstüne yapıştı kaldı, yaptığı onca güzel şey bile unutuldu. Artık PR'ın önemini Türkiye'de kimse yadsımıyor. Biz de belediye başkanla-

rına yol gösterici olur diye, bu sayıda PR konusunu işleyelim dedik. Elbette ki Türkiye'de PR denince akla gelen bir numaralı isimlerden bir tanesi Ali Saydam... Bersay İletişim'in kurucusu olan, aynı zamanda Akşam Gazetesi'nde köşe yazarlığı yapan Saydam'la PR'ı bütün yönleriyle konuştuk. İşin medya yönünü de Sabah Gazetesi Haber Koordinatörü Şaban Arslan'dan dinledik. Arslan, özellikle Ergenekon, Tuncay Güney hususundaki başarılı haberleriyle uzun süredir Türkiye'nin gündemini meşgul eden bir yazar. İşin siyasi PR kısmını da, bu konuda bir kitap yazar, gazeteci olan ve de MBB'de Basın Danışmanlığı görevini yürüten Fatih Sanlav'la konuştuk.

Gazeteci – Yazar- Halkla İlişkiler Uzmanı Ali Saydam Yerel yönetimlere iletişim hizmeti vermek zordur

Halkla ilişkiler ve iletişim uzmanı Ali Saydam: “Yerel yönetimlere iletişim hizmeti sunmak zordur. Bütün siyasiler gibi yerel yönetimlerde hizmete soyunanların her şeyi herkesten çok iyi bilmek gibi bir hasretleri vardır. Ya başkanın emir kulu olursunuz ya da sevimsiz adam. Özellikle yerel yönetimlerde bu ‘vermeden almak’ gibi iletişim anlayışı egemen olur. Bir de aşırı özgüven. ‘Halk beni sevsin’ inancı zaman içinde ‘Halk beni zaten seviyor’ haline gelir. Bu tür iletişim körlüğünün sonu da genellikle hüsrandır. Bu hüsranın altında ne yazık ki iletişim uzmanları kalırlar” diyor.

Halkla İlişkiler veya PR denince tam olarak ne anlamalıyız? Bu kavramı dar veya geniş anlamıyla tarif edebilir miyiz?

Mevcut algılamayla istenilen algılama arasında her zaman bir fark vardır. Örneğin ben genç ve yakışıklı

olarak algılanmak isterim oysa orta yaşlı ve şişman olarak algılanıyor olabilirim. Bu ikisinin arasında bir uçurum vardır. Bu uçurumu kapatmak için yapmam gereken faaliyetlerin tümünü iletişim olarak düşünebiliriz. Bunun içinde çeşitli alanlar var. Buna marketing mix yani pazarlama karması deniliyor. Pazarlama karması içinde, reklamdaki tutun da o ürün paketinin biçimi, üzerinde yazılan yazılara kadar her şeyi içine alır. Pazarlama karmasının içinde pazarlama iletişimi karması vardır. Onun içinde de halkla ilişkiler ağırlıklı bir yer tutar. Benim ürünüm tanınmıyor diyelim... Ben bunun tanınmasını istiyorum. Aradaki uçurumu kapatmak için halkla ilişkiler yapmam gerekir. Diyelim ki, Halis Toprak örneğinde olduğu gibi bir krizim var. Bu kriz sonucunda benimle ilgi-



li hiç istemediğim bir algılama ortaya çıkacak. Buna engel olmak istiyorum. Bunun için çeşitli faaliyetler mevcut. Bu da halkla ilişkiler alanına girer. Bu, algılamadaki farklılığı ortadan kaldırma çalışmasıdır. Bir önemli not düşelim: Bende olmayan vasıfların da ortaya konmasının halkla ilişkiler olduğu sanılır. Böyle bir şey yoktur. Bu, zayıf görünmek için karnını içine çekmeye benzer. Bu yöntemin halkla ilişkiler sektöründe yeri giderek azalıyor.

PR insanlık tarihi kadar eski mi? PR'ın tarihi gelişim sürecinden bahsedebilir miyiz?

Ses bir iletişim aracı olarak kabul edilirse kilisenin çanını duyanlar kendilerinde belli davranış şekli oluşturacak bir mesaj alıyorlarsa, ezan sesi İslam âlemini bir anda camilere toplayabiliyorsa, demek ki halkla ilişkileri algılama yöntemi bir hayli etkili. İnsan kendini ifade etme ihtiyacı duyduğu ve bu ihtiyacı giderecek ortamı bulduğu anda mutlaka şu ya da bu şekilde iletişim içine giriyor. Demek ki iki durumda halkla ilişkiler çalışmaz. Birincisi ihtiyaç duyulmadığında, ikincisi ise bu ihtiyacı giderecek demokratik ortamın olmadığı hallerde. Mesela İran'da halkla ilişkiler olmaz.

Bize PR deneyiminizden bahsedebilir misiniz?

Algılama Yönetimi adında bir kitap yazdım. 2005 te yayınlandı. O kitabın içinde başımdan geçmiş pek

çok olay, uygulama içinde edindiğim tecrübe ve bunların halkla ilişkiler kuramlarıyla ilgili karşılaştırmaları var. Deneyimlerimi o kitapta bulabilirsiniz.

PR sektörüne göre değişkenlik gösterir mi? Örneğin özel sektörde ve kamu sektöründe nasıl bir farklılık taşır?

PR'ın çeşitli sektörlerde çeşitli uzmanlık ve birikim gerektirdiği bilinir. Bunların en tipik alanları şöyle tanımlanabilir. Kamu ilişkileri, kurumsal PR, bireysel PR, itibar yönetimi, ürün iletişimi, medya iletişimi vb. Sektörlere gelince; özellikle özel sağlık sektörü, ilaç sektörü, içki ve sigara sektörleri gibi alanlarda halkla ilişkiler çok farklı bir yaklaşım gereksinir.

Yerel yönetimlerde PR'ın kapsamı ve önemi ile ilgili neler söylersiniz?

Yerel yönetimler seçimle iş başına geldikleri için özellikle iletişim yönetimine özen göstermek durumundadırlar. Siyasi iletişim denen özel uzmanlık alanından yararlanırlar. Seçmen davranışları üzerine kurulu bir halkla ilişkiler sahiplenilmesi gerekir. Bu ise halkla ilişkilerin bütün alanları için gerekli olan vaat-güven ilişkisinin çok daha derinlikli ve akıllıca yönetilmesini zorunlu kılar.

Yerel yönetimlerde -iç ve dış ayrımı olarak değerlendirilebileceğimiz- bir internal PR, bir de external PR var. Internal PR örgütün kendisi ve iç işleyişi ile doğrudan ilgili iken diğeri parlamento ve medya ile ilişkileri kapsayan geniş bir ağ olarak tanımlanıyor. Websitesi düzenlemeleri de bunun içinde yer alıyor. Yerel yönetimlerde bu iki aşama etkili bir PR için neler söyler ve ne öneride bulunursunuz?

Bunlar iç iletişim ve dışarıya doğru yapılan iletişimdir. İkisi de bir stratejik iletişim planlaması çerçevesinde ele alınması gereken hususlardır. Bunun için ölçülebilir hedefler konması, bu hedeflere ulaşmak için gerekli yolların saptanması, bu yollar için gündeme gelecek araç gereç ve taktiklerin devreye sokulması hususu özenle ele alınmalıdır. Finansal süreçlerde hizmet hangi anlayışla yönetiliyorsa iletişim süreçlerinde o ciddiyetle ele alınması zorunludur. Buradaki kritik nokta elektronik ortam dahil bütün kullanılacak araç ve taktiklerde vaat ve güven unsurları arasındaki bağlantının hiçbir zaman kopmasına izin vermemektir.

Web sitesi tasarımı ve işleyişi ile ilgili olarak düşünce ve görüşlerinizi alabilir miyiz?

Bu alan sosyal medya denen kavramla anılıyor. Sosyal medya konusunu adam gibi öğrenmeyen ve ciddi bir iletişim aracı olarak kullanmayan, bırakın yerel yönetimleri, hiçbir kurum ya da kuruluş önümüzdeki dönemde iletişimini yönetmekte başarılı olamayacaktır. Halkla ilişkiler alanında yeni bir uzmanlık alanı olarak ortaya çıkan sosyal medya, tek taraflı ve asimetrik

Ali Saydam Kimdir?

1946 Yılında Ankara'da doğan Ali Saydam, Milliyet Gazetesi'nde muhabir olarak çalıştı. Karacan Yayınları'nda yönetim kurulu üyeliği, Sabah dergi grubunda genel müdürlük yaptı. Güneş yayınlarının kurucu ortağı ve genel müdürü oldu. 1998 yılında PRNET'in kurucularından olan Ali Saydam halen Bersay İletişim Grubu Yönetim Kurulu Başkanlığı'nı yürütüyor. Aynı zamanda Akşam Gazetesi'nde yazarlık yapan Saydam, Bahçeşehir Üniversitesi İletişim Fakültesi'nde iletişim üzerine dersler veriyor.

bir konum içinde kalmış olan web tasarımı ve yönetimini çoktan aşmıştır. Günümüzde katılımcı ve interaktif bir ilişki biçimine izin vermeyen hiçbir iletişim aracı başarılı olamamaktadır.

Yerel yönetimler ile ilgili çalışmalarınız oldu mu? Varsa bunlar hakkında bilgi verir misiniz?

Çok sayıda çalışmam oldu. Buradaki en kritik nokta bütün siyasiler gibi yerel yönetimlere soyunanların da her şeyi herkesten çok iyi bilmek gibi bir hasretlerinin bulunmasıdır. Onun için yerel yönetimlere iletişim hizmeti sunmak çok zordur. Ya başkanın emir kulu olursunuz ya da sevimsiz adam. Özellikle yerel yönetimlerde bu 'vermeden almak' gibi iletişim anlayışı egemen olur. Bir de aşırı özgüven. 'Halk beni sevsin' inancı zaman içinde 'Halk beni zaten seviyor' haline gelir. Bu tür iletişim körlüğünün sonu da genellikle hüsrandır. Bu hüsranın altında ne yazık ki iletişim uzmanları kalırlar.

Bu alanda başarılı bulduğunuz örnekler var mı? Ya da çok kötü olarak değerlendirdikleriniz oldu mu?

İki çalışma var. Biri Halil Posbıyık'ın ilk kez Karadeniz Ereğli'de başkan seçildiği seçimlerde, ikincisi ise Ziya Yılmaz'ın Samsun Belediye Başkanı olduğu seçimlerdeydi. Her ikisinde de çok başarılı olduk. Fakat 2002 seçimlerinde ilk seçimlerin öncesinde Anavatan partisine hizmet verdik ve pek başarılı olduğumuz söylenemez.

PR çağın ruhuna göre işleyen bir süreç. Gelecekte bu sürecin içeriği ve ritminin değişimi ile ilgili neler söylersiniz?

Halkla ilişkiler kurumdan çok insana dayalı bir iştir. Gelecekte de bunun değişeceğini sanmıyorum. Bu ise nitelikli insan kaynağı ve bireysel gelişim süreçlerini adam gibi yönetenlerin hem rekabetçi avantaj sağlayacağı hem de çağı yakalayacakları gerçeğinin altını çizer. Pazarla doğrudan bağlantılıdır halkla ilişkiler. Pazar değiştikçe o da değişir. İlaç sektörünün iletişimi ABD'de bankacılık krizinden önce farklı yapıyordu. Şimdilerde ise çok daha değişik yöntemler ve yaklaşımlar geliştirmek zorunluluğu var. Eskiden kurumsal ve toplumsal sorumluluk denen şeyden bihaberdik. Oysa bugün bu alanı yönetmeyen kuruluşları zor günler bekliyor. Çünkü küresel ısınma ve iklim değişikliği yaşamın sürekliliğini tehdit ediyor. Bu alanı karbon dioksit emisyonu ile besleyen ürünleri üreten markalar kurumsal olarak kendilerini ifade etmek zorunluluğuna düşüyorlar. Yani pazar değişiyor. İlişki biçimleri değişiyor, buna göre halkla ilişkiler değişiyor.

Sabah Gazetesi Haber Koordinatörü Şaban Arslan: **Rutin işten haber çıkmaz**

Belediyeler gazetelerde genelde yoğun olarak haber oluyorlar mı?

Olmuyorlar...

Niye?

Olmaları gerekir mi? Sabah Gazetesi'ni bir belediye olarak düşünün, kurumsal faaliyetleri haber olmuyor.

Ama belediyeler, kamuoyunu yakından ilgilendiriyorlar ve kamu menfaati için çalışması gereken kurumlar. O yüzden geniş kitlelerin ilgi alanındalar.

Buna iki açıdan bakmak lazım. Ulusal gazetelerin yerel konulara eğilme şansı çok yok. Yani ilave gazeteciliği burada önemli. Yerel halkı ilgilendiren, yerel belediyelerin haberlerini yoğun olarak onlar duyurabilirler. Ama Maalesef Türkiye'nin şartlardan kaynaklanan birtakım olumsuzluklar var. Bölgesel gazeteler kâr edemedikleri için, bölge ekleri yoğun olarak çıkarılmıyor. Maliyetleri çok yüksek. Örneğin İstanbul ilavesi çıkartan bir gazete, bu haberlere yeterince yer veriyor. Ama Sabah ve Hürriyet gibi gazetelerin ilaveleri yok. O yüzden bunlar pek yer veremiyorlar.

Tek sıkıntınız İstanbul değil ki! Siz bütün dünyaya bakmak mecburiyetindesiniz. Belki İstanbul çok da doğru bir örnek değil. Çünkü Türkiye'deki birçok belediyeye göre daha çok haber oluyor. Ama diğer belediyeler için konuşursak, bu biraz daha zor.

Ben bazen, biraz daha şehir haberlerine eğilsek diye düşünüyorum ama tabii bunlar, böyle konuşurken kolay da, uygulamaya geçirmek güç. Çünkü maliyetli bir iş.

Medyada daha fazla yer alabilmeleri için belediyelere ne önerirsiniz?

Belediyelerin basın ofisleri daha çok medyanın ilgisini çekecek şeyler üretebilirler. Çünkü maşallah hepsinin basın ofisi var. Mesela Fatih Belediyesi'nde profesyonel gazeteciler basın danışmanlığı yapıyor. İstanbul'un hemen hemen bütün belediyelerinde yıllar önce gazetecilik yapmış ve bırakmış arkadaşlar basın danışmanlığı yapıyor. O arkadaşlara bir eleştiride bulunmak istiyorum.



Şaban Arslan Kimdir?

1967 Ordu Ünye doğumluyum. İstanbul Üniversitesi Basın Yayın Yüksekokulu mezunuyum. İlk çalıştığım gazete Hürses'ti... Daha sonra Büyükçekmece'de Hürbakış isimli günlük yerel gazetede çalıştım. Orada çok şey öğrendim. Asil Nadir Günaydın'ı satın aldı, sene 1988, orada başladık. 2 yıl çalıştık Günaydın'da, daha sonra Akşam gazetesi, Sonbaskı diye bir gazete çıkardı, oradan teklif geldi, oraya geçtim. 1990 sonunda Hürriyet'e başladım. 8 yılı gece muhabirliği olmak üzere Hürriyet'te toplam 12 yıl çalıştım. Nurcan Akad Akşam gazetesinde yayın yönetmeni olduktan sonra, 2 Eylül 2002'de Akşam'da işe başladım. Akşam Gazetesi'nde bir buçuk yıl istihbarat şefliği, bir buçuk yıl da yurt haberler müdürlüğü yaptım. 2005 Eylül de Yeni Şafak'ta başladım. 3,5 yıl orada çalıştım. Yılbaşından bu yana da Sabah Gazetesi'nde çalışıyorum. Beş aydır da haber koordinatörü olarak görev yapıyorum.

Gazetecilikte “Genç Subaylar rahatsız” dönemi bitti

Ne mutlu ki, artık gazetecilik gazetecilere teslim ediliyor. Türkiye’de bir dönem, gazeteciler tepeden atamayla gelmeye başlamıştı. Haberin mutfağında gelmeyenler yönetici oldu. Son dönemde, Ankara’ya bağımlı gazetecilik bitti biraz. Eskiden temsilciler, yayın yönetmenleri Ankara’ya gidiyorlardı. Cumhurbaşkanlarından, paşalardan, başbakanlardan alınan beyanatlarla günlerce gündem oluşturuyorlardı. “Genç subaylar rahatsız” gibi toplumun akordunu bozan haberler yapıyorlardı. Türkiye bu şekilde 20 yıl kaybetti. Çekirdekten yetişen adamlar olmadı. Bilmem ne istihbarat teşkilatına mensup, bilmem hangi siyasetçiye yakın insanlar, gazetelere yönetici oldu. Toplumunu yönlendirdiler, toplum provoke edildi. Görüyorsunuz Ergenekon haberlerini; bir tarafta gazete yöneticileri, bir tarafta istihbarat elemanları, bir tarafta işadamları... Artık Ankara’dan “Genç Subaylar rahatsız” ya da “adını açıklamak istemediğimiz bir istihbarat elemanı” haberleri gitmiyor.

rum. Ben bugün bir belediyenin basın danışmanlığı yapıyor olsam, çok daha fazla haber üretebilirim. Biraz işin hakkını vermiyorlar gibi geliyor bana. Daha çok şey üretebilirler.

Ama ortada bir çelişki yok mu? Belediye’nin bir tanesi, kenelere karşı kuş getirtmiş, haber olmuş. Hâlbuki belediyeler kamuoyunu daha yakından ilgilendiren işler yapıyorlar. Onlar dururken, basit ve absürt çalışmalarla haber olmalarını nasıl yorumluyorsunuz?

Siz her gün aynı gömleği giyebiliyor musunuz? Sıkılıyorsunuzdur gömlekten. İnsanın hayatında değişikliğe ihtiyacı var. Her gün, bir belediyenin alt yapısıyla ilgili bir haber yapmak cazip değil benim için. Zaten belediyeler bunları yapmak zorundalar. Alt yapı ile ilgilenmek, otobüsleri işletmek zorundalar. Biz nasıl her gün bu gazeteyi çıkarıyorsak, bu bizim rutinimizse, onların da rutini bu işler. Bunun haber olmasını beklememek gerekir. Ama vatandaşın bir sorunu varsa, o haber olur.

Yerel yöneticilerin gazetelere eleştirisi, iyi şeyleri haberleştirme-yip, olumsuzlukları haber yaptıkları yönünde.

İyi şeyleri yapmak belediyenin zaten görevi. Gazeteler, sorunları dile getirmeli. Bir nevi muhalefet görevi görmeli. Ki vatandaşın sorunları çözülsün ve kurumlar eksik taraflarını toparlasın. Ama biz farklı, iyi şeyler yapıldığında da haber yapıyoruz. Neden olmasın? Fakat Belediyeler yaptıkları her icraatın manşet olmasını istiyorlar. Bayrampaşa Belediyesi, örneğin, her sene Balkanlara iftar turları çıkartıyor. Tamam ilk yıl ilginçti, haber oldu. Ama her yıl bunun haber olmasını beklememek gerekir. Aynı fotoğraflarla aynı şeyi yazmanın anlamı yok. Belediye bunu bir gereklilik olarak görüyorsa yapsın. Devam etsin. Ama bana sorarsanız çok gereksiz bir faaliyet. Her sene beş milyon doları buraya harcıyorsunuz. Onlardan bir tanesine katıldım ben. Saray Bosna’ya gittim. Oradaki insanların da çok umurunda değil. Hâlbuki Bayrampaşa’nın sokakları olması gerektiği gibi değil.

Söylemeye çalıştığım şu, haber olacağım diye hizmet yapılmaz. Siz hizmetinizi yaparsınız, o zaten işin önemine göre hak ettiği takdiri zaman içinde görecektir.

Ama belediyeler, biz çok iyi şeyler yapıyoruz, bunlardan kimsenin haberi olmuyor, diyorlar.

Bugün bir tane haber vardı gazetelerde. Hatta bizim gazetede de (Sabah) aynı haber yer aldı. “Küçükçekmece Belediyesi’nde tarihi bir kalıntı bulundu, kazılara başlanıyor” diye. İstanbul’un, hatta Avrupa’nın tarihiyle ilgili önemli bir takım veriler vereceği için bu bir haberdirdi ve bütün gazetelerde hak ettiği yeri aldı. Önümüzdeki günlerde de haber olmaya devam edecektir. Bizim şehir sayfamız var. Biz bu sayfaya haber bulmakta bile zorlanıyoruz. Çünkü birçok belediyenin rutin faaliyetlerinin haber değeri yok. Çöplerin otomatik arabalarla toplanması, modern tesislerde öğütülüp yok edilmesi gibi, haberler artık çok sıradan şeyler. Artık şehirler eskisi gibi değil. Biz Günaydın’dayken şehir ilavesi çıkarırdık, çamur haberleri yapardık. Kaldırımlar kötü, lağımalar akıyor diye yazardık. Ama şimdi bunlar yok şehirlerde. En kenar mahallelerde bile kaldırım kültürü var. Belediyecilik son 20 yılda çok değişti. Bakın hep olumsuz şeyleri gördüğümüz doğru değil. Size bir örnek vereyim; İstanbul her gün 2-3 bin aracın trafiğe girdiği bir yer. Böyle bir kentte trafiği kontrol etmek çok zor. Belediye, yazın, geceleri çalışarak, trafiği kilitlenmeden, birçok viyadük, yol, güçlendirme çalışması yaptı. Biz evimizde gece uyurken harıl harıl çalıştı. Kimseyi rahatsız da etmedi. Bu ne kadar modern bir anlayıştır. Ben bunu haber yaptıracağım mesela... Bunun önemli bir haber değeri var.

Bir belediye başkanı olsaydınız, doğru iletişim için siz ne yapardınız?

Ben belediye başkanı olsaydım bu alanda bir gayret içerisinde olmazdım. İşimi yapar geçerim. Takdiri ilahi derim, değerlendirmeyi kamuoyuna bırakırım. Şov yapma derinde olmam. Bu arada şunu söylemeden geçemeyeceğim. Belediye başkanları ile basın arasında daha iyi bir diyalog olması lazım. Bu her iki kesim açısından faydalı olur.

Fatih Sanlav, *Yerel Seçimler ve Siyasi PR* Kitabının yazarı **Önemli olan haklı çıkmak değil, gönül yapmaktır**

Dosya konumuz 'Siyasi PR' olunca, 'Yerel Seçimler ve Siyasi PR' kitabının yazarı Fatih Sanlav'dan da görüşlerini istedik. Marmara Belediyeler Birliği Basın Danışmanı Fatih Sanlav'a, Siyasi PR'in tanımını; basın danışmanlarına ne gibi görevler düştüğünü; başkanların nasıl davranması gerektiğini; Mustafa Sarıgül'ün nasıl bu kadar öne çıktığını; Siyasi PR'in sermaye ile ilişkisini sorduk.

Siyasi PR; halkın isteklerini, ihtiyaçlarını, hatta ütopalarını ve arzuladığı başkanın özelliklerini tam olarak anlayarak, başkanı veya siyasetçiyi doğru söylem ve eylemleri belirleyerek yönlendirmek için yapılan çalışmaların tamamıdır. Belediye başkanlığı sorumluluk gerektiren bir görev... İstanbul'u yönetmekse, çok daha büyük bir titizlik ve özveri istiyor. Nüfusu 10 milyonu aşan İstanbul ilçelerinde belediye başkanlığı yapmak bile, birçok ülkeyi yönetmeye eşdeğer zorlukta. Bu noktada danışmanlara çok önemli görevler düşüyor. Başkanların etrafında, yeniliklere açık, sürekli proje üreten danışmanlar olmalı. Markalaşan belediyelerde, başarılı danışmanlar ciddi oranda pay sahibidir.

"Başkanlar halka karşı nasıl davranmalı?" diye sorulduğunda ise, tek kelimeyle, "Başbakan Erdoğan gibi davranmalı" diyoruz. Başbakan Erdoğan İstanbul'un başındayken halkın içinden çıkmıyordu. Bugünlerde Başbakan ve yine halkın içinden çıkmıyor. Bir gün okul açılışında yüzlerce velinin arasında oluyor, ertesi gün korumalarının heyecanlı bakışları içinde, şehirlerarası otobüse dalıveriyor. Ramazan çadırlarında halkla birlikte aynı plastik kaptan pilavını, fasulyesini yiyor. Belediye başkanları da rahatlıkla halkın arasına karışabilmeli. Halkla bütünleşmek, halk gibi davranmakla başlar. Ayrıcalıklar arttıkça, halktan uzaklaşılar.

Eğitim ve sağlığa verilen önemle dikkat çeken Şişli Belediyesi'nin PR çalışmaları, üniversitelere konu olacak düzeyde başarılı. Belediye başkanları büyük proje-



lerle değil, basit eylemlerle de halkın gönlünü kazanabilir. Örneğin Mecidiyeköy'deki metronun çıkışına konan seyyar satıcı... Şişli Belediyesi üniformalı bir kişi, fındıkçı-hükümet geriliminin olduğu dönemde, kese kâğıdıyla fındık satıyor; tezgâhın ön tarafında da büyük puntolarla, "Fındık üretimini ve üreticisini destekliyoruz" yazıyor. Sarıgül bu sayede tüm Karadenizlilerin gönlünü kazanıyor. En önemlisi de Mustafa Sarıgül taraftar kazanmayı biliyor. Kayseri Büyükşehir Belediye Başkanı Mehmet Özhaskeki ise siyasi PR'la ve basın PR'ıyla ilgilenmektense; Türk belediyeçilik tarihine 'Kayseri Modeli'ni oturtmanın gayretinde. 'Kayseri Modeli' tüm belediyeler tarafından detaylı incelenmeli.

Siyasi PR, reklam ve tanıtımla karıştırılmamalıdır. PR bilgisi başka bir şeydir ve başkanı doğru yönlendirecek bir ekip yoksa, sokaklara para saçmak da işe yaramayacaktır. Belediyelere profesyonel halkla ilişkiler personeli gerekli. Halkla ilişkiler, halkla savaşmak değildir. "Sen haklısın, ben haklıyım" gibi cümleler sarf edilmemeli. Asıl olan gönül yapmaktır, haklı çıkmak değildir. Güvenlik olsun, memur olsun; halk ilk kademede muhatap olduğu kişiyi, "belediye" olarak görür. Sosyal tesislerdeki bir garsonun güler yüzlü davranışı bile, belediye başkanının PR'ına fayda sağlar.



*Gül ruhluların misali yoktur.
Hurşidin o rengi âli yoktur.
Ağyar ile ülfet etmek ister
Ben ölmeden ihtimali yoktur.
Cevretme değil fedayı aşka,
Öldürse dahi vebali yoktur.
Allah'adır istinadım ancak
Nevi beşerin kemali yoktur.*

Namık Kemal



*“Göç olgusu girift bir bilmecedir.
İnsanlar hayallerini yitirdiklerinde ve hayal
kurdıkları zaman göç ederler.”*

GÖÇ'ÜN İNSAN HAKLARI İLE İLİŞKİSİ

Göç olgusu üzerinde düşünenlerin görüşleri kimi zaman örtüşmekte, kimi zaman da farklılaşmaktadır. Göçün siyasal, ekonomik, ekolojik nedenlerden kaynaklandığını ileri sürenler çoğunluktadır. Farklı bakış açılarından, göçün kimi zaman suç, kimi ortamda güç (kuvvet), kimi bağlamda ekonomik bakımdan hareketlilik ve bereket olarak değerlendirildiği de görülmektedir. Öyle anlaşılıyor ki göç, bir mecburiyetten ileri geliyor; göçün gittiği yerde, yaşama kimi sorunlar getirirse de katkıda bulunduğu, hatta kimi tohumlar attığı, her boyutuyla da insani olduğu ileri sürülebilir.

Göç; bir insanlık durumu olarak herkesi ilgilendirmektedir. İnsanın ve çevresinin ortak sorunudur; ama aynı zamanda da ortak umududur. Birleşmiş Milletler ve Uluslararası Af Örgütü'ne göre de göç bir “hak”tır. Göç, elbette sadece basit bir yer değiştirme olayı değildir. Göçmenin göç ettiği yeni yerdeki ihtiyaçları (gereksinimleri), toplumla bütünleşmesi, toplum tarafından nasıl karşılandığı ile geride bıraktıkları ve yeni kazandıkları arasında denge kurma yeteneğiyle; bir insan fenomenidir.

GÖÇÜN TANIMI VE TARİHSELLİĞİ

Göç tarihsel bir süreçtir ve tarihi de insanlık tarihi kadar eskidir. Genel bir ifadeyle göç; bireylerin ve ailelerin yaşadıkları yerden, herhangi bir nedenle ayrılarak başka bir yerleşim birimine gitmeleri ve orada yaşamlarını sürdürmeleri olgusudur. Ulusal sınırlar içerisinde gerçekleşen göçlere “iç göç” denir. İç göçler, “yerleşme amaçlı göçler” ve “mevsimlik göçler” olarak iki kısımda incelenmektedir. Bu sınıflandırma gidilen yerleşim yerinde amaçlanan kalma süresi dikkate alınarak yapılır. Bu yer değiştirme hareketi sırasında ülke nüfusunda herhangi bir değişme söz konusu değildir. Ulusal sınırların ötesine taşan göçler ise “dış göçler” diye nitelendirilir. Bölgede yaşanan sorunlar nedeniyle, kendi isteği dışında bölgeyi terk etmesi ya da bölgenin koşullarının ve ortamının nüfusa yaşayacak olanak

birakmaması sonucu gerçekleşen göç, “zorunlu göç” tür. Göç eden insan açısından göçün maliyet ve faydaları karşılaştırıldığında; kendi hesabına göre, fayda maksimizasyonu çerçevesinde gerçekleştirilen göç, “gönüllü göç” tür (1).

Göç olgusundan tamamen zararlı bir şeymiş gibi söz etmek doğru değildir. İnsan türünün hareketliliğini ve mücadeleliliğini ifade eder. Hareket ve mücadele insana, topluma dinamizm kazandırır. Dinamizm ise değişimin ve gelişimin temel öğelerinden biridir. Hareketliliğini ve mücadele azmini yani dinamizmini kaybetmiş toplumlarda fosilleşme ve çürüme, bir anlamda yok olma başlamış demektir. Göçle birlikte insani ve toplumsal değişme ve (ya) gelişme hız kazanır, kültürler ve medeniyetler birbirlerinden etkilenirler. İnsanlık, tarihi göçlerden kaynaklanan kargaşa ve kaynaşmaların, çatışma ve uzlaşmaların örnekleriyle doludur.

Göç, aynı zamanda kültür ve medeniyetleri etkiler. Göçler sonucu nice kültür ve medeniyetler değişikliğe uğramış ya da yeni kültürel yapılar ve medeniyetler oluşmuştur.

ANADOLU'DA GÖÇLER

Göçün tarihsel gelişimi içinde Anadolu'ya baktığımızda ise göç olgusu milattan önceye kadar gider. Osmanlı'da, önce Rumeli'ye fetihlerin kalıcı olmasını

sağlamak için, daha sonra da savaşta alınan yaraları sarmak için göçler olmuştur. Öyle ki 19. yüzyılın üçüncü çeyreğinden itibaren kesin olmamakla birlikte yaklaşık iki milyondan fazla göçmenin farklı bölgelerden çıkarak Osmanlı Devleti'nin topraklarına sığındığını görmekteyiz. Sonuç olarak kaybedilen her toprak parçasının ardından 100 binlerce kişi göç etmiştir. Cumhuriyetin ilk yıllarında da nüfus mübadeleleri yaşanmıştır. 1960 ve 1980'lerde gönüllü göç yüzünü dış göçe çevirmiştir. Bugün Türkiye hem göç alan hem de göç veren ülke konumunu sürdürmektedir.

GÖÇÜN NEDENLERİ

Ülkemizdeki göçün ana nedenlerini çizmek istersek karışımza şunlar çıkar;

- Ekonomik nedenler: iş aramak, gelir yetersizliği, iş olanağının olmaması, birikim yapmak, daha iyi yaşam seviyesine ulaşmak.
- Ailevi nedenler: ebeveynin yanına gitmek, eşin yanına gitmek, ebeveynin/eşin tayini, iş değişikliği, ebeveynin göç etmesi.
- Bireysel nedenler: evlilik, eğitim, tayin/iş değişikliği, emeklilik.
- Güvenlik nedenleri: can-mal güvenliğine ilişkin kaygı, yerleşim yerinin boşaltılması, terör nedeniyle yaşanan baskılar olarak sıralanabilir(2).

En genel ve önemli göç sebebi olarak; bölgeler veya ülkeler arasındaki sosyo-ekonomik gelişmişlik farklılıkları gösterilmektedir. Bu durum, literatüre "köylerin (kırsalın) itiş-i kentlerin çekişi" olarak girmiştir.

NEDEN OLDUĞU SORUNLAR

Göç olgusu, yeni taşınılan bölgede/kentte bir takım sorunların da kaynağı olur: Göç nedeniyle ortaya çıkan gecekondu ve kentin yeni yerleşim yerlerinde kurulan mahallelerinde konut kalitesi düşük gecekondulaşma, ulaşım sorunları, istihdam, nitelikli iş gücünde yetersizlik, düzensiz gelir dağılımı, şiddet, suç oranlarında artma, eğitim, sağlık, çevre, kültür, sosyal dayanışmada azalma, yeşil alanların ve dinlenme alanlarının olmaması ya da yetersizliği ile alt yapı sorunlarıyla karşı karşıya bulunmaktadır. Düşük sosyo-ekonomik hayat şartları, çözülmeye yüz tutan toplumsal yapı, parçalanmış aileler, kentin cazibesine kapılıp evini, eşini ihmal eden bu yüzden boşanan anne-babalar, çalışan, çalışmak zorunda kalan çocuklar, aileiçi şiddet, eğitimsizlik, bilgisizlik/cehalet buralarda yaşayan insanların ortak sıkıntılarıdır(3). Bu sorunlar nedeniyle kırsaldaki güçlü, otoriter aile yapısı zayıflamış, yeni yetişen nesil üzerinde ailenin sosyal denetim işlevi geçersiz duruma gelmiş, çevreye, değişen koşullara direnemeyen geleneksel aile yapısında gev-



şeme, serbestleşme hatta boşvermişlik baş göstermiştir. Bu koşullarda yetişen, kentin zengin mahallelerindeki tüketim çılgınlığının, ekonomik ve sosyal farklılıkların cazibesine kapılan çocuklar, gençler, ailelerinden kopmuşlardır. Böylece, özellikle kentin yeni yerleşim yerlerinde kurulan kenar mahallelerinde çocukların ve gençlerin, çoğu zaman öznesi bazen de nesnesi durumunda olduğu kapkaç, hırsızlık, yankesicilik, uyuşturucu bağımlılığı gibi birçok güvenlik sorunu ortaya çıkmıştır. Kolay yoldan para kazanıp gözlerini kamaştıran yaşam biçimlerine ulaşmanın yollarını arayan, ezilmişlik duygusu ve kimlik bunalımı içindeki gençler sigara, alkol kullanımı ve madde bağımlılığı ile mafya ve terör örgütlenmelerinin ağlarına takılmaktadırlar(4). AB suç ve güvenlik konsorsiyumu; İstanbul'da yapmış olduğu araştırmada her 100 kişiden 18'inin suç mağduru olduğunu tespit etmiştir(5). İstanbul İl Emniyet Müdürlüğü suça karışan 15 bin 273 çocuktan yaklaşık 10 bininin diğer illerden geldiğini, hazırlanan suçlu listesinin Anadolu'dan göç eden kalabalık nüfuslu aile çocukları ile kaçırılan, kandırılan hatta ailelerinden kiralanan çocukların oluşturduğunu bildirmektedir(6).

Yoğun göçler sonucu şehirlere yığılan nüfusun başlıca problemlerinden bir diğeri de eğitim öğretimdir. Ya da tersinden söyleyecek olursak göç sebebiyle şehirlerdeki eğitim öğretim hayatı da devasa sorunlarla karşı karşıyadır. İstanbul İl Milli Eğitim Müdürü Ata ÖZER, yapmış olduğu bir açıklamada "İstanbul'da 2,5 milyon öğrenci, 82 bin öğretmen ve 2 bin 592 okul bulunmaktadır. Kentte bugün sınıf mevcutları liseler-

de 44, ilköğretimde de 47'dir. Metropol kent İstanbul'un hiç göç almayacağını düşünenecek olur da sınıf mevcutlarının 30'a düşmesi için bir çalışma yaparsak acil olarak 400 yeni okula ihtiyaç bulunmaktadır. Ancak yaşanan göçler sonucu bu sayıları yerinde tutmak istesek bile İstanbul'a her yıl 1500 derslik yapmamız lazım. Çünkü Sultanbeyli, Gaziosmanpaşa ve Bağcılar maalesef sınıf mevcutları 70-78'i bulan ilçelerimizdendir. Çalışmalarda ağırlıkları buralara veriyoruz”(7) diyerek bir eğitimcinin sessiz haykırışını dile getirmiştir.

Eğitim hakkının hiçe sayıldığı bir dönem. 70-78 kişilik bir sınıfta kim bilir öğrenciler sıralarda kaç kişi oturuyor, öğretmenlerini duyabiliyorlar mı? Burun buruna ders yaparken solunum yolu ile bulaşan hastalıklara sizce nasıl davetiye çıkarıyorlar? Atatürk'ün geleceğimizi emanet ettiği, Cumhuriyetimizi geliştirmesini istediğimiz genç beyinleri yetiştirmedeki başarılarımızın buralardan geçtiği unutulmamalıdır. Toplum olarak en değer verdiğimiz varlıklar olarak çocuklarımızın içinde buldukları bu olumsuz durumdan çıkış yolu olarak insanın varolma koşullarından “bilimi, bilgiyi ve felsefeyi” (8) esas alan çalışmaların önemi her geçen gün daha da artmaktadır.

Çevre sorunlarının başlığı altında beliren konut kalitesinin düşüklüğü başlangıçta içinde oturan kişiyi bağlar diye düşünmek çok büyük bir yanlışlık olur. İstanbul bir fay hattındadır. Kaçak yapılmış, hiçbir denetimden geçmemiş bu yapılar gerçekleşmesi muhtemel bir depremde yaşanacak faciayı artıracaktır. İstanbul gibi deprem riski taşıyan kentlerde yeşil alanların önemi artar. 17 Ağustos 1999'dan sonra evlere girmekten çekinen halk, yeşil alanlara sığınmıştır. Her mahallede bir deprem parkı olmalıdır. Türkiye'deki geleneksel planlama anlayışında hızlı ve düzensiz kentleşme, çarpık yapılaşma, altyapı eksikliği, devamlı göç ve benzeri kavramlardan dolayı; yeşil alanlar kentleşme süreçlerinin planlama beklenti ve hedeflerinden bağımsız gelişmektedir. Türkiye'nin içinde bulunduğu sosyal ve kültürel gerçekler ve bunların doğur-



duğu kaçak yapılaşma, her şeyden çok eklektik oluşumların belirlediği bir kent dokusu yaratmaktadır. Birçok yerleşim için geçerli olan bu tipleşmiş kent dokusu, yeşil alanların yetersiz kalmasına, tasarım standartları açısından çağdaş kentsel yaşamın beklentilerini karşılamayan yeşil alanların oluşumuna neden olmaktadır.

Göçün başladığı dönemde devlet, barınma ihtiyacına çare olacak, düzenli kentleşmeyi temin edecek sağlıklı çözümler üretmekte gecikmiştir. Kent merkezleri ve çevresindeki arazilerin devlet hazinesi, il özel idaresi ve belediyeler tarafından himaye edilmesine rağmen arazilerin ifraz ve imar çalışmaları zamanında yapılamamıştır. Sonuç olarak kentlerin bu denli düzensiz yapılanmadaki suçun büyük kısmı, ne yazık ki resmi makamlara aittir. Resmi makamlar, yaşanan yoğun göçlere karşı bir taraftan hazırlıksız yakalanmışlar, diğer yanda da sorunlarla boğuşmalarına rağmen sonuç alınabilecek çözümler üretememişlerdir. “Düzenli, altyapısı tamamlanmış, sınırları belirlenmiş yerleşim alanları tahsis edilmeyen kitleler, öncelikle hazine arazilerini işgal etmişler, ardında da imar ve ifrazı yapılmamış, hisseli arazileri fiili bölünmelerle aralarında taksim etmişlerdir. Sonrasında da yol, su elektrik vb. altyapı hizmetlerinden nasıl faydalanılacağını hesaba katmadan gelişigüzel ve kaçak yaptıkları gecekondulara yerleşmişlerdir. Başlangıçta ihtiyaca binaen yapılan bu gecekondular da zamanla belli kimselerin elinde rant kapısı olmuştur.” (9) Bunun da ötesinde birkaç kez siyasi mülahazalarla çıkarılan imar aflarıyla da kentlerin dokusunu yıpratın, bu fiili durum meşrulaştırılmıştır.

İSTANBUL'DAKİ İLK GECEKONU

İstanbul'da ilk gecekondular, 1945 yılında Zeytinburnu Kazlıçeşme'de görülmüştür. 1947 ile 1948 yıllarında gecekonduların yapımı hız kazanmış, 1948 yılındaki yıkım kararından kurtulduktan sonra da sayıları giderek artmıştır. Zeytinburnu gecekondularının 1947 ve 1948 yıllarındaki yıkım kararından nasıl kurtulduğunu Prof. Dr. Nephân SARAN, 1971 yılında yayımlanan 'İstanbul'da Gecekondular Problemi' adlı makalesinde şöyle aktarmaktadır: “Burada (Zeytinburnu) yapılan ilk gecekondular yol kenarına kurulmuştu. İlk önce jandarma bu işi biraz hayretle karşılamış fakat gün geçtikçe bunların sayılarının artması jandarmayı müdahaleye mecbur etmiş, evvela kaymakama sonra da valiye haber verilmişti. Vali bunları yıktırmak üzere teşebbüse geçmiş ise de işe politika karıştığından yıkım

yaptırılamamıştı. Buna rağmen valinin emri ile gecekonduların sahasının etrafı çevrilmiş, içeriye içecek su dahi bırakılmadı. 1947 yılının kışı ve baharı halkla jandarma arasındaki kavgalarla geçti. 1948 yılının Mayıs ayında bir salı günü bütün o bölgelerdeki gecekondulara yazılı ve sözlü olarak gecekonduların Pazar günü yıktırılacağı bildirildi. Halk, müthiş bir paniğe kapıldı. Bu işi durdurmak üzere gecekondular sağa sola başvururken bir gazete idarehanesinde kendilerine o sırada İstanbul'da bulunan Büyük Millet Meclisi Reisi'ne gitmeleri tavsiye olunur. Gecekondunun ileri gelenlerinden bir grup reisin evine giderek onu bölgeye gelmeye ikna ederler. Zeytinburnu'na gelen Meclis Reisi'ni halk perişan bir halde ağlayarak karşılar. Reisin arabası da esasen pek fazla içeri giremez, çünkü o tarihte Zeytinburnu diz boyu çamurdur. Meclis Reisi, orada halka evlerinin yıktırılmayacağına dair söz verir ve birkaç gün sonra da radyo, gecekonduların yıktırılmayacağı haberini yayınlar." (10)

Zeytinburnu'ndaki bu olayı sırasıyla Haliç ve Kâğıthane izler. "Bugün İstanbul'da 2,5 milyon civarında bina bulunmaktadır. Bunun yaklaşık 1,3-1,4 milyonu imara aykırı, yani kaçak binalardır. Türkiye genelinde nüfusun yüzde 30 kadarı kaçak inşa edilmiş binalarda yaşıyor. Bu oran, Ankara'da yüzde 70, İstanbul'da yüzde 60-65, İzmir ve Adana'da yüzde 50, Samsun ve Erzurum'da yüzde 40, Bursa ve Diyarbakır'da yüzde 30 dolaylarındadır. Türkiye'deki kaçak yapıların; yüzde 33'ü İstanbul'da, yüzde 30'u Ankara'da, yüzde 12'si İzmir'de, yüzde 5'i Adana'da, yüzde 4'ü Bursa'da, yüzde 3'ü Samsun'da bulunuyor. (11)

İNSAN HAKLARI AÇISINDAN

İnsan hakları her şeyden önce bir fikirdir. İnsan bazı olanaklara sahip olduğu için, kişilerin belirli bir şekilde muamele görmesi gerektiği düşüncesidir. Bu ilkeler kendilerini eylemlerle ortaya koyarlar. İnsan haklarının temelinde bütün insanların yapılarının aynılığı, onur-değer bakımından eşitliği kabulü bulunmaktadır. İnsan hakları düşüncesi, insan olanaklarının gelişebilirliğinin koşullarını sürekli geliştirilmesine ilişkin taleplerdir. İnsanlar tür olarak insan olmalarından kaynaklanan birtakım haklara sahiptirler. Bu yüzden insanlar yaşamlarını devam ettirirken belirli bir muameleyi görmeyi hak ederler. Sözü edilen bu muamele ilkeleri talepler olarak karşımıza çıkarlar.

Taleplerin bir kısmı insanın olanakları ile doğrudan doğruya ilgilidir. Diğer bir kısmı da bu olanakların geliştirilmesi için genel olarak gerekli görülen önkoşullarla ilgilidir. İlk türden insan haklarına kişinin güvenliğine ilişkin talepler veya temel özgürlükler belirtilmektedir. Bunlar yaşama hakkı, düşünce özgürlüğü ve işkence görmeme hakkı olarak belirtilmektedir. İkinci türden haklar ise bütün insanların eşit olduğu her kişinin insan olarak doğuştan sahip olduğu düşünülen ve insan olarak bu doğuştan gelen olanaklarını geliştirebilmesini sağlayan önkoşullara ilişkin taleplerdir.

Sağlık, beslenme, eğitim, barınma bu tür haklardandır. İlk grup insan haklarının tersine bu hakların korunması kişilere doğrudan doğruya değil, bir ülkede yapılan hukuksal düzenlemelere ve alınan siyasal kararlara bağlıdır.

Bu hakların hukukla güvence altına alınması zorunludur. Devlet çıkardığı yasalarla bu hakları koruma altına alır. Bu hakların çiğnenmelerini önler, çiğnendiklerinde dengeyi yeniden kurar. Tür olarak insanın yeniden sahip olduğu bu haklar "İnsan Hakları Evrensel Bildirgesi" ile metin haline getirilmiş ve uluslararası geçerlilik kazanmıştır. Temel etken, yerel yönetimlerin ve sivil toplum kuruluşlarının insan haklarının aydınlattığı yolda birleşerek toplumun menfaati yönünde hareket etmeleridir. Bunların geliştirilmesi ve korunması isteği insan haklarının temelini oluşturur. Bu konuya ilişkin olarak "İnsan haklarını koruma sorunu, felsefi, etik ve siyasal bir sorun olarak görünüyor. Felsefi bir sorundur, çünkü insan hakları kavramının açıklığa kavuşturulmasında -bu hakların gerektirdikleri konusunda daha sağlam sonuçlar çıkarmamızı sağlayabilecek bir açıklığa kavuşturulmasına - şiddetle ihtiyaç vardır. Etik bir sorundur, çünkü günlük yaşamda bu haklara saygı gösteren ya da onları çiğneyenler, kişilerdir; oylarıyla ya da kamu görevlisi olarak verdikleri kararlarla korunmalarına katkıda bulunan kişilerdir. Ayrıca siyasal bir sorundur; çünkü bütün yurttaşların insan olarak olanaklarını geliştirmeleri, "koruk ve yoksunluktan uzak" yaşayabilmeleri için gerekli koşulları doğrudan doğruya veya dolaylı olarak sağlamak her devletin görevidir. Ama devletleri de - bu konuda kim ne derse desin- kişiler yönetiyor. Böylece görüyoruz ki, etik ve siyasal bir sorun olarak insan haklarının korunması da felsefeye ve felsefe eğitimine bağlıdır. Çünkü felsefe eğitiminin ana görevlerinden biri kişileri, insanın onurunun nerede tehlikeye düştüğünü görebilecek bir gözü kazandıracak şekilde olabildiğince erken eğitmektir. (12)"

ÇÖZÜM ÖNERİLERİ

İnsan hakları çerçevesinde bakıldığında bütün bu sayılan aslında olumsuz özellikler

yine insan haklarının evrensel çerçevesi içerisinde giderilebilir ve insanlık adına gelecek nesiller için daha yaşanılır bir toplum yaratılabilir. Bunu başarabilmek için ilk adım olarak daha yaşanılır bir çevre yaratmakla başlanılabilir. Sosyal Devlet ilkesi gereği sürdürülen kentsel dönüşüm planına devam edilmeli, gecekonduların sahipleri gönüllü olarak ikna edilerek daha yaşanabilir evlere yerleştirilmelidir. Yeni cazibe merkezlerine ihtiyaç vardır. Yeni yerleşim yerlerinin belirleyicisi, yerel yönetimler olmalıdır. Yerel yönetimler, “Avrupa Kentsel Şartı” normlarını esas almalıdır. Geliştirilecek ekonomik programlarla bir yandan geri göçü teşvik ederek, diğer yandan da yeni iş alanları açarak, işsizlik sorununa çözüm üretmek genç iş gücünden yararlanmanın artırılması sağlanabilir. Ülkemizin pek çok şehrinde ve beldelerde göçle gelen bireylere toplumsal yaşayış ve kentli olma bilinciyle aidiyet duygusunu artırmak için çalışmalar yapılmıştır.

“İstanbul’da yaşıyoruz, kentliyiz” ya da “Kentim İstanbul” adlı projeler bu alanda örnekler olarak gösterilebilir. Bu projelerle İstanbul’da yaşayanlara kentlilik ve aidiyet duygusu kazandırmak hedeflenmiş, böylelikle toplumsal yapı taşları yerlerine oturtulmaya çalışılmıştır. Ancak konu felsefi bakış açısıyla incelenemediğinden sorunun çözümünde arzulanan başarıya ulaşılamamıştır. Devlet malı tahribatının önlenemez boyutlara ulaşmasıyla hizmet amaçlı belediye otobüslerinin yakılması, koltuklarının tahrip edilmesi, durakların ve yerlerdeki rögar ızgaralarının sökülmesi, park ve bahçelere ekilen lale soğanlarının ve çiçeklerin sökülüp az ötede satılması, kentlilik ve aidiyet duygusunun zayıflığındandır. Hırsızlık malı olduğu bilinmesine rağmen bu tarz ürünlerin alıcı bulması hem ilginç hem de acı bir gerçektir. Temelinde yine aynı nedenler yatar; bunlar “aidiyetsizlik ve eğitimsizlik”tir.

Çözümüne giden yolda ilkin eğitim sorununu ele almak ve bu yolda gerçekçi çözümler üretmek gerekmektedir. Literatürümüze yeni giren “antropoloji (13)”

kavramıyla eğitim olgusuna bakış açımız değişmiştir. Sorunların çözümüne yönelik çalışmalarda insan-varlık bilgisi (antropoloji) açısından ele alındığında ve “İnsan-eğitim, dünya-eğitim, bilgi-eğitim (14)” belirlemeleriyle, insanın özellikle varlıksal nitelikleri göz önünde bulundurularak çözüm önerileri geliştirildiğinde kalıcı sonuçlara ulaşılmaktadır. Böylece ezberci dayalı eğitim sistemimizi, insan-varlık bilgisiyle uyumlu insan (öğrenci) merkezli ve daha görsel öğelerle bezenmiş bir şekle dönüştürmeyi başarabilirsek okul öncesinde başlayıp öğretim ve eğitimin son aşamasına kadar daha bilinçli ve konusuna hâkim ve nitelikli bireyler yetiştirmek mümkün olacaktır. Eğitimin gelişmesi ve eğitimli bireylerin artması sosyal ve kültürel yaşamı da olumlu etkileyecek ve toplumumuzda var olan iletişimsizliği ve sanata olan önyargı ve görmezden gelmeyi önemli oranda ortadan kaldıracaktır. İnsanlar bilinçlendikçe ve nitelikli bireyler yetiştikçe sağlık sistemimiz de düzelecek ve sağlık hizmetleri her kesime eşit bir şekilde ve yeterli oranda ulaştırılabilir olacaktır. Hem sağlık hizmetlerinden yararlanacak kişilerin hem de hizmeti verecek personelin daha nitelikli olması sağlanmış olacaktır.

Sonuç

Kısacası, insan olmamızın değerinin farkına varmamız, göçü değerlendirdiğimiz bir noktada insanın değerine bir kez daha vurgu yaparak olanı ortaya koyup, olması gerekeni bir kere daha göz önüne koymaya çalışmaktır. Çünkü unutulmalı ki insan, insan olduğunun farkında olduğu sürece kendini daha ileriye götürmek için çaba harcar ve diğerlerini de buna teşvik eder.

YARARLANILAN KAYNAKLAR:

- 1) Doç. Dr. Kerem KARABULUT; “Doğu Anadolu ve Erzurum’daki Göç Olgusu ve Karın Göçe Etkisi Üzerine Bir Uygulama” DSİ Su Forumu Kar Hidrolojisi Sunumu 27-28 Mart 2008 / Erzurum
- 2) Prof. Dr. Sebahat TEZCAN; “Türkiye’de Göç Boyutu ve Nedenleri” Sağlıklı Kentler Birliği 4.Yıl Konferansı Konuşması Kocaeli / 10 Ekim 2008
- 3) Dr. Said GÖZLÜĞÖL; “İç Göçün Suç Oluşumuna ve İç Güvenliğe Etkisi” T. C. İç İşleri Bakanlığı Araştırma ve Etütler Merkezi Web Sitesi/ www.arem.gov.tr. / 27 Kasım 2008
- 4) Prof. Dr. İbrahim BALCIOĞLU; Şiddet ve Toplum / Suç Göç ve Çocuklar, Bilge Yayınları, İstanbul, 2001, 1. baskı, s. 203
- 5) AB Suç ve Güvenlik Konsorsiyumu, 2008 yılı Araştırma Metni / www.iem.gov.tr, 12 Ocak 2009
- 6) İstanbul İl Emniyet Müdürlüğü Web Sitesi / www.iem.gov.tr. /15 Aralık 2008
- 7) İstanbul İl Millî Eğitim Müdürlüğü web sitesi / www.İstanbul.meb.gov.tr. /10 Kasım 2008
- 8) Dr. A.Hamit RAMAZANOĞLU; “ Göç ve göçün getirdikleri ” adlı makalesi, Öğretmenler Platformu, Nisan 2007/İstanbul.
- 9) Prof. Dr. Nephansaran; “İstanbul’da Gecekonduların Sorunu” adlı makalesi 1971/ www.nephansaran.com Kişisel Web Sitesi 02 KASIM 2008
- 10) Remzi KOZAL; Tüm Mühendisler ve Mimarlar Birliği Platformu (TMMBP) “Gecekondulaşma Tehdit Ediyor” adlı makalesi, www.haberler.com / 12 Ocak 2007
- 11) Prof. Dr. İoanna KUÇURADİ; “İnsan Hakları kavramları ve sorunları” – Türkiye Felsefe Kurumu, Aralık 2007 s.47
- 12) Prof. Dr. Betül ÇOTUKSÖKEN; “Eğitim Felsefesinde Yeni Bir Çerçeve” adlı makalesi. www.Akademik.Maltepe.edu.tr /01 Aralık 2008

(* Bu Makalenin hazırlanmasında fikirlerinden esinlendiğim Maltepe Üniversitesi İnsan Hakları Anabilim Dalı Öğretim Üyeleri ve Maltepe Üniversitesi İnsan Hakları Uygulama ve Araştırma Merkezi Üyeleri: Prof. Dr. KUÇURADİ İoanna, Prof. Dr. ÇOTUKSÖKEN Betül, Prof. Dr. İYİ Sevgi’ye ve Maltepe Üniversitesi Türk Dili ve Edebiyatı Bölümü Öğr. Gör. Sayın ÇOTUKSÖKEN Yusuf’a şükranlarımı sunarım.

BAŞARININ SIRRI OLARAK SİYASAL PR

Her şeyden evvel başarılı bir siyasetin halkın teveccühünü kazanmakla mümkün olabileceğinin altını çizmek gerekmektedir. Zira halk tarafından desteklenmeyen siyaset ve siyasetçinin başarıya ulaşması ya da en azından uzun soluklu bir siyaset yürütmesi mümkün gözükmemektedir. Bilindiği gibi siyasetçilerin yaptığı kimi icraatlar ve politikalar, halkın yararına olsa bile, uygun bir şekilde anlatılmadığı için kendi taraftarları dâhil, halkın bazı kesimlerince şiddetle eleştirilmekte ve reddedilmektedir. Bu gelişmeler ise siyasetçiyi kamuoyunun nezdinde yıpratılabildiği gibi çoğunlukla da başarısızlığa sürükleyebilmektedir. Dolayısıyla her siyasetçi, yapacağı icraatları ve uygulayacağı politikaları halka en iyi şekilde anlatacak, halk ile iyi ilişkiler geliştirebilecek mekanizmalar oluşturmak zorundadır. Söz konusu mekanizmalar yapılacak olan icraatların ve politikaların halk katmanları tarafından daha kolay benimsenmesini sağlayacağı gibi, seçim dönemlerinde de halkın siyasetçiye olan desteğini arttıran bir sonuç doğuracaktır. Yoksa sadece seçim zamanlarında yapılan propaganda faaliyetleri ile seçim kazanmak çoğunlukla mümkün değildir. Zira bu tür çabalar, seçim dönemine özgü reklâm faaliyetleri olarak algılanacağı için kanatların değişmesini zorlaştıracaktır. Dolayısıyla siyasal PR'ı hafife almak ciddi bir yanıltsamadan öteye geçmemektedir. Bu nedenledir ki siyasal halkla ilişkiler konusundaki mekanizmaların neler olduğunun iyi kavranması ve ona göre rasyonel bir politika geliştirilmesi gerekmektedir. Genel olarak bakıldığı zaman siyasal halkla ilişkilerde liderin kişiliği ve tutumu, halkla yapılan toplantılar, sivil toplum kuruluşları ile olan ilişkiler, afişler, gazete ilanları, el ilanları, reklâmlar, elektronik iletişim araçlarının kullanımı, geliştirilen söylem ve propaganda faaliyetleri gibi çok farklı taktiklerden yararlanılabilir. Ancak esas olan hangi taktiğin nerede ve nasıl kullanılacağına karar verilmesidir.

Geçmişten günümüze ister ulusal, isterse yerel siyasette olsun başarıya ulaşmış siyasetçilerin hemen tamamının halkla olan ilişkilerinin iyi olduğu ve yukarıdaki taktikleri son derece profesyonel olarak kullandıkları görülmüştür. Türkiye'de, siyasal halkla ilişkiler çok partili hayata geçişle birlikte önem kazanmaya başlamıştır. Profesyonel anlamda siyasal PR'ı kullanan ilk parti ise Demokrat Parti olmuştur. Yaptığı mitinglerle halkla doğrudan ilişkiler kuran DP, siyasal halkla ilişkilerin önemini "yeter söz milletindir" sloganıyla adeta bayraklaştırmıştır. 1978 yılında başbakanlık koltuğuna oturan Ecevit'i ise iktidara taşıyan yine "halkçı Ecevit" sloganları olmuştur. Sonrakı dönemlerde halkın büyük desteğine mazhar olan Özal'ın sırrı da farklı değildir. Zira

halkın büyük bir çoğunluğu tarafından "sivil, demokrat ve dindar" olarak algılanan Özal, bu algılayışını halkla olan ilişkilerindeki başarısına borçludur. Son olarak, iki dönemdir tek başına iktidar olmayı başaran, Başbakan Recep Tayyip Erdoğan'ın da en dikkat çeken yanı halkla olan ilişkilerindeki samimiyetidir. Her fırsatta halkla iç içe olan ve onlardan birisi olduğu hissini veren Erdoğan, siyasal halkla ilişkileri en iyi kullanan liderlerden biri olmuştur.

Konuyu yerel siyaset açısından değerlendirdiğimiz zaman da farklı bir durumla karşılaşmamaktadır. Siyasal PR'ı önemseyen başkan ya da başkan adaylarının hemen hepsi başarılı olmuşlardır. Elbette ki siyasi PR, başarının yegâne formülü olarak değerlendirilemez. Konuyu özellikle yerel siyasetçiler açısından düşündüğümüzde kaynakların rasyonel kullanılması ve yapılan icraatların yerinde olması başarıya ulaşmada olmazsa olmazlardandır. Ancak bütün bunları yerine getirmiş olmalarına rağmen son yerel seçimlerde başarısızlığa uğrayan siyasilerin en büyük hatası, siyasi PR'ı hafife almaları olmuştur. Tersine siyasal PR'ı önemseyen ve bu mekanizmaya süreklilik kazandıran siyasi parti ya da siyasetçilerin seçimlerde son derece başarılı olduğu ortadadır. Öyle ki bazı yerel siyasetçiler, mensubu oldukları partilerin, toplamda başarısız sonuçlar elde etmiş olmalarına rağmen siyasal halkla ilişkileri önemsedikleri için kendilerinin son derece başarılı olduğu görülmüştür. Veya tam tersi bir biçimde, toplamda ciddi başarı sağlayan bazı siyasal partilerin adayları da siyasal halkla ilişkileri hafife aldıkları için başarısız duruma düşebilmişlerdir. 29 Mart 2009 yerel seçimlerini bu açıdan değerlendirdiğimizde, Türkiye genelinde olduğu gibi hem Marmara Bölgesi'nde, hem de İstanbul'un değişik ilçelerinde benzer örneklerle rastlamak mümkündür.

İşte bu nedenledir ki, başarıyı sürekli hale getirmek isteyen siyasiler, siyaset yaptıkları çevrenin demografik, sosyal, kültürel, ekonomik ve siyasal yapısını ortaya koyan doku araştırmalarına şiddetle ihtiyaç duymaktadırlar. Zira bu çalışmalar aracılığıyla nasıl bir toplumsal çevrede siyaset yaptığının farkına varacak olan siyasiler, kullanacakları siyasal PR'ı da ona göre şekillendirebileceklerdir.

EDREMIT'E BEŞ MİLYAR DOLARLIK SAĞLIK PROJESİ: MEDİKAL VADI

Edremit Belediyesi, dünyanın sayılı medikal vadilerinden birisini inşa etmek için harekete geçti. Yaklaşık 5 milyar dolara mal olacak bu proje ile Edremit, yıllık 120 milyar dolarlık Avrupa sağlık turizminden pay almak istiyor. Başkan Tuncay Kılıç: "Bu sadece Edremit'in değil, sadece Balıkesir'in değil, Türkiye'nin projesidir" diyor.

Mesai bitimine kadar başkanla özel konuşma fırsatınız yok. Çünkü sürekli bir halk günü görüntüsü var ve odada en az 20 kişi bulunuyor. Zabıtayla sorunu olan da, imarla ilgili problemini çözemeyen de, toplu taşıma sorunu yaşayan da, başkana selam vermek isteyen de, sitem etmek isteyen de içeri giriyor. Başkan Tuncay Kılıç, ortada bir hata gördüğünde, sert bir ses tonuyla hatalı kişileri azarlamaktan gocunmuyor. Bu işini tam yapmayan bir belediye görevlisi de olabilir ya da haksız bir talepte bulunan bir vatandaş da. Ama herkesin sorunuyla da teker teker ilgilenmeye çalışıyor ve çözüm için beklemeden hemen harekete geçiyor.

Bu ortamda röportaj yapmak mümkün olmadığı için başkanı bir hayli bekliyoruz. Mesai saati bitimi, sorunları halledilen vatandaşlar gidince, ortalık sakinleşiyor ve başkanla röportaj yapmaya başlıyoruz. Bu hengame içinde, Başkan Tuncay Kılıç'ın, çok önemli kararlara da imza atmak üzere olduğunu



öğreniyoruz. Bu projelerden bir tanesi olan Medikal Vadi, sadece Edremit için değil, Türkiye için çok önemli bir proje. Başkan Kılıç yaklaşık 5 milyar dolar değerindeki bu proje için, "Türkiye'nin ilk ve tek medikal vadisi olacak. İçinde birçok hastane zinciri yer alacağı gibi, üniversite, spa merkezi de olacak. Edremit'e dünyanın her yerinden insanlar, şifa için gelecekler" diyor.



Sayın Başkanım sizi tanıyabilir miyiz?

Tuncay Kılıç olarak bu şehirde avukatlık yaptık, şimdi de belediye başkanlığı yapıyoruz. 99 – 2004 yılları arasında belediye başkanlığı yapmıştım. Bundan önceki seçimlerde kendi isteğimle aday olmadım. Mart yerel seçimlerinde yeniden aday oldum ve seçildim. Şu an da gördüğümüz gibi kapı yok, halka hizmet etmeye çalışıyoruz.

Kapıyı siz mi söktürdünüz?

Söz vermiştik halka... Bize hırsızlık, yolsuzluk yaptı diyemezler. Her şey açık, şeffaf... Her projeyi, her işi insanların içinde konuşuyoruz.

Edremit kaliteli zeytinleri ile biliniyor. Bu yönüyle tarımda ön plana çıkıyor. Bize ilçenizden bahsedebilir misiniz?

Edremit'te zeytinin yanında incir de yetiştiriliyor. Aynı zamanda son zamanlarda kivi ve satsuma mandalina da yetiştirilmeye başlandı. 18 Mart Üniversitesi'nin raporu, Türkiye'nin en iyi mandalinasının Edremit'te yetiştirildiğini ortaya koydu. Aroması yönünden, içerdiği mineraller yönünden Türkiye'nin en iyi mandalinası. Ayrıca bizim incirimiz diğer bölgelerdeki incirden farklıdır. Burada lop incir dediğimiz bir incir vardır ve sadece Edremit'te yetişir. Bu incirin bir tanesi mandalinaya yakındır. İki üç tanesini yiyince doyarsınız. Cevizimiz de ünlüdür. Edremit'te kısacası muz gibi tropikal meyveler hariç, her türlü meyve yetişir.

Bütün bunlarla birlikte, Organize Sanayi bölgesinde çok sayıda şirket üretim yapıyor. Ticari buzdolabı, vantilatör, havalandırma sistemleri üretiliyor. Burada üretilen mobilyalar Yunanistan'a ihraç ediliyor, İstanbul'a da gönderiliyor. Her ne kadar sanayimiz hafife alınmayacak kadar büyük olsa da, Edremit daha çok bir tarım şehri imajı veriyor.

Önde Zeytin Ağaçları

Arkasında Yar

Sene 946, mevsim sonbahar

Diyor ya Şair...

Ayrıca bir yukarı çarşımız var, bölgenin ticaret merkezi. Cumhuriyet meydanında bulunan bu çarşı, Çanakkale'nin Aynalı Çarşısı'ndan büyük. Bulunmaz bir çarşı. Zaten Edremit

M.Ö. 3500 yıl önce de Adramytteion olarak bölgenin ticaret merkeziymiş. Nereden biliyoruz? Tarihçi Heredot'tan...



Medikal Vadi içerisinde dünyanın ünlü hastanelerinin yanısıra termal tesisler de olacak.



Akalılar, Turuvaya'ya giderken, Adramytteion'a uğramışlar ve yiyecek içecek almışlar. Efes, Bergama, Edremit, Asus, Turuva, Dardanelus (Çanakkale), bunlar çağdaş şehirler...

1300'lü yıllarda, Kılıçarslan zamanında Selçuklular tarafından Türk İslam coğrafyasına kazandırılıyor. Deniz'den Çakabey geliyor. Yusuf Sinan adında bir Selçuklu komutanı, bir Perşembe günü Edremit'i fethediyor. Kurşunlu Camii altında bugün bir kabri var Yusuf Sinan Bey'in... Edremit yaklaşık 700 yıldan beri Türk ve İslam kentidir. Yani İstanbul'dan 150 yıl önce Edremit fe-



tihi olunmuş. İstanbul Bizans'ın başşehri iken Edremit Türk ve Müslüman'dı... O sebeple bu körfeze adını vermiştir. Adını Adramytteion'dan alıyor. Adramytteion, ören bölgesinde antik bir şehir. İnsanların deprem vasıtasıyla buradan ayrıldıkları söyleniyor.

Siz Edremit'te zeytinden elde edilen verimin artması için de çalışıyorsunuz. Ege Üniversitesi'nden bu konuda destek aldığınızı öğrendik. Edremit ekonomisine katkıda bulunmak için Belediye zeytinle ilgili olarak nasıl bir çalışma yaptı?

Türkiye'de çok çeşitli zeytin var. Halkımız bunu siyah ve yeşil zeytin olarak biliyor. Halbuki bir zeytin var, hurma zeytin diyoruz, o dalında oluyor ve hiçbir kimyasal işleme tabi tutulmuyor. Tuzlamıyorsunuz, havuz, salamura yapmıyorsunuz, o şekilde tüketebiliyorsunuz.

Dalında olgunlaşıyor zeytin... Buruş buruş oluyor... Tansiyon hastaları için Allah'ın yarattığı bir nimet o zeytin. Biz o türü yaygınlaştırmak için uğraşıyoruz. Aşılama konusunda üniversite bize destek oluyor.

Bütün çeşitleri Edremit'teki Ülkü Tepe Botanik Parkı'na götürüyoruz. Oradan üreticilere aşı vereceğiz. Bütün türler olacak orada. Zeytin'in antoloji bahçesi olacak. Orası aynı zamanda bir botanik bahçesi. Birçok farklı ağaç türü var. Örneğin, farklı çam türleri orada. Dünyadaki üç çeşit sedir, Himaliya, Kazdağı, Toros sedirleri, Kazdağı gülleri, mavi ve yeşil ladinler orada yer alacak. Şimdi sakız ağacı ormanı oluşturduk. Türkiye'nin en kuzeyinde yetişen tek sakız ağaçlı ormanı bizim olacak. Sakız ağacı burada yetişiyor, ben kendi evim-

de denedim. Muz bahçemiz var bizim, Türkiye'nin en kuzeyindeki muz bahçesi Edremit'te olacak. Biz Kuzey Ege'nin kuzey sınırını, aynı zamanda Marmara'nın da güneydeki son sınırı Edremit... Bu sınırın değerlerini iyi ortaya koymaya çalışıyoruz. Eğer Edremit'te sakız ağacı yetişiyorsa, bütün güneyinde yetişir. Muz yetişiyorsa, Edremit'in güneyinde yer alan her yerde yetişir. Edremit'te Kivi yetişiyorsa, bütün kuzeyde de yetişebilir.

Biz aynı zamanda Edremit'te büyük bir kültür merkezi inşa ettik. Birçok yazar, düşünür Edremit'e gelerek, burada panelere katılıyorlar, söyleşiler yapıyorlar. Kültürel faaliyetleri canlandırdık.

Bütün bunlarla birlikte, örnek sayılabilecek başka bir çalışma daha yaptık, ev kadınları el sanatları sergisi kurduk. Birçok ev kadını evde yaptıklarını, belediyenin satış yerlerinde satıp ev ekonomisine ve ülke ekonomisine katkıda bulunuyorlar. Şu an Edremit ekonomisinde ev kadınlarının çok büyük katkısı var. Bu çok önemli.. Türkiye fakir bir ülke ama ev kadınlarının enerjisini değerlendirmiyoruz. Biz Edremit'te değerlendirdik ve bütün Türkiye'ye örnek olmak istiyoruz.

Enerji ile ilgili bir çalışma yapıyorsunuz.

Jeotermal enerji ile ilgili çalışmalarımız var.

Kentin yüzde kaç jeotermal enerji ile ısıtıyor?

3.500-3.800 civarında konut ısıtıyor. Edremit'te, 30 bin civarında konut var. Ama bizden önceki iktidarlar bunu yaygınlaştırmamışlar. Bizim hedefimiz 30 bin haneyi de jeotermal enerji ile buluşturmak, bu enerji ile Edremit'i hem ısıtmak, hem de soğutmak. Artık klima yok, doğalgaz yok. Jeotermalle hem ısıtıyor, hem soğutuyorsunuz.

Hedefimiz, bunu Edremit'te başardıktan sonra, çevre ilçelerimize ve turizm tesislerine de satmak. 2-3 ay olan turizm sezonunu 12 aya çıkarmak. Burayı Jeotermal enerji merkezi yapmak. Allah nasip ederse 2010 yılında Edremit Uluslararası Havaalanı açılacak. Demek ki, Edremit, dünya şehri olacak. Uluslararası havaalanı olmayan şehir dünya şehri olamaz.

Dünyanın farklı bölgelerinden, farklı şirketler Edremit'e uçarlar mı dersiniz?

Elbette uçacaklar. Bakınız, Homeros bin pınarlı il diye anlatıyor Kazdağları'nı... Böyle olmasının sebebi Tanrılar tanrısı Zeus'un burada yaşaması. Diğer tanrı ve tanrıçaların Afrodite'in, Hera'nın burada yaşaması, burasının bir değer olduğunu gösteriyor. Bu kadar tanrı, tanrıça aptal mı, yaşamak için Kazdağları'nı seçtiler. Demek ki burada bir hayat var. Nedir bu hayat? Oksijenin bol olması... Maksimum oksijen, minimum nem var Edremit'te... Nemin minimum olmasının nedeni de zeytin ağaçlarının yaprakları... Bu yapraklar havadaki nemi çeker. Kazdağlarına doğru giderken, bir kayanın ortasında yaşayan bir zeytin ağacı görürseniz, şaşırmayın. Çünkü o topraktan aldığı nemle değil, havadan aldığı nemle yaşıyor.

Bir de bu bölgenin avantajı da zeytin ve incir ağaçlarının olması. Kurani Kerim'de bile Emin Belde olarak geçer zeytin ve incir ağaçları olan bölge. Bu bölgede deprem riski yok. Ama biz yine de deprem konusunda çalışmalar yapıyoruz. İnsanlar burada huzur ve mutluluk içerisinde yaşayabilirler. Edremit'te Alp Dağları'na eşdeğer bir oksijen var ama, buradaki oksijen, steril bir oksijen. Deniz suyunda bulunan iyonlar, katyonlar, anyonlar, sodyum havayı sterilize ediyor. Alp Dağları'nda deniz olmadığı için boğaz enfeksiyonu yaşayabilirsiniz. Ben bunu Alp Dağları'nda yaşamış birisi olarak söylüyorum. Oysa bizim burada, sinüs iltihabı yaşamazsınız. Boğaz iltihabı yaşamazsınız.

En önemli projelerinizden bir tanesi Medikal Vadi. Bize bu projeden bahsedebilir misiniz?

Yaklaşık 3 bin dönümlük bir arazi var. Havalimanı ile deniz limanı arasında, üç kilometre mesafe var, her ikisi arasında da elli metre genişliğinde karayolu var. Havalimanı 2010 yılında açılacak. Hava limanını yaptırıyoruz ama deniz limanını yaptıracak bir yer bulamadık. Türkiye'de ne kadar iş adamı varsa, buraya yatırım için gelebilirler. Çünkü liman yapılacak alan tamamen hazinenin mülkiyetinde. Kamulaştırma bedeli bile gerektirmeyecek. Biz de belediye olarak her türlü desteği vereceğiz.

Medikal Vadi yaklaşık 5 milyar dolarlık bir yatırım. Medikal Vadi kampüsünde dünya hastaneler zincirleri yer alacak. Alışveriş merkezleri olacak. Ayrıca termal, beş yıldızlı oteller bulunacak. Medikal Vadi Kampüsü'nün içerisinde bir üniversite kampüsü daha olacak. Medikal Vadi'yi 3 bin dönümlük bir kampüs olarak düşünüyoruz. Medikal Vadi'de rüzgar ve ses perdeleri ağaçlarla oluşturulacak. Çınar ağaçları, selviler, okalipütüslerle...

Beş milyar dolar çok yüksek bir rakam. Bu projenin finansmanı nasıl sağlanacak?

Biz araziyi sağlıyoruz. Maliyeti, buraya gelen zincirler karşılayacak.



Peki, bu zincirlerle görüştünüz mü, bu konuda bir talep var mı?

Elbette, biz görüşmeleri yaptık. Ama reklam olmasın diye bu zincirlerin isimlerini vermiyorum. Bu sadece Edremit'in değil, Balıkesir'in değil, Ege'nin değil Türkiye'nin projesi... Avrupa sağlık turizminin yıllık getirisi 120 milyar dolar. Şimdi Avrupalı sigorta şirketleri hastalarını Hindistan'a gönderiyor. Biz bunun yüzde 10'unu getirsek, 12 milyar dolar yıllık getirisi var. Yüzde 20'sini alsak, 24 milyar dolar.

Proje nasıl tamamlanacak?

Bu sene şekillenecek. Altyapısı tamamlandıktan sonra, asıl faaliyet başlayacak. Burası aynı zamanda beş bin kişiyi de istihdam edecek.

MBB'nin en güneyde yer alan üyelerinden birisi olarak, hizmetleri hususunda neler söyleyeceksiniz?

Marmara Belediyeler Birliği, benim rahmetli babamların belediye başkanlığı döneminde de üye oldukları bir birlik. MBB'nin sıkıntısı şu: ekonomik sıkıntısı var. MBB'ye üye olan belediyeler üye aidatlarını ödemedikleri için, reel bütçeleri olmadığı zaman birlikler çalışmıyor. Parasız birlik olmaz.

Ne yapacağız? Önce fikir birliği yapacağız. Sonra, kese birliği, kasa birliği... Borca rağmen bütün belediyeler ellerini ceplerine atacaklar. Güç oluşturacağız. Parasal güç olmadan olmaz bu işler. Ondan sonra da eylem birliği sağlayacağız. Bu üç birliklilik olmadıktan sonra birlikler doğru düzgün çalışmaz. Çalışsalar da seslerini duyuramazlar. Yerel yönetimlerin Türkiye'deki sıkıntılarını Birlikler yeri geldiğinde gazete ilanlarıyla duyurmalı. Televizyon reklamları vermeli, hatta televizyon programları yaptırmalıdır. Örneğin, Marmara Belediyeler Birliği bir TV programı yaptırmalı, belediyelerin sorunlarını anlatmalı. Öte yandan, MBB bir toplantısını Edremit'te yapabilir. Bir toplantı kararı Edremit için verilirse mutlu oluruz. Sayın başkanımıza ve bütün encümen üyelerimize buradan saygılar... Birlikte çalışan arkadaşlarımıza da buradan ayrıca sevgilerimi iletiyorum.

Teşekkürler Sayın Başkan!

BİR OSMANLI ENTELEKTÜELİ: NİGÂR HANIM

Kendisiyle ilk kez bir şiir ontolojisi kitabında karşılaşmıştım. Nigâr Hanım, bir şâire. Kadın bir şâirele tanışmak, hayranlık olduğu kadar cesaret verici bir şeydi. Bu duygular içinde şiirine sarıldığımda, güçlükle anlayabildiğim dilinin ağırlığı ve derinliği, erken gençlik yıllarımda ürkütücü gelmişti. Hayatımın anlamı kadar hakikati arayışımın simge şehri İstanbul'u tanımaya Rumelihisarı ile başlamıştım. Yıllar sonra onunla Rumelihisarı'nda yeniden karşılaştık. Kendisi çoktan burarlardan ayrılmıştı. Ancak Rumelihisarı Mahallesi'nin ortasına onun adına kuruluveren bir ilköğretim okulu ile yaşayan ve Aşyan'da mezarını ziyaret ettiğim bu kadını yakından tanımak, İstanbul'u bilmek kadar sevmenin bir yol işaretine dönüşüverdi.

Bekiroğlu, doçentlik tezi olarak günlüklerinden yola çıkarak Şâir Nigâr Hanım'ı konu edinen bir kitap kaleme almış. (Nazan Bekiroğlu, *Şâir Nigâr Hanım Güftesi Garplı Bestesi Şarklı*, Timaş Yayınları, İstanbul, 2008) Bu eser ışığında keyifli bir yaz okuması ile adeta Nigâr Hanım'la hasbihal ettik. Söz konusu kitaptan yola çıkarak, dergimizin İz Birakanlar sayfasında ilk defa bir kadının izini süreceğiz.

Nigâr Hanım'ı bir kadın, bir anne ve entelektüel modeli olarak bu sayfada tanıtmak zihnimizin karanlık köşelerinde yer edinen bazı soruların da yanıtlarını beraberinde getirecek diye ümit ediyorum. Siyasi tarihimizde nirengi noktaları sayılan Tanzimat Fermanı ile Meşrutiyet arası dönemde İstanbul'da doğan ve I. Dünya Savaşı yıllarına ömrü yetişen Nigâr Hanım, Osmanlı medeniyetinin inkırazının veya çöküşünün bizatihi siyasi, ekonomik ve sosyolojik bir tanığıdır. Onun yaşam öyküsü, toplumsal değerlerin değişim ve dönüşümü kadar kadın olgusunun serüveni ile ilgili bilgi notu içermektedir. Çöküş dönemi koşulları içinde bir Osmanlı entelektüel kadını olarak görünür alana yükselen Nigâr Hanım, Osmanlı medeniyetinin belirlediği ve hayata taşıdığı değerler ve ölçüler üzerinden değerlendirilmelidir. Ki bu ölçüler bugün için çıtanın yüksek bir yerinde durmaktadır. Entelektüel veya aydın olmanın ölçüsünün şiir ve musiki bilmekle eşdeğer tutulduğu bu dünyaya ait bir değer olarak bugüne iz bırakan bu kadın, bir kahve içimi zaman ayırmayı hak ediyor.

1848 Macar İhtilali sırasında Osmanlı Devleti'ne sığınan mültecilerden Adolf Farkaş Osmanlı ordusunda Macar Osman Paşa olarak yükselir. Osman Paşa'nın Emine Rif'ati Hanım'la evliliğinden doğan Nigâr Hanım'ın edebi, sosyal ve kültürel kimliğinde anne ve babası özel bir yer edinmektedir. Kendisi dönemi içindeki kadın şâirler arasında, Nigâr binti Osman yani Osman'ın kızı olarak anılmayı tercih ederek, bu örnekte bir ilki temsil etmektedir. Bu tercihinde babasına duyduğu derin saygı ve sevgiyi okuyabiliyoruz. Babası tipik bir Müslüman olarak yaşamakla birlikte Avrupa ile ve oradaki akrabaları ile bağımlı

Nigâr Hanım, Osmanlı medeniyetinin inkırazının veya çöküşünün bizatihi siyasi, ekonomik ve sosyolojik bir tanığıdır. Onun yaşam öyküsü, toplumsal değerlerin değişim ve dönüşümü kadar kadın olgusunun serüveni ile ilgili bilgi notuda içermektedir.

hiç koparmamıştır. Kızının eğitiminde yönlendirici ve seçici tavrı kadar bizatihi Almanca ve Fransızca hocası olarak sorumluluk üstlenmiş bir babadır. Annesi, sofı bir eski zaman Şark kadınıdır. Kendisi şiir okumayı ve dinlemeyi çok seven anneciğinden ilk şâirlik zevkini aldığını söylemektedir. Eğitim yaşı geldiğinde Mahalle Mektebine verilen Nigâr, burada Kuran'ı Kerim'i iki kez hatmeder. Yedi yaşına gelince babasının tercihi ve yönlendirmesi ile Kadıköy'de bulunan, İtalyanca ve Fransızca eğitim veren zamanının meşhur bir yatılı mektebine gönderilir. Bu okulda dil eğitiminin yanı sıra piyano, resim gibi sanatsal etkinlikler, dikiş vb. el becerilerinin geliştirildiği dersler verilmektedir. Bir kız çocuğunu çok yönlü olarak hayata hazırlayan bu okul deneyimi üç yıl sürer. On bir yaşına geldiğinde babası talim ve terbiyesinin evde devam etmesine karar verir. Fransızca derslerini babası verirken, Türkçe dersini Ebüllisan Şükrü Efendi, piyano dersini ise Mösyö Borci'den alacaktır.

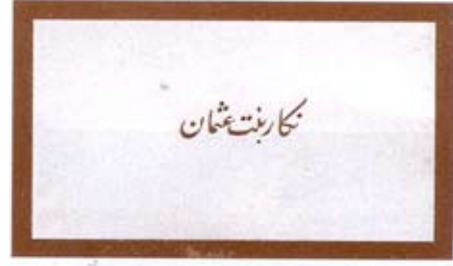
Çocuk denecek yaşta yani on üç yaşındayken, devrin ileri gelen varlıklı ve tanınmış ailelerinden Hacı Salih Efendi'nin oğlu Mehmet İhsan Bey'le evliliği gerçekleşir. Babası kızının talim ve terbiyesinin henüz tamamlanmadığı



gerekçesi ile razı olmadığı bu evlilik talebinin, sebatkâr duruşuna daha fazla direnememiştir. Dil bilen, iyi giyinen, terbiyesi yerinde, esprili ve yakışıklı bir erkek olan İhsan Bey, şiir ve müziğe meraklıdır. Kışlarını Divanyolu'ndaki konakta, yazlarını Rumelihisarı'ndaki yalıda geçiren genç ailenin mutluluğu kısa soluklu olur. Evliliğin ilk yıllarında baş gösteren çatışmaların sebepleri çeşitli olmakla birlikte en derininde, Nigâr Hanım'ın Tanzimat'ın ruhunu çok iyi anlamış ve kendini buna göre yetiştirmiş bir kadın, İhsan Bey'in ise Tanzimat'ın yalnızca biçimsel yüzüne kapılmış, modernliği eğlence ve zevkte arayan tavrında olduğu yorumu yatmaktadır. Nigâr Hanım evlilik hayatında yaşadığı sıkıntı ve başarısızlığın aksine edebiyat hayatında parlak bir dönem yaşamaktadır. Yeni edebiyatın bir kadın kaleminden çıkma ilk şiir kitabı *Efsus*'un, birinci cildini 1887'de yayınlatır. Bu eserin önemli bir yanı Müslüman kadınlara yazmak konusunda cesaret vermiş olmasıdır. Cemiyetlerde 'bir şâire' sıfatıyla takdim olunan Nigâr Hanım, aynı zamanda rica edildiğinde piyanoda alaturka ve alafranga parçalar çalar ve hayranlık ve saygı ile karşılanırdı. Eşinden üç erkek çocuk sahibi olan Nigâr Hanım, İhsan Bey'le boşanma, ikinci kez evlilik ve ikinci kez boşanma sonrasında ömrünü Nişantaşı'ndaki konakta geçirmiştir. Değerler anlamında yaşadığı gelgitlerde Şarklı bir kadın tavrını, çocuklarının hatırı için ve büyük oranda babasının desteği ile koruyabilmiştir. Bir tür kesintili evlilik sürecinde ve çocukları ile yaşadığı uzun ayrılıklarla çileli bir hayat sürerken, II. Abdülhamit tarafından kadınlara mahsus bir nişan olan ikinci dereceden Şefkat Nişanı ile ödüllendirilmesi, onun aile hayatı ile edebiyat ve sanat hayatındaki ayrışıklığı dışı vurmaktadır.

Savaş yıllarındaki ekonomik güçlükler Nigâr Hanım'ın bir tür ilham kaynağı olan ve İstanbul'u yaşama sanatının bir parçasına dönüşen Boğaz gezintileri ve mehtap âlemlerinden mahrum etmiştir. Artık kayıkçı tutamamaktadır. Bu arada onun gözünde İstanbul hızla değişmekte, koşullar zorlaştıkça adeta insan halleri kabalaşmaktadır. Her sokağa çıkışında kendisini daha çok gurbette hissetmekte ve insanların davranış ve halleri ona ızdırap vermektedir. Bu ızdırap vatan aşkı ve dualar ile bütünleşmektedir. Balkan Savaşı sırasında kurucu üyelerinden olduğu Hilal-i Ahmer Cemiyeti ve azası bulunduğu Cemiyet-i Hayriye aracılığıyla ve diğer cemiyetlerin düzenlediği çeşitli etkinliklere bizatihi katılarak hizmetlerde bulunmuştur. Bu zorlu yıllarda bile giyim ve kuşamıyla İstanbul hanımefendisi tavrını ve nezaketini muhafaza etmiştir. Nigâr Hanım'ın sosyal yaşantısında önemli bir yeri olan ünlü Salı kabullerinde yerli veya yabancı seçkin konuklarını ağırlarken, onu farklı kıyafet tercihleriyle görmek mümkündür. Adeta kendisiyle bütünleşen yaşmak ve ferace ile Nigâr tarzı olarak anılan özgün bir biçim oluşturmuştur. Zaman ve zeminin gerektirdiği biçimde, kimi zaman Batılı bir kadın, kimi zaman da şarklı bir kadın görünümü sergilemiştir. Resim ve fotoğraflardan izlediğimiz bu tavır, kendi içinde yüksek bir beğeni yargısını dışı vurmaktadır.

Nigâr Hanım döneminde en çok yabancı dil bilen kadın sanatkâr olarak tanınmıştır. Fransızca, Rumca ve Almanca'yı mükemmel biçimde, İtal-



Kartvizit: Nigâr binti Osman.

yanca, Ermenice, Arapça, Farsça ve Macarca'yı okur-yazar düzeyinde olmak üzere toplam sekiz dil bilmektedir. Eski edebiyata birincil kaynaklar nezdinde vâkıf, Batı'yı sadece okumak değil bizatihi seyahat etmek suretiyle de iyi tanımakta ve dış dünya ile bağını sağlam bir biçimde korumaktadır. Şiirlerini yayınladığı iki ciltlik Efsus, Niran ve Aks-i Seda eserleri yanında nesirde de çok başarılı örneklerle imza atmıştır. Şiirlerinde yoğun bir biçimde kutsallık, annelik duygusu, hasret, ızdırap ve vatan aşkını konu edinmiştir. Safahat-ı Kalb adlı eseri Hanımlara Mahsus Gazete'de mektuplar biçiminde yayınlanmıştır. Şiir ve yazılarında Uryan Kalp takma adını kullanmayı tercih etmiştir. Girive isimli sahnelenmiş ama yayınlanmamış bir tiyatro eseri yanında çevirileri ve şarkı biçiminde kaleme alınmış güfteleri bulunmaktadır.

Tifüs hastalığına yenik düşerek Nişantaşı'ndaki konakta tek başına vefat eden Nigâr Hanım, Boğaz sularından Rumelihisarı'na getirilerek Kayalar Mezarlığı Şehitliği'nde anne ve babasının yanında ebedi yolculuğa katılmıştır. Batının rasyonel tavrı kadar doğunun hikmet kavramına aşına bu saygıdeğer kadını, zorlu bir dönemin tüm ağırlığını ve sorumluluğunu, gerek özel hayatı, gerekse entelektüel yaşamı ile taşıma gücü gösterdiği için huzurunuzda teşekkür ve dua ile anıyorum. Soyadı Kanunu sonrası çocuklarının Nigâr soyadı alma tercihleri ile evlatlarının gözünde saygın bir anne statüsü kazandığı aşikâr olan Nigâr Hanım, entelektüel seviyesi ve sanatsal duyarlılığı ile Cumhuriyet nesli kadınının önünde, aydınlatıcı bir meşale misali durmaktadır.



Şair Nigâr Hanım'ın İmzası

MAHALLİ İDARELERDE STRATEJİK PLANLAMA

Stratejik Planlama, Bir kentin ve o kentte yaşayanların geleceğini planlamanın yegâne yöntemi olduğu için yapılması gerekiyor.

Her ne kadar sessiz sedasız sürdürülüyor olsa da mahalli idarelerde yerel seçimleri müteakip yoğun bir çalışma dönemine girildi. Mevzuatımızda yer alan hükümler gereği tüm mahalli idarelerde Nisan – Ekim 2009 döneminde stratejik plan, performans programı, bütçe ve iç kontrol eylem planı hazırlanması gerekiyor. Bu çalışmalar, bir taraftan güçlü yasal dayanakları olduğu için, diğer taraftan da bir kentin ve o kentte yaşayanların geleceğini planlamanın yegâne yöntemi olduğu için yapılması gerekiyor.

Bir kentin geleceğini planlama bilinci ile katılımcı yöntemler geliştirilerek, bölgenin tüm imkân ve kısıtlarını dikkate alarak ve tabi ki üst yönetimin sahiplenmesi ile hazırlanması gereken bu çalışmalara maalesef ülkemizde çok sık rastlanmıyor. Bu çalışmada stratejik plan, performans programı, bütçe ve iç kontrol eylem planından sadece stratejik planlama geleceği planlama açısından ele alınacaktır.

STRATEJİK PLANLAMA

1- Genel Olarak Stratejik Plan

5393 sayılı Belediye Kanunu ve 5302 sayılı İl Özel İdare Kanununda stratejik planlama düzenlenmiştir. 5393 sayılı Kanunun 41. Maddesine göre nüfusu 50.000'in üzerinde olan belediyelerin belediye başkanları, mahallî idareler genel seçimlerinden itibaren altı ay içinde; kalkınma plânı ve programı ile varsa bölge plânına uygun olarak stratejik plân ve ilgili olduğu yılbaşından önce de yıllık performans

programı hazırlayıp belediye meclisine sunmak zorundadır. Ayrıca, birlikler dışındaki tüm mahalli idare kanunlarında, meclislerin görev ve yetkileri arasında, stratejik plânların görüşülüp kabul edilmesi; encümenin görev ve yetkileri arasında stratejik plânların incelenerek meclisin görüşüne bildirilmesi; idarenin kurumsal stratejilerinin oluşturulması; üst yöneticilerin idarelerini stratejik plâna ve kurumsal stratejilere uygun olarak yönetmesi; bütçelerin stratejik plana uygun olarak hazırlanması yer almaktadır.

2- Stratejik Planlama Süreci

Mahalli idarelerde stratejik planın mahallî idareler genel seçimlerinden itibaren altı ay içinde hazırlanıp kabul edilmesi dolayısıyla 29 Eylül 2009 tarihine kadar meclis tarafından kabul edilmesi gerekmektedir. Ancak mahalli idarelerin bu maksimum süreyi kullanmaları çok mümkün değildir. Çünkü stratejik planlara dayalı olarak hazırlanması gereken performans programı ve bütçenin de bir hazırlık süreci vardır. Aşağıda örnek bir stratejik plan hazırlama süreci sunulacaktır.



MAYIS SONU	Üst yönetici tarafından bir iç genelge ile hazırlık döneminin başlatıldığı duyurulması
MAYIS SONU	Mali hizmetler biriminin koordinatörlüğünde stratejik planlama ekibi kurulması
MAYIS SONU	Planlama ekibinin hazırlık programını oluşturması
AĞUSTOS SONU	Taslak stratejik planların, 5018 sayılı Kanun, Yönetmelik, Kılavuz ve DPT'ce yayımlanan stratejik planlamaya ilişkin diğer rehberlere uygun olarak hazırlanması
EYLÜL BAŞINDA	Üst yöneticinin stratejik planı onaylaması
15 EYLÜL	Encümen tarafından stratejik plânların incelenerek meclisin görüşüne bildirilmesi
EYLÜL OLAĞA-NÜSTÜ TOPLANTI	Meclisin Eylül ayı toplantısında stratejik plânların görüşülüp kabul edilmesi
KASIM	Stratejik planın DPT Müsteşarlığına ve İçişleri Bakanlığına gönderilmesi
ARALIK AYININ İLK HAFTASI	Stratejik planın kamuoyuna duyurulması ve kamu idarelerinin internet sitelerinde yayınlanması

3- Stratejik Planda Revizyon İmkânı

Mahalli idarelerce hazırlanan stratejik planlar asgari 2 yıl uygulanacaktır. 2 yıllık tatbikat döneminden sonra plan revize edilebilecektir. Bu revize işlemi iki şekildedir. Bunlardan biri "güncelleme", diğeri "yenilemedir". Güncelleme isteğe bağlı ve ihtiyaca dönük olup sadece hedeflerle ilgili ve planın kalan 3 yılını içerecek nitelikte olacaktır. Güncelleme yapılırken misyon, vizyon ve amaçlarda değişiklik yapılmayacaktır. Yani planın uygulanmasından 2 yıl geçtikten sonra kamu idaresi amaçlarını gerçekleştirmek için yeni hedeflere ihtiyacı olduğunu tespit edebilir. Bu durumda kalan 3 yıllık plan döneminde yeni hedefler belirleyerek stratejik planını güncelleyebilir. Revize işleminin bir başka şekli de yenilemedir. Mahalli idarelerde yenileme gerektiren haller şunlardır;

-Görev, yetki ve sorumluluklarını düzenleyen mevzuatta değişiklik olması hâlinde,

-Mahalli idarelerde üst yöneticinin değişmesi halinde ilgili mahalli idare,

-Doğal afet, tehlikeli salgın hastalıklar veya ağır ekonomik bunalımların vuku bulması hallerinde ilgili kamu idareleri,

Yenileme işlemi planın yeni bir beş yıllık dönemi ihtiva edecek şekilde yeniden hazırlanmasıdır. Sayılan hususların gerçekleşmesi halinde kamu idaresi, müteakip 3 ay için planı yenileme kararı alacak ve takip eden 6 ay içinde de planı yenileyeceklerdir.

4- Stratejik Plan Hazırlanması Sırasında Dikkate Alınması Gereken Temel Unsurlar

Stratejik planlar hazırlanırken uyulacak temel prensipler;

- Plan hazırlanırken, kısaca paydaş olarak nitelendirilebilecek; kamu idaresinin hizmetlerinden yararlananların, kamu idaresi çalışanlarının, sivil toplum kuruluşlarının, ilgili kamu kurum ve kuruluşları ile ilgili diğer tarafların katılımları sağlanmalı ve katkıları alınmalıdır.

- Plan tüm birimlerin katılım ve katkılarıyla yürütülmelidir. Bu bağlamda mali hizmetler biriminin görevi koordinatörlüktür.

- Stratejik planın doğrudan kamu idarelerince ve idarelerin kendi çalışanları tarafından hazırlanması zorunludur.

- Stratejik planlama konusunda danışmanlık hizmeti alınması mümkündür. Danışmanlık ihtiyacı var ise bu ancak yöntem ve süreç danışmanlığı ile eğitim hizmetleri konularıyla sınırlı olacaktır.

- İlgili tüm kamu idareleri birbirleri ile uyum, işbirliği ve eşgüdüm içinde; hesap verme sorumluluğunun gereklerini dikkate alarak çalışmalıdır.

Yukarıdaki ilkeler incelendiğinde stratejik planın kamu idaresi tarafından sahiplenilmesi suretiyle hazırlanmasının amaçlandığı anlaşılmaktadır. Diğer yandan son ilke ile kamu idareleri aralarında uyum, işbirliği ve eşgüdüm ilkesi getirilmiş olsa da bunun araçları ortaya konulmadığı gibi bu görev Başbakanlık tarafından gerçekleştirilen bir görev olup daha ziyade temenni nitelikli bir ilke görünümündedir.

5- Etkin Bir Stratejik Planlamanın Evreleri

a. Ön Uzlaşma (Planlamanın Planlaması)'nın Sağlanması; Stratejik planlamanın

birinci evresi, kurum ya da örgüt içi ve dışındaki önemli karar mekanizmasında olan kişi veya kuruluşların stratejik planlama konusunda ikna edilmesini gerektirir. Bundan sonra, planlamanın amacı, hangi aşamalardan oluşacağı, ne zamanda tamamlanacağı, raporların formatı, zamanlaması, sürece katılanların rolleri, bunun için gerekli kaynaklar öz biçimde saptanır. (Söyler, 2008: 7)

b. Örgütsel ve Kurumsal Yükümlülüklerin İrdelenmesi; Stratejik planlamanın ikinci evresinde, bir örgütü bağlayıcı nitelikte tüm biçimsel ve esasa ilişkin olarak yapılması zorunlu şeyler ortaya konulur. Bu tür şeyler genellikle mevzuatta belirlenmiştir. Ne var ki birçok örgütün, bildiklerini sandıkları halde bu yükümlülüklerinin farkında olmadığı gibi, yükümlülüğü olmadığı halde alışkanlık icabı yaptığı lüzumsuz işleri de bulunmaktadır. Bu noktada zihinsel önyargı ve alışkanlıkların terk edilmesi önem taşır.

c. Örgütsel Görev (Miyon) ve Değerlerin İrdelenmesi; Her örgüt, belirli sosyal, ekonomik ve benzeri fonksiyonları yürütmek amacıyla kurulur. Bu itibarla bir örgüt varlık felsefesini bilmek zorundadır. Buna ilaveten örgüt misyonunun tanımlanması, örgüt içi ve dışı birçok lüzumsuz çatışmayı önler. Belli bir misyon üzerinde uzlaşma, çalışanların örgüte katkısını artırabilir, çevresel ilgi gruplarının örgüt hakkındaki beklentilerini açık hale getirebilir. Bu evrede

temel yöntem, örgüt ya da kurumu etkileme gücüne sahip belli başlı odak ya da grupların saptanarak bunların örgütten beklentisinin bilinmesidir.

d. Kurum İçi Çevre Analizi Yapılması; Bu evrede herhangi bir örgüte içerden bakılmaktadır. Kaynaklar açısından (girdi), şu anki strateji açısından (süreç) ve şu ana kadarki performans (çıkıtı) açısından kurum ya da örgütün bir irdelemesi yapılarak güçlü ve zayıf yönleri ortaya çıkarılmaya çalışılır.

e. Kurum Dışı Çevre Taraması Yapılması; Örgütler çok defa dış çevredeki değişim ve gelişmeleri zamanında algılamadıklarından ve gerekli stratejileri oluşturamadıklarından ataletle girerler. Bunun önlenmesi için herhangi bir örgüt dış çevre analizi ile politik, ekonomik, teknolojik gelişmeleri izleyerek, hizmet verilen gruplara özgü değer ve algısal değişimleri, rekabet koşullarını analiz etmeye çalışır. Bu evrede böyle bir çalışma, dış çevredeki muhtemel fırsat ve tehlikeleri saptamaya yardımcı olur.

f. Stratejik Sorunların Saptanması; Bu evrede, stratejik planlama grubu, yukarıdaki evrelerde edinilen bilgiler ışığında stratejik amaçların gerçekleştirilmesi yolunda ortaya çıkan veya çıkması muhtemel sorunları saptamaya çalışır. Bunun için sorunlar; kısa, özlü ve temel politikalara yönelik olmalı, sorunlar dikkate alınmadığı takdirde ne tür sonuçlar doğurabileceği kullanılan soru formuna yazılmalıdır.

g. Strateji Oluşturulması; Strateji bir örgütün ne olduğu, ne yaptığı ve niçin yaptığını belirleyen amaçlar, politikalar, programlar, davranışlar, kararlar ve kaynak dağılımı bütünüdür. Planlama grubu her sorunu tartışarak, çözüme yönelik yaratıcı beyin fırtınası yapar. Bu evrede, sorunların çözümüne yönelik alternatif çözümler ortaya konulur. Ayrıca orta ve uzun vadeli temel politikalar oluşturulur.

6- Stratejik Planlamada Riskler

Kamu kaynağının etkili bir şekilde kullanılması bakımından stratejik planlama hayati bir kavram gibi görünmektedir. Zira sınırlı kamu kaynaklarının alternatif maliyetlerinin hesaplanması suretiyle kullanılması, vergi veren yani bu hizmetleri finanse eden vatandaşın en haklı talebidir.

Ancak stratejik planın arzulan katkıyı sağlaması bakımından aşağıda kısaca özetlenen bazı risklerin dikkate alınmasında fayda vardır.

a. Sahiplenme: Teorik alan ile pratik alanın çoğu zaman örtüşmediği konusu bir gerçek olarak önümüzdedir. Yapılan çalışmalar teorik olarak bize yeni ve çağdaş açılımlar sunsa da sonuç tatbikat ile elde edilecektir. Bu nedenle arzulan iyileşmelerin ne ölçüde başarılı olduğu uygulamalar ile görülecektir. Stratejik planlama ve bunun genelde kamu yönetimine katacağı değerle ilgili beklentinin karşılanması için, öncelikle ve en başta bunun kamu idarelerince sahiplenilmesi gerekecektir. Hiç kuşku yok ki eğer bu





sahiplenme gerçekleşmez sonuç alınamayacağını belirtmek gerekir. Sahiplenmeden kasıt, kamu idaresinin tüm çalışanlarının sahiplenmesi olmakla birlikte, üst yönetimin hassasiyetinin öncülük vasfı taşıyacağı unutulmamalıdır. Öte yandan planın hazırlanmasında strateji geliştirme birimlerinin görevi koordinatörlük olacaktır. Yani plan idarenin tamamının ortak gayretleri ile hazırlanmalıdır. Dolayısıyla strateji geliştirme birimlerinin koordinasyon görevi zaman içerisinde planı doğrudan hazırlama gibi hatalı bir uygulamaya dönüşmemelidir.

b. Kamu Mali Yönetiminde Planlama ve Performansı Etkileyen Araçların Eksikliği: Tabiatıyla stratejik planlama kaynak kullanımında etkililiğe dönüktür. Kaba bir yaklaşımla, mevcut kamu kaynağı hangi alana aktarılırsa kamu için en faydalı sonuç elde edilecektir. Kamu kaynağını kullanma yetkisini elinde bulunduranların ve bu konudaki gözetim sorumluluğunu taşıyanların (ki üst yöneticilerin, idarelerinin stratejik planlarının hazırlanmasından ve uygulanmasından bakana; mahalli idarelerde ise meclislerine karşı sorumlu olacaklarına ilişkin hükümler sistemde vardır) da bunun hesabını vermesi gerekir. Bunu sağlayan önemli araçlardan birisi de "performans sözleşmeleridir". Örneğin bazı ülke uygulamalarında performans sözleşmeleri kullanılmaktadır. Böylece yönetimin vaat ettiği hedefleri gerçekleştirme düzeyi de değerlendirmeye tabi tutulabilmektedir. Bu ya da buna benzer araçların sisteme dahil edilmesinin hesap verme sorumluluğuna önemli katkı sağlayacağı düşünülmektedir.

c. Kalkınma Planları, Programlar, Stratejik Plan, Bütçe Bağlantısının Kopma Riski: Kalkınma planları 5 yıllık olarak hazırlanmaktadır, stratejik planlar da 5 yılı ihtiva edecektir. Oysa bu gün uygulamaya koyduğumuz çok yıllık bütçe 3 yıllık bir perspektifi içermektedir. Diğer yandan performans esaslı bütçe uygulamasında bağlantılar daha da önem kazanmaktadır. Aslında gerek 5018 sayılı KMYKK gerekse ilgili yönetmeliklerde bu dokümanların tamamı arasında ilişkilerin oluşturulması öngörülmüş olsa da çoğu kere bu ilişkinin kurulması mümkün görülmemektedir. Kamu İdarelerinde Stratejik Planlamaya İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelikte de stratejik planların yenilenmesi halinde 5 yıllık dönemi ihtiva edecek dönemi

içerecek şekilde bir yenilenme öngörülmektedir. Bu durumda da dokümanların nihai hedefleri arasındaki paralelliğin oluşması zor görünmektedir.

d. Zaman Kısıtı; Mahalli idarelerde stratejik plan hazırlama takvimi yukarıda da görüldüğü gibi çok kısıtlıdır. Seçim gelenlerin seçim öncesinde bu çalışmayı yapma zorunlulukları bulunmadığı için aslında sıfırdan başlayan bir çalışma yapılacaktır ki bu da ciddi bir zaman kısıtı oluşturacaktır. Ayrıca fiilen yürütülen bütçe ve performans programı sürecinde bu zaman kısıtının daha da fazla hissedilmesine neden olmaktadır.

e. Mahalli İdarelerin Kurumsal Kapasitesinden Kaynaklı Sorunlar; Birçok kamu idaresinde olduğu gibi mahalli idarelerde de ciddi bir kapasite sorunu vardır. Stratejik planlama inanmış, güçlü, üst yönetimce desteklenen idare personeli tarafından yapılabilir ki burada belirtilen tüm unsurların yer aldığı mahalli idare sayısı gerçekten çok azdır. Ayrıca danışmanlık faaliyetlerinde de kalite çok düşüktür.

f. Danışmanlık İmkanlarının Yanlış Anlaşılması; Danışmanlıktan anahtar teslim stratejik planlar anlaşılmakta ve idare personeli ve üst yönetimi stratejik planın tamamen dışında kalarak planların tamamlanmasını arzulamaktadır. Danışmanlık veren kurum ve kuruluşlarda çoğunlukla yapılan planları kopyalamak ve küçük değişiklikler yapmak suretiyle yeni planlar oluşturmakta ve bu nedenle de birbirinin çok benzeri mahalli idare stratejik planları ortaya çıkmaktadır.

SONUÇ

Mahalli idareler, bir kentin ve o kentte yaşayan insanların geleceğini katılımcı yöntemlerle planlayan, ortak bir vizyonu gerçekleştirmek amacıyla alternatif maliyetleri dikkate alarak öncelikleri belirleyen ve bir kaynak planlamasını hayata geçiren, güçlü ve kurumsal yapılanmasını tamamlamış mahalli idareleri yaratan, şeffaflık, kamuoyu denetimi ve hesap verilebilirliği sağlayan iyi yönetimin temel mekanizmalarını oluşturan stratejik planlama, performans programı, bütçe ve iç kontrol çalışmalarını ciddiye almalıdır.

AVRUPA KONSEYİ İÇİN YENİ MERKEZ: İSTANBUL

Avrupa Konseyi, gelecekte Avrupa Birliği'nin temelini oluşturmak gibi büyük bir hayalle 1949 yılında Strasbourg'da kurulmuş, ancak hedefini Brüksel merkezli gelişen Avrupa Ekonomik Topluluğu/Avrupa Birliği'ne kaptırarak adeta onun gölgesinde kalmıştır. Bugün ise, Atlantik'ten Pasifik'e kadar uzanan "Büyük Avrupa"yı temsil etmesine rağmen, yeterince bilinmeyen bu kurum, 21. yüzyılın şartlarına uygun olarak konumunu gözden geçirmeli ve kimliğini yeniden vurgulamalıdır. Bu amaca uygun olarak da merkezini artık İstanbul'a taşımalıdır.

Avrupa Birliği'nin (AB) gelişmesi ve genişlemesi, beraberinde Avrupa Konseyi'nin (AK) geleceğinin tartışılmasına yol açmıştır. İki kurumu geleneksel olarak ayıran özelliğın, Konseyin varlık nedeninin insan hakları, hukuk düzeni ve demokrasiyi korumak olduğu; Birliğın ise daha çok ekonomik birliktelik şeklinde başlayıp siyasi birliğe dönüştüğü olarak bilinir. Ancak, Brüksel'in zaman içinde, demokrasi, hukuk ve insan hakları alanlarına da el atması, Strasbourg'un yeri ve önemini sorgulanır hale getirmiştir. Varlığını savunmak durumunda kalan Konsey, kendisinin Lizbon'dan Vladivostok'a uzanan bir kıtada, AB ile AB üyesi olmayan 47 ülkeyi bir araya getirdiğini hatırlatıyor. Bu açıdan bakılınca, Büyük Avrupa'nın iki kanadını bir araya getiren Avrupa Konseyi aslında anlamını, bünyesindeki AB üyesi olmayan ülkelerin varlığında bulmaktadır. Öyle ya, Avrupa Birliğı'nin Kopenhag Siyasi Kriterleri'nin etkin hale geldiğı günümüzde, aynı değerlerin yerleşmesi için çabalayan Konsey'in artık lağvedilmemesinin gerekçesi, ancak bu değerler etrafında buluşan Türkiye, Rusya, Ukrayna, Gürcistan, Ermenistan ve Azerbaycan gibi ülkelerin üyeliğidir. O halde, bugün Konsey'in merkezinin Strasbourg'da kalmasının artık anlamının kalmadığı yönündeki görüşümüzü savunabiliriz.

Avrupa Konseyi'nin Strasbourg merkezli doğuşundaki dinamiklerle günümüzün dinamikleri bir hayli değişmiştir. Demir Perde'nin düşmesi ile sınırları Berlin Duvarı'ndan Çin Seddi'ne kadar doğuya kaymış olan Konseyin yeni çekim merkezinin, bu kurumun görev alanını "AB" ve "AB-dışı" iki temel alana ayıran fay hattının geçtiğı İstanbul'a kayması bir gereklilik olarak doğmaktadır. Bunu açıklamak üzere ilk önce Avrupa Konseyi'nin kuruluş hedeflerine, bugünkü durumuna ve perspektiflerine göz atılması gereklidir.

AYRIŞMA SEMBOLÜNDEN BİRLİKTELİK SİMGESİNE

Avrupa Konseyi, 2. Dünya Savaşı'nın sarstığı Avrupa'da kalıcı barışı tesis etmeyi hedefleyen siyasi iradenin sonucu olarak ortaya çıkmıştır. Belki de, Haçlı Seferleri'nde ve sonrasında Osmanlı'nın Viyana kapılarına dayanmasında, "tehdit dolu ötekilik" karşısında sergilenen ortak duruşun ortaya çıkardığı ilk "ortaklık bilinci" ihtiyacından bu yana, ilk defa bir "Avrupalılık ortaklığı" bu kadar güçlü bir şekilde arzu edilmişti¹. Tarihte "öteki" karşısında oluşan bu duygu, bu defa "içeriden" gelen yıkıcı ayrışma ve düşmanlık tehlikesiyle şekillenmişti.

İstikrarın birliktelikten geçeceğine inanan zamanın "Avrupacı" hareketleri, ilk kongrelerini 1948 yılında Hollanda'da Lahey'de gerçekleştirmiş, Avrupa çapında ekonomik ve siyasi birlikteliğı sağlayacak bir yapının kurulması çağrısında bulunmuştur. Hatta, Kongre başkanı Winston Churchill, "hedefimiz, Batı Avrupa ile sınırlı değil... Tüm Avrupa'nın birlikteliğini hedeflemeliyiz" diye konuşacaktır.

Avrupa Konseyi'nin 1949 yılında kurulması ise, Lahey

Kongresi'nin çağrılarına bir cevap oluşturacaktır. Böylece Konsey, bu hareketin, Avrupa'da bir demokratik kurumun ortaya çıkmasını sağlayan ilk somut başarısı olmuştur. Yeni kurumun merkezi de, taşıdığı umutlara çağrışım yapan, anlamlı bir yerde seçilmişti. Almanya-Fransa sınırında bulunan ve iki ülke arasında savaşlarla el değiştiren Strasbourg şehri, başta iki komşu ülke olmak üzere, tüm Avrupa halkları arasında asırlarca süren husumetlerin sonsuza dek bitmesini simgeleyecekti.

BİRLİĞİN KAÇIRILMIŞ FIRSATI

Ancak, çok zaman geçmeden, başta Büyük Britanya olmak üzere bazı ülkelerin, egemenliklerini kısmen devredecekleri uluslar-üstü siyasi bir yapıya hazır olmadıkları, işbirliğinin uluslararası düzeyde cereyan etmesini istedikleri anlaşılacak, "Avrupacı" çevreler hayal kırıklığına uğrayacaktır. Bu nedenle, örneğın gelecekte "Avrupa Parlamentosu" olması hayal edilen Avrupa Konseyi İstişare Asamblesi (bugünkü adıyla Avrupa Konseyi Parlamenterler Meclisi/AKPM), ortak bir parlamento değil, ulusal parlamentoların temsilcilerinin bir araya geldiğı danışma platformu olarak şekillenmiştir. Sonuç olarak, "Ortak Avrupa" hayalinin bir eseri olarak ortaya çıkan Konsey'in tek uluslar-üstü unsuru, Avrupa İnsan Hakları Mahkemesi olmuştur.

Diğer yandan, uluslar-üstü işbirliğı yapılanması arayışları devam etmiş ve 1951 yılında Fransa, Almanya, İtalya, Belçika, Hollanda ve Lüksemburg tarafından belirli sektörlerle sınırlı ekonomik ortaklık oluşturmak amacıyla Brüksel merkezli bir başka kurum oluşturulmuştur: Avrupa Kömür ve Çelik Topluluğı (AKÇT). İlgincidir ki, açık siyasi hedeflerle yola çıkan Avrupa Konseyi'nin aksine, belirgin siyasi amaçları taşımayan bu ekonomik çıkar birlikteliğı, nihayetinde gerçek uluslar-üstü siyasi bir yapıya zemin oluşturacaktır. AKÇT'nin attığı temel üzerinde 1957 yılında Roma Antlaşması ile kurulan Avrupa Ekonomik Topluluğı ise, Avrupa'nın fikir babalarının hayallerini gerçekleştirmeyi başaracak, nihayetinde günümüz-

deki Avrupa Birliği'ni vücuda getirecektir. Hulasa, "Ortak Avrupa" yarışından, büyük umutların bağlandığı Avrupa Konseyi projesi değil, "Ortak Pazar" galip çıkacaktır.

KONSEY'İN KİMLİK SANCILARI

Brüksel merkezli kurumların görünürlüğüne artarak ve faaliyet alanlarının genişleyerek Konsey'inkiler ile örtüşmeye başlaması, onu gölgede bırakmaya başlamıştır. Zaten, AKPM ile Avrupa Parlamentosu'nun toplantılarını Strasbourg'daki aynı yuvarlak salonda yapmaları, üstelik Konsey tarafından kullanılan mavi-sarı yıldızlı bayrak ve Beethoven'in "Neşeye Övgü" marşı gibi Avrupa sembollerinin, zamanla AB tarafından da benimsenmesi, Konseyin AB ile karıştırılmasına, onun bir organı olarak algılanmasına yol açacaktır. Büyük beklentilerle kurulduğundan 10 yıl sonra bu durumu, Belçika'nın Le Soir gazetesi "Altı'nın [AKÇT'yi kuran altı ülkenin] girişimi, Avrupa Konseyi'nin siyasi prestijinin bir kısmını eritti" şeklinde özetleyecektir. İlk dönemlerinden bu yana, "kurumsal rekabet" ortamında konumunu savunmak durumunda kalan Avrupa Konseyi, varlığını, kendisinin temsil ettiği (10 ülke ile başlayıp bugün 47 ülkeye ulaşan) "Büyük Avrupa" ile, Brüksel'in simgelediği (6 kurucu ülkeden günümüzde 27 ülkeye genişleyen) "Küçük Avrupa" arasında köprü vazifesini ifa etmekle anlamlandıracaktır. Ancak, zamanla bilinirliği iyice azalan Avrupa Konseyi, ikinci baharını Berlin Duvarı'nın 1989 yılında yıkılmasından sonra yaşayacaktır.

DOĞUDAN GELEN YENİ İVME

Avrupa Konseyi, Demir Perde'nin kalkması ile Doğu Avrupa ülkeleri için Batı kulübüne giriş kapısı olurken, bu yeni sayfa, Konsey'in kurucularının hayal ettiği, tüm Avrupa'yı kucaklayan kurum olmasına nihayet imkan vermiş, bir dönem için varlığını ve yerini tekrar anlamlandırmıştır.

Ancak, AK üyeliği bu ülkeler için nihai hedef olmayıp, asıl hedefleri, Avrupa'daki ortak geleceklerinin gerçek adresi olarak gördükleri Avrupa Birliği üyeliği idi. Bu nedenle, Doğu Avrupa ülkelerinin önemli kısmının 2004-2007 yıllarında AB'ye girmeleri, Konsey'in geleceğini ve AB ile ilişkilerini tekrar gündeme taşıyacaktı. Nitekim, 2005 yılında Varşova'da yapılan Avrupa Konseyi Devlet ve Hükümet Başkanları Zirvesi'nden çıkan sonuçla, Lüksemburg Başbakanı Junker, iki kurum arasındaki ilişkiler konusunda rapor hazırlamakla görevlendirilecektir. Neticesinde, 2006 yılında yayınlanan "AK-AB: Avrupa Kıtası için Ortak Amaç" adlı rapor, her iki kurumun "aynı Avrupa hayalinin ürünü, aynı tutkunun eseri" olduğunu hatırlatarak, Konsey'in varlığının devamını savunmuş, iki kurum arasında tamamlayıcı ilişkileri ve düplikasyonun önlenmesini önermiştir.

KONSEY'İN GEÇMİŞİ VE GELECEĞİ

Avrupa Konseyi'nin konumunun daha iyi anlaşılması için, gelişim süreci dört döneme ayrılarak incelenebilir.

- 1949-1957: Konseyin, "Ortak Avrupa"nın adresi sayıldığı ve büyük umutların beslendiği dönem².

- 1957-1989: AET'nin gölgesinde "sessiz gelişim" dönemi. "Ortak Avrupa" projesi artık Brüksel ekseninde gelişmektedir.

- 1989-2009: "Büyük Avrupa" hayali tekrar canlanmıştır. Ancak, Konsey için "AB'nin bekleme odası" rolü öne çıkmış, yani eski komünist ülkelerin dönüşüm yaşayarak AB üyeliğine hazırlandığı dönem olmuştur³.

- 2009-... Konseyin "bekleme odası" fonksiyonunun hemen hemen tamamlanacağı yeni dönem başlamaktadır.

Yeni dönemde, Avrupa Konseyi'nin kimliğinin, onu AB'den açıkça ayıracak şekilde yeniden vurgulanması, görünürlüğüne de etkileyici bir şekilde artırılması önem kazanmaktadır. Zira Konsey alanı içinde genişleyen AB, olası sınırlarına büyük ölçüde yaklaşmıştır. Dolayısıyla hem "Küçük Avrupa"⁴ ile hem de dış dünya ile ilişkilerinde Konsey'in, "Büyük Avrupa'nın gerçek adresi" konumu güçlendirilmelidir. Yukarıda ifade edildiği gibi, Avrupa Konseyi'nin Strasbourg merkezli kuruluşundaki dinamikler ile günümüzün dinamikleri farklılaşmıştır.

O zamanki şartlar, Fransa ile Almanya'nın yakınlaşmalarını gerektiriyordu. Bugünkü şartlar ise, bir yandan Avrupa kıtası içinde oluşan iki alan arasında, diğer yandan da Avrupa ile komşu



COUNCIL
OF EUROPE

CONSEIL
DE L'EUROPE



bölgeler ve kültürler arasında diyalogun teşvik edilmesini gerektiriyor.

Bu bağlamda, birkaç yıl içinde Balkan ülkelerinin AB'ye katılmasından sonra, genişlemenin yavaşlayacağı veya duracağı tahmin edilebilir. Zira AB'nin doğusuna bakılırsa, ne Rusya'nın, ne AK üyesi dahi olmayan Beyaz Rusya'nın, ne de Batı ve Doğu taraftarı siyasi güçlerin çekişmeleri ile istikrarsızlaşan Ukrayna'nın üyeliği AB'nin gündemindedir. Diğer yandan, coğrafi kopukluk ve en önemlisi, toprak bütünlüğü sorunları nedeniyle Gürcistan, Azerbaycan veya Ermenistan'ın, yakın gelecekte AB üyeliği söz konusu değildir. Moldova da, siyasi istikrarsızlık ve toprak bütünlüğü sorunu ile potansiyel aday olarak görülmemektedir. Ya Türkiye?

Avrupa Konseyi'ne kurulduğu yıl olan 1949'da, NATO'ya ise 1952 yılında üye olan Türkiye, Batı Avrupa'nın kurumsal şemsiyesi altına çok önceden girmiştir. Ancak, buna ve AET ile 1963 yılında Ortaklık Anlaşması'nı imzalamasına rağmen, Avrupa Birliği'ne girememiştir. Üstelik son dönemde, Fransa ve Almanya'dan yükselen seslerin onun AB'ye girmemesi yönünde yankı bulması, Türkiye'nin üyelik müzakerelerini sonu belirsiz bir sürece sürüklemektedir.

Batı ile iç içe olan ancak AB'ye istenmeyen Türkiye'ye yö-

nelik çelişkili bir yaklaşım sergilenmektedir. Onu prestijli kulübe almadan, aynı zamanda kaybetmeden bir ilişki çerçevesini bulma arzusu, zaman zaman "İmtiyazlı Ortaklık" veya "Akdeniz Birliği" gibi projelerin üretilmesine yol açmaktadır. Oysa, "AB-dışı" bir çerçevede ısrar edenler, bunun 1949'dan bu yana zaten mevcut olduğunu unutmaktadır .

AVRUPA KONSEYİ YENİDEN

Avrupa Konseyi, yeni dönemde onun "Pan-Avrupa" fonksiyonunu güçlendirecek tedbirler almalıdır. İlk, AB'nin ve Avrupa Güvenlik ve İşbirliği Teşkilatı AGİT'in kurum olarak Konsey'e üye olmaları sağlanmalıdır. Bunun dışında, Konsey için iki potansiyel genişleme alanı bulunmaktadır: onunla görev alanları önemli ölçüde örtüşen AGİT'in kapsadığı Orta Asya ve Akdeniz için Birlik'in kapsadığı Akdeniz ülkeleri. Böylece, AK sayesinde



ortak demokratik standartlar alanı genişlemiş olacağı gibi, bu bölgelerin Avrupa'ya yakınlaşma arzuları da önemli bir merra bulmuş olacaktır. Konsey, çeşitliliğin ve çok-kültürlülüğün arttığı dünyada yerelden uluslararası düzeye kadar demokrasi ve iyi yönetim düşüncelerinin tartışıldığı, yeni konseptlerinin geliştirildiği bir platform olarak konumlanmalıdır.

Görünürlüğünü artırmak içinse, Konsey'in merkezi, temsil ettiği iki Avrupa'nın buluşma çizgisine taşınmalıdır. Geçmişte Strasbourg'u seçen Avrupa Konseyi, 60 yıl sonra yeni konjonktüre cevap verecek bir başkent seçmelidir. Zaten, merkezinin doğuya taşınması daha önce de bir öneri olarak geliştirilmişti. Nitekim Demir Perde'nin düşmesi halinde merkezinin Viyana'ya taşınabileceğini, AK Genel Sekreterliği Raportörü von Pfuler bir uzak görüşlülük örneği sergileyerek üstelik 1957 yılında dile getirmişti. Bu bağlamda, örneğin özgür Avrupa'nın doğuya genişlemesinin oluşturduğu yeni şartlarda, kurumun yerinin de Doğu-Batı dengesine uygun olarak tespit edilmesi ihtiyacı, 1995 yılında AGİT'in merkezinin Viyana'da seçilmesine yansımıştı. Diğer bir ifade ile, Avrupa'nın fay hattının doğuya kaydığı gerçeği dikkate alınmıştı. Bugün ise, Avrupa'nın yeni orta çizgisinde bulunan ve Konsey'in sembolik gücünü artıracak potansiyele sahip şehir olarak İstanbul öne çıkmaktadır.

NEDEN İSTANBUL?

İstanbul'un, günümüzün şartlarına cevap verecek birçok avantajı bulunmaktadır. Avrupa Konseyi'ne ev sahipliği yapacak şehir, ilk önce tüm ülkelere açık bir konumda olmalıdır. Bugün, Avrupa'nın birlikteliğini simgeleyen Strasbourg'a gidebilmek için 12 üye ülkenin vatandaşları Schengen vizesini alırken, Konsey'in 47 ülkesinin vatandaşları önceden vize almadan Türkiye'ye seyahat edebiliyor. Bunun yanı sıra, erişilebilirlik ve konaklama kapasitesi açısından da, İstanbul Strasbourg'a kıyasla daha fazla avantaja sahiptir. Strasbourg havalimanının

AK ülke şehirlerine sadece 6 uluslararası bağlantısı bulunurken, İstanbul'dan 82 Avrupa şehrine direkt uçuş bulunmaktadır. 2005 yılında İstanbul'da bulunan 53.000 otel odasına karşın, 2008 yılında Alsace bölgesinde sadece 18.931 oda mevcuttu. Yani İstanbul, Avrupa'da herkesin vize almadan direkt uçuşla en kolay gidebileceği bir şehir olarak öne çıkmaktadır. Sonuçta, Brüksel'in, başkentlik yaptığı AB'ye açık olduğu gibi, AK'nın başkentinin de tüm Konsey ülkeleri için kapıları açık bir şehir olması doğal olarak beklenebilir.

SEMBOLİK ETKİ

İstanbul'un yanı sıra Doğu-Batı hatında bulunan diğer "sınır şehirleri" de mevcuttur: Kiev ve St-Petersburg. Ortak yanı "başkentlik" olan bu üç şehrin tümünün kendilerine göre özellikleri ve avantajları vardır.

İstanbul, Batı'ya ve Doğu'ya ait sayısız unsurları barındıran bir köprüdür. Aslında, 330 yılında Roma İmparatorluğu'nun merkezi olarak zaten bir anlamda Avrupa'ya başkentlik yapmış olan İstanbul, hem Doğu Roma (Bizans), Latin ve Osmanlı İmparatorluğu'nun başkenti, hem de ortodoksluğun ve hilafetin merkezi olmuş bir medeniyet merkezidir.

Kiev, Batı ile Rusya arasında yerini alan sınır bir ülkenin başşehridir. Tarihte başkentliğini yaptığı Kiev Knezliği'nin - ki bugünkü Rusya, Ukrayna ve Beyaz Rusya'nın öncüsü sayılır - ölüm cezasına yer vermeyen temel kanunu Russkaya Pravda, bugün Avrupa Konseyi'nin savunduğu bu prensibi henüz 11. yüzyılda benimsemişti. Öte yandan, Avrupa hayranı olan Büyük Petro tarafından Rusya'nın yeni başkenti olarak kurulan St-Petersburg ise, zaten ülkesinin "Avrupa'ya penceresi" olarak adlandırılmıştır. Ancak günümüzün şartları göz önünde bulundurulursa, İstanbul'un en erişilebilir şehir olduğu gerçeği ortaya çıkaracaktır. Zira Ukrayna'nın da, Rusya'nın da vize uyguladığı birçok Avrupa Konseyi ülkesi bulunmaktadır.

İstanbul'un sembolik seçiminin, Avrupa Konseyi için önem kazanan bir diğer

boyutuyla da anlamlı olacağı düşünülmektedir. 2005 yılında Varşova Zirvesi'nde Başbakan Erdoğan'ın altını çizdiği gibi, Konsey'in kültürler ve dinlerarası diyalog alanındaki rolü büyük önemi haizdir. Dolayısıyla, bu konuda İstanbul'un tercih edilmesi, 21. yüzyılın çok kültürlü Avrupa'sını simgeleyecek, diğer yandan Avrupa ile İslam dünyası arasında köprüleri güçlendirecektir. 2010 yılında, İstanbul'un Avrupa Kültür Başkenti olması, Kasım ayında da Türkiye'nin Avrupa Konseyi Bakanlar Kurulu'nun dönem başkanlığını üstlenecek olması, konunun gündeme getirilmesi için önemli bir fırsat olarak belirmektedir.

SONUÇ

21. yüzyıl, Avrupa Konseyi'ne yeni bir misyon hazırlamaktadır. Konsey, bu misyonu üstlendiği takdirde Avrupa'nın diğer kurumları arasında farklı bir noktaya gelebilecek, ayrıca, daha önce Doğu Avrupa'da yaptığı gibi, Orta Asya ve Akdeniz'de "demokratikleşmenin yumuşak gücü" rolünü oynayabilecektir. Ayrıca, 800 milyonluk - ya da perspektifte daha büyük nüfusu ile dünya arenasında temsil gücü yüksek bir aktör olabilecektir.

Kaynaklar:

1. European Navigator www.ena.lu
2. Avrupa Konseyi web sitesi www.coe.int
3. Wikipedia <http://en.wikipedia.org>
4. Avrupa Birliği web sitesi http://europa.eu/index_en.htm
5. EurActiv www.euractiv.com
6. "Islam and The Construction of Europe", Roger Ballard in Shadid, W.A.R. and van Koningsveld, P.S. (eds.), Muslims in the Margin: Political Responses to the Presence of Islam in Western Europe, Kampen: Kok Pharos 1996. <http://archiv.ub.uni-heidelberg.de/savifadok/volltexte/2009/229/pdf/europe.pdf>
7. "European Union and the Transformation of Islamic Perspectives in Turkey", Hasan Kösebalaban <http://sipa.columbia.edu/research/cdtr/pdf/HKosebalabanPaper.pdf>
8. İstanbul Büyükşehir Belediyesi Stratejik Plan 2007-2011 www.ibb.gov.tr
9. Institut national de la statistique et des études économiques (Insee) www.insee.fr
10. Health, passport and visa: Country-by-country restrictions. KLM www.klm.com/travel/ch_en/travel_information/travel_planning/travel_clinic/visaform.htm
11. Le Conseil de l'Europe et ses limites: L'organisation paneuropéenne en pleine crise identitaire", Thibault Courcelle. Hérodote 2005- 3 (no 118) pags. 48-67. http://www.herodote.org/article.php3?id_article=172
12. "Maroc-Union Européenne : Vers un "statut avancé"", Karim Bouzalgha, Université de Cergy Pontoise, 2008. http://www.memoireonline.com/11/08/1626/m_maroc-Union-europeenne-vers-un-statut--avance0.html

Dipnotlar:

1. Avrupa için siyasi birlik fikrinin 1923 yılında Kont von Coudenhove-Kalergi tarafından "Pan-Avrupa" adlı manifestosunda ortaya atılmış olmasına rağmen, bu düşünceler asıl 2. Dünya Savaşı'nda sonra geniş yankı bulmuştur.

2. AK'nin bu rolünün zayıflamaya başlamasının ilk işareti, 1951'de AKÇT'nin kurulmasıdır.

3. Avrupa Topluluğu/Birliği'ne üyelikte geçişi kolaylaştıran Konsey, benzer rolü 1970'li yıllarda diktatörlükten çıkan Yunanistan, İspanya ve Portekiz için de oynamıştır.

4. 800 milyon insan ile AK'nin kapsadığı alan 19.535.000 km² iken, 500 milyon insanın yaşadığı AB 4.325.000 km²'dir

5. Avrupa Konseyi'nin bu işlevi, sadece Fransa veya Almanya tarafından anlaşılmamış değildir. Varlığıyla aslında Türkiye'nin Avrupa'ya ait olduğunun kanıtı olan Konsey'in, Türkiye tarafından gerçek anlamda sahiplenildiğini söylemek oldukça güçtür.

6. Juncker Raporu, Avrupa Birliği'nin tüzel kişiliğini kazandığı takdirde, 2010 yılında Avrupa Konseyi'ne üye olmasını önermiştir.

7. Örneğin, Fas 1963 yılında AET'ye üyelik talebinde bulunmuştur. Orta Asya'da ise, AGİT üyesi Kazakistan 1999 yılında AK Parlamenterler Meclisi'ne gözlemci üyelik talebinde bulunmuştur. Ayrıca, kurumsallaşmasını tamamladıktan sonra Akdeniz için Birlik'in de Konsey'e üyeliği söz konusu olabilir.

8. 2010'dan itibaren ise 9 olması bekleniyor.

9. Sadece bazı ülke vatandaşları, giriş vizelerini cüzi ücret karşılığında doğrudan sınır kapılarında alabilmektedir.

10. Ukrayna 7, Rusya ise 39 Avrupa Konseyi ülkesine vize uygulamaktadır.



ATIK TOPLAMA SİSTEMLERİ'NDE ALMANYA ÖRNEĞİ

Yaklaşık 7 yıldır çöp depolamanın yasak olduğu Almanya'da her türlü atık geri dönüştürülüyor ve ülke ekonomisine kazandırılıyor. Almanya'daki atık toplama sistemini yerinde detaylıca incelediğimizde gördük ki, geri dönüştürülmeyen hiçbir atık yok gibi.



Avrupa, birçok çevre sorunuyla Türkiye'den önce yüzleştiği için, ülkemizden önce çözüm yollarını da geliştirmiş durumda. Biz de, atık toplama sistemleri konusunda bilgi almak için, Almanya yollarına düştük. Türkiye'nin AB'ye uyum sürecinde gerçekleştirmesi gereken çevre koruma ve çevre alt yapısı çalışmalarında büyük sorumlulukları olan belediyelerin bazıları ile Almanya'nın Hannover kentinde atık toplama sistemlerini inceledik. Exitcom firması tarafından düzenlenen teknik geziye Marmara Belediyeler Birliği Çevre Yönetim Merkezi, İstanbul Büyükşehir Belediyesi, Kartal Belediyesi, Ataşehir Belediyesi, Ankara Çankaya Belediyesi, YTÜ İstanbul, SDÜ Isparta, Recycling Grup-E ve Exitcom Türkiye ve Almanya

çalışanları katıldı. Program boyunca 4 iş gününde, 5 şehirde, 8 tesis gezildi.

Bu tesislerden 4'ü geniş kapsamlı elektronik atık ayrıştırma ve geri dönüşüm tesisi, 2'si geniş kapsamlı evsel ve ambalaj atığı ayrıştırma ve geri dönüşüm tesisi, 2'si ise atık toplama merkezli ayrıştırma tesisi idi. 2002 yılından beri çöp depolamanın yasak olduğu Almanya'da, bu tesislerle her türlü atık geri dönüştürülüyor ve ülke ekonomisine kazandırılıyor. Almanya'daki sistemi yerinde detaylıca incelediğimizde gördük ki geri dönüştürülmeyen hiçbir atık yok gibi. Ayrıca Almanya'daki bu tesisler, birbirleriyle iletişim halinde, bilgi paylaşımı yaparak çalışıyorlar. Tam bir centilmenlik anlaşmasıyla, hem birbirlerine rakipler hem de birbirlerine destek oluyorlar. Türkiye'nin her bölgesinin benzer tesislere büyük ihtiyacı olduğunu belirtmeden geçmeyelim.

Evlerden toplanan atıklar genellikle evsel atıklar ve depozi-tosuz atıklar. Diğer her türlü atık vatandaşlarca atık toplama merkezlerine götürülüyor. Her belediyenin mücavir alanı içinde kurulmuş olan "Bölgesel Atık Toplama Merkezleri", bele-

diyelerin denetiminde firmalar tarafından işletiliyor. Toplama merkezlerinde de (bizdeki atık toplayan mahalli hurdacıların modern ve temiz hali) yukarıda bahsettiğim centilmenlik anlaşması imzalamış. Merkezlere, firmaların her birinin (bir kamyon veya tır damperi büyüklüğünde) konteynırları yerleştirilmiş ve konteynırların her biri birer atık için ayrılmış. Yani "X" firması elektronik atık altında buzdolabı geri dönüşümü yapıyor, onun konteynırlarına vatandaşlar buzdolaplarını bırakıyorlar. "XX" firması elektronik atık altında çamaşır makinesi, kurutma makinesi, fırın, ocak, mikrodalga v.b. geri dönüşümü yapıyor onun konteynırlarına bu atıklar bırakılıyor. "XXX" firması tehlikeli, zehirli ve kimyasal atık geri dönüşümü yapıyor, onun konteynırlarına da kimyasal içerikli boyalar, tinerler ve yan ürünleri, spreyleyiciler, yanıcı maddeler v.b. atıklar bırakılıyor.

Bu ayrıştırma aşağıdaki şekilde sınıflandırılarak devam ediyor:

- Kâğıt, klasör, karton v.b.
- Ağaç ve bahçe atıkları v.b.
- Tahta odun, talaş v.b.
- Demir, demir benzeri metaller v.b.
- Eysel ve sanayi yağ atıkları v.b.
- Tekstil (iki şekilde toplanıyor)
 - Kullanılabilir giysiler, hayır amaçlı
 - Tekstil artıkları, giyilemeyecek giysiler
- Akü, pil v.b.
- TV ve elektrikli ev aletleri atıkları,
- Bilgisayarlar (iki şekilde ayrı toplanıyor)
 - Elden geçirilerek kullanılabilir bilgisayarlar
 - Kullanılmayan bilgisayarlar

Bu konteynırlar dolduğunda toplama merkezi yetkilileri hangi firmaya ait ise haber vererek boş bir konteynır getirilmek kaydıyla doluyu teslim ediyorlar. Firma, konteynırlarında toplanmış atıkları tesislerinde kendi içinde ayrıştırıyor ve geri dönüştürüyor.

Teknik gezinin en verimli yönü, Türkiye'de yönetmeliği



henüz yayınlanmamış taslak çalışması olan "Elektrikli Elektronik Atıklar"ın geri dönüşümü ile ilgili olan bölümü idi. Tesislere ilk girişte görünen elektronik atık yığınlarını (TV, bilgisayar, buzdolabı v.b.) aşama aşama takip ettik. Konveyör bantlar üzerinde yürüyen bu atıklar, ilk önce en zararlı maddelerden arındırılıyor. Örneğin: Buzdolabı gazı, TV ekranları ve bilgisayar monitörleri, kurşun, fosfor gibi zararlı maddelerden arındırılıyor. Daha sonra çevreye en çok zarar veren diğer zararlı parçaları ayrı ayrı sökülerek ayrıştırılıyor. (TV ve monitör ampulleri, her çeşit piller, floresan lambalar ve kimyasallar.)

Tesiste ilerledikçe metal sandıklarda ayrı ayrı toplanmış bilgisayar kartları, kablolar, hard diskler, tüm plastik aksesuarlar, metal ve metal çeşitleri gördük. Metal sandıkların içindeki her bir atık ayrı ayrı kırıcıların içine atılarak ufalanıyor, bazıları öğütülüyor ve ilerleyen konveyör bandında irili ufaklı eleklerle eleterek (alüminyum, bakır, pirinç, demir v.b.) hammadde olarak sektöre göre fabrikalara gönderiliyor.

Toplama merkezlerinde dikkatimizi çeken en önemli şey evsel atık ve ambalaj atıklarının bulunmamasıydı. Çünkü:

a- Evsel atıklar belediyenin firması tarafından toplanarak kompost yapılmak üzere kompost tesislerine götürülüyor. Belediye, şehrin park ve bahçelerinde gübre olarak kullanıyor ve arzu eden vatandaşlara da parayla satarak bahçe ve çiçeklerinde kullanmalarını sağlıyor.

b- Ambalaj atıkları ise (Cam şişeler, pet-plastik şişeler, alüminyum içecek kutuları, teneke yiyecek kutuları v.b.) depozitolandırılmış olduğu için hipermarket, süpermarket ve marketlerde bedeli karşılığı iade edilerek toplanıyor.

Bu marketlerin her birinin arka tarafında bu depozitolu atıklar için kurulmuş depolar var. Bazı marketler bu ambalaj atıklarını presleyerek torbalıyorlar, bazıları ise hacimli torbalayarak anlaşmalı oldukları kurumlara, ambalajların cinsine göre geri dönüşümcü şirketlere bedeli karşılığında veriyorlar.

Depozitolu ambalaj atıklarının üzerin-



de ambalaj üreticileri tarafından vurulmuş bir barkot var. Bu barkot ambalaj üreticisi tarafından imalatta vuruluyor ve bu ambalaj, depozito sistemi takip programı ile tüketicinin satın almasından iade etmesine ve geri dönüşümcüye gönderilmesine kadar bu barkot ile takip ediliyor. Ambalaj üreticisi de bu barkot ile piyasadaki ambalajların ne kadarının toplandığını takip ediyor.

ÖNERİ

Söz konusu sistem, oldukça detaylı olmakla beraber internet üzerinden kurulabilir ve oldukça basit. Bu sistemin kurulması ile beraber yeni bir sektör oluşuyor. Bu yöntem, ambalaj üreticilerine, marketlere ve toplayıp nakledenlere ticari menfaat sağlarken yeni istihdam alanları yaratıyor. Ayrıca, mevcut sokak toplayıcılarının ve semt hurdacılarının daha kurumsal bir yapı altında kontrolünü mümkün kılıyor. Hiç zor olmayan bu barkot takip sistemi şöyle kurulabilir.

Nasıl Maliye Bakanlığı'na bağlı Vergi Daireleri'nde kontrollü fatura numarası sistemi mevcut veya Dış Ticaret Müsteşarlığı üzerinden Gümrük Beyannameleri takip ve onay sistemi mevcut ise, Çevre Bakanlığı'nda bir birim oluşturarak internet üzerinden benzer bir sistem kurulabilir ve ambalaj üreticilerine ambalaj barkot tahsisi yapılarak sistemin oluşumu tamamlanır. Barkotlar ambalaj atıklarının iade edildiği yerlerde bilgisayarlara bağlanmış barkot tanıma makineleri ile taranarak iadesi sistemde görünebilir.

Almanya teknik inceleme gezisine tekrar dönersek, yazmış olduğum kitapçıkta da kitapçıkta da anlattığım gibi,

kesinlikle geri dönüşmeyen hiçbir atık yok gibi...

- Şişeler ve camlar tekrar cam olarak geri dönüşüyor,
- Plastik, naylon ve pet şişeler tekrar yeni plastik ürünler olarak (kova, askı, plastik sandalye, naylon poşet v.b.) olarak geri dönüşüyor.
- Kâğıt ve kartonlar (temiz ve kirletilmemiş olarak toplandığında) tekrar kâğıt olarak geri dönüşüyor.
- Evsel atıklardan (çabuk bozulan yiyecekler, meyve kabukları v.b.) kompost yapılarak, gübre olarak park ve bahçelerde kullanılmak üzere geri dönüşüyor veya belli işlemlerden geçerek bu kompost, sunta gibi preslenerek parklara bank, bahçelere çit, evlere çatı kaplaması ve hatta güçlü mukavemetiyle tren raylarının altına kalas olarak geri dönüşüyor.
- Ağaç, tahta, bahçe atıkları öğütülüp kompostta karıştırılarak yine gübre olarak geri dönüşüyor,
- Evlerde ve restoranlardaki kızartma yağları özel tesislerde işlenerek "Biodizel" üretiliyor ve otobüslerde ve kamyonlarda kullanılarak çok daha ucuza satılan çevreye zararsız bir yakıt olarak tekrar geri dönüşüyor.
- Araç lastikleri ve kauçuklar yine kauçuk olarak veya zemin kaplama malzemesi olarak geri dönüşüyor.
- Elektrikli elektronik atıklar (Bilgisayar, buzdolabı, çamaşır makinesi, fırın, elektrikli ev aletleri v.b.) içindeki tüm metaller ayrıştırıldığında ciddi hammadde elde ediliyor (Demir, çelik, bakır, alüminyum, metal, çinko, plastik v.b.)

Ayrıştırmanın ve geri dönüşümün sonucunda kalan artık atıklar yakma tesislerinde imha ediliyor. Bu yakma tesisinden çıkan curuf ise yol ve asfalt yapımında dolgu malzemesi olarak geri kullanılıyor.

Kısacası sanayiden gelen biri olarak bu tesislerin Türkiye'de de imal edilebileceğini çok iyi biliyor, bir an evvel kolların sıvanması gerektiğini düşünüyor, harekete geçmenin zamanının çoktan gelip geçtiğini belirtmek istiyorum.



Marmara Belediyeler Birliği (MBB) tarafından periyodik olarak düzenlenen MarmarAB toplantılarına, '2007-2013 Karadeniz Sınırötesi İşbirliği Programı' ile devam edildi. Marmara Belediyeler Birliği Başkanvekili ve Zeytinburnu Belediye Başkanı Murat Aydın, "Karadeniz'deki ülkelerle, Türkiye Cumhuriyeti adına sadece diyalog geliştirmeye yetinmeyerek ekonomik, ticari, kültürel ve sosyal alanda ilişki kurulmasını hedefliyoruz" dedi.

KARADENİZ İŞBİRLİĞİ TOPLANTISI YAPILDI



ve koordinasyon sağlamak amacıyla periyodik olarak sürdürülen "MarmarAB" toplantılarına devam edildi. Bu kapsamda '2007-2013 Karadeniz Sınırötesi İşbirliği Programı' hakkında TİKA (Türk İşbirliği ve Kalkınma Dairesi Başkanlığı) ile Romanya Bayındırlık ve İskân Bakanlığı'nın uzmanları tarafından Marmara Belediyeler Birliği üyesi belediyelere yönelik olarak seminer düzenlendi.

Teknik Bilgilendirme Yapıldı

"Karadeniz Havzası Sınırötesi İşbirliği Programı Tanıtımı", "Sınırötesi Projelerde Ortakların Rol ve Faydaları" ve "Karadeniz Havzası Sınırötesi İşbirliği Programı Proje Teklifleri" başlıklarının konuşulduğu toplantıda, TİKA'dan Dr. Mustafa Şahin, Muhsin Altun, Yeşim Baktır ve Figen Gültekin ile Romanya Bayındırlık ve İskân Bakanlığı uzmanlarından Sorina Caneo ile Cristian Bulumac konuşma yaparak teknik anlamda katılımcıları bilgilendirdi.



"Diyalog Geliştirmeye Yetinmeyeceğiz"

Etkinliğe katılan Marmara Belediyeler Birliği Başkanvekili ve Zeytinburnu Belediye Başkanı Murat Aydın, "Birliğimiz bünyesinde verimli organizasyonlar yapmaya devam ediyoruz. Bir Karadenizli olarak, 2007-2013 'Karadeniz Sınırötesi İşbirliği Programı'nın oldukça faydalı sonuçlar getireceğine inanıyorum. Program dâhilinde, Karadeniz'e kıyası olan Bulgaristan, Romanya, Ukrayna, Rusya ve Gürcistan ile Karadeniz havzasında bulunan Azerbaycan, Ermenistan, Moldova ve Yunanistan arasında Türkiye Cumhuriyeti adına sadece diyalog geliştirmeye yetinmeyerek, ekonomik, ticari, kültürel ve sosyal alanda ilişki kurulmasını hedefliyoruz. Marmara Belediyeler Birliği olarak bu gibi organizasyonlara ev sahipliği yapmaktan kıvanç duyuyoruz" diye konuştu.

Yolsuzlukla mücadele ve şeffaflaşma çalışmalarında, uluslararası arenada en önemli uzmanlardan biri olan Dünya Bankası Kıdemli Uzmanı Ronald MacLean Abaroa, Marmara Belediyeler Birliği'nde, "Yerel Yönetimlerde Yolsuzlukla Mücadele ve La Paz Örneği" konferansı düzenledi. Etkinliğe, Zeytinburnu Belediye Başkanı Murat Aydın ve Bağcılar Belediye Başkanı Lokman Çağırıcı da katıldı.

ABAROA: HALKIM İÇİN YOLSUZLUKLA SAVAŞTIM

Uzmanları, aydınları, bilim adamlarını, tanınmış akademisyenleri, kamu yöneticilerini ve siyasetçileri ağırlayarak, eğitim programlarını sürdüren Marmara Belediyeler Birliği, çok önemli bir seminerin altına daha imza attı. Marmara Belediyeler Birliği'nde, Yolsuzlukla Mücadele Konferansı düzenlendi.

Bolivya'nın eski Dışişleri Bakanı ve demokratik yollardan ilk kez seçilen başkent La Paz'ın belediye başkanı, peş peşe dört dönem başarılı ve uzun bir başkanlık tecrübesine sahip Ronald MacLean Abaroa, Marmara Belediyeler Birliği Konferans Salonu'nda Bolivya'nın başkenti La Paz'da yolsuzlukla nasıl mücadele verdiğini anlattı.

Murat Aydın: Şeffaflıktan Yanayım

Programın açılış konuşmasını yapan Marmara Belediyeler Birliği Başkanvekili ve Zeytinburnu Belediye Başkanı Murat Aydın, "Yolsuzluk konusunda dünyanın en sıkıntılı bölgelerinden biri olan Güney Amerika'dan gelen Mac Loren, bugün bizlere yolsuzluğa karşı açtığı savaştaki başarısı ile ilgili olarak deneyimlerini aktaracak. Bu kadar önemli bir organizasyona ev sahipliği yapmaktan dolayı gururluyum. Türkiye'de yolsuzluğun önlenmesi amacıyla, mevcut hükümetimiz tarafından önemli adımlar atıldı ve TCK'da bazı değişiklikler yapılarak, ağır yaptırımlar uygulamaya kondu. 3 dönemdir başkanlık yapan biri olarak, yine de belediyelerimizde ve tüm kamu kurumlarında denetimlerin artırılmasından ve daha şeffaf bir yapıya girilmesinden yanayım" diye konuştu.

Ronald Maclean Abaroa: Halkım İçin Savaşım

Yolsuzlukla mücadele konusunda yaptığı çalışmalarla adını tüm dünyada duyuran Ronald MacLean Abaroa ise şunları söyledi:

"Bolivya 1985'te çok zorlu bir süreçten geçiyordu. Halk, her geçen gün fakirliğe sürükleniyordu. Enflasyon yüzde 26.000'lerdeydi. 40 yıl süren askeri rejimlerin ardından, ilk kez demokratik yolla seçilerek göreve gelmiş kişiydim. Benden önce, şehirde belirli zümrelere belediye tarafından hizmet gidiyor, belirli yerlere ise hiç hizmet gitmiyordu. Küçük bir kesimin huzur ve refahı bütünüyle artarken, şehir genelinde her anlamda sıkıntı yaşıyordu. Belediyenin içinde bulunduğu yolsuzluk ortamı o kadar vahimdi ki, arkadaşlarım bile başta bana bu görevi bırakmamı tavsiye ettiler."



Bolivya'daki yerel yönetimlerin en önemli gelir kaynağının mülkiyet vergisi olduğunu söyleyen Abaroa, "Belediyemizin en büyük gelir kaynağı olan 'mülkiyet vergisi' konusunda çok ciddi sıkıntılar vardı. İçeride adamını bularak rüşveti bastıran, çok az vergi öderken, diğer vatandaşlar büyük vergi meblağlarıyla boğuşuyor, toplanan paralar da çeşitli ihale yöntemleri ile yandaşlara peşkeş çekiliyordu. Belediye yok olma aşamasındaydı. Düzgün işleyen adil bir vergi sistemi koyarak, çarkı döndürmeye başladık. Bu esnada muslukları kesilen çıkar grupları, ekibimiz üzerinde baskı ve tehdit uyguladılar. Çok sıkıntılar çekmemize rağmen, istifa etmeyerek, halkımız ve yarınlarımız için savaşmaya karar verdik. Yolsuzluğu önlemek konusunda bütün yönetimler, büyük vaatlerle görev gelirler. Ama biz lafla değil, icraatla La Paz şehrinde yolsuzluğu yenmeyi başardık. Bu ahlaksız insanlara sürekli olarak suçüstü yaparak, kamuoyuna afişe ettik ve bu yöntem çok etkili olmaya başladı. İlk başlarda baskı ve çıkar gruplarının yönlendirdiği halkımız olan bitenleri gördükçe, kamuoyunun güvenini kazandık. İnançlı Katolikler olarak, kötü yolda olan bazı dindaşlarımızın düzeleceğine inandık ama ne yazık ki rüşvete ve yolsuzluğa alışan kadrolar bir türlü düzelmediler ve bu insanları kamu kurumlarımızdan uzaklaştırdık. Sendikalarla anlaşarak belediye çalışanlarının % 40'ının işlerine son verdik. Genç ve dinamik kadroları göreve getirdik" diye konuştu.

Marmara Belediyeler Birliği tarafından geleneksel hale getirilen ve kayıtların sona erdiği “Örnek Belediyecilik Proje Yarışması” bu yıl DenizBank’ın sponsorluğunda gerçekleştiriliyor. Yarışmaya, Marmara Bölgesi’ndeki bütün büyükşehir belediyeleri, il belediyeleri, ilçe belediyeleri, belde belediyeleri ve belediyelere bağlı kuruluşlar ile iştirakleri katılıyor.

PROJE YARIŞMASINA DENİZBANK SPONSOR OLDU



Wouter Van Roste

lediyecilik Proje Yarışması”nın en başarılı projeleri seçilecek.

Başkan Altepe: Yarışmaya Büyük Önem Veriyoruz

Marmara Belediyeler Birliği ve Bursa Büyükşehir Belediye Başkanı Recep Altepe, “Belediyecilikte özgün projelerin desteklenmesi ve yapılan çalışmaların diğer belediyelere örnek olacak şekilde tanıtılarak yaygınlaştırılmasının yanında, topluma kaliteli hizmet sunma amacını güden belediye yöneticilerinin ve personelinin ödüllendirilmesi için bu yarışmaya büyük önem veriyoruz” diye konuştu.

Wouter Van Roste: Belediyelere Destek Devam Edecek

Yarışma’nın sponsoru DenizBank’ın Yönetim Kurulu Üyesi Bay Wouter Van Roste ise böyle bir yarışmaya sponsor olmaktan dolayı mutlu olduklarını söyledi. Roste: “Kamu ve Proje finansmanında dünya lideri olan ana hissedarımız Dexia’dan aldığımız güç ile Türkiye’de kamu finansmanını ayrı bir iş kolu olarak yapılandıran ilk ve tek banka olan DenizBank olarak belediyelerimizin örnek projelerinin yer aldığı böyle bir organizasyona destek olmaktan ötürü çok mutluyuz. DenizBank’ın ülkemizin sürdürülebilir kalkınmasında çok büyük öneme haiz olan belediyelerimize desteği artarak devam edecektir” dedi.

Yarışmaya, Marmara Bölgesi’ndeki bütün büyükşehir belediyeleri, il belediyeleri, ilçe belediyeleri, belde belediyeleri ve belediyelere bağlı kuruluşlar ile iştirakleri katılıyor.



Marmara’nın en iyi projesinin seçileceği “Örnek Belediyecilik Proje Yarışması” her yıl olduğu gibi bu yıl da geniş bir katılımı ile gerçekleşiyor. Marmara Belediyeler Birliği tarafından geleneksel hale getirilen organizasyon; Sosyo-Ekonomik ve Kültürel Projeler, Çevre ve Altyapı Projeleri ve de İyi Yönetişim Projeleri olmak üzere üç ayrı kategoride düzenlenirken, bu seneki büyük yarışma, Denizbank’ın sponsorluğunda düzenleniyor.

Sonuçlar 27 Ekim’de Bursa’da Açıklanacak

Büyük yarışmanın sonuçları, 27 Ekim tarihinde Bursa’da düzenlenecek ve Devlet Bakanı Egemen Bağış başta olmak üzere çok sayıda bakan, milletvekili ve bürokrat ile Türkiye’nin dört bir tarafından Büyükşehir, il, ilçe ve belde belediye başkanlarının katılımı ile Marmara Belediyeler Birliği genel kurulunda açıklanacak. MBB Genel Kurulu’nda oluşturulacak jüri tarafından, “Örnek Be-

Efsane futbolcu ve spor yazarı Tanju Çolak, Marmara Belediyeler Birliği'nde 'Spor Altyapısının Geliştirilmesinde Belediyelerin Rolü' başlığıyla, Doç. Dr. Recep Bozlağan'la birlikte seminer verdi.

TANJU ÇOLAK'TAN BELEDİYELERE SEMİNER



Birbirinden seçkin isimlerin yanı sıra uzmanları, akademisyenleri ve tanınmış simaları ağırlayarak eğitim seminerlerini sürdüren Marmara Belediyeler Birliği, bu kez de Türk futbol tarihine adını altın harflerle yazdırmış olan Avrupa Gol Kralı Tanju Çolak'ı ağırladı. Tanju Çolak'tan önce söz alan Marmara Belediyeler Birliği Genel Sekreteri Doç. Dr. Recep Bozlağan, yönetmelikler hakkında kısa bir bilgi verirken, belediyelerin gençlik ve spor komisyonları üzerinden birçok sportif faaliyet yapabileceğini belirtti.

"Avrupa'da, Eski Futbolcular Koordinatör Yapılıyor"

İzmir, Samsun ve Bartın'da açtığı 'Tanju Çolak Futbol Akademileri' ile eğitim vermeye başlayan Tanju Çolak, 'Spor Altyapısının Geliştirilmesinde Belediyelerin Rolü' başlığıyla düzenlenen seminerde önemli açıklamalarda bulundu. Tanju Çolak, "Çocuklarımızın sokaktan kurtulması için belediyelere önemli görevler düşüyor. ABD ve Almanya başta olmak üzere birçok gelişmiş ülkede, spor konusunda belediyeler büyük icraatlar yapıyor. Türkiye'deki belediyelerin çoğu ise çocuklara yönelik göstermelik spor faaliyetleri yapıyor. Özellikle Avrupa ülkeleri, eski futbolcuları koordinatör yapıyor. Böylece genç sporcular,



tecrübeli ağabeylerini örnek alıyorlar ve derslere daha büyük bir istek ve şevkle katılıyorlar" dedi.

"Babamla Karpuz Tarlası Çapalardık"

Futbolculara psikolojik eğitim verilmesi gerektiğini de ifade eden Tanju Çolak, "Belediyeler tarafından genç sporculara yönelik profesyonel eğitim verilmesi ve bu süreçte psikoloji eğitimi verilmesi de gerekiyor. Genç sporcular, profesyonellikten uzak yetiştiği için, parayı bulduktan sonra kendini kaybediyor. Benim de geçmişte bazı hatalarım oldu. Ben de profesyonel bir eğitimden geçmedim. Babamla birlikte Bafra'da karpuz tarlası çapaladığım yıllarda, mahalle arasında top oynaya oynaya kendimi geliştirdim. Günümüzde de profesyonel futbolcuların büyük çoğunluğu yokluktan gelme. Birdenbire parayı bulduktan sonra psikolojileri bozuluyor. Profesyonel eğitimle bunun engellenmesi gerekiyor" diye konuştu.

Belediyelerden Yoğun Katılım

Son derece renkli geçen ve İstanbul'daki ilçe belediyelerinin tam kadro temsil edildiği seminere, Bursa'dan Sakarya'ya, Çanakkale'den Edirne'ye çok sayıda belediyenin, başkan yardımcısı ve sportif konularda yetkili birim müdürleri ile danışmanları da katıldı. Etkinliğin sonunda Marmara Belediyeler Birliği Encümen Üyesi ve Lüleburgaz Belediye Başkanı Emin Halebak tarafından Tanju Çolak'a çini işlemeli tabak hediye edildi. Marmara Belediyeler Birliği'nden yapılan açıklamada, 'Spor Altyapısının Geliştirilmesinde Belediyelerin Rolü' başlıklı seminerlere, tanınmış sporcularla devam edileceği açıklandı.

MBB ENCÜMENİ TOPLANDI

Marmara Belediyeler Birliği encümen toplantısı, Marmara Belediyeler Birliği'nin Eminönü'ndeki merkez binasında yapıldı. Birlik Başkanı ve Bursa Büyükşehir Belediye Başkanı Recep Altepe, 228 üyesi olan Marmara Belediyeler Birliği'nin, örnek çalışmalar yapmaya devam edeceğini ve Marmara Bölgesi başta olmak üzere, tüm Türkiye'ye örnek model oluşturacak çalışmaların Birlik bünyesinde sürdürüleceğini söyledi.



Marmara Belediyeler Birliği'nin ikinci Encümen toplantısı Eminönü'nde gerçekleştirildi. Marmara Belediyeler Birliği ve Bursa Büyükşehir Belediye Başkanı Recep Altepe başkanlığında gerçekleştirilen toplantıya Birlik Başkanvekili ve Zeytinburnu Belediye Başkanı Murat Aydın ile MBB encümen üyeleri Balıkesir Belediye Başkanı İsmail Ok, Bilecik Belediye Başkanı Selim Yağcı, Büyükşehir Belediye Başkanı Dr. Hasan Akgün, Yıldırım Belediye Başkanı Dr.

diye Başkanı Recep Altepe, toplantının sonunda yaptığı açıklamada, "Marmara Bölgesi'nde 23 milyon insan yaşıyor. Yine bölgemizdeki toplam yerel yönetim bütçesi, tüm Türkiye'nin 2/3'ünden fazlasını teşkil ediyor. Bu noktada Marmara Belediyeler Birliği olarak ne kadar büyük bir sorumluluk aldığımızın bilincindeyiz. Bölgemizdeki belediyelerin teknik konularda ihtiyaçlarını gidermeyi sürdürürken, personel eğitimi ile yurt dışı ve yurt içi programlarına aynı titizlikle devam edeceğiz. 228 üyesi olan Marmara Belediyeler Birliği, Türkiye'nin lokomotifini olmayı ve Marmara Bölgesi başta olmak üzere, tüm Türkiye'ye örnek model oluşturacak çalışmalar yapmayı sürdürecektir" diye konuştu.

Özgen Keskin, İzmit Belediye Başkanı Nevzat Doğan ve Lüleburgaz Belediye Başkanı Emin Halebak katıldı.

Encümen Heyeti toplantısında ilk olarak Marmara Belediyeler Birliği Genel Sekreteri Doç. Dr. Recep Bozlağan tarafından hazırlanan slayt gösterisiyle Birlik faaliyetleri hakkında bilgilendirme yapılırken, daha sonra gündem maddeleri ve yeni çalışma dönemi hakkında fikir alışverişinde bulunuldu.

Başkan Altepe toplantıda ilk olarak, Bursa'daki kentsel dönüşüm projeleri hakkında bilgi verirken, halkın ilk başlarda projeye çekimser kaldığını, ancak uygulamadan sonra son derece memnun olduğunu dile getirdi. Encümen Heyeti toplantısının devamında ise, Sayıştay iç denetçileri tarafından, belediyelerin iç denetçilerine yönelik eğitim seminerlerinin başkan yardımcılarını için de verilmesi; belediyelerdeki birim müdürlerinin yurt dışı teknik temas ve inceleme programlarına daha sık gönderilmesi gerektiği; Aralık ayında TÜYAP'ta düzenlenecek Yerel Yönetimler Fuarı'na, başta 100.000'in üzerinde nüfusu olan belediyeler olmak üzere, tüm belediyelerin katılması gerektiği üzerine görüş bildirildi.

Marmara Belediyeler Birliği Başkanı ve Bursa Büyükşehir Be-

Marmara Belediyeler Birliği Encümen Heyeti toplantısı, sonbaharda yapılacak eğitim organizasyonları ve yurt dışı programlarının tarihlerinin belirlenmesiyle sona erdi. Birbirinden önemli eğitim programları ve yurt dışı teknik temas ve tanıtım organizasyonlarının yer aldığı 'Sonbahar Programı'nın önümüzdeki günlerde açıklanacağı belirtildi.

PROF. DR. BURDETT: MBB AVRUPA'DA DA İZLENİYOR

Başta Londra ve Paris olmak üzere, dünyadaki birçok küresel kentin yeniden düzenlenmesi konusunda yaptığı çalışmalarla dikkat çeken, Fransa Cumhurbaşkanı Sarkozy'nin de danışmanlarından dünyaca ünlü mimar ve şehir planla-



macısı Richard Burdett, Marmara Belediyeler Birliği aracılığıyla İstanbul ile ilgili bir dizi çalışmada bulunacak.

London School of Economics Urban Age Programı bünyesinde, Alman Deutsche Bank'ın destekleri ile sürdürülen ve her yıl düzenlenen 100.000 Dolar ödüllü Urban Age Yarışması'nın Kasım ayında İstanbul'da düzenleneceğini açıklayan Prof.Dr. Richard Burdett, MBB Genel Sekreteri Doç.Dr. Recep Bozlağan ve AB ve Uluslararası İlişkiler Merkezi Direktörü Murat Daoudov'a, yarışma konsepti hakkında detaylı bilgi verdi.

BELEDİYELERDE AB UZMANLARI YETİŞTİRİLİYOR

Marmara Belediyeler Birliği ve İsveç Başkonsolosluğu'nun desteği ile sürdürülen "Belediyelerde AB Uzmanı Yetiştirilmesi" projesi kapsamında oluşturulan Carlanetwork Çalışma Grubu, Marmara Belediyeler Birliği'nde toplandı. Kapasite Geliştirme, Sosyal İçerme ve Çevre Özel İlgi Grupları'nın bir araya geldiği toplantıda, İsveç 3L Project Management temsilcileri Sören

Bäckman (İsveç), Svend Moeller (Danimarka), Birgit Gericke (Almanya) ve MBB AB Merkezi Direktörü Murat Daoudov konuşma yaptı.

Toplantının öğleden sonraki bölümünde ise grup çalışması yapıldı. Güneydoğu Anadolu Belediyeler Birliği, Marmara Belediyeler Birliği, Diyarbakır Büyükşehir Belediyesi, Yıldırım Belediyesi, Batman Belediyesi, Varto Belediyesi ve İzmit Belediyesi'nin temsilcilerinden oluşan Carlanetwork Çalışma Grubu bünyesindeki özel ilgi grupları, ileriki dönemde hayata geçirilmek üzere planladıkları proje fikirlerini paylaştı.

İLLER BANKASI'NDAN NASIL KREDİ ALINIR?



İller Bankası Genel Müdürlüğü ve Marmara Belediyeler Birliği tarafından, 'İller Bankası Finansman Kredileri

ve Kriterleri' konulu bir seminer düzenledi. İller Bankası İstanbul 1. Bölge Müdürü Muhit Menekşe'nin anlatımını yaptığı seminerde, İller Bankası Genel Müdürlüğü Uluslararası İlişkiler Dairesi Başkan Yardımcısı Necla Akça da soru-cevap bölümünde belediye yetkililerinin sorularını yanıtladı. Etkinlikte, 'İller Bankası'ndan hangi kısıtlarda ve nasıl kredi alınır?' sorusunun yanıtı arandı.

Üst düzey katılımın sağlandığı seminere, ilçe belediyelerinin başkan yardımcıları ve birim müdürleri ile Büyükşehir Belediyesi iştiraklerinin ilgili yöneticileri büyük ilgi gösterdi.

BELEDİYELERE DOMUZ GRİBİ EĞİTİMİ

Türk Klinik Mikrobiyoloji ve İnfeksiyon Hastalıkları Derneği Genel Sekreterliği görevini de yürüten İnfeksiyon Hastalıkları ve Klinik Mikrobiyoloji Uzmanı Dr. M. Servet Alan, Domuz Gribi konusunda yaptığı anlatımdan önce, tüm dünyada büyük ölümlere yol açan Veba, Kolera, İspanyol Nezlesi ve Sars gibi hastalıklar hakkında bilgiler verdi. Dr. Servet Alan, dünya savaşlarından daha

fazla ölümün, salgın haline gelen gripler yüzünden gerçekleştiğini belirtilirken, Kuş Gribi'ninse nasıl bir seyir izleyeceğinin henüz tam olarak bilinemediğini söyledi.



AYIN PERSONELİ MUSTAFA ÖZKUL

Marmara Belediyeler Birliği, KALDER tarafından düzenlenen ‘Türkiye Kalite Ödülü’ne göz koydu. Birlik, Temmuz ayından bu yana başlattığı ‘Ayın Personeli Yarışması’ ile çalışanlarının performansını daha da arttırmayı he-

deflerken, ilk olarak Temmuz ayında yapılan yarışmayı, MBB AB ve Uluslararası İlişkiler Merkezi’nin başarılı isimlerinden Çevre Mühendisi Mustafa Özkul aldı. Özkul, başarının ekip işi olduğunu söylerken, başta departman arkadaşları olmak üzere tüm Birlik personeline ve yöneticilerine teşekkür etti. Mustafa Özkul, Cumhuriyet altını ile ödüllendirildi.

DAVID CADMAN: MBB ÖRNEK ALINMALI

Dünya Sürdürülebilir Kentler Birliği (ICLEI) Başkanı David Cadman, Marmara Belediyeler Birliği’ni ziyaret ederek, Genel Sekreter Doç. Dr. Recep Bozlağan’la görüştü. Cadman, Çevre

Koruma ve Geliştirme, İklim Değişikliği ve Sürdürülebilir Kalkınma konularında yapılan önemli çalışmalardan ötürü Birlik yönetimine teşekkür ederken, “Marmara Belediyeler Birliği’nin çalışmaları, tüm Güneydoğu Avrupa ülkeleri tarafından örnek alınmalı” dedi.

ZABITA EĞİTİMLERİ KIZILDAĞ’LA SONA ERDİ

Marmara Belediyeler Birliği tarafından organize edilen ‘Zabita Personeli Görevde Yükselme Programı’ sona erdi. Yönetmelik eğitimlerinin yanı sıra kişisel gelişim seminerlerinin de verildiği organizasyonda ‘Toplam Kalite Yönetimi’ni anlatan Doç. Dr. Şaban Kızıldağ, ‘Toplam Kalite Yönetimi nedir?’ sorusunun yanıtını ‘İnsan odaklı yönetim felsefesidir’ olarak verirken “Çünkü bu felsefe

insanın mutluluğunu esas alır. İnsan odaklı yönetim felsefesinde mutlu insan; çalışanlarınız, müşterileriniz, ortaklarınız, bayileriniz, tedarikçileriniz ve dolayısıyla toplumdur. Temelinde insan olan bu yönetim felsefesinin modası hiçbir zaman geçmeyecektir. Çalışanlarsa, kendilerini ve insanları sevmeli. Çalışılan kuruma, alınan maaştan fazlası verilmeli. Mazeret üretmeden çalışılmalı ve yapılacak işler yarına bırakılmamalı. İnsanlarla kaliteli iletişim kurulmalı. Zabıta kriz yönetimi konusunda bilgili, ciddi ve sorumluluk sahibi, kurumsal kimliğe yakışır şekilde özverili çalışmalıdır. Her bir zabıta, belediye başkanını temsil ediyor” diye konuştu.

ACAR, ‘KAMU İHALE KANUNU’NU ANLATTI

Marmara Belediyeler Birliği, Abdurrahman Acar’ın anlatımıyla; “Kamu İhale Kanunu, Hizmet Alımı - Danışmanlık, Hizmet Alımı İhaleleri Mevzuatı, Mal Alımı İhaleleri Mevzuatı, Yapım İş İhaleleri Mevzuatı, Çerçeve Anlaşmalar, Kamu İhalelerinde Şikayet

ve İtirazen Şikayet Usulü, Hakediş Düzenlemesi, Yap-İşlet-Devret Modeli” konularını kapsayan ‘Kamu İhale Kanunu Eğitim Programı’ düzenledi. Sayıştay 1. Daire Üyesi ve Kontrolörler Kurulu Eski Başkanı Abdurrahman Acar’ın anlatımıyla, belediyeciliğin kanuni dayanakları konuşulurken, aktif olarak karşılaşılan sorunlarla ilgili olarak da sıkıntılar anlatıldı; çözümler açıklandı.

“DÜNYA 40 YIL SONRA PETROLSÜZ”

Marmara Belediyeler Birliği’nde ‘Yenilenebilir Enerji Kaynaklarına Teknolojik ve Ekonomik Bakış’ konulu seminer düzenlendi. Marmara Üniversitesi akademisyenlerinden Yrd. Doç. Dr. Bülent Oral ve Yrd. Doç. Dr. Ümit Terzi, “Dün-

yanın kurtuluşu, alternatif enerji kaynaklarındadır. Marmara Bölgesi, rüzgar enerjisinin yoğun olduğu bir bölgedir. Marmara’da rüzgar enerjisinden daha fazla faydalanmamız gerekiyor. Üretim ve tüketim değerleri karşılaştırıldığında, yaşlı dünyamızda 40 yıl sonra petrol kalmayacak. Ayrıca, 230 yıl sonra kömür, 70 yıl sonra ise doğalgaz kaynakları tükenecek” diye görüş bildirdiler.

YEREL YÖNETİMLER VE ÜNİVERSİTELER EL ELE

Marmara Belediyeler Birliği, Marmara Üniversitesi ve Manchester Metropolitan Üniversitesi'nin birlikte düzenlediği "Yerel Yönetim Eğitimlerinde Üniversite-Belediye İşbirliği" organizas-

yonunda, 'Pilot Belediyelere Yönelik Eğitim Programı' düzenlendi. Dört gün süren etkinliklerde Prof. Dr. Nihat Erdoğan 'İnsan ve Toplum Psikolojileri', Yrd. Doç. Dr. Yahya Fidan 'Halkla İlişkiler', Sosyoloji ve Psikoloji Uzmanı Yusuf Özkan Özburun ise 'Stres Yönetimi' konferansı verdi.

BAŞKAN YARDIMCILARINA MEVZUAT EĞİTİMİ

İstanbul'un mali işlerden sorumlu belediye başkan yardımcıları, Marmara Belediyeler Birliği'nde bir araya geldi. Yurtdışına çıkış mevzuatı hakkında bilgi alan başkan yardımcıları, daha sonra yemekli toplantıda fikir alışverişinde bulundu. Açılış konuşmasını MBB Yazı İşleri Mü-

dürü Züver Çetinkaya'nın yaptığı seminerde, belediyelerin yurtdışı tanıtım, inceleme ve teknik temas programları mevzuatı hakkında, İBB Müfettişlerinden Hüsnü Kılıç tarafından detaylı bilgilendirme yapıldı. Marmara Belde Yapım Ltd. Şti. Genel Müdürü İsmail Yaşar, "Siyasi parti ayrımı gözetmeksizin, yeni ilçe olan ve göreve yeni gelen belediyelerin yöneticileri ile tecrübeli başkan yardımcılarımızı da bir araya getirerek, kaynaşma ortamı sağladık" dedi.

AMBALAJ ATIKLARI VE BELEDİYELERİN GÖREVLERİ

Prof. Dr. Talha Gönüllü, Marmara Belediyeler Birliği'nde "Ambalaj Atıklarının Geri Dönüşüme Kazandırılmasında Belediyelere Düşen Görevler" başlığıyla konferans verdi. Etkinliğe, belediyelerin çevre birimleri ve üniversitelerin çevre mühendisliği bölümü öğrencileri büyük ilgi gösterdi. 'Geri Dönüşüm'

konusunda belediyelere çok büyük görevler düştüğünü belirterek sözlerine başlayan Prof. Dr. Talha Gönüllü, "Özellikle ambalaj atıkları konusunda belediyelerimiz çok titiz ve duyarlı olmalı. Belediyeler görevlerini tam yapmalı ve yarım yamalak ödevlerini yapmaya çalışan çocuklar gibi iş yapmamalı. Geri dönüşüm konularına ve özellikle ambalaj atıkları konusuna, özel bir yönetim planı hazırlayarak yaklaşılmalı; bu planı hazırladıktan sonra da uygulamaya koymalı" diye konuştu.

KENE SEMİNERİ DÜZENLENDİ

Marmara Belediyeler Birliği'nde, Cerrahpaşa Tıp Fakültesi Öğretim Üyesi Yrd. Doç. Dr. Erdal Polat'ın anlatımıyla "Keneler ve Bulaştırdıkları Hastalıklar, Kırım Kongo Kanamalı Ateşi, Kenelerin İnsanlara Giriş Yolları, İnsanlara Tutunan Kenelerin Uygun Yolla Alınması, Korunma Yolları ve

Tedavisi" konulu bir eğitim programı düzenlendi. Birbirinden önemli açıklamalarda bulunan Yrd. Doç. Dr. Erdal Polat, sert keneler, yumuşak keneler, dişi keneler ve erkek keneler hakkında bilgilendirme yaparken, yumuşak kenelerin, üzerine yapıştığı canlıdan 4 kat daha fazla kan emdiğini belirtti. Türkiye'de en yaygın olan kene türlerinin Hyalomma ve Oixodes olduğunu ifade eden Polat, Hyalomma türü kenenin en tehlikeli ve en medyatik kene olduğunu söyledi.

NAYLON POŞETLERİN ZARARLARI ANLATILDI

Marmara Belediyeler Birliği (MBB), sivil toplum kuruluşlarıyla ortak hareket ederek çevre konferansları düzenlemeye devam ediyor. Son olarak 'Kentlilik Bilinci ve Çevreye Duyarlı Kentli' başlığıyla, Fenerbahçe Lions Kulübü'yle birlikte Hilton

Otel'de konferans düzenledi. Etkinlikte, naylon poşet kullanımının çevreye verdiği zararlar üzerinde durulurken, MBB Çevre Merkezi Direktörü Aynur Acar, "Market alışverişlerinde naylon poşet kullanımının önüne geçilmeye çalışılmalı. Eskiden olduğu gibi alışveriş fileleri, bez çantalar veya pazar arabaları kullanılmalı. Plastik ve naylon poşetler ücretlendirilmeli" diye konuştu.