

OCAK  
ŞUBAT  
MART

07

YIL 6 • SAYI 4



# birlik

T.C. MARMARA VE BOĞAZLARI BELEDİYELER BİRLİĞİ YAYIN ORGANIDIR

Adapazarı Büyükşehir Belediye  
Başkanı Aziz Duran ile Söyleşi

Deprem Dosyası

Yerel Yönetimler ve  
AB Fonları

Türk - Alman Çevre Merkezi

Beşköprü-Adapazarı

## BAŞKAN'DAN

### Kadir Topbaş

İstanbul Büyükşehir Belediyesi Başkanı  
ve  
Birlik Başkanı



## Kalkınmanın İtici Gücü Kentler ve Kent Yönetimleri

### Birliğimizin değerli üyeleri,

Avrupa Birliği ile ilişkilerimiz derinleştikçe, bu ilişkilerde yerel yönetimlerin ve onların birliklerinin ne kadar önemli olduğunu daha iyi anlıyoruz. Bildiğiniz gibi, Avrupa Birliği'nin temelini atan Roma Antlaşması'nın 50. yılı kutlamaları yapılıyor.

AB kutlama etkinlikleri ile birlikte, AB'nin Bölgeler Komitesi'nin de 69. Genel Kurulu Roma'da yapıldı. AB Bölgeler Komitesi Başkanı **Michel Delebarre**, İstanbul Belediye Başkanı olarak beni bu toplantıya davet etti. 23 Mart 2007 tarihinde yaptığım konuşmada **sürdürülebilir kalkınmada kentlerin rolü, su kaynaklarının korunması, temiz bir çevre için mücadele, kentlerin planlı ve sağlıklı büyümesi, tarihi çevrenin korunmasının önemi, kentler ve yerel yönetimler arasında küresel işbirliği ihtiyacı** konularına değindim.

AB Bölgeler Komitesi, yerel ve bölgesel yönetimlerin taleplerini ve politika önerilerini, AB karar organlarının önüne getiriyor ve AB'nin kararlarını ve yasama faaliyetlerini etkiliyor. Ülkemiz ve yerel yönetimlerimiz açısından "Bölgeler Komitesi" çok önemli. Çünkü, aday ülkelerin yerel yönetimleri de çalışmalara katılabiliyor ve AB politikalarını etkileyebiliyor. Bu konuya önem verdiğimiz için, Bölgeler Komitesi'nin de çalışma merkezi olan BRÜKSEL'de İstanbul Büyükşehir Belediyesi olarak bir "BÜRO" açıyoruz. Bu büro, Birliğimize ve üye belediyelerimize de hizmet edecek şekilde düzenlenecektir.

AB "Bölgeler Komitesi"nin çalışmaları açısından değerlendirdiğimizde, bölgesel bir yerel yönetim

kuruluşu olan Birliğimizin ne kadar önemli bir kuruluş olduğunu daha iyi anlıyoruz.

Bugün gelinen noktada, kentler ve kent yönetimleri, yerel yönetimler, AB organları ile doğrudan temas edebiliyorlar, AB politikalarını ve hukuki düzenlemelerini etkileyebiliyorlar. AB Müktesebatı'nın üçte ikisinin kentleri ve kent yönetimlerini ilgilendirdiği düşünülürse, bunun ne kadar doğru bir yaklaşım olduğu anlaşılacaktır. Bu yaklaşım, belediyelerimiz ve Birliğimiz açısından önemli bir gelişmedir. Bu çerçeveden baktığımızda, Birliğimizin gerek bölgedeki belediyelerimizi uluslararası ilişkilerde temsilinde, gerekse bölgemizde sürdürülebilir bir gelişmenin sağlanmasında, su kaynaklarının ve çevrenin korunmasında çok önemli roller üstlenmesinin gerekliliği daha iyi anlaşılacaktır.

Yol, su, kanal gibi fiziksel alt yapı hizmetlerini büyük ölçüde yerine getiren kent yönetimlerimiz, önümüzdeki süreçte, yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanılması ve enerji tasarrufu ile, çevrenin ve özellikle su kaynaklarının korunması ile, küresel ısınmaya neden olan kirleticilerin asgari düzeye indirilmesi ile, daha çok uğraşmak, hizmetlerini planlarken bu konuları öncelikle göz önünde bulundurmak zorundadırlar. Birliğimiz ile İBB Metropolitan Planlama Merkezi'nin yürüttüğü bölge planlama çalışmaları bu konularda belediyelerimize önemli bir bilgi desteği sağlayacaktır.

Bu düşüncelerle, Birliğimizin 2007 yılında daha aktif olacağına inanıyor, belediyelerimize başarılar diliyorum.



### Sahibi:

T.C. Marmara ve Boğazları  
Belediyeler Birliği adına  
Kadir Topbaş

### Genel Yayın Yönetmeni

Doç. Dr. Recep Bozlağan

### Yayın Kurulu

Doç. Dr. Recep Bozlağan  
Av. Halil Ünlü  
Yard. Doç. Dr. Aynur Can  
Yard. Doç. Dr. Nail Yılmaz  
Yard. Doç. Taylan Dericioğlu

### Sorumlu Yazı İşleri

#### Müdürü ve Editör

İlyas Yıldız

### Muhabirler:

Aynur Şenol  
Ali Şenel  
Osman Serkan Bozlağan  
Kübra Demir

### Tasarım:

Mustafa Demirci

### Foto Muhabiri:

Emrah Gürel

### İletişim Adresi:

Zindankapı Değirmen Sokak No:1  
34134 Eminönü - İSTANBUL  
Tel: 0212 513 56 50  
Faks: 0212 526 52 76

### Yapım:

Hayat Yayınları

### Baskı:

Bilge Matbaacılık  
Yılanlı Ayazma Sokak No: 8 Kat: 1  
Davutpaşa, Zeytinburnu - İstanbul  
Tel: 0212 483 15 16  
Fax: 0212 483 30 55

Dergide yayımlanan yazılardaki görüş  
ve önerilerden yazarları sorumludur.

# İçindekiler

Üyelerimizden Haberler	4-13
Adapazarı Büyükşehir Belediye Başkanı ile Röportaj	14-17
Deprem Dosyası	18-23
Metropolitan İstanbul Çevre Düzeni Planı	24-27
Örnek Belediyecilik Projeleri Yarışması	28-31
Üçüncü Dalga	32-33
Türk-Alman Çevre Merkezi Açıldı	34-36
Yerel Yönetimler AB Fonlarından Yeterince Yararlanmıyor	37-39
Marmara'dan	40-41
Eğitim Genelgesi'nin Değerlendirilmesi	42-45
Hızır Bey Çelebi	46-47
Tarih Kokan Verimli Topraklar: Sakarya	48-53
Osmanlı'da Vakıfların Yerel Yönetimdeki Rolü	54-57
'Bilgi Evleri' Bilgilendiriyor	58-59
Teknoloji	60-63
Kültür-Sanat	64-69
Birlik'ten Haberler	70-77



Adapazarı Büyükşehir  
Belediye Başkanı Aziz  
Duran: “Sıfırdan Bir Şehir  
Kurduk”

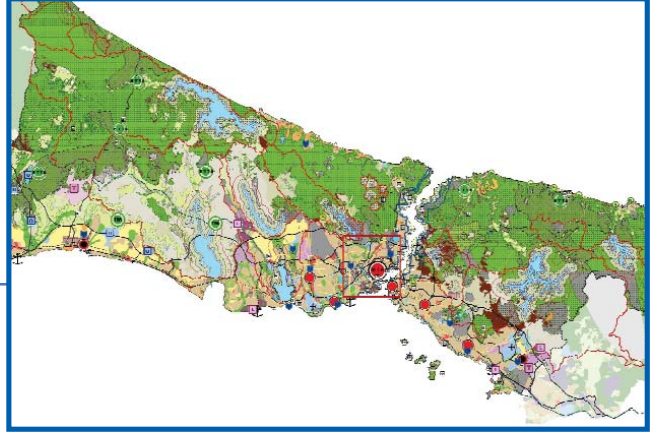
sayfa

14

Metropolitan İstanbul  
Çevre Düzeni Planı

sayfa

24



Türk-Alman Çevre  
Merkezi Açıldı

sayfa

34

Sakarya Gezi Yazısı

sayfa

48



## Sait Faik 100. yaşında Adapazarı'nda anıldı

*Adapazarı Büyükşehir Belediyesi ünlü sanatçı Sait Faik'i 100. yaş gününde gerçekleştirdiği birçok etkinlikle anıldı.*



Ünlü edebiyatçı Sait Faik, Adapazarı Büyükşehir Belediyesi'nin yapmış olduğu etkinlikler çerçevesinde 100. yaşında anıldı. Bu kapsamda gerçekleştirilen iki kongre en çok öğrencilerin ilgisini çekmeyi başardı. Perihan Savaş, Bora Seçkin, Zeki Alaysa, Abdullah Şahin gibi birçok önemli isim bir araya getiren etkinlikler doğrultusunda gerçekleştirilen söyleşide dikkatler, ünlü edebiyatçı Sait Faik'in edebi eserlerine, kişiliğine, Türk ve Dünya Edebiyatı'na sağlamış olduğu katkılara çevrildi.

Sait Faik Abasıyanık konulu panelin ikincisi Atatürk Kültür Merkezi'nde gerçekleştirildi. Adapazarı Büyükşehir Belediye Başkanı Aziz Duran'ın ön sıralarda katıldığı panele çok sayıda öğretmen, öğrenci ve edebiyatsever katıldı. Başkan Aziz Duran, etkinliğe katılan sanatçılarla tek tek ilgilendi. Hem belediye makamında, hem de öğle yemeğinde bir araya gelen başkan ve sanatçılardan, Sait Faik ve Adapazarı adına çok hoş fikirler çıktı. Özellikle sanatçıların Adapazarı ve Adapazarı Büyükşehir Belediyesi'nin gelişimi ile ilgili düşünceleri büyük beğeni ile karşılandı.



## Bekirpaşa Belediyesi'nde ödül heyecanı

Bekirpaşa Belediyesi, MBBB tarafından 312 belediye arasında düzenlenen proje yarışmasında sosyal belediye alanında "Uluslararası Çocuk Şenliği"yle üçüncü oldu.

MBBB'nin üye belediyeler arasında düzenlediği "Örnek Belediyecilik Proje Yarışması" kapsamında Bekirpaşa Belediyesi de ödül aldı.

"Uluslararası Çocuk Şenliği" projesiyle üçüncülük ödülü kazanan Bekirpaşa Belediyesi, TÜYAP Uluslararası Fuar Merkezi'nde düzenlenen "Belde 2007 Fuarı"nda yapılan törende ödülüne kavuştu. Bekirpaşa Belediye Başkanı Abdullah Köktürk üçüncülük ödülünü Zeytinburnu Belediye Başkanı Murat Aydın'ın elinden aldı.

Bekirpaşa Belediyesi ayrıca, Belde 2007 Fuarı'nda yapmış olduğu etkinliklerle göz doldurdu. Standının yanı sıra gelen ziyaretçilere pişmaniye ikram edildi ve İzmit ile Bekirpaşa'nın görsel olarak tanıtımı gerçekleşti.



## Tekirdağ Belediyesi sporcularından büyük başarı

*Türkiye Liselerarası Judo Şampiyonası'nda, Tekirdağ Belediyesi Judo Takımı oyuncularından büyük başarı geldi.*

**1** 5-17 Aralık 2007 tarihleri arasında gerçekleştirilen Türkiye Liselerarası Judo Şampiyonası'nda Tekirdağ Belediyesi Judo Takımı oyuncularını



Barın Basol Türkiye 2.si olurken, Yasin Dorak Türkiye 3.sü olmaya hak kazandı. Tekirdağ Belediyesi Başkan Vekili İsmail Hünkâr başarılarının devamının geleceğini belirterek, kazanan sporcuları kutladı.

## Bursa Büyükşehir Belediyesi, Microsoft 2007 Zirvesi'ndeydi

*İstanbul Lütfi Kırdar Kongre ve Sergi Sarayı'nda gerçekleştirilen Microsoft 2007 Zirvesi'nde, Bursa Büyükşehir Belediyesi e-belediyecilik alanında yapmış olduğu faaliyetler ile dikkat çekti.*



e-belediyecilik faaliyetleriyle yer aldı.

Yeni Microsoft ürünlerinin ve projelerinin tanıtıldığı zirvede Bursa Büyükşehir Belediyesi e-belediyecilik alanında yapmış olduğu yeniliklerle, kent bilgi sistemine getirilen farklı açılımlarla zirvedeydi. Bursa Büyükşehir Belediyesi'nin teknolojiye yapmış oldukları yatırımı Bilgi İşlem Şube Müdürü Kemal Alioğlu şu şekilde ifade etti: "E-belediyecilikle kaynakların etkin paylaşımı, bilginin kaynağından üretilerek paylaşılması, bilgiye anında ulaşım, şeffaflık, faaliyet maliyetlerinin takibi, projelerin takibi ve vatandaş ile etkileşimi hedefliyoruz." Alioğlu aynı zamanda iletişim altyapısının güçlendirilmesi için e-belediye Uygulama Yazılım Projesi'nin başladığını ifade ederek çalışmalarını anlattı.

## Kocaeli Büyükşehir Belediyesi'nden anne adaylarına yardım

*İl genelinde ayda 9 bin anneye süt dağıtan Kocaeli Büyükşehir Belediyesi faaliyetlerine ara vermeden devam ediyor.*



Kocaeli Büyükşehir Belediyesi doğum öncesi ve doğum sonrası olmak üzere anne adaylarına destek oluyor. Bu amaçla 2006 yılında başlanan "Sağlıklı Nesiller İçin Annelere Süt" kampanyası da bütün hızıyla devam ediyor.

Geçen yıl 7 bin annenin yararlandığı bu proje

de sayı bu yıl 9 bine çıktı. Kocaeli Büyükşehir Belediyesi Genel Sekreter Yardımcısı Gülser Ustaoglu, 2007 yılı için yeni ihale yaptıklarını, anne adayları için marketlere her ay 12 litre süt takviyesi gerçekleştiğini belirtti.

Büyük bir titizlikle organize edilen çalışma daha önce bakanlık tarafından örnek proje ilan edilmişti.

## Kadıköy Belediyesi Uğur Mumcu'yu andı

*Gazeteci-Yazar Uğur Mumcu ölümünün 14. yılında Kadıköy Belediyesi tarafından anıldı.*



**K**adıköy Belediyesi Gazeteci-Yazar Uğur Mumcu'yu ölümünün 14.yılında düzenlediği etkinliklerle andı. Gecenin açılış konuşmasını Kadıköy Belediye Başkanı Selami Öztürk yaptı. Türkiye'nin birçok değerli ismini kaybettiğini dile getiren Öztürk, Uğur Mumcu ile ilgili olan görüşlerini şu şekilde ifade etti: "2007 yılındayız ama yıllar önce Mumcu'nun yazdıkları hâlâ onu haklı çıkarıyor."

Düzenlenen etkinlikler çerçevesinde Uğur Mumcu'nun yanısıra Ahmet Taner Kışlalı, Çetin Emeç, Turan Dursun, Abdi İpekçi gibi diğer şehit gazeteciler de unutulmadı. Geceye sanatçı Onur Akın da katıldı ve en sevilen şarkılarını Uğur Mumcu ve diğer gazeteciler için seslendirdi.

## Eminönü Belediyesi'nden engellilere akülü araba

*Eminönü Belediyesi maddi imkânsızlıklar yaşayan 5 engelli vatandaşa akülü araba hediye etti. Akülü arabaları sahiplerine Eminönü Belediye Başkanı Nevzat Er teslim etti.*



ba hediye edildi.

Törende Başkan Nevzat Er, duygularını şu şekilde ifade etti: "İlçede yaşayan engelli vatandaşlarımızın her zaman yanında olacağım. Sizler nasıl engel tanımadan yaşamlarınızı sürdürüyorsunuz, ben de engel tanımadan imkânlarımı zı sizlere seferber edeceğim. El ele tüm sorunlarınızı aşacağız. Sosyal projelere ağırlık vererek, çok sayıda hizmeti sizlerle buluşturmayı planlıyoruz."



## Beykoz Belediyesi Kros Yarışları'nda kıyasıya mücadele

*Öğrencileri ve gençleri spora teşvik etmek amacıyla 3 yıldan beri tekrarlanan Beykoz Belediye Başkanlığı Kupası Kros Yarışları, bu yıl da gençler arasında büyük bir mücadeleye sahne oldu.*

**T**arihi Beykoz Çadırı, Ocak ayı içerisinde büyük bir etkinliğe ev sahipliği yaptı. Beykoz Belediyesi tarafından gerçekleştirilen Belediye Başkanlığı Kupası Kros Yarışları, 13-17 yaş grubunda yaklaşık 200'e yakın öğrencinin katılımı ile gerçekleşti. Minik kızlar, minik erkekler, yıldız kızlar, yıldız erkekler, genç kızlar, genç erkekler olmak üzere 6 farklı kategoride kıyasıya bir mücadele yaşandı.

Yarış sonucunda dereceye girenleri önümüzde ki aylarda düzenlenecek olan ve İstanbul Büyükşehir Belediyesi tarafından organize edilen atletizm müsabakaları bekliyor.





## Beşiktaş Belediyesi'nden doğaçlama festivali

*Beşiktaş Belediyesi tarafından bu yıl ilki düzenlenen Doğaçlama Festivali, 24-28 Ocak tarihleri arasında Akatlar Kültür Merkezi Melih Cevdet Anday Sahnesi'nde gerçekleşti.*

Beşiktaş Belediyesi Kültür Sanat Platformu tarafından bu yıl ilki gerçekleştirilen Doğaçlama Festivali, 5 gün boyunca renkli gösterilere ev sahipliği yaptı. Değişik yaşam tarzlarından birçok kişiyi ağırlayan festivalde müzisyen, dansçı, yönetmen, ressam ve heykeltıraşların bulunduğu 150 kişilik büyük bir sanatçı grubu izleyicilerin karşısındaydı. Gelişimin farklı bir boyutunu yansıtan festival, vatandaşlar tarafından büyük beğeni ile karşılandı.



## Meksikalı gençlerden Edirne Belediye Başkanı'na ziyaret

*Tatil için Edirne'yi seçen 2 Meksikalı genç Edirne Belediye Başkanı Hamdi Sedefçi'yi makamında ziyaret etti.*

Geçtiğimiz günlerde Edirne Belediyesi kültürler arası paylaşım açısından büyük önem sarf eden bir ziyarete tanıklık etti. Tatil için Edirne'yi seçen Meksikalı Angie Montanez Canton ve Barbara Guadarama Rıncan'ı Edirne Belediye Başkanı Hamdi Sedefçi karşıladı. Tarih kokan bu önemli şehre hayran kalan misafirler, şehir hakkındaki düşüncelerini Başkan Sedefçi ile paylaştı. Başkan yaptığı konuşmada Edirne'nin tanıtılması açısından bu tip görüşmelerin önemini vurgulayarak asıl amaçlarının Edirne'yi bir dünya şehri yapmak olduğunu belirtti. Sedefçi Meksika'dan gelen ziyaretçilere aynalı süpürge ile sabun hediye etti.



# İstanbul Büyükşehir Belediyesi'nde Haliç Kültür Gezileri başladı

*İstanbul Büyükşehir Belediyesi tarafından düzenlenen ve ziyaretçilerin ücretsiz olarak katılabileceği Haliç Kültür Gezileri, Feshane Uluslararası Kongre ve Kültür Merkezi'nde düzenlenen bir törenle tanıtıldı. Eylül ayına kadar sürecek etkinlikler çerçevesinde Haliç'in tarihi dokusunun ve güzelliklerinin canlandırılması amaçlanıyor.*

İstanbul Büyükşehir Belediyesi Kültür A.Ş. faaliyetlerine devam ediyor. "Haliç Medeniyeti'nde Yolculuk Projesi" kapsamında da 28 Ocak 2007 Pazar günü Feshane Uluslararası Kongre ve Kültür Merkezi'nde yapılan etkinliklerle Haliç Kültür Gezileri tanıtıldı. Geziler her hafta Pazar günleri 14.00 - 17.00 saatleri arasında gerçekleştirilecek. Program Feshane önünden başlayacak ve yaklaşık 45 dakikalık bir gezi olacak. Gezi süresi içerisinde Haliç'in tarihi, tarihi güzellikleri ziyaretçilere anlatılacak.



Törende konuşan İstanbul Büyükşehir Belediye Başkanı Kadir Topbaş, İstanbul'un daha birçok tarihi kültürel zenginliklere sahip olduğunu belirterek, asıl önemli olanın bunları gün ışığına çıkarmak olduğunu söyledi. Topbaş ayrıca: "Tarihi, kültürel ve sanatsal Haliç Kültür Gezileri ile İstanbullular'a İstanbul'u yeniden tanıtmaya çabamız var." dedi.

İstanbul Büyükşehir Belediye Başkanı Kadir Topbaş'ın yanı sıra, Eminönü Belediye Başkanı Nevzat Er, Genel Sekreter Yardımcısı Muammer Erol, Prof. Dr. İskender Pala, Sunay Akın, Prof. Dr. Halil Dursun ve Kültür A.Ş. Genel Müdürü Nevzat Bayhan ve birçok değerli konunun katıldığı gece fotoğraf sergileri ile de dikkat çekti.

Haliç Kültür Gezileri'nin tanıtımının ardından İstanbul Büyükşehir Belediye Başkanı Kadir Topbaş, İSMEK kursiyerleri fotoğraf yarışmasında dereceye girenlere ödülleri verdi. Feshane'de yarışmaya katılanların eserlerinin bir araya geldiği büyük bir sergi de ziyaretçilerin beğenisine açıldı.



## Gökçeada Belediyesi'nden ilköğretim öğrencilerine ücretsiz taşıma hizmeti

*Gökçeada Belediyesi tarafından ilköğretim birinci kademe öğrencilerine sağlanan ücretsiz taşıma, artık ikinci kademedeki öğrencilere de uygulanıyor. Hedef; öğrencilerin en iyi şartlarda öğrenim hayatlarına devam etmelerini sağlamak.*

**G**ökçeada Belediyesi tarafından ilköğretim birinci kademe öğrencilerine sağlanan ücretsiz taşıma, ikinci yarıyıl tatilinde ikinci kademe öğrenciler için de gerçekleşti. Çevre sakinleri tarafından büyük beğeni toplayan projenin amacı, gelişmeye ortak olmak. Gökçeada Belediye Başkanı Halil Rüştü Akgün, gerçekleştirmiş oldukları bu proje sayesinde Gökçeada halkından büyük takdir topladıklarını, bu amaçla aynı uygulamanın ikinci kademedeki bütün öğrenciler için de söz konusu olacağını ve şehir içi ulaşım araçlarının ücretsiz verileceğini söyledi. Gökçeada Belediyesi'nin karşılıksız olarak sunduğu ilk hizmet değil bu. Gökçeada Belediyesi bayramlarda Gökçeadalılara ücretsiz toplu taşıma araçlarından kullanma imkânı da veriyor.



## Bursa Osmangazi Belediyesi'nden spor tesisi

*Osmangazi Belediyesi Fatih Mahallesi'nin artık bir spor tesisi var. Yıllardır çok büyük bir sorun haline gelen spor tesisinin açılışı gerçekleşti. Açılış, Osmangazi Belediye Başkanı Recep Altepe tarafından gerçekleştirildi.*



halı saha, çocuk parkı ve vatandaşların en iyi şekilde hizmetten yararlanmaları için kafeterya, idari ofis ve soyunma odaları oluşturuldu.

Başkan Recep Altepe, Fatih Mahallesi'nde gerçekleştirilen bu açılış ile birlikte sorunların çözüldüğüne, özellikle gençlerin ve çocukların buna çok sevineceğine değindi.

**B**ursa Osmangazi Belediyesi, Fatih Mahallesi'nde yıllardan beridir süre gelen büyük bir sorunu çözdü ve yöreye büyük bir spor tesisi kazandı. Tesisin açılışı renkli gösterilere tanıklık etti. Geceye halk oyunları ekibi ayrı bir hava kattı. Bu modern spor tesisinin içerisinde, suni çim kullanılan büyük bir

## Çerkezköy Belediyesi minikleri gezdirdi

*Çerkezköy Belediyesi Şubat tatili nedeniyle Çerkezköy 80. Yıl Yuvası'ndan 14 çocuk ile Belediye Gündüz Bakımevi'nden 25 çocuğa unutamayacakları bir gün yaşattı. Etkinliğe katılan çocuklar, bowling oynayıp, "Fareler Şehri" adlı filmi seyrettiler.*

Çerkezköy Belediyesi'nin organizasyonu ile yapılan etkinlik yaklaşık olarak 40 öğrencinin unutamayacakları bir gün yaşamalarını sağladı. Çerkezköy Belediye kreşi ve 80. Yıl Çocuk Yuvası etkinliğe katılan taraflar oldu. Çerkezköy Belediyesi Gündüz Bakımevi Sorumlusu Zuhal Avcı, belediyenin yapmış olduğu faaliyetin önemini şu şekilde ifade etti: "Şubat tatili nedeniyle 25 kişilik bir grup oluşturarak, bir gezi programı hazırladık. İlk durağımız sinema oldu. Çocuklarımızın sosyal gelişimleri açısından yararlı olabileceğini düşündüğümüz bütün aktivitelerimiz devam edecek. Okulların aksine kreşimiz çalışmalarına ara vermediği için bizler bu dönemi çeşitli araçlarla devam ettiriyoruz."



## Yalova'da "Yaşayan Fosiller Sergisi"

*Yalova Belediyesi Yerel Gündem 21 ve Milli Değerleri Koruma Vakfı işbirliği ile "Yaşayan Fosiller" adı altında bir sergi düzenlendi. Sergiye Yalova Valisi Doç. Dr. Yusuf Erbay, Yalova Belediye Başkanı Barbaros H. Binicioğlu da katıldılar.*



Yalova Belediyesi Yerel Gündem 21 ile Milli Değerleri Koruma Vakfı'nın birlikte organize ettiği gece değişik sahnelere tanıklık etti. Özellikle 155 milyon yıllık fosil ziyaretçilerin büyük beğenisini topladı. Sergide bilimsel nitelik taşıyan 25 bitki ve hayvan fosili hiç şüphesiz katılımcıların dikkatini çeken diğer unsurlar oldu. Hayvan fosilleri ile bitki fosillerinin de bulunduğu sergide en çok beğeniyi 155 milyon yıllık Karides fosili gördü.

Sergide fosillerin ve canlıların üzerine çok güzel konuşmalar yapıldı. Yaşayan fosillerin canlılık tarihi hakkında önemli bilgiler sunuldu. Bu fosillerin günümüzde ki örnekleri ile hiçbir farkın bulunmadığına da değinildi.

## Gebze Belediyesi'nden pazar esnafına eğitim

*Pazarda kaliteyi arttırmak ve pazarcuları daha da bilinçlendirmek için Gebze Belediyesi ve Gebze Pazarcular Odası, pazar esnafına eğitim verilmesi kararını aldı.*

Gebze Pazarcular Odası Başkanı Ziyaettin Erat, Başkan Vekili Soner Özer ve Başkan Yardımcısı H. İbrahim Çetin, Gebze Belediye Başkanı İbrahim Pehlivan'ı makamında ziyaret etti. Pazarıcı esnafının sorunları üzerinde durulan görüşmeden, pazarıcı esnafına eğitim kararı çıktı. Eğitim programının içerisinde müşteri ilişkileri, satış ve pazarlama, müşteri kazanma gibi derslerin yanı sıra meslekte kaliteleşmenin sağlanması amacıyla yapılması gereken çalışmalara da değinildi.

Görüşmede bir diğer konu, pazarcuların şikâyetleri üzerine ortaya çıktı. Pazarcuların büyük marketlere karşı şikâyetleri, ikinci gündem maddesini oluşturdu. Başkan Pehlivan ise bu konu ile ilgileneceğini belirtti.



## Tekirdağ Belediyesi - Üniversite işbirliği

*Ankara Gazi Üniversitesi Şehir ve Bölge Planlama Bölümü öğrencileri ve öğretim görevlilerinden oluşan 40 kişilik ekip, Tekirdağ için hazırladıkları projeleri 6 gün boyunca Tekirdağ Belediyesi'nde sergiledi.*

Öğrenciler tarafından yapılan projeler çevre ve imar planlarından oluştu. 6 gün boyunca Tekirdağ'da kalan ve şehri gezen ekip proje çalışmalarını kapsamında Tekirdağ'ın 1/25 bin ölçekli Çevre Düzeni Planı ve 1/5 binlik Nazım İmar Planı'nı hazırladılar. Sergi sırasında projelerini ayrıntısıyla anlatan öğrenciler, Tekirdağ'ın geleceğine ve gelişimine yönelik öngörülerini anlattı. Öğrencilerle birlikte sergiyi gezen ve anlatılanları dinleyen Tekirdağ Belediye Başkanı Ahmet Aygün, yapılan

çalışmalardan faydalanacaklarını belirterek: "Öğrencilerimizi emeklerinden dolayı kutluyorum. Tekirdağ'ın geleceği için büyük önem taşıyan Çevre Düzeni ve İmar planlarının oluşumunda öğrencilerimizin projelerinden yararlanacağız." dedi.



# "Kent Ödülleri" sahiplerini buldu

*Şehir&Başkan Dergisi tarafından bu yıl beşincisi düzenlenen "Kent Ödülleri"nde Marmara Bölgesi'nde yer alan belediyelere 12 farklı dalda ödül dağıtıldı. Jüri üyelerini Marmara Bölgesi'nde görev yapan gazetecilerin oluşturduğu organizasyonda birinciler anket yoluyla belirlendi.*

**B**ölgede yılın en başarılı belediye başkanlarını seçmek amacıyla, Şubat ayının ilk haftası içinde, gazeteciler arasında düzenlenen ankette, 374 gazeteci oy kullandı. Oylama sonucunda bölgedeki toplam 411 belediye başkanından 20'si ödüle layık görüldü.

Kent Ödülleri'ne layık görülen "Yılın En Başarılı Belediye Başkanları"na ödülleri, Bursa'da düzenlenen bir törenle verildi. 17 Şubat'ta BUTTİM Kültür Merkezi'nde, bazı milletvekilleri, il, ilçe ve belde belediye başkanları, belediye ve il genel meclisi üyeleri, bürokratlar ve medya mensuplarının katılımı ile gerçekleştirilen ödül töreninde bir konuşma yapan Şehir&Başkan Dergisi İmtiyaz Sahibi Atilla Sertel, 5 yıldan beri dağıtılan Kent Ödülleri'nin, gazetecilerin oylarıyla verildiğine dikkat çekti. Sertel: "Belediye başkanlarının yorgunluğunu alan, onlara moral kazandıran tek şey, kendilerine duyulan şükran hissi, kendilerine edilen teşekkürdür. İşte Kent Ödülleri'nin asıl işlevi de başarıyı alkışlamaktan ibarettir. Beldesine, ilçesine, kentine hizmet etmenin gayreti içinde olan belediye başkanlarının tümü ödüle layıktır. Ancak gazeteciler, bunların arasında 'en başarılı gördüklerini' kürsüye çıkarmaktadırlar. Bu yıl ilk defa, başkanlarımızı bölgesel olarak ödüllendirdik. İlk organizasyonumuzu Akdeniz Bölgesi'nde yaptık. İkincisini ise Marmara Bölgesi'nde gerçekleştiriyoruz. Bundan sonra Karadeniz Bölgesi'nin en başarılı belediye başkanlarını belirleyeceğiz. Bu ödüllerin belediye başkanlarımızın belde, ilçe ve kentlerine hizmet etme şevkini artıracığına inanıyorum." dedi. Ödüle layık görülen belediye başkanlarına plaket ve başarı belgelerini de, Bursa Gazeteciler Cemiyeti Başkanı Nuri Kolaylı ile yönetim kurulu üyeleri, Türkiye Gazeteciler Federasyonu Başkan Vekili Erol Akıncılar ve Bursa'da görev yapan gazeteciler verdi.

**Marmara Bölgesi Kent Ödülleri'ni alan Belediye Başkanları ve aldıkları ödüller ise şöyle:**

**1. Büyükşehir Belediye Başkanları:** Bursa Büyükşehir Belediye Başkanı Hikmet Şahin, Kocaeli Büyükşehir Belediye Başkanı İbrahim Karaosmanoğlu

**2. İl Belediye Başkanları:** Çanakkale Belediye Başkanı Ülgür Gökhan, Yalova Belediye Başkanı Barbaros Binicioğlu

**3. İlçe Belediye Başkanları:** İstanbul-Bakırköy Belediye Başkanı Ateş Ünal Erzen, Tekirdağ-Çorlu Belediye Başkanı Altan Ersin, Bursa-Nilüfer Belediye Başkanı Mustafa Bozbey, Bilecik-Bozüyük Belediye Başkanı Ahmet Berberoğlu

**4. Belde Belediye Başkanları:** İstanbul-Beylikdüzü Belediye Başkanı Vehbi Orakçı, Adapazarı-Kırkpınar Belediye Başkanı Niyazi Bağdat, İzmit-Darıca Belediye Başkanı Şükrü Karabacak, Bursa-Zeytinbağı Belediye Başkanı Ali Turan

**5. Kent Yenileme:** Balıkesir Belediye Başkanı Sabri Uğur

**6. Tarihi Eserleri Koruma ve Yaşatma:** Bursa-Osmangazi-Belediye Başkanı Recep Altepe

**7. Proje ve Yatırım:** İstanbul-Pendik Belediye Başkanı Erol Kaya

**8. Proje:** Bursa-Yıldırım Belediye Başkanı Özgen Keskin

**9. Çevre Düzenleme ve Yeşil Alana Katkı:** İstanbul-Sarıyer Belediye Başkanı Yusuf Tülün.

**10. Toplu Konut:** Adapazarı-Hendek Belediye Başkanı Ali İnci

**11. Turizme Katkı:** Tekirdağ-Kumbağ Belediye Başkanı Sami Eren

**12. Tanıtım ve Halkla İlişkiler:** Balıkesir-Bandırma Belediye Başkanı Cemal Öztaylan.

Adapazarı Büyükşehir Belediye Başkanı Aziz Duran:

## 'Sıfırdan bir şehir kurduk'



13 yıldır Adapazarı'na hizmet veren Başkan Aziz Duran, çalışmalarına hız kesmeden devam ediyor. Başkan, tasarlanan birbirinden iddialı projeleri hayata geçirmekte kararlı.

1999 Marmara Depremi'nde en büyük yaralardan birini Adapazarı aldı. Mal ve can kaybının büyük olduğu şehrin dününü, bugününü ve geleceğini Adapazarı Büyükşehir Belediye Başkanı Aziz Duran ile konuştuk.

13 yıldır belediye başkanlığını yürüten Aziz Duran, dolayısıyla Adapazarı'nın büyükşehir belediyesi oluşuna da şahit olmuş. Yerel yönetim konusunda iddialı olan başkan "Adapazarı Büyükşehir Belediyesi, sıfırdan şehir kuran birikimin adresidir." sloganıyla çalışmalarına ara vermeden devam ediyor. 1999 Marmara Depremi'nin öncesinde yaptırdığı zemin etüdü sonrası şehir merkezinin farklı bir alana taşınmasını isteyen Başkan Duran'ın bu isteği değerlendirilmeye alınmamış. Ancak deprem sonrası bu projesini kabul ettirebilen Başkan şimdi Yeni Yerleşim Bölgesi'nde bu projeyi gerçekleştiriyor. Şu an 60 bin kişinin yaşadığı alanda, bu sayının 100 bine çıkması hedefleniyor.

## Sıfırdan Şehir Kuran Başkan: Aziz Duran

Adapazarı Büyükşehir Belediye Başkanı Aziz Duran'a özellikle depremden sonra şehirde ne gibi çalışmalar yapıldığını sorduk. Başkan Duran sorularımıza çarpıcı yanıtlar verdi. Depremden en fazla etkilenen ilin Sakarya olduğuna dikkat çeken Başkan Duran, "80 yılda tamamlanabilecek altyapı çalışmasını, 3 yıl içinde bitirdik. Deprem izlerini kısa sürede silmeyi başardık. Sakarya ihracatta önde gelen 5 şehir arasında. Hızla geliyoruz. Yerli ve yabancı yatırımcıların cazibe merkezi konumundayız. Hayata geçirdiğimiz projelerle Sakarya tarihinin en büyük değişimini yaşıyor. Sakarya Türkiye'nin parlayan yıldızı" diyor...

*Sayın Başkan şu an gündeminizde hangi çalışmalar var? Kısa süre içinde Sakarya'ya neler kazandıracaksınız?*

Depremde büyük hasar gören eski Valilik binamızın bulunduğu 10 bin metrekarelik alan üzerinde Sakarya'nın en büyük yeraltı otoparkını ve otoparkın üstündeki alanda da Kent Meydanı'nı yapıyoruz. Bu yaz sonu çalışmalarımız tamamlanacak. Hem 400 araçlık geniş bir otoparka, hem de şehrin sembolü olacak nitelikte bir Kent Meydanı'na kavuşuyoruz.

*Sosyal donatı alanları konusunda ne gibi çalışmalarınız var?*

Yine bu yaz sonu Kent Park çalışmalarını da tamamlıyoruz. 160 bin metrekare alan üzerinde şehrin en büyük park alanını kuruyoruz. Tüm tesisleri ile şehirde yaşayanların soluma alabileceği eşsiz bir mekân olacak. Özellikle bahar ve yaz aylarında şehrin kalbi Kent Park'ta atacak.

*Mesire alanları açısından Sakarya çok şanslı bir yer değil mi?*

Aynen öyle. Orman Bakanlığı'ndan bin 500 dönümlük İl Ormanı'nı devraldık. Daha önce güvenlik açısından so-



Şehrin meydanına yapılan Kent Park, 160 bin metrekare alan üzerine kuruluyor.



Başkan Duran: "Adapazarı'nda su musluklardan içilir. İçme suyumuzu Sapanca Gölü'nden alıyoruz. Dev arıtma tesislerimizde menba suyu haline getirdikten sonra baştan sona yenilediğimiz hatlarla musluklara kadar ulaştırıyoruz."

runlu bir yerdi burası. Şimdi özel güvenlik ekibimizle 24 saat korunuyor. Artık aileler güven içinde bu mekândan istifade edebiliyor. Tesis ihtiyaçlarını da giderdik bu bölgenin, sadece Sakaryalılar'ın değil, İstanbul'dan gelen vatandaşlarımızın da Sapanca Gölü manzarası eşliğinde, çam ağaçlarının altında, gününbirlik piknik yapabilecekleri geniş, huzurlu ve keyifli bir mekân...

*Nasıl bir Adapazarı hayal ediyorsunuz?*

İçinde yaşayanların iyi ki ben Adapazarı'nda yaşıyorum dediği, dışarıdan gelenlerin de keşke ben de bu şehirde yaşasam diye iç geçirdiği bir Adapazarı hayal ediyorum.

## Sakarya Nehri'nde Elektrik Üreteceğiz

*Sakarya Nehri'nden elektrik üretme projeniz var, çalışmalar nasıl gidiyor?*

Epey mesafe aldık. Sanırım birkaç yıl içinde bu projemiz de gerçek olacak. Sakarya Nehri çok büyük bir nimet. Biz bu nehrin üzerine bir santral kurup, enerji üreteceğiz ve kendi ihtiyacımızı buradan karşılayacağız. Örnek bir proje olacak.



*Sakarya Nehri demişken, Sakarya Nehri'nden tarihi Çark Deresi'ne su verme çalışmanız devam ediyor, bu çalışma ne gibi faydalar sağlayacak?*

Sakarya Nehri yüzyıllar önce tarihi Beşköprü (Jüstinyen) Köprüsü'nün altından akardı. Ancak nehir yatak değişince tarihi Beşköprü, eski önemini kaybetti. Bin 500 yıllık Bizans Köprüsü'nü yeniden hayata döndürmek istiyoruz. Bunun için, Sakarya Nehri'nin bir kolunu yüzyıllar öncesinde olduğu gibi yine köprü'nün altından akıtacağız. Turizm açısından çok elverişli bir ortam meydana gelecek. Yapacağımız tesisler sayesinde, Tarihi Beşköprü'yü yeniden turizme kazandıracamız. Buraya verdiğimiz sular, Çark Deresi'ne akacak. Böylelikle Çark Deresi yaz kış, susuz kalmayacak. Tarımsal amaçlı sulama için bu çok bü-



yük önem arz ediyor. Ayrıca bölgedeki sanayi tesislerinin su ihtiyacını da yine bu projeye karşılamış olacağız.

*Siz yaptığınız duble yollar, açtığınız cadde ve bulvarlar ile övünen bir belediye başkanısınız, 13 yılda ne kadar cadde ve bulvar açtınız?*

13 yıl önce şehir merkezimizde sadece 1 kilometre cadde ve bulvar vardı. Atatürk Bulvarı ile Çark Caddesi. Şimdi 52 kilometre cadde ve bulvar oluştu. Bu yeni cadde ve bulvarları açarken bir ilçe büyüklüğünde istismak gerçekleştirdik. Şehri merkezde sıkışık kalmaktan kurtardık. Yine önümüzdeki aylarda ulaşım açacağımız, D-100- Yeni Yerleşim Bölgesi Double Bağlantı Yolu ile şehre 11 buçuk kilometrelik yeni bir bulvar kazandırıyoruz. Bu yol şehrin kaderini etkileyecek önemde. Öyle ki, D-100 Karayolu, Sakarya Üniversitesi'ne, Serdivan, Yazlık ve Yeni Yerleşim Bölgesi'ne direkt olarak bağlanmış oluyor.

*Kültür faaliyetleri nasıl Adapazarı'nda?*

Depremden sonra ilk işimiz Adapazarı Kültür Merkezi'ni (AKM) tamamlamak oldu. Sinema, tiyatro ve sergi salonlarıyla gerçekten güzel bir mekân. Tüm kültür aktivitemize ev sahipliği yapıyor. Sakarya'nın ilk profesyonel tiyatro salonunu da inşa ettik. Tiyatro salonumuz, bu sanatın tüm inceliklerine göre tasarlandı. Açılışı Lüküs Hayat ile yaptık. Hemen her gün bir tiyatro oyunu sahneleniyor. Usta tiyatrocuz Zihni Göktay, tiyatro salonumuzu ve oyuncular için hazırladığımız hazırlık salonlarını görünce göz yaşlarını tutamadı. Ayrıca mahalle merkezlerimizde genç yetenekleri keşfediyoruz. Sanat kurslarımız yeni yetenekleri ortaya çıkartıyor. Sait Faik Abasıyanık gibi şehrimizin bağrından çıkmış sanatçılarımızı görkemli etkinliklerle anıyor, yeni nesillere tanıtıyoruz.

## Saatli bombanın üzerinde yaşadığımızı deprem olmadan görmüştük!

*Depremden sonra ne gibi tedbirler aldınız?*

Depremden 3 yıl önce yani 1996 yılında, şehir merkezinde zemin etüdüleri yaptırarak. Gördük ki saatli bir bombanın üstünde yaşıyoruz. Hemen meclisten karar çıkarttık. Bu şehri taşıyalım dedik. Yeni yerleşim bölgesi olarak Camili, Karaman ve Korucuk'u seçtik.

Bu alanlarda zemin etüdüleri yapıp imar planlarını hazırladık. Her şeyi hazır hale getirip, dönemin hükümetine sunduk. Ancak depremden önce bu önerimiz kabul görmedi. Deprem gelip vurunca dönemin hükümeti kalıcı konutlar için yer aramaya başladı. Onlara bu çalışmamızı gösterdik. Ve böylelikle bugün yepyeni bir şehrin yükseldiği Yeni Yerleşim Bölgesi doğdu. Yeni Yerleşim Bölgesinde 60 bin nüfus var. Hızla toplu konut çalışmaları yapılıyor. 2009 yılında nüfus burada 100 bini geçecek. Şehir merkezimizde 2 kattan yüksek bina yapılmasını yasakladık. Bu en köklü tedbir.

Ayrıca Türkiye'nin arama kurtarma alanında en donanımlı itfaiye teşkilatına sahibiz. Türkiye'nin dört bir yanından gelen arama kurtarma ekiplerine eğitim veriyoruz. Ev hanımlarından, öğrencilere, fabrika işçilerinden, üniversiteli gençlere kadar binlerce afet gönüllüsü yetiştirdik. Afet eğitimi konusunda bir marka olduğumuzu söyleyebilirim.

*İçme suyu konusunda ne durumda Adapazarı?*

Adapazarı'nda su musluktan içilir. İçme suyumuzu Sapanca Gölü'nden alıyoruz. Dev arıtma tesislerimizde menba suyu haline getirdikten sonra baştan sona yenile-

diğimiz hatlarla musluklara kadar ulaştırıyoruz. Sapanca Gölü Sakarya'nın tek, alternatif ve vazgeçilmez içme suyu kaynağıdır. Gölün kendisini temizleyebilme özelliğini yitirmemesi için, sanayi kuruluşlarının kontrolsüz olarak gölden su çekmemeleri gerekiyor. Biz içme suyu kaynağımız olan Sapanca Gölü'nü korumak adına her türlü çabayı gösteriyoruz.

### **Adapazarı çevreye ne kadar duyarlı? Çevre çalışmalarınız ne durumda?**

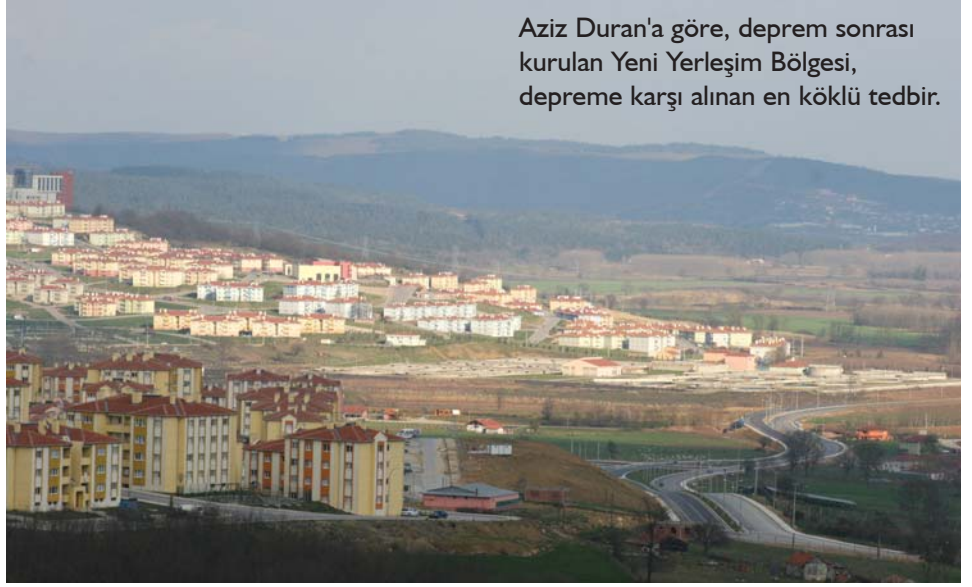
Bu şehrin akarsularında ve göllerinde hâlâ balık yaşıyor. Bizim tabii güzelliklerimiz doğal özelliklerini hala yitirmedi. Bunlar birer gösterge. Yani çevreyi koruyoruz. Yoğun bir sanayi baskısı var. Yerli ve yabancı yatırımcılar gelmek istiyor. Hepsinin başımızın üstünde yeri var. Ancak tek bir şartla: Çevreyi kirletmeyecekler! Atık Bitkisel ve Madeni Yağlar ile Atık Piller konusunda Çevre ve Orman Bakanlığımızın tüm belediyelere örnek gösterdiği çalışmalara imza attık. Büyük uğraşlar verdik ve Adapazarı doğalgaza kavuşan 6. şehir oldu. Hava kirliliği yok denecek kadar azaldı. Atık su arıtma tesislerimizi 10 yıl önce tamamladık. Şimdi tek bir eksiğimiz var Katı Atık Depolama. 2007 yılının Kasım ayında Katı Atık Depolama tesisimizi de tamamlayınca, dört dörtlük bir şehir olacağız çevre açısından.

### **Bir de hobiniz var, bildiğim kadarıyla. Ağaç dikmeyi çok seviyorsunuz.**

Evet ağaç dikmeyi çok seviyorum. Adapazarı'nda boş yer, boş kaldırım bırakmak istemiyorum. Bazı yerlerdeki elektrik kablolarının yerin altına alınmamış olması, tek engel bunun için. Bu nedenle büyüyen ağaçlar, elektrik idaresi tarafından kesiliyor. Ama artık bu elektrik kabloları da yerin altına alınacak ve böyle bir sorun kalmayacak.

### **Yerel yöneticilik anlayışınızda belirleyici unsurlar neler?**

Biz bu işe 1994 yılında başladık. 3 dönemdir belediye hizmetleri adına gereken her şeyi yapmaya gayret ediyoruz. Tabii Sayın Başbakanımız Recep Tayyip Erdoğan da 1994 yılında İstanbul Büyükşehir Belediye Başkanı olmuştu. O bizim için çok büyük bir örnekti, öncüydü. Onun devrim niteliğindeki adımları, cesareti ve kararlılığı sadece İstanbul'a değil, Türkiye'nin her yerindeki be-



Aziz Duran'a göre, deprem sonrası kurulan Yeni Yerleşim Bölgesi, depreme karşı alınan en köklü tedbir.

diyelere de yepyeni ufuklar kazandırdı. Biz 1994 yılından bu yana, yani tam 13 yıldır heyecanımızı hiç kaybetmedik. Acaba bugün Adapazarı için ne yapabiliriz diye düşünmediğimiz gün olmadı. İşin en güzel tarafı halkla birlikte bu hizmetleri gerçekleştirebilmek... Bir de şehrin menfaati için dik durabilmek. Zor zamanlarda kararlı adımlar atabilmek.



# Depremlerden Ders Aldık!

*1999 yılında yaşanan Marmara Depremi'nde kaybedilen insan kaynağı ve maddi-manevi yıkımın etkileri hâlâ akıllarda. Türkiye bu depremden büyük dersler aldı. Ve ilk defa, bilim adamlarının uyarısıyla olası İstanbul depremine karşı önlemler alınıyor. Marmara Bölgesi'ndeki birçok belediye, 17 Ağustos benzeri dramlar yaşanmasın diye, hazırlıklarını sürdürüyorlar. Bu kapsamda, bir yandan eğitimler devam ederken bir yandan da farklı senaryolara karşı yeni projeler üretiliyor*

**T**arih: 17 Ağustos 1999... Gölcük merkezli deprem sadece Marmara'yı değil tüm Türkiye'yi sarstı... O gün açılan yaralar, kolay kapanabilecek gibi değil. Yıkılan beldelerin, ilçelerin, şehirlerin görüntüsü düzelse

de, akıllardan çıkmayan o günlerin üzüntüsü ve kayıpları... Hareketli bir deprem kuşağı üzerinde yer alan ülkemiz toprakları her an yeni bir depremle sarsılabilir. Hazırlıklı olmak şart... Belediyeler bir yandan yaşadığımız



depremin izlerini silmeye çalışırken bir yandan da zemin araştırmaları ve arama-kurtarma tatbikatları yapmaya devam ediyor.

Bu konudaki bilincin ve hassasiyetin özellikle de Marmara Bölgesi'ni vuran 1999 depreminden sonra daha da arttığı ise bir gerçek. Türkiye tarihinde görülen ilk büyük deprem 26 Aralık 1939 tarihinde Erzincan'da 33 bin kişinin ölümüyle sonuçlanan 7.9 büyüklüğündeki deprem oldu. Ülkemiz, son 58 yıl içinde 58 bin 202 vatandaşını depremlerde kaybetti... Son 58 yıla dair diğer verilere baktığımızda depremlerde yaralananların sayısı 122 bin 96, yıkılan bina sayısı ise 411 bin 465. Türkiye depremlerde her yıl ortalama bin 3 vatandaşını kaybediyor ve her depremde yaklaşık 7 bin 94 bina yıkılıyor. Aradan geçen yıllarda yaşanan depremler Türk halkına ve yöneticilere de ders niteliği taşıyor. Günümüzde, sadece afet esnasında değil afet öncesi ve sonrasında yapılabilecek uygulamalar, depremlerden alınan dersler sonucunda, artık daha bilinçli şekilde programlanıyor

## İstanbul Büyükşehir Belediyesi: "Unutmuyoruz, hazırlıklıyız, çalışıyoruz."

Peki, belediyeler bu konu da neler yapıyor? 17 Ağustos depreminde en büyük hasarı gören 3 büyükşehir belediyesinin çalışmalarına bakacağız önce. İlk ele alacağımız kent ise İstanbul. İstanbul'u en geniş şekliyle inceleyeceğiz. Çünkü yerbilimciler, önümüzdeki yıllar içerisinde İstanbul'da büyük deprem bekliyorlar. Bu mega kentte yaşanacak bir deprem ise, sadece İstanbul'da değil, tüm Türkiye'de yıkıcı bir etkiye neden olacak. Ülkemiz ekonomisinin yüzde 40'luk yükünü taşıyan İstanbul'da yaşana-

cak bir depremin, Türkiye'nin ekonomisi başta olmak üzere sosyal ve kültürel yapısını altüst edeceği aşikâr. Böyle önemli bir coğrafyada yaşanacak büyük bir yıkım sadece Türkiye ekonomisini değil, dünya ekonomisine de olumsuz etkilerde bulunacak.

İstanbul Büyükşehir Belediyesi olası bir depreme karşı önlemler alması gereken en önemli yönetim birimi durumunda ve hazırlıklarını tamamladı bile. "Unutmuyoruz,

### İstanbul'da olası deprem senaryosu:

İstanbul'da 7.7 veya 7.5 büyüklüğünde bir deprem olursa;

- Yaklaşık 750 bin binada bulunan 3 milyon 40 bin hanede 9 milyon kişi etkilenecek!
- 50 bin ila 60 bin ağır hasarlı bina,
- 500 bin ila 600 bin civarında evsiz aile,
- 70 bin ila 90 bin civarında ölü,
- 120 bin ile 130 bin ağır, 400 bin hafif yaralı,
- Bin ila 2 bin noktada su sızıntısı,
- 30 bin doğalgaz kutusunda gaz çıkışı,
- Elektrik kablolarının % 3 ünde kopma,
- 140 milyon ton enkaz,
- 40 milyar ABD doları civarında maddi kayıp,
- 1 milyon kişi için kurtarma operasyonu,
- 330 bin çadıra ihtiyaç duyulacak.



hazırlıklıyız, çalışıyoruz!" felsefesi ile çalışmalarına büyük bir hızla devam eden İstanbul Büyükşehir Belediyesi, depreme karşı kendi bünyesinde kurulan İl Kriz Merkezi İrtibat Bürosu ile çalışmalarını koordine ediyor. İstanbul İl Kriz Merkezi'nin çalışmalarına paralel olarak sadece afet sonrasında değil, afet öncesinde ve afet sırasında yapılabilecekleri en iyi şekilde tasarlayan, olabilecek zararları en aza indirmeyi hedefleyen bir kurum var: AKOM. Afet Koordinasyon Merkezi (AKOM) sadece deprem için kurulmuş bir birim değil. Merkez, tüm doğal afetleri en az hasarla atlatmak için 24 saat çalışıyor. Gerek personel, gerekse araç gereç bakımından her türlü imkânın bulunduğu Afet Koordinasyon Merkezi, eğitime geniş yer veriyor. Bunu en güzel şekilde kanıtlayan etkenlerden biri "AKOM Tırı". 17 Ağustos Marmara Depremi'nde yaşanan acıların ve tedbirsizliklerin unutmaması için İstanbul'un değişik ilçelerinde, halkın bilinçlendirilmesi için hizmet veriyor. Bu da İstanbul Büyükşehir Belediyesi'nin depreme hazırlıklı olmak için eğitime verdiği önemi gösteriyor. AKOM bu kapsamda sadece halkın yanı sıra belediye çalışanlarını da bilinçlendiriyor.

### Lojistik Destek Merkezi

Avrupa ve Ortadoğu'nun en büyük Lojistik Destek Merkezi de yine İstanbul'da, 1.5 yıl gibi kısa bir sürede hazır hale getirildi. Bu merkez, afet sırasında gerekli olacak lojistik desteği tek çatı altında topladı. Halkalı Şehir Parkı içinde inşa edilen Lojistik Destek Merkezi, İstanbul Büyükşehir Belediyesi'nin hizmet birimleri ile araç ve gereçlerinin çeşitli semtlere dağılmasından oluşan israf ve zaman kaybını önlemek amacıyla hayata geçirildi. Bu mer-

kez sayesinde olağanüstü durumlarda İstanbul genelinde ihtiyaç duyulan yiyecek, içecek, battaniye, çadır gibi acil sosyal talepleri karşılayacak.

### Deprem Master Planı

AKOM'un deprem hazırlıkları kapsamında devam ettirdiği bir diğer uygulama ise "Deprem Master Planı". Deprem Master Planı'nda Türkiye'nin önde gelen üniversiteleri (İTÜ, ODTÜ, YTÜ ve Boğaziçi Üniversitesi) ile işbirliği halinde olan İstanbul Büyükşehir Belediyesi, bina envanterinin çıkarılması ve böylelikle İstanbul'daki binaların depreme ne kadar dayanıklı olduklarının tespitini amaçlıyor. İstanbul Deprem Master Planı çerçevesinde gerçekleştirilen çalışmalar sadece mevcut durumun tespiti ve teknik çalışmalar içermiyor. İdari çalışmalar, hukuki çalışmalar, imar uygulamaları, eğitim çalışmaları, risk yönetimi ve afet yönetimi proje kapsamında yer alan diğer temalar. Yeni yerleşim alanları bularak, güçlendirilmesi gereken binaların tespiti ile bir ön çalışma yapılıyor. Ayrıca, afet sonrası insanların gıda ve sağlık ihtiyaçlarını gidermek de bu planın içerisinde yer alıyor. Unutulmayan başka bir şey ise, deprem sonrası, mağdurlara verilecek psikolojik destek.

Acil Yardım Cankurtarma Müdürlüğü tarafından organizasyonu yapılan bu uygulama ile biri Avrupa yakasında diğeri Anadolu yakasında olmak üzere iki ayrı depo oluşturuldu ve malzemeler buralara konuldu. Hedeflenen, olası bir deprem esnasında ihtiyaçlara anında cevap verebilmek. Günde 2 bin kişiye yemek verebilecek kapasitede seyyar mutfaklar, 25 bin adet gıda paketi ve doğalgaz kesilmesi halinde üretimin aksamaması için LPG ile 1 hafta çalışabilecek bir sistem, İstanbul Büyükşehir Belediyesi'nin depreme ne kadar hazırlıklı olduğunun sadece küçük birer göstergesi. Öte yandan kriz esnasında ilk müdahalede kullanılmak üzere 2 bin 500 adet acil sağlık seti oluşturuldu.

### Alternatif Ulaşım Yolları

Deprem esnasında meydana gelen en önemli sorunlardan biridir ulaşım da yaşanan olumsuzluklar. Bunun bilincinde olan ve çalışmalarına bu yönde de hız veren İstanbul Büyükşehir Belediyesi, "Alternatif Ulaşım Yolları" projesi de hazırladı. Aşırı kar ve yağmur durumları için de hayata geçirilebilecek olan Alternatif Ulaşım Yolları planı ile İstanbul dâhilinde kritik durumda olan 39 adet yolun genişletilmesi ve bakımı



Geçtiğimiz aylarda açılan Lojistik Destek Merkezi ile afet sırasında gerekli olacak lojistik destek tek çatı altında toplanmış oldu.

gerçekleştirildi.

Üniversiteler ile sürekli işbirliği içerisinde olan İstanbul Büyükşehir Belediyesi'nin bu kapsamda yapmış olduğu bir diğer çalışma İstanbul'un yangın riski haritasının çıkartılması oldu. Son 10 yılın yangın bilgileri çıkartılarak yangın analizi yapıldı ve bunun yazılımı gerçekleştirildi. Bir diğer adım ise yemek yenecek mekânlarının sayıca artırılması oldu.

Olası bir afet esnasında ortaya çıkabilecek en büyük sorunlardan birinin, hayatını kaybedenlerin konulacağı soğuk hava depoları olduğu düşüncesi ile İstanbul Büyükşehir Belediyesi'nin gerekli çalışmalarını bu alanda da yoğunlaştırdığını görmekteyiz. İstanbul'un belli yerlerine buz pisti ve buz fabrikalarının yapılması için çalışmalar devam ediyor.

İstanbul Büyükşehir Belediyesi sadece üniversiteler ile işbirliği içerisinde değil. Sivil toplum örgütleri ile her an olabilecek bir depreme karşı hizmetlerin en iyi şekilde sunulması için çeşitli toplantılar düzenleyerek ortaklaşa bir yönlendirme çalışması da yapılıyor. Belediyenin TÜBİTAK-MAM ile yapmış olduğu gıda alımı anlaşması ile özelliğini 10 gün süre ile koruyabilen ve bayatlamayan ekmekekler depremzedeler için hazır.

### Mikro Bölgeleme Projesi

İstanbul Büyükşehir Belediyesi tarafından yürütülen çalışmalar sadece AKOM ile sınırlı değil. Bu oluşumlardan bir tanesi Zemin ve Deprem İnceleme Müdürlüğü. 1998 yılında çalışmalarına başlamış olan Zemin ve Deprem İnceleme Müdürlüğü, deprem tehdidi altındaki İstanbul'un gelişmesi ve depremin etkilerinin en aza indirgenmesi amacı ile birçok projeyi hayata geçiriyor. Bu projelerden biri "Mikro Bölgeleme Projesi". İstanbul Büyükşehir Belediyesi'nin Japon Uluslararası İşbirliği Ajansı (JICA) ile ortaklaşa yürüttüğü bu proje ile, İstanbul'u etkileyebilecek olası bir depremin alt ve üst yapıya yapacağı etkileri mahalle bazında ortaya koymak hedefleniyor. Böylece bu proje ile birlikte olası bir depremde İstanbul'un ne durumda olacağı gözler önüne serilecek ve bu sayede alınacak önlemler en iyi şekilde tasarlanabilecek.

### Kent Jeolojisi ve Yerleşime Uygunluk Projesi

İstanbul Büyükşehir Belediyesi tarafından gerçekleştirilen bir diğer proje ise "Kent Jeolojisi ve Yerleşime Uygunluk Projesi." İstanbul'un zemin yapısının ortaya konulması amacı ile yapılan bu pro-

je çerçevesinde İstanbul'da sağlıklı bir planlamanın yapılması amaçlanıyor. Bölgenin deprem riski ve jeolojik özelliklerine uygun bir planlamanın yapılması için ortaya konulmuş bu proje, depremlerle birlikte oluşabilecek can ve mal kaybının en aza indirgenmesinde önemli bir rol oynuyor.

10 milyonu aşkın nüfusun yaşadığı bu önemli şehir için hazırlanan bir diğer proje ise; "Zemin Bilgi Bankası Projesi". Bu proje laboratuvar bilgilerinin depolanmasını sağlıyor. İlçe belediyeleri, İSKİ, İGDAŞ, karayolları ve Ulaşım A.Ş gibi kuruluşların yapmış olduğu birçok çalışmanın bu proje ile birlikte sanal ortamda düzenlenmesi ve bir bilgi bankasının oluşturulması sağlandı.

TÜBİTAK ile işbirliği içerisinde gerçekleştirilen bir diğer proje ise "Deprem İzleme Projesi". Uygulamaya konulan bu proje ile birlikte 8 adet deprem izleme istasyonu kurularak (Karacaköy, Silivri, Beykoz, Tuzla, Darlık, Büyükdada, Armutlu ve Büyükçekmece istasyonları) İstanbul'da deprem aktivitesinin izlenmesi hedefleniyor. Böylece İstanbul'da ki fayların hareketliliği hakkında anında bilgi sahibi olunabiliyor.

## Adapazarı yeniden planlanıyor

Adapazarı, Kocaeli ile birlikte Marmara Depremi'nde en büyük yararı alan illerimizden. Bu şiddetli depremde 24 bin 721 konut, 5 bin 92 işyeri yıkıldı veya ağır hasar görmesi nedeniyle çökertildi. 18 bin 765 konut, 3 bin 648 işyeri de orta hasar gördü.

Yıllardır irili ufaklı birçok depremin yaşandığı Adapaza-



rı, olası bir depreme karşı hazırlıklarını en iyi şekilde sürdüren belediyelerden birisi. 1.dereceden deprem bölgesinde yer alan Sakarya, geçmişten günümüze yaşananlardan çok iyi ders çıkarmayı bilmiş. Gerek alt yapı hizmetleri, gerek yeni kurulan yerleşim bölgesi, gerek binalardaki kat sayılarına getirilen sınırlamalar ve arama-kurtarma ekibiyle tüm Sakaryalılar'ın huzurunu sağlamayı başarmış bir belediye Adapazarı Büyükşehir Belediyesi.

Büyükşehir Belediye Başkanı Aziz Duran tarafından yıllar önce yaptırılan zemin etütlerinde yerleşim için en uygun alan olarak belirlenen Camili, Korucuk ve Karaman'da güvenli konutlar yükseliyor. Şu an 60 bin kişinin yaşadığı bu yerde, rakamın gelecek yıllarda 100 bine çıkması planlanıyor.

### Hasarlı binalar yıkılıyor

Sakarya'da depreme hazırlık çalışmaları arasında hasar tespit edilen ve çeşitli nedenlerle daha önceleri yıktırılmayan çok katlı ağır hasarlı binaların geri kalanının da yıkımına devam ediliyor. Hatta Sakarya eski Valisi Nuri Okutan, yeni görev yeri Trabzon'a gitmeden önce yaptığı son konuşmasında bu konunun hassasiyetine dikkat çekerek: "Depremi geçirmiş ve hala ayakta olan çok katlı binalar risk teşkil ediyor. Şu anda kentte iki kattan fazla bina yapılmıyor. Adapazarı fay hattı üzerinde. Toprak yapısı da çok katlı binaya uygun değil. 7 katlıların kat alımıyla 3 kata indirilmesi lazım. Aksi takdirde bu büyük bir

risk. Boya ve badana ile makyajlanan binaların da boşaltılması lazım." demişti. Bu cümleye bakıldığında depremlerle mücadelenin sadece belediyeler bazında değil, vatandaşların kendi duyarlılığıyla da sağlanabileceği bir gerçek. Çünkü hasarlanan binaları, çeşitli yamalarla sağlamış gibi gösteren ev sahipleri, bu konuda belediyeyi de yanıltabiliyor.

Afet sırasında ve afet sonrasında en önemli görevlerden biri söz konusu şehrin İtfaiye Daire Başkanlığı'na düşüyor. Adapazarı Büyükşehir Belediyesi bu alanda yapılan yenilikler ile olası bir deprem esnasında zararların en aza indirgenmesi konusunda önemli adımlar atmış. İtfaiye Daire Başkanlığı bünyesindeki kurtarma timinin yerin 14 metre altına görebilen hassas kameralara ve tonlarca ağırlığında ki beton yığınlarını kaldıracakları hava yastıklarına sahip olması, Adapazarı'nı "En Donanımlı Kurtarma Ekibi"ne sahip belediye haline getirdi. Öyle ki Adapazarı Büyükşehir Belediyesi yurdun dört bir köşesine bu alanda eğitimler veriyor.

### 10 bin "afet gönüllü"sü eğitildi

Adapazarı Büyükşehir Belediyesi deprem hazırlık aşamasında eğitime de büyük önem veriyor. Adapazarı Büyükşehir Belediyesi önderliğinde halk bilinçlendirildi ve 2006 yılında 10 bin afet gönüllüsü eğitildi. İtfaiye Teşkilatı'nın yaşanan büyük depremden sonra yenilenmesiyle kurulan Afet Koordinasyon Merkezi de depreme hazırlık çalışmalarında atılan önemli bir adım oldu.



Adapazarı Büyükşehir Belediyesi itfaiye ekipleri, arama-kurtarma alanında bir marka haline geldi. Öyle ki, yurdun dört bir yanından gelen arama-kurtarma ekiplerine eğitim verebiliyorlar.

## Kocaeli Büyükşehir Belediyesi, TÜBİTAK MAM ile ortak çalışmalar yapıyor

17 Ağustos 1999 Marmara depreminin yıkıcı etkileri tüm Marmara'yı derinden etkiledi. Ama en ağır kayıplar deprem merkezi Gölcük'ün ili Kocaeli'nde oldu. Deprem yalarını bugün hala sarmaya çalışan Kocaeli'nde 35 bin 845 konut yerlebir oldu veya ağır hasar gördüğü için yetkililer tarafından yıkıldı. 41 bin 100 konut orta derecede hasar gördü. Bu binalardan yarıya yakınının onarımı yapıldı. Yine bölgede 5 bin 478 işyeri yıkıldı, 5 bin 861 işyeri de orta derecede hasar gördü.

Kentsel dönüşüm için sağlam zeminin önemli olduğunu düşünen Kocaeli Büyükşehir Belediyesi çalışmalarını bu yönde yoğunlaştırıyor. Zemin araştırmalarına ağırlık veren Büyükşehir Belediyesi, bu yöndeki çalışmalarını Kocaeli Üniversitesi ve TÜBİTAK MAM ile ortaklaşa devam ettiriyor. TÜBİTAK MAM'la yapılan çalışmalar Türkiye'de ilk olma özelliğini de taşıyor. Çünkü ilk defa bir ilin zemin sınıf haritası çıkarılıyor. Kocaeli için Zemin Sınıflandırması ve Sismik Tehlike Değerlendirme Projesi adını taşıyan projeye olası bir depremde en çok nerelerin zarar görebileceği ya da en az tehlikenin hangi bölgelerde olacağı gibi sonuçlara varılması hedefleniyor. Bu sayede ortaya çıkarılacak çeşitli senaryolara karşı tedbirler alınarak, yeni yerleşim ya da yatırımların bu haritaya göre yapılması ve Büyükşehir Belediyesi'nin AFKOM projesi için de altlık oluşturması sağlanacak. Bu proje paralelinde de bir yandan da depreme dayalı 20 bin konut inşa ediliyor. 5 yılda bu hedefe ulaşmayı planlayan Kocaeli Büyükşehir Belediyesi, halkın deprem tehlikesi karşısında huzur içinde yaşamasını hedefliyor.

### Afet kaçış yolu inşa ediyor

Teçhizat alımları ve her sene yinelenen tatbikatlarla depreme hazır bir görüntü çizen Kocaeli'nde, Büyükşehir Belediyesi ta-

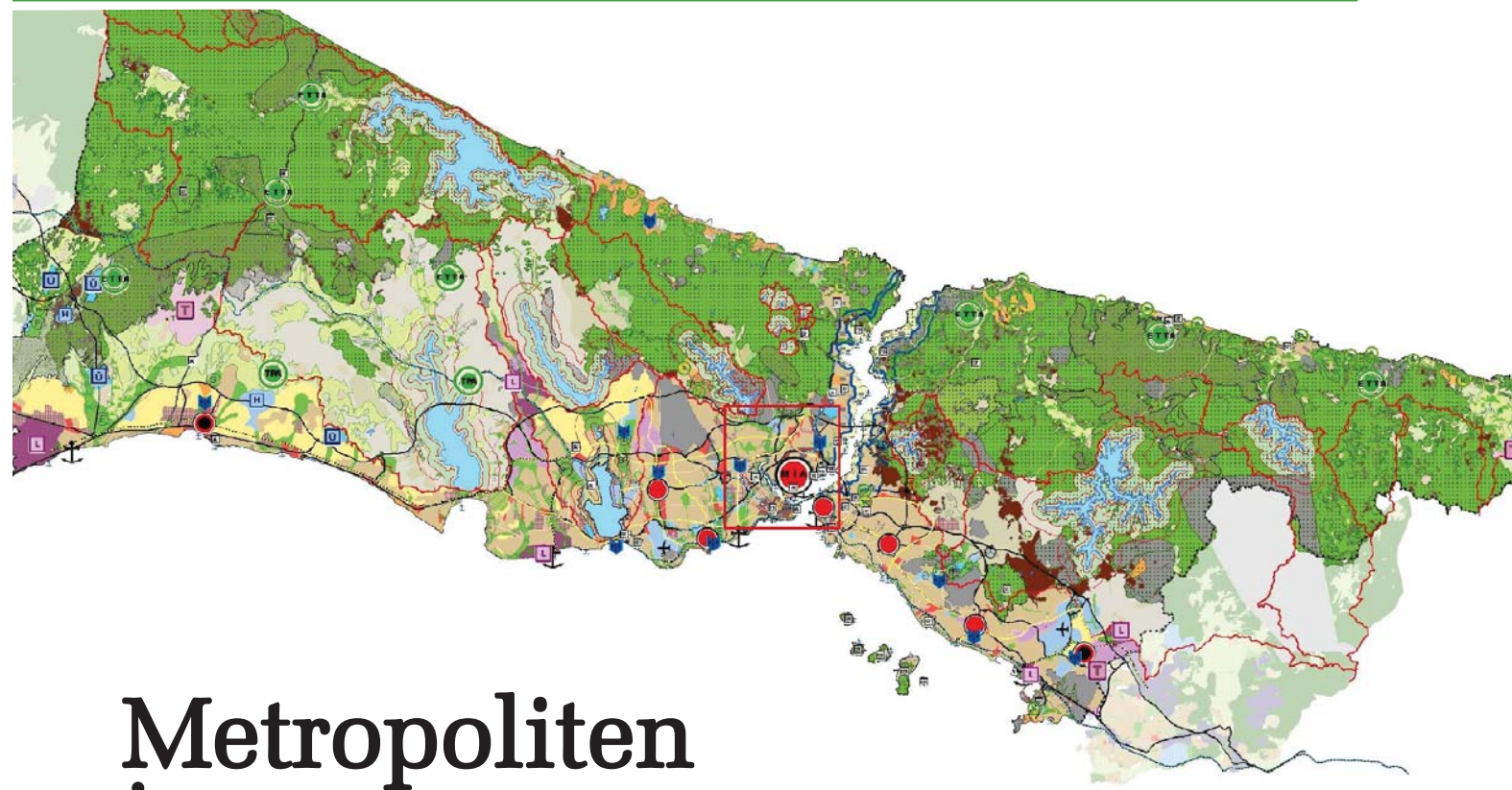
rafından başlatılan ilköğretim okullarına yönelik deprem eğitimi de tüm hızıyla sürüyor. Daha çok belde ve köylerde gerçekleştirilen eğitimlerde, minik beyinlere depremle ilgili bilgiler veriliyor, deprem anında yapılacaklar anlatılıyor, akıllardaki sorular yanıtlanıyor. Eğitimin ardından ise 6 ve 7. sınıf öğrencilerine deprem kitapçığı dağıtılıyor. Zemin ve Deprem İnceleme Şube Müdürlüğü teknik personeli tarafından verilen eğitimler teknolojinin de her olanaklarından yararlanmasını olanak sağlıyor. Kocaeli Büyükşehir Belediyesi'nin koordine ettiği depreme ilişkin seminerler ise Büyükşehir Belediyesi'nin eğitime verdiği önemi bir kez daha kanıtlar nitelikte.

Afet Koordinasyon Merkezi çalışmaları kapsamında birçok proje hazırlayan Kocaeli Büyükşehir Belediyesi, herhangi bir afet esnasında sanayi kuruluşları çevresinde oturanların oradan hızla uzaklaşmasını sağlamak amacıyla "afet kaçış yolu" inşa ediyor. Sanayi kuruluşlarının oldukça fazla olduğu Kocaeli'nde, hazırlanan bu proje de atılan en önemli adımlardan biri şüphesiz. Çünkü 1999'daki depremin ardından Türkiye'nin en önemli sanayi kuruluşlarından biri olan TÜPRAŞ'ta çıkan yangın, benzeri felaketlerin yaşanabileceğinin en açık göstergesi olmuştu.



Marmara Depremi sonrasında yaşanan Tüpraş yangınıyla, başka bir felaketin eşliğinden dönen Kocaeli'nde, benzeri olaylar yaşanmaması adına "afet kaçış yolu" inşa ediyor.





# Metropoliten İstanbul Çevre Düzeni Planı

*İstanbul, zengin doğal ve kültürel çevresi korunduğu ölçüde, bir dünya kenti olacaktır. Gelişmiş ülkelerin kentlerinde, planların temel amacı yaşanabilir bir kentsel çevre yaratmaktır. Bu amaç İstanbul için daha çok geçerlidir. Çünkü İstanbul, eşsiz doğal güzellikleri yanında, değişik medeniyetlerin ve inançların zengin kültür değerlerini yaşatan bir kent, bir açık hava müzesidir. Doğal ve kültürel çevrenin korunması konusundaki ilkeler, kentin bütün işlevleri ve hizmet projelerine entegre edilmeli; kentin gelişmesi, çevrenin bozulması pahasına olmamalıdır.*

**G**elişmiş ülkelerin kentlerinde, planların temel amacı yaşanabilir bir kentsel çevre yaratmaktır. Bu amaç İstanbul için çok daha geçerlidir. Çünkü İstanbul, eşsiz doğal güzellikleri yanında, değişik medeniyetlerin ve inançların zengin kültür değerlerini yaşatan bir kent, bir açık hava müzesidir. Doğal ve kültürel çevrenin korunması konusundaki ilkeler, kentin bütün işlevle-

ri ve hizmet projelerine entegre edilmeli, kentin gelişmesi, çevrenin bozulması pahasına olmamalıdır.

İstanbul Metropolü'nün gelişme yönlerinin batı ve doğu kanatlara doğru yönlendirilmesi ve mekânsal büyümesinin de, ana-merkezin (MİA - Merkezi İş Alanı) sıçrama odakları olarak tanımlanabilecek alt-merkezleri içeren doğrusal bir modele dayandırılarak desantralizasyonu,

Büyükşehir Belediye Meclisi tarafından 14.07.2006 tarihinde onaylanan İstanbul İl Çevre Düzeni Planı ile benimsenmiştir.

İstanbul'un mekânsal gelişiminde belirleyiciliği olan arazi kullanım kararlarının stratejik değerlendirmeleri ile birlikte ele alındığı ve bu kararların Çevre Düzeni Planı sonrasında Nazım İmar Planı sürecinde detaylandırılabilmesi planlama alt-bölgeleri,

#### **Avrupa Yakası'nda;**

1. Zeytinburnu-Tarihi Yarımada ve Ayazağa Eksenini,
2. Küçükçekmece Gölü-Zeytinburnu Arası,
3. Göller Arası: Büyükçekmece Gölü ile Küçükçekmece Gölü Arası,
4. Batı Koridoru,

#### **Anadolu Yakası'nda ise,**

1. Kadıköy-Üsküdar,
2. Kartal-Pendik-Tuzla olarak ele alınabilir.

### **Avrupa Yakası**

#### **■ Zeytinburnu-Tarihi Yarımada ve Ayazağa Eksenini**

Bu alt-bölge, İstanbul'un en temel sorunu olan tek merkezli işleyişinin yer aldığı alan olup, Zeytinburnu, Eminönü, Karaköy, Beyoğlu ve Büyükdere Caddesi'nden başlayarak; Boğaziçi Köprüleri inşaatı sonrasında Beşiktaş üzerinden Boğaz'ın kuzeyine Zincirlikuyu, Maslak ve Ayazağa'ya uzanmaktadır. Anadolu Yakası'nda güçlü bir merkezin gelişmemiş olması ve işyeri-konut dağılımlarının iki yaka arasındaki dengesizliği, kentlinin ulaşım sorununun da nedenini oluşturmaktadır.

İstanbul'un küresel düzeyde rekabet edebilir bir yapıya ulaşması, sanayi ağırlıklı metropoliten karakterini dönüştürmesine ve hizmetler sektörünün nitelikli bir gelişme seyri göstermesine bağlıdır. Tarihi Yarımada ve MİA'nın çeperlerindeki üretim alanlarının; öncelikle eğitim, kültür endüstrileri, hizmet sektörü yerleşmeleri için potansiyel yatırım alanı olarak ele alınması Plan çerçevesinde hedeflenmektedir.

Bu bağlamda; Kâğıthane ve Alibeyköy, dönüşüm sürecine girebilecek sanayi alanlarıyla kuzeye gelişme eğilimi gösteren MİA işlevlerini batıya yönlendirmek üzere düşünülmüştür.

Başta Gaziosmanpaşa, Güngören ve Bayrampaşa İlçeleri'nin günlük ihtiyaçlarının Tarihi Yarımada'nın dışından ve batıda geliştirilmesi hedeflenen alt-merkezler sistemi tarafından karşılanması gerekmekte olup, bu durum Plan'da öngörüldüğü üzere MİA faaliyetlerinin kademeli olarak batıya kaydırılması he-

defi ile de örtüşmektedir.

#### **■ Küçükçekmece Gölü-Zeytinburnu Arası**

Küçükçekmece Gölü ile Tarihi Yarımada arasında Atatürk Havalimanı, İkitelli Sanayi Bölgesi ve Yenibosna Yolu'nun oluşturduğu ekseninde yer almakta olup, bu eksen ile Bayrampaşa Sanayi Alanı arasında yüksek yoğunluklu yapı stoku bulunmaktadır. İkitelli Sanayi Bölgesi'nin sıhhileştirilmesi ve kademeli olarak hizmet sektörüne yönlendirilmesi ve Metropol'ün çok merkezliliğe kavuşmasına hizmet etmek üzere, İkitelli'de bir alt-merkezin gelişmesine imkân verecek raylı sistem önerileri Plan'da yer almaktadır. Ayrıca Esenler, Bağcılar, Bahçelivler, Gaziosmanpaşa, Güngören ve Bayrampaşa İlçeleri'nin oluşturduğu yerleşme sisteminin hem mekânsal, hem sosyal, hem de ekonomik rehabilitasyon sürecine girmesi gereği vurgulanmaktadır.

Önerilen ulaşım şeması ile söz konusu alt-bölgenin, mevcut MİA ile ilişkisi kurulmakta, havaalanı ve sahil üzerinden Metropol'ün tümüyle işlevsel entegrasyonu sağlanmakta, doğu-batı yönündeki demiryolu hattına Halkalı, Küçükçekmece, Bakırköy ve Kazlıçeşme olmak üzere 4 farklı noktada bağlantı yaparak, tüm Metropol'e hitap eden alt-merkezlerin gelişmesine hizmet etmesi öngörülmektedir. Bu alt-bölgenin doğusunu tanımlayan Zeytinburnu İlçesi ise, ulaşım ağının düğüm ve aktarma noktası olma özelliği taşımaktadır. Böylelikle, metropoliten düzeyde bir alt-merkez niteliği gösteren Bakırköy'ün, bu işlevini yerine getirebilmesi için tamamlayıcı nitelik taşıyan yeni mekânsal organizasyonların kent batısında geliştirilmesi olanağı oluşturulmak istenmektedir.

Ayrıca, merkezi işlevlerin Haliç'in kuzeyinden, Kâğıthane üzerinden önerilen raylı sistemler yardımıyla batıya kaydırılması ve ardından; güneye Bayrampaşa Sanayi Alanı'nın dönüşümüne de katkı verecek şekilde yönlendirilerek, Kazlıçeşme'de ana demiryolu ve denizyolu sistemine bağlanması hedeflenmektedir.

#### **■ Göller Arası: Büyükçekmece Gölü ile Küçükçekmece Gölü Arası**

Büyük ve Küçükçekmece Gölleri arasında yer alan ve Sazlıdere Havzası'nı da içeren bu coğrafya, İstanbul'un büyük ölçekli sanayi yatırım taleplerinin ve yerleşme baskısının oldukça yoğun olduğu bir bölgedir.

Planla, Kıraç sanayi alanlarındaki mevcut üretim alt yapısının niteliğinin artırılması; Hadımköy'ün ise lojistik sektörlerde uzmanlaşması ve metropoliten öl-

çekte üretim sonrası yük hareketlerinin yönlendirilmesine imkân verecek altyapı tesisleri ile işlevlendirilmesi hedeflenmektedir. Marmaray Projesi ile hat iyileştirilmesi ve kapasite artırımına konu olan demiryolu ulaşımında İspartakule'nin yük ve yolcu aktarma merkezi olarak bir ana istasyon özelliği kazanması ve Hadımköy'de öngörülen lojistik faaliyetlerinin Metropoliten Alan'daki karayolu ulaşım şebekesinden ayrıştırılarak; demiryolu ve raylı sisteme yönlendirilmesi amaçlanmaktadır.

İstanbul Metropolü'nün batıda Silivri'ye doğru uzantısı üzerinde bulunan Batı Koridoru'nun gelişimi, İstanbul'un Büyükçekmece ve Küçükçekmece Havzaları ile kuzeydeki orman alanlarına olan kentsel gelişme baskısının bertaraf edilmesine hizmet üzere planlanmaktadır. Diğer taraftan, İstanbul Büyükşehir Belediyesi sınırlarına 5216 sayılı Yasa uyarınca yeni dahil olan ilk kademe belediyelerinin imar planlarının Metropol'e getirmiş olduğu yeni yerleşim alanları baskısının önüne geçilmesi gerekmektedir.

#### ■ Batı Koridoru

Büyükçekmece Gölü'nün batısındaki bu alt-bölge, Metropolün ekonomik faaliyetlerinin iyileşmesine, niteliğinin yükselerek uluslar arası rekabet düzeyinin artmasına hizmet edecek destekleyici ve tamamlayıcı işlevlerin yer seçimine konu olacak "Çekim Merkezi"dir. Bu işlevlerin başında; gelişen teknolojilerin en üst düzeyde kullanılabileceği hastaneler, üniversiteler, teknopark, fuar, rekreasyon ve spor alanları gelmekte olup, bilgi teknolojilerinin gerektirdiği mekânsal organizasyonlara yer verilmektedir. Bu alt-bölgede; küçük ölçekli, genişleme alanlarının sınırlandırıldığı, nitelikli toplu konut yerleşkelerinden oluşan, kendi alt-merkezleri ile birlikte yaşayan yeni yerleşmelerin kontrollü olarak gelişmesi Plan'da esas alınmaktadır.

Söz konusu alt-bölgenin kuzey kesimlerinin ekoturizm ve ekolojik faaliyetlere uygun olarak gelişmesinin öngörülmesiyle, kullanımı sınırlı ve kontrollü olan bu faaliyetler sayesinde yerleşim hareketlerinin değerli tarım ve yeraltı su kaynaklarının bulunduğu kuzey kesimlerine yayılmasının önüne geçilmesi hedeflenmektedir.

#### ■ Anadolu Yakası

Hizmet alanlarının Avrupa Yakası'nda ve tek merkezli bir mekânsal organizasyon içinde yoğunlaşması, İstanbul'un üst ölçekli planlama sürecinin karşı karşıya kaldığı en temel açmazdır. Merkezi faaliyetler Anadolu Yakası'nda yeterince gelişmemiş olup, Kadıköy ise alt-merkez niteliğinin üstüne çıkacak

mekânsal altyapıya sahip değildir. Anadolu ve Avrupa Yakaları arasındaki bu farklılaşma, karayolu ağırlıklı Boğaz geçişlerinde tıkanmalara neden olmaktadır.

Metropolün Batı Koridoru'nda olduğu gibi, Doğu Yakası'nda da kontrollü kullanımların yer seçimi, mevcut üretim deseninin dönüşmesine hizmet edecek teknolojik ve bilgi altyapılarının oluşturulması, doğal yapının aşınmasına neden olacak kentsel gelişmelerin önüne geçilmesi açısından Plan öncelikleri arasında yer almaktadır.

Bu konuda izlenecek temel planlama ilkesi, raylı sistemin doğuda Kurtköy ve Tuzla'ya kadar erişmesidir. Ayrıca, Marmaray Projesi'nin tamamlanmasının ardından, metropoliten ölçekte yük ve yolcu hareketlerinin yeniden organize edilmesinde önemli bir aşamanın kaydedilmesi söz konusudur. Anadolu Yakası'nın Avrupa Yakası ile kuracağı işlevsel bütünlüğün, raylı sisteme bağlı ve nitelikli hizmet alanlarının bulunduğu alt-merkezlerin gelişmesiyle sağlanması hedeflenmektedir. Uluslararası taahhütlere bağlı olarak ülkeler arası trafik akışları için gerekli etüdlerin yapılması ve uygulamaların gerçekleştirilmesi ise, İstanbul Büyükşehir Belediyesi metropoliten plan kararları çerçevesinde Merkezi Hükümet'in tasarrufundadır. Arzu edilen ise; Ro-Ro ve Ro-La gibi çevreye duyarlı olduğu kadar metropoliten sisteme işlerlik de kazandıran yöntemlere, Merkezi Hükümetçe itibar edilmesi ve Plan'da üretilen çözüm önerilerinin de bu meyanda dikkate alınmasıdır.

Plan'da özellikle transit taşımacılık konusunda; İstanbul Metropolü'nün bir durak veya güzergâh olarak kullanılmasının önlenmesi için, iki kanat uçlarında lojistik ihtisas bölgeleri bağlantılı transfer odakları oluşturularak, AB lojistik ve taşımacılık politikalarına paralel bir yaklaşımla taşıma sistemlerinin entegrasyonu öngörülmektedir. İstanbul Metropolü üzerine gelebilecek ek lastik tekerlekli ulaşım araçları baskısının raylı sistemlere ve toplu taşımacılığa dayandırılmış çözümlerle önlenmesi Plan'da öngörülmektedir. Kent içi trafiği için ise çok merkezli metropoliten yapıya dönüşümle rahatlatılarak, doğal, toplumsal ve ekonomik yaşamda sürdürülebilirliği güvence altına alan raylı sistem öncelikli ve deniz taşımacılığının etkin olduğu rasyonel çözüm önerileri getirilmektedir.

#### ■ Kadıköy-Üsküdar

Kadıköy'ün Üsküdar ile kuracağı mekânsal ve işlevsel birlikteliğin Marmaray Projesi'nin tamamlanması sonrasında önemi artacaktır. Haydarpaşa Liman Sahası'nın konu olacağı mekânsal düzenlemeyle olu-

şan yaklaşım, bu alandaki potansiyelin ticaret, konaklama, kültür ve rekreasyon faaliyetlerini içermek üzere harekete geçirilmesi ve Kartal için öngörül­düğü üzere, Anadolu Yakası'nda etkin bir alt merkezin oluşturulmasıdır.

Metropoliten ölçekte yük hareketlerinin ivedilikle yeniden yapılandırılmasını gerektirmektedir. Türkiye'nin dış ticaret hacminin yarısının karşılandığı İstanbul Metropoliten Alanı'nda Haydarpaşa Limanı'nın devre dışı kalması sadece İstanbul için değil, bölge ve ülke açısından da riskler taşımaktadır.

Batıda Ambarlı Limanı'nın yükünü paylaşacak destek alt yapıların Gümüşyaka'da geliştirilmeye başlanması Plan'da öncelik ve önem arz eden konular olmaktadır. Bu sürece paralel olarak; Metropoliten Alan'da yerleri belirtilen lojistik bölgelerinin ivedilikle geliştirilmesi ve Marmaray Projesi bitimine kadar önerilen raylı sistemin uygulanmasında mesafe kaydedilmesi, belirtilen hedeflere ulaşılması açısından önem kazanmaktadır.

#### ■ Kartal-Pendik-Tuzla

Anadolu Yakası'na ilişkin makro arazi kullanım kararları Kartal-Pendik-Tuzla alt bölgelerinde şekillenmekte olup, buralarda lojistik merkezlerin gelişmesi Plan'da öngörülmektedir. İstanbul'un doğusu ile batısı arasında yük hareketlerinin, denizyolu ve raylı sistemler üzerinden gerçekleşmesi için mekânsal altyapıların geliştirilmesi izlenmekte olan bir ana ilkedir.

Gebze'deki sanayi tesislerine de hizmet vermek üzere önerilen teknopark gelişimi, İstanbul'un Doğu Yakası'nda da uluslar arası ölçekte rekabet edebilir üretim deseninin oluşması açısından önem kazanmaktadır. Kurtköy'deki Sabiha Gökçen Havaalanı'nın metropoliten düzeyde hizmet edebilir bir yapıya ulaşması, kentin doğusu ve batısı arasında sürekliliği olan bir raylı sisteme entegre olması ile mümkündür. Pendik ve Tuzla'da üniversite altyapılarının gelişmesi, spor ve fuar alanlarına konu edilmesi, burasının ulaşım ve lojistik faaliyetlerinin bütünleştiği bir çekim merkezi kimliğini kazanması ve güçlenmesi için gerekli görülmektedir.

Anadolu Yakası için Çevre Düzeni Planı çerçevesinde geliştirilen diğer bir fiziki gelişme konusu ise, TEM ve E-5 arası bağlantı yollarının çeşitlenmesi ile doğu batı yönünde Maltepe-Kurtköy arasında sürekliliği olan bir ara yol önerisidir. Önerilen raylı sistemin etkinliğini de arttıracak ve sistemler arası entegrasyona hizmet edecek bu karayolunun, E-5 ile TEM arası yerleşmelerin dönüşüm sürecinde de ana işlevlerin ve yatırımların konumlandığı aks olarak ele alınması hedeflenmektedir.

## İstanbul Çevre Düzeni Planı ve Bölge İlleri Çevre Düzeni Planları Entegrasyonu

Bütünleşmiş yerleşim yapısı itibarıyla İstanbul Metropoliten Alanı kuzey Marmara Denizi sahilleri boyunca batıda Silivri'den doğuda Gebze'ye kadar uzanırken, gün bazında işgücü, hizmet ve mal akımı esas alınarak tanımlanan İstanbul Metropoliten Bölgesi ise batıda Çorlu, Çerkezköy ve Tekirdağ'dan başlayarak, doğuda İzmit ve güneyde Yalova'ya kadar yayılmaktadır. Böylesine bir yoğun ilişkiler yumağı ve karşılıklı etkileşim sistemi de; doğal olarak, İstanbul Büyükşehir Belediyesi ile Marmara Bölgesindeki diğer belediyeler arasında çok yönlü bir işbirliğinin etkinlikle oluşturulması için bariz bir gerekece arz etmektedir.

Çevre düzeni planlarının uyumlaştırılması amacına hizmet etmek üzere merkezi düzeyden bölgesel düzeye yönelik güncel girişimler arasında; Çevre ve Orman Bakanlığı ile yerel aktörler olarak TRAKAB (Trakya Kalkınma Birliği), MBBB (Marmara ve Boğazları Belediyeler Birliği) ve İstanbul Büyükşehir Belediyesi'nin işbirliğine giderek Marmara Bölgesi'nde yer alan tüm iller arasındaki sosyal, ekonomik, işlevsel ve fiziksel etkileşimlerin İstanbul Metropoliten'in etkileri dikkate alınarak, Marmara'nın Alt-Bölgeleri'nde hazırlanmış veya hazırlanmakta olan üst ölçekli planların yönlendirilmesini, Bölge'de yürürlükte bulunan Çevre Düzeni Planları ile 1/100.000 ölçekli İstanbul İl Çevre Düzeni Planı kararlarının, işlevsel, mekânsal ve fiziksel olarak uyumunu, ekonomisi ve ekolojisi iç içe olan ve birbirlerini karşılıklı etkileyen ve etkilenen alt bölgeler arasında plan bütünlüğünü sağlamak üzere plan stratejileri, kararları ve uygulamaların en üst düzeyde belirlenmesi amacıyla Ortak Hizmet Protokolü düzenlenmiştir.

Bu ortak çalışma protokolünün konuları Marmara ve Boğazları Belediyeler Birliği'nin varlık felsefesi ve çalışma konularıyla doğrudan örtüşmektedir. Bu tür planlama tartışmalarının yerel düzeylerden bölgesel düzeylere taşınarak planlar arası bütünlüğün ve tutarlılığın sağlanması hizmetlerde verimin ve etkinliğin artırılması yolunda atılmış uygun adımlar olacaktır. Dileğimiz, Marmara Bölgesi düzeyinde başlatılan böylesine bir girişimin ülkenin diğer bölgelerinde de yaygınlaştırılarak bölgelerarası dengeli kalkınmaya katkıların hızlandırılmasıdır. Böylesine bir yaklaşım doğal olarak; kurulması ve yaygınlaştırılması gündemde olan Bölge Kalkınma Ajansları'nın misyonuna yönelik çalışmaların yapılması ve politikaların üretilmesi için zemin oluşturacaktır.

# Yerel Gelişime Yapılan Destek: Örnek Belediyecilik Projeleri Yarışması



*Belediyecilik alanında yapılan çalışmalarını özendirerek ve toplumun gelişimine ortak olmak amacıyla düzenlenen "Örnek Belediyecilik Projeleri Yarışması" sahiplerini buldu. Hayata geçirilen ve toplumsal faydayı amaç edinen projeler, Türyap 2007 Belediyecilik Fuarı'nda ödüllendirildi.*



Marmara ve Boğazları Belediyeler Birliği'nin misyonu doğrultusunda, belediye alanındaki çalışmalarını özendirme ve yaygınlaşmasını sağlamak amacıyla hayata geçirilen projeler "Örnek Belediyecilik Proje Yarışması" ile ödüllendirildi. Çok sayıda belediyenin katılımı ile gerçekleştirilen proje yarışmasında hedeflenen amaçlar doğrultusunda belediyelerin piyasa koşulları içerisinde karşılaşılan sorunları ne ölçüde çözebilme yetilerine sahip oldukları saptandı.

### "Örnek Belediyecilik Projeleri Yarışması" Mercak Altında

Yenilikçi fikirlerin ve daha önce düşünülmemeyen hayata geçirmenin önemli olduğu "Örnek Belediyecilik Projeleri Yarışması", üç proje ve dört belediye kategorisine ayrıldı. İyi Yönetim, Çevre ve Altyapı, Sosyal ve Kültürel Projeler, proje kategorisi alanlarını oluştururken; Büyükşehir belediyeleri, il belediyeleri, ilçe belediyeleri ve belde belediyeleri olmak üzere idari ayrımlar yapıldı.

Yarışma kapsamında, yönetim alanında yarışmaya girecek olan projelerden istenilen belediye çalışanlarının daha etkin nasıl çalışabileceğine yönelik sorunları çözümüne odaklı projeler üretmeleri oldu. Çevre ve Altyapı projeleri alanında çalışacak olan belediyelerden ise belediye sınırları içerisinde olan ve halkın yaşamını aksa-

tan bir altyapı sorununun nasıl çözüleceğine ilişkin cevaplar istendi. Çevre ve Altyapı projesi bir taraftan kentsel altyapı projelerini kapsarken, diğer taraftan halkın çevre bilincinin artırılmasına yönelik projeleri ele aldı. Son kategori olan Sosyal ve Kültürel projelerin ise sosyal ve kültürel alanda belediye sınırları içerisinde yaşayan halkın gelişmesini, kültür paydası içinde yer almasını ve sosyal hayatın gelişmesine katkı sağlayacak projeler olması istendi.

Yarışma dahilinde engelliler de unutulmadı. Sosyal ve Kültürel projeler kapsamında sağlık ve eğitim alanında engellilere yönelik projeler de yarışmada kıyasıya rekabet etti.

### Tüyap 2007 Belediyecilik Fuarı'nda En İyi Projeler Ödüllendirildi

Dereceye giren projelerin TÜYAP 2007 Belediyecilik Fuarı'nda sergilenmesi ve proje sahibi belediyelere ödülleri verilmesi ise atılan bir diğer adım oldu. Her belediye kategorisinin ayrı ayrı değerlendirilerek ödüllendirildiği yarışmada birincilik alan proje sahipleri MBBB tarafından organize edilen kıtalararası, uluslararası ve ulusal teknik gezilere katılma hakkına sahip oldu.

Yarışma kapsamında birincilik alan projelere kıtalararası

(A.B.D., Çin, Japonya vb.) düzenlenecek teknik inceleme gezisine ücretsiz katılma hakkı, ikincilik alan projelere Avrupa, Orta Doğu ve Batı Avrupa Ülkeleri, Balkanlar, Rusya, Kafkaslar vb. teknik inceleme gezilerine ücretsiz katılım hakkı, üçüncü olan projelere ise yurt içi teknik inceleme programlarına ücretsiz katılım hakkı verildi.

Başvurunun zamanında ve tam olarak yapıp yapılmadığı, yenilikçi fikirleri benimseyip benimsemediği gibi kriterlerin seçim öncesi göz önüne alındığı proje yarışmasında değerlendirilmeler, yerel yönetimler alanında uzman jüri üyeleri tarafından gerçekleştirildi. Jüriler ise belediye seçiminde belli temel kriterler üzerinde durdular. Bu kriterlerden en önemlisi söz konusu projenin uygulamaya geçip geçmediği oldu. Bir çok projenin uygulamaya geçişi gerçekleşmediği için yarışmaya dahil edilmediği saptandı.

"Örnek Belediyecilik Projesi Yarışması" çok sayıda belediyenin katılımı ile gerçekleşmesi bakımından önemli bir yere sahip. Böylece farklı mekanlardan farklı kültür yapılarından bir çok belediyenin bir araya gelmesi sağlanarak özgün, farklı, gün yüzüne çıkmamış projelerin desteklenmesi sağlandı.

### Sosyal ve Kültürel Proje Alanında, "Sevgi Market" Projesi Yıldırım Belediyesi'ne Birincilik Getirdi!

Bursa Yıldırım Belediyesi'nin Türkiye'de bir ilki gerçekleştirerek uygulamaya koymuş olduğu "Sevgi Market" projesi bir yandan yardıma muhtaç vatandaşların istedikleri ürünü hiçbir ücret ödemediğinden almasını sağlarken bir yandan da Yıldırım Belediyesi'ne Sosyal ve Kültürel Projeler alanında ilçe belediyeler nazarında birincilik getirdi.

Herhangi bir geliri olmayan ve kendisine bakacak kimse olmayan, çalışma gücünden yoksun bireylerin daha iyi bir şekilde beslenebilmeleri ve yapılan yardımlardan daha iyi bir şekilde yararlanabilmeleri için oluşturulan "Sevgi Market" projesi sayesinde, insanlar rencide olmadan istedikleri ihtiyaçlarına sahip olabiliyorlar. Proje kapsamında belediyenin ihtiyaç sahiplerine verdiği "Akıl-

lı Kart" ile birlikte bireylerin kartlarındaki kişilik bilgileri tanınıyor ve ihtiyaçları doğrultusunda vatandaşlara ücretsiz verilecek hizmetin limiti belirleniyor. Böylece hem yapılan yardım hem de diğer hizmetler denetim altında tutulmuş oluyor.

Yıldırım Belediyesi'nin projelendirdiği bu çağdaş uygulama ile daha önce çok sık rastlanılan sahneler tarih oluyor. İhtiyaç sahibi vatandaşa yapılan poşetli yardım uygulamasında çıkan aksaklıklar, vatandaşların ezilme tehlikesi geçirmesiyle sonlanan yardım uygulamaları yerine "Sevgi Market" ile ihtiyaç sahipleri kendilerine gerekli olan malzemeleri en rahat şekilde temin edebiliyor. Bu sayede israfın önlenmesi, sosyal adaleti sağlama ve mal ve hizmetleri rencide etmeden dağıtma gibi önemli ayrıntılar da dikkate alınmış oluyor.

Şu anda ise Yıldırım Belediyesi Sevgi Market Projesi'ni daha da büyütürken, hizmet ve ürün ağını daha da genişleterek bir de Sevgi Mağazası açılması sağlandı. Bu yeni süreçte insanların sadece gıda ihtiyaçları değil kırtasiye ve mobil eşyasına kadar pek çok ihtiyaçları da Yıldırım Belediyesi tarafından karşılanıyor.

Yıldırım ilçesini çağdaş bir kent yapma yolunda hızla ilerleyen Yıldırım Belediyesi projesiyle almış olduğu bu ödül ile haklı bir gurur yaşıyor. Yıldırım Belediyesi tarafından bugün hala devam ettirilen projeye Türkiye'nin çeşitli yerlerinden de destek geliyor. "Sessiz yardım" adı altında gönüllü ekipleri ile sürekli erzak dağıtımı yapan Yıldırım Belediyesi sosyal ve kültürel proje alanında birinciliği elde etmenin haklı gururunu yaşıyor.

### Çevre ve Altyapı Projeleri Dalında, Gaziosmanpaşa Belediyesi "Temalı Parklar Projesi"

Çevre ve Altyapı projeleri dalında ilçe belediyeleri alanında ikinci olan Gaziosmanpaşa Belediyesi "3K Projesi" ile kent kültürünü geliştirmeyi amaçlıyor. Kentsel, Kurumsal ve Kültürel Dönüşüm anlamına gelen 3K, farklı kültürden bir çok insanın bir araya gelerek bir arada huzurlu yaşamasını amaçlıyor. Bu amaç çerçevesinde hazırlanan Temalı Parklar Projesi ise, 3K'nın sağlanması için



Bursa Yıldırım Belediyesi, yardıma muhtaç vatandaşların ihtiyaçlarını ücretsiz olarak karşılayabilecekleri Sevgi Market Projesi ile ödül almaya hak kazandı.



atılan önemli bir adım niteliğinde.

Temalı Parklar Projesi ile birlikte kültürel değerlerin bir arada olmasını amaçlayan Gaziosmanpaşa Belediyesi şu ana kadar 7 Temalı Parkı hayata geçirdi. Bunlar; Valide Sultan Parkı, Rumeli Parkı, Çanakkale Şehitleri Parkı, Nene Hatun Parkı, Dumlupınar Parkı ve Mevlana Parkı. Proje kapsamında kent kültürünün gelişmesi sağlamak amacıyla ilk uygulamaya konulan park Valide Sultan Parkı oldu. Bunun için ilk olarak kullanılamaz hale gelen Validesuyu revize edilerek park niteliği kazandırıldı ve halkın beğenisine sunuldu. Ardından Rumeli Parkı, Nene Hatun Parkı ve sonrasında ki Fetih Parkı halkın hizmetine açıldı. Fetih Parkı İstanbul'un fethini resim ve heykellerle anlatması bakımından da büyük önem arz ediyor. Çanakkale Zaferi'nden sahnelerin işlendiği duvar resimleri, şiirler ve minyatür Çanakkale Abidesi ile dekore edilen Çanakkale Şehitleri Parkı da Gaziosmanpaşa Belediyesi tarafından hayata geçirilen bir diğer değer.

Bu proje ile birlikte insanlara kültürel değerlerini hatırlatılmasının yanı sıra heykel ve resim gibi sanat dallarına olan ilginin de artması sağlandı.

## İyi Yönetim- Yönetişim Projeler Dalında, "Engelliler İş Merkezi Projesi" ile Kocaeli Çayırova Belediyesi

Belde belediyesi alanında "Engellilere İş Merkezi" projesi ile Çevre ve Altyapı Projeleri kategorisinde birincilik ödülünü kazanan Kocaeli Çayırova Belediyesi, yine aynı projeye İyi Yönetim-Yönetişim alanında da mansiyon ödülünün sahibi oldu.

Engelliler İş Merkezi yani ENİŞMER Projesi ile engelli vatandaşların üretim sektörü içerisinde yer almaları sağlanarak, iş hayatında ve sosyal hayatta da varlıklarını göstermeleri amaçlanıyor. Engelli vatandaşlar için çalışma alanlarının yer alacağı İş Merkezi Projesi, onlara verilen desteğin de en açık göstergesi.



Temalı Park Projesi ile ödül alan Gaziosmanpaşa Belediyesi, insanlara kültürel değerlerini hatırlatmayı, heykel ve resim gibi sanat dallarına olan ilgiyi de artırmayı amaçlıyor.



# ÜÇÜNCÜ DALGA

*Türkiye belediyeleri köklü bir dönüşüm sürecine girdi. Meclis'te kabul edilen kanunlar, belediyeleri yeni bir yönetim anlayışına yönlendirmekte. Geçmişin yönetim teknikleri, artık geçerliliğini büyük ölçüde kaybetmeye başladı.*

**B**elediye; eşitlik, özgürlük, katılım ve etkinlik gibi evrensel değerlere dayanan özgün bir yönetim birimi. 2500 yılı bulan köklü bir geleneğe sahip. "Belediye" demek "insan" demektir. Toplumda başka hiç bir kurum belediye kadar, insan hayatına müdahil değildir. Düşünün bir kere, sabahları uyandığımız andan, geceleri yatağımıza uzandığımız ana kadar onlarca belediye hizmetinden yararlanırsınız. Su ve kanalizasyon hizmetlerinden yol ve kaldırıma, toplu taşıma araçlarından park ve bahçelere, ruhsatlandırılan iş yerlerinden alışveriş merkezlerine kadar, belediyenin etkili olduğu bir çok hizmetten yararlanırsınız. Halkla böylesine iç içe olan belediyelerde, yöneticilerin de halkın talep ve beklentilerine cevap verebilir nitelikte olması gerekir. Bunun yolu ise, mesleki ve teknik yeterliğin yanı sıra, kişisel olarak da yeterli olmaktan geçer.

Yeni dönemde belediye yöneticileri, kişisel gelişimlerine özel önem vermek durumundadır. Bu noktada, belediye yöneticilerinin sahip olması gereken bazı özellikler şöyle sıralanabilir:

■ Bireysel-kurumsal liderlik

- Empatik iletişim
- İkna edici bir üslup ve hitabet
- Güven verici bir beden dili
- Güçlü bir kişisel imaj
- Yüksek moral ve motivasyon
- Etkin zaman yönetimi
- Yüksek özgüven
- Sıra dışı düşünme ve çözüm üretme becerisi
- Ekip geliştirme yeteneği

Türk belediyeleri yeni bir gelişim dalgası ile karşı karşıya. 1930 yılında düzenlenen belediye kanunu, tarım toplumu niteliğindeki Türk toplumunun dönüştürülmesini hedeflemekteydi. Amaç, girişilmesi planlanan sanayileşme atılımına, şehirleri ve toplumu hazırlamaktı. Bu nedenle, 1930 yılında kabul edilen 1580 sayılı Belediye Kanunu, oldukça geniş bir ufuk açısı ile hazırlanmıştı.

Ancak, toplumsal gelişimdeki dinamizme kısa sürede cevap veremez duruma gelen 1580 sayılı kanuna ek olarak 1984 yılında 3030 sayılı Büyükşehir Belediye Kanunu çıkarıldı. Türk belediyeciliğinde ikinci gelişim dalgası olarak kabul edilen, 3030 sayılı kanun da, geometrik olarak büyüyen Türk şehirlerinin ve toplumun ihtiyaçlarına kısa sürede cevap veremez duruma geldi.

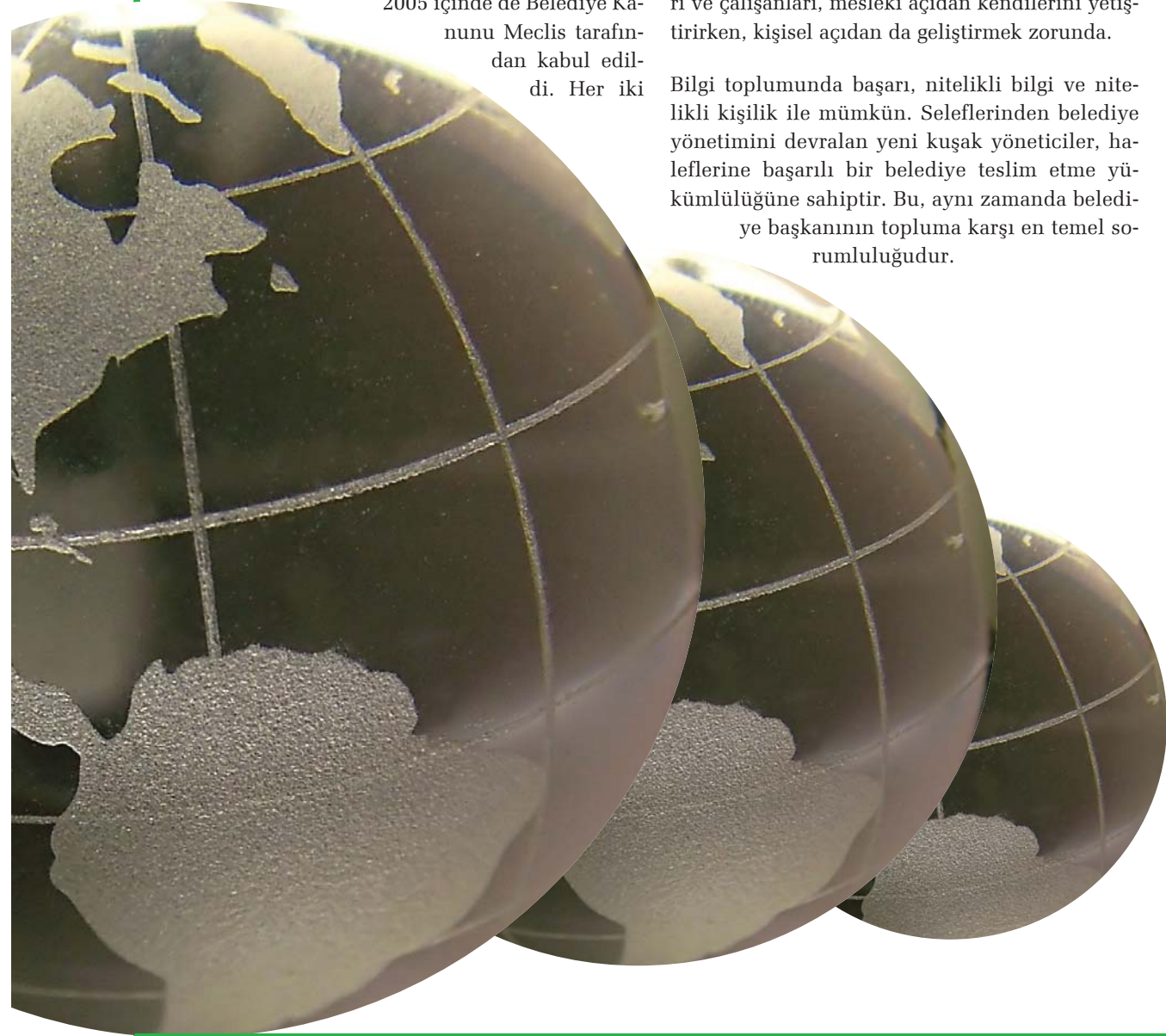
Sanayi toplumunun yapısına ve ihtiyaçlarına uygun olarak hazırlanan kanunlar, günümüzde işlevselliğini büyük ölçüde kaybetti. 2004 yılı için de yeni Büyükşehir Belediye Kanunu Meclis'te kabul edilerek uygulanmaya başlandı.

2005 içinde de Belediye Kanunu Meclis tarafından kabul edildi. Her iki

kanunun temel özelliği, bilgi toplumunun ihtiyaçları göz önünde bulundurularak hazırlanmış olmasıdır. Diğer bir ifade ile, Türk belediyeleri yeni bir gelişim dalgası ile karşı karşıya.

Türk belediyeleri, toplumdaki değişime uygun olarak yönetilmek zorunda. Çünkü, toplumun önemli bir kısmı, sanayi toplumu niteliğinin ötesine geçerek bilgi toplumunun özelliklerini göstermeye başladı. Belediye yöneticilerinin, bu gerçeğin farkına varması ve kişisel-kurumsal gelişime gereken önemi vermesi gerekmektedir. Bu ise, süreç temelli bir hizmet içi eğitim programının uygulanmasını gerektirir. Belediye yöneticileri ve çalışanları, mesleki açıdan kendilerini yetiştirirken, kişisel açıdan da geliştirmek zorunda.

Bilgi toplumunda başarı, nitelikli bilgi ve nitelikli kişilik ile mümkün. Seleflerinden belediye yönetimini devralan yeni kuşak yöneticiler, haleflerine başarılı bir belediye teslim etme yükümlülüğüne sahiptir. Bu, aynı zamanda belediye başkanının topluma karşı en temel sorumluluğudur.





# Türk-Alman Çevre Merkezi açıldı

*Marmara ve Boğazları Belediyeler Birliği bünyesinde kurulan Türk-Alman Çevre Merkezi, Çevre ve Orman Bakanı Osman Pepe ile İstanbul Büyükşehir Belediye Başkanı Kadir Topbaş tarafından 7 Aralık'ta açıldı. Açılıştta 'çevre'ye yapılan yatırımların önemine dikkat çekildi.*

**B**aşkanlığını Kadir Topbaş'ın yaptığı Marmara ve Boğazları Belediyeler Birliği bünyesinde kurulan Türk-Alman Çevre Merkezi 7 Aralık'ta gerçekleşen törenle açıldı. Birliğin Eminönü'ndeki binasında gerçekleşen açılış törenine Çevre ve Orman Bakanı Osman Pepe ile İstanbul Büyükşehir Belediye Başkanı Kadir Topbaş'ın yanı sıra, Almanya Çevre Bakanlığı'na bağlı İn Went Kuruluşu'nun Yöneticisi Eugen Kaiser, Almanya'nın İstanbul Başkonsolosu Reiner Möckelmann, Bağcılar Belediye

Başkanı ve Marmara ve Boğazları Belediyeler Birliği Başkan Vekili Feyzullah Kıyıklık, MBBB'nin tarihteki Genel Sekreteri Halil Ünlü ile Eminönü Belediye Başkanı Nevzat Er katıldı.

Böyle geniş bir katılımıla faaliyete geçen merkez AB'ye üyelik sürecinde, idari ve kurumsal kapasitenin geliştirilmesi konularında eğitim ve danışmanlık hizmetlerinin teknik işbirliği çerçevesinde desteklenilmesini öngörü-

yor. Çevre Yönetimi'ni geliştirmek için Marmara ve Boğazları Belediyeler Birliği bünyesinde bir Çevre Merkezi kurulması için çalışmalar Nisan 2006'da başladı. Türk-Alman Çevre Merkezi, belediye hizmetlerinde uzun dönemli olarak su rezervi, atıksu, pis su arıtma, ve atık yönetimi alanlarında sürekli bir sistem oluşturma amacıyla kuruldu. Merkez seminerler düzenleyerek çevre bilincini geliştirecek ve uygulamaya yönelik pratik çalışmalar gerçekleştirecek. Kamu-özel sektör işbirliğini sağlayacak olan Türk-Alman Çevre Merkezi; AB'ye uyum sürecinin desteklenmesi, yerel yönetimlerin geliştirilmesi, çevresel standartlar ve kamu yönetimlerinin kapasitesinin geliştirilmesi konularında çalışmalar yapacak.

### **Bakan Pepe; "Sadece Büyükşehir Belediyesi çevreye yılda 1 milyar Euro yatırım yapıyor..."**

Törende konuşan Çevre ve Orman Bakanı Osman Pepe, Türkiye'nin ve dünyanın en önemli şehirlerinden biri olan İstanbul'un son yıllarda çevre konusunda çok önemli mesafeler aldığını belirterek: "İstanbul dünya çapında çok önemli bir şehir ve her 5 Türk'ten biri bu şehirde yaşıyor. Bu nedenle İstanbul ile ilgili yapılan her çalışma yerini bulur. Çevre yatırımlarımızın rakamsal ifadesi kolay rakamlar değil. Sadece İstanbul Büyükşehir Belediyesi'nin 1 yılda 1 milyar Euro'ya yakın yatırım yaptığını ifade edersek, Türkiye'de bu konuya verilen önemi görmüş oluruz" diye konuştu.

AB'nin lokomotif üyesi olan Almanya'nın pek çok konuda olduğu gibi çevre konusundaki başarılarının da bilindiğini ifade eden Bakan Pepe, Türkiye ile Almanya'nın çevre konusunda ortak şekilde yürüttüğü başka çalışmalar da olduğunu hatırlattı. "Çevre konusunda dünyanın en iyi teknolojisini en ucuza mal ederek ülkemize getirmek istiyoruz." diyen Osman Pepe, Hükümet olarak çevre ve orman konularında çok önemli adımlar attıklarını vurguladı. Bakan Pepe, sözlerini şöyle sürdürdü;

"Çevreyle ilgili son 4 yılda çıkartmış olduğumuz kanunlar ve yönetmeliklerle Türkiye'nin on yıllardır yapamadığı değişimi biz 4 yıl içine sığdırdık. Uzun yıllar Türkiye'de çıkartılması bile hayal edilemeyen kanunları halkımızın ve parlamentomuzun desteğiyle çıkarttık. Bunlar çevre konusunda milat olan kanunlardır. AB mevzuatını taraya-

rak mevzuatımızı yüzde 50'den daha fazla buna uyumlu hale getirdik. Bakanlığımızın hem icra hem denetleme kabiliyetini bir hayli geliştirdik. Atıksu ve tehlikeli atıklar konusunda Türkiye bir eylem haritası ortaya koydu ve her gün ne yapacağını bilerek yoluna devam ediyor. Bu konuda biraz kemerleri sıkamak zorunda olduğumuz ve çevreyle ilgili sadece paranın yetmediğini de biliyoruz. Türkiye'de bütün kurumlar bugün hiç olmadığı kadar çevre konusunda bilinçli ve hassas. Ama kat ettiğimiz mesafe bize yetmez. Türkiye'de çevre altyapısı açısından hala çok ciddi eksikliklerimiz var. Fakat önce çevreyle ilgili mantaliterin kendi içinde değişim ve dönüşüme uğraması gerektiğini de biliyoruz. Bu konuda medyadan, işadamlarına ve vatandaşlarımıza kadar toplumdaki her kesimi ilgilendiren bir bilinçlendirme sürecini gerçekleştirmemiz lazım. Öte yandan, merkezi hükümetin kararları yerel yönetimler tarafından benimsenmezse başarı şansı yoktur. İşte bu Çevre Merkezi burada çok önemli bir işlev görecek. Sevinçliyim çünkü en küçük belediyeden en büyük belediyeye ve en küçük sanayi kuruluşundan en büyüğüne kadar herkes artık çevre konusunda bir şeyler yapılması gerektiğini biliyorlar. Çünkü biliyorlar ki; bir Çevre Kanunu ve Çevre ve Orman Bakanlığı var. Bu işin arkasını bırakmayız."

### **Başkan Topbaş: "İstanbul'a çok büyük çevre yatırımları yapıyoruz."**

İstanbul Büyükşehir Belediye Başkanı Kadir Topbaş da



Türk-Alman Çevre Merkezi; Çevre ve Orman Bakanı Osman Pepe, İstanbul Büyükşehir Belediye Başkanı ve MBBB Başkanı Kadir Topbaş ile Almanya Çevre Bakanlığı'na bağlı İn Went Kuruluşu'nun Yöneticisi Eugen Kaiser, Bağcılar Belediye Başkanı ve MBBB Başkan Vekili Feyzullah Kıyıklık'ın katıldığı törenle açıldı.



Kadir Topbaş yaptığı konuşmada; dikkat etmediğimiz takdirde, çevre kirliliğiyle ilgili ciddi tehditlerle karşılaşabileceğimize dikkat çekti.

hiçbir kaynağın nihai olmadığına ve kaynakların doğru kullanılmaması durumunda yaşam alanlarını tehdit ettiğine dikkat çekerek: "Son yüzyılda çevrenin kirlenmesinin yanı sıra, devletler ile sivil toplum kuruluşları sürdürülebilir bir çevre ve kaliteli yaşam alanları için mücadele ettiler. Yoğun yaşam alanları nedeniyle oluşan çevre kirliliğinin önlenmesi ve dünyamızın geleceğe aktarılması sorumluluğumuzdur. İstanbul 14 milyon nüfusu ile çok yoğun yaşanan bir şehir. Marmara Bölgesi de yoğunlukla sanayi alanlarını barındırıyor. Dikkat etmediğimiz takdirde yakın gelecekte ciddi tehditlerle karşı karşıya kalabiliriz. Tarım alanlarımız bitebilir, sularımız kirlenebilir" diye konuştu.

Günde 2 milyon suyun kullanıldığı İstanbul'da su, atık su, katı atık, dere ıslahı gibi alanlarda çok ciddi yatırımlar gerçekleştirdiklerini belirten Başkan Topbaş, "İstan-

bul'da çevre alanında yapmış olduğumuz çalışmalar başarılı ve gelecek için umut verici. Bugün açılışını yaptığımız Türk-Alman Çevre Merkezi'nin İstanbul'un Marmara Bölgesi'nin geleceği açısından çok önemli bir yer olacağına inanıyorum. İnanıyorum ki burada Alman dostlarımızla çok önemli çevre çalışmaları yapacağız. Sağlıklı ve güzel bir çevre için şimdiden kollarımızı sıvadık. İstanbul için hayırlı olsun" şeklinde konuştu.

Almanya Çevre Bakanlığı'na bağlı İn Went Kuruluşu'nun Yöneticisi Eugen Kaiser ise, İn Wert'in uluslararası geliştirme ve eğitim yapılandırması kuruluşu olduğunu ifade ederek, uluslararası alanda eğitim seminerleri ve diyaloglar oluşturmak için çalıştıklarını söyledi. Eugen Kaiser, sunuları kaydetti;

"Bizim için önemli olan bilgi ve deneyim paylaşımıdır. Bu dünyanın sorunlarına ilişkin nasıl bir tavır alınabileceği ve nasıl çözümler üretebileceği esas amaçlarımız arasındadır. Esas mesele gelecek nesillere ne kadar sağlıklı bir dünya bırakabileceğimizdir. Öyle dengeli bir kalkınma olmalı ki ekonomi ve çevre birlikte yürümeli. Siyaset ancak yerel yönetimlerin desteklemesiyle başarılı olabilir. Global düşünüp yerel hareket etme yeteneğine sahip olmalıyız. Bu açıdan Türk-Alman Çevre Merkezi'nin açılmış olması çok önemli. Kuruluş olarak bu merkezin başarılı olmasını ve diğer Türk makamlarının çalışmalarına destek olmayı istiyoruz. Burada çok güzel seminerler düzenlensin ve Türkiye ile dünyada çevre adına her şey daha iyiye gitsin istiyoruz."



Osman Pepe: "Çevre konusunda dünyanın en iyi teknolojisini, en ucuza mal ederek ülkemize getirmek istiyoruz."

# Yerel Yönetimler AB Fonlarından Yeterince Yararlanmıyor

*Avrupa Birliği her yıl 400'ün üzerinde birbirinden bağımsız hibe programı yayınlıyor. Türkiye ise bunların yaklaşık 300 kadarından AB'ye aday ülke statüsünde yararlanabiliyor. Marmara ve Boğazları Belediyeler Birliği üyesi olan İstanbul*

*Bahçelievler Belediyesi'nin hazırladığı projeye AB hibesi almasına karşın, birçoğu belediyeleri ilgilendiren bu hibe programları hâlen gereken ilgiyi görmüyor.*



**A**B'ye uyum sürecinde önemli adımlar atan yerel yönetimler, her alanda Avrupa ülkelerini yakalama çabasında. Ancak AB'nin yayınladığı hibe programlarına katılım konusunda, aynı şey geçerli değil. Birçoğu belediyeleri ilgilendiren ve AB'nin de büyük destek vererek gerçekleştirdiği hibe programları çoğu zaman takip edilemiyor. Bu konuda, birçok kurum, kuruluş ve belediyeye AB hibe programları konusunda danışmanlık yapan Fatih Öncü'nün görüşlerini aldık. Öncü'ye göre her belediyede AB fonlarının takibini yapacak ve gerekli bilgilendirmeleri yaparak farkındalık sağlayacak birimler kurulmalı.

Avrupa Birliği'nin her yıl yayınladığı yüzlerce hibe programından tüm kurum ve kuruluşlar faydalanamıyor. Belediyeler ise bu fonların yaklaşık 200 tanesine katılımında bulunabiliyor. Belediyeler bizzat fonlardan yararlanabildiği gibi, kendi sorumluluk alanlarında yer alan dernekler, vakıflar, işletmelerin de katılım gösterebileceği programlara desteklerde de bulunabiliyor. Bu anlamda da aslında birçok fon programında belediyeler varlıklarını gösterebiliyorlar. Belediyeler, fona başvurmak isteyen dernek, ya da kuruluşlara gerekli bilgileri sağlamak, gerektiğinde konusunda uzman bir kişiyi onlarla buluşturmak ya da proje hazırlama aşamasında ge-



Fatih Öncü: "AB fonlarından yararlanan çok sayıda belediye var. Bunlar Türkiye genelinde açılmış programlardır genelde. Tüm Avrupa genelinde açılan programlara hazırlanan bir projemiz maalesef yok."

rekenleri temin etmek gibi desteklerde bulunabilirler.

### Yerel yönetimlerde AB birimleri kurulmalı!

Yayınlanan fonlardan gereken payı alamamanın önde gelen nedenleri arasında konu hakkında ayrıntılı bilgiye sahip olmamak ve programların takibini sağlayacak birimlerin olmayışı geliyor. Bu alana kanalize olamayan kişiler tarafından, kulaktan dolma bilgilerle hazırlanan projelerden de fazla bir beklenti olmuyor dolayısıyla. Ancak buradaki temel sorun, proje hazırlama oranının çok düşük olması ya da başvurunun olmayışı ya da.

Fatih Öncü, "AB'nin projeden kastı düşünülmeveni düşünmek, yapılmayarı yapmak demek değil. Bu elbette güzel olur. Ama AB belediyelerinin son yıllarda yaptıkları projelerin benzerlerini yapmak da fon almak için yeterli olur." diyor. Çünkü burada projenin daha önce yapılmamış olmasından daha çok bir amaca hizmet etmesi esas alınıyor. AB yayınladığı fonlarda sosyal, ekonomik, çevre, toplum ağırlıklı projelere öncelik veriyor. Araştırmadan, çevreye, eğitimden, gençliğe, genişlemeden, güvenliğe, hukuktan, istihdama, kültür, medyadan, tarım ve hayvancılığa, sağlık, şehir planlama, yerel yönetim den teknolojiye kadar birçok konu AB fonlarının içinde yer alıyor.

Avrupa'daki ülkelere baktığımızda Almanya, Fransa ve

İngiltere'nin hibe programlarının ağırlığını hissettiren ülkeler olduğunu görüyoruz. Fonların yüzde 50'sinden bu üç ülke faydalanıyor. Özellikle Almanya, bu ülkelerin içinde en ön sıralarda yer alıyor.

"Her belediye bünyesinde mutlaka bir AB birimi yer almalıdır" diyen Fatih Öncü, böylece fonların takibinin yapılarak, ilgili departmana projeyi hazırlamaları için yönlendirme yapılabileceğini söylüyor. Şöyle ki; eğer yayınlanan fon, çevre temizliği ile ilgiliyse, belediyenin çevre müdürlüğü haberdar edilebilir, ya da kültürle ilgili bir proje isteniyorsa kültür müdürlüğünün bu işin içine girmesi sağlanabilir. Böylece her departman, kendi uzmanlık alanına giren fon programı kapsamında en iyi projeyi hazırlamak için yeterli zamana ve bilince sahip olabilir.

Fatih Öncü belediyelerin öncelikle Türkiye'ye has projeler yayınlamasını, ikinci olarak da Avrupa'daki belediyelerin projelerine ortak olmasını öneriyor. Yerelden daha genele doğru uzanan bu süreçte, belediyeler hem kendi sosyal sorumluluk alanları içinde fayda sağlıyor hem de daha büyük hibe programları için tecrübe ediniyorlar.

Hiç şüphesiz bahsettiğimiz fonlara başvuran belediyeyi, diğer belediyelerden farklı kılan unsurlar da var. Bunlardan birisi "yönetimsel kapasite". Yönetimsel kapasite projeyi yönetecek ve projede görev alacak kişilerin, kurum ve kuruluşların kapasitesi, geçmişleri, eğitimleri ve iş kabiliyetleri olarak tanımlanıyor. Bütün bunların birbirini tamamlaması ve ortaya iyi ve sağlam bir proje çıkaracak, güvenilir bir ekip çıkması bekleniyor.

Projenin kabul edilme olasılığını artıran bir diğer unsur, hibe programına müracaat edecek kurumun ekonomik gücü. Çünkü AB proje için öngörülen bütçe tutarının en iyi şekilde yönetileceğine inanması gerekiyor.

Üçüncü nokta ise "tecrübe". Başvuru yapanların daha önceleri benzeri projelerde yer alıp almadığı da, projenin kabul edilmesini etkileyen önemli bir faktör. Bir anlamda daha önce yapılmış projeler, sonraki çalışmalara destek almak anlamında birer referans oluyor.

AB'nin verdiği desteğin miktarı, hibe programına göre değişiyor. Alt ve üst limitlerin genellikle belirli olduğu fonlarda, genelde proje toplam değerinin yüzde 90'ını ya da yüzde 50'sini veren AB, bazen de tamamını karşılıyor. Örnek olarak 7. Çerçeve Programı kapsamında projeler için herhangi bir limit yok. Kapsamının çok geniş tutulduğu

ve belediyelerin de faydalanabileceği bu programda, 30 ya da 40 milyon Euro'ya kadar proje hazırlanabiliyor.

## Bahçelievler Belediyesi AB fonlarından faydalandı

AB'nin yayınladığı fonlara, ülke olarak çok büyük bir katılım göstermiyoruz. Ancak proje ürettiğimizde de hibe alınması, sanıldığı kadar zor değil. Buna en güzel örnek 2004 yılında AB fonlarından yararlanmaya hak kazanan Bahçelievler Belediyesi.

Düz lise mezunu, işsiz gençleri meslek sahibi yapmayı hedefleyen projesiyle Avrupa Birliği fonlarından faydalanmaya hak kazanan Bahçelievler Belediyesi, bu projeye 200 gence iş kapılarını araladı. Avrupa Birliği Aktif İşgücü Fırsatlar Programları için hazırlanan projeye 240 bin Euro tutarında hibe alan Bahçelievler Belediyesi gençlere, projeye destek veren Marmara Üniversitesi Nihad Sayar Vakfı tarafından hazırlanan "Promosyon Ürünleri Pazarlama Satış Elemanı" ve "Bilgisayar Destekli Ön Muhasebe Elemanı" eğitimleri verdi.

2002-2006 yıllarını kapsayan 6. Çerçeve Programı'ndan en fazla yararlanan ülke Almanya olmuştur. Ar-Ge ağırlıklı bir hibe programı olan 6. Çerçeve Programı'nın toplam bütçesi 18 milyar Euro'ydu. 7. Çerçeve Programı 2007-2013 yılları arasını kapsıyor. Bu program için ayrılan toplam bütçe ise 54 milyar Euro.

Projede yer alan 200 genç, açılan Kariyer Merkezi'ne başvuru yaparak projeye kabul edildiler. Kabul edilenler aldıkları eğitimin yanı sıra, reel sektör temsilcisi olarak projeye destek veren Promosyon Üreticileri Derneği'nin (Promotürk Derneği) faaliyetleri ile çeşitli işlere yerleşme imkânı buldular. Bir yıl süren proje kapsamında öğrencilerden, eğitim ve staj süresince hiçbir ücret alınmadığı gibi günlük yol masrafları ve iâşe giderleri de karşılandı.

AB üyeliği sürecinde, işsiz gençlerin ekonomik sürece ve dolayısı ile sosyal hayata kazandırılması projenin en önemli sonucu olarak görünüyor. Gençlerin mesleki eğitimleri sonucunda sektörde aranan nitelikli elemana

dönüşmesi, hem kişisel gelişimlerin sağlanması, bunu da sosyal çevrelerine olumlu yansıtılmaları hedeflendi.

Bahçelievler Belediyesi'nin gerçekleştirdiği bu faaliyet aslında, yerel yönetim, üniversite ve reel sektörün bir araya gelerek AB kriterlerinde proje hazırlayabileceğinin, yani işbirliğinin en güzel örneklerinden birisi.



Bahçelievler Belediyesi, hazırladığı projeye AB2den 240 bin Euro tutarında hibe aldı. Alınan hibeyle, gerçekleştirilen projeye de işsiz 200 gence iş kapılarını aralayacak eğitimler verildi.



MARMARA'DAN...

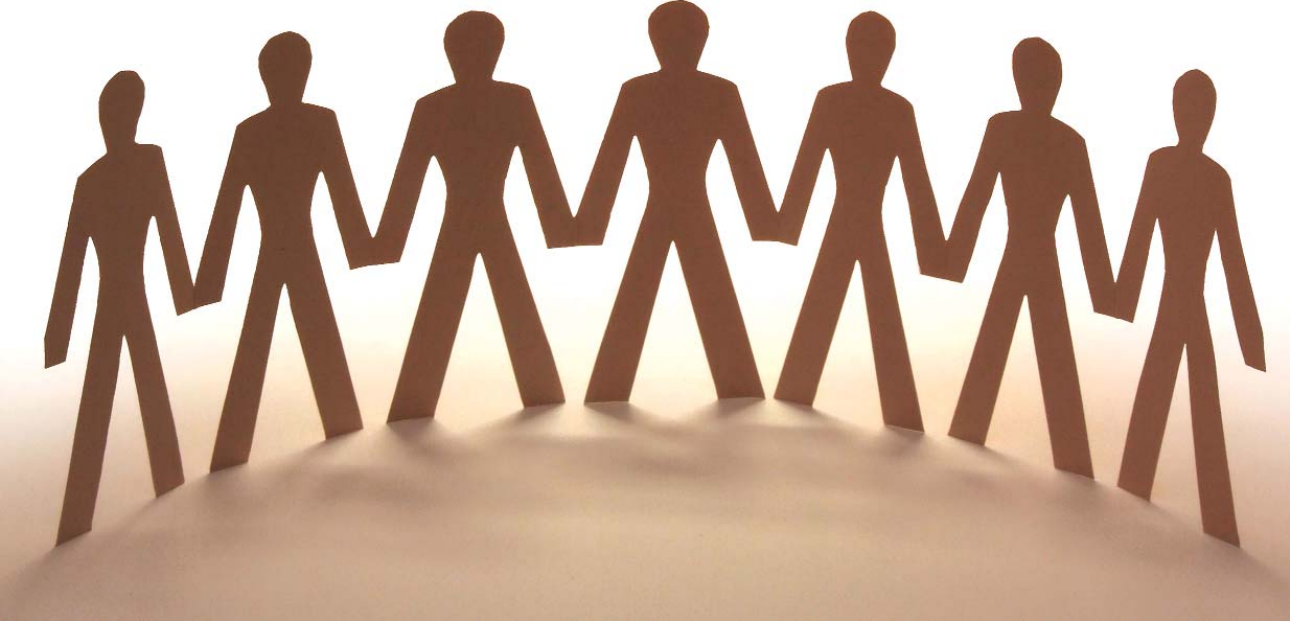
### **Bir Başka Tepeden**

Sana dn bir tepeden baktım aziz İstanbul!  
Görmedim gezmediğim, sevmediğim hiçbir yer.  
mrm oldukça gönül tahtına keyfince kurul!  
Sade bir semtini sevmek bile bir ömre değer.

Nice revnaklı şehirler görünür dünyada,  
Lakin efsunlu güzellikleri sensin yaratan.  
Yaşamıştır derim en hoş ve uzun rüyada  
Sende çok yıl yaşayan, sende ölen, sende yatan.

**Yahya Kemal Beyatlı**

# İçişleri Bakanlığı'nın 'Eğitim Genelgesi'nin Özerk Yerel Yönetim İlkeleri Açısından Değerlendirilmesi



## **Kamu-Yerel Yönetim Reform Düzenlemelerinin Uygulanmaya Geçirilmesinin Önemi:**

Nüfusu ve ekonomisi ile hızla büyüyen ve gelişen, çok hızlı kentleşen, genç nüfusu çok fazla ve dinamik olan, 73 milyon nüfuslu Türkiye'yi merkezîyetçi bir anlayışla yönetmek güçleşmiştir. Geleneksel olarak fazla merkezîleşmiş olan yönetim yapımızın hızla desantralize edilme-

si zorunlu hale geldiği için, kamu yönetimi-yerel yönetim reformu 58 ve 59. Hükümet Programları'nda yer almıştır.

Kamu yönetiminde etkinlik ve verimliliğin sağlanması, katılımcı demokrasinin güçlendirilmesi ve yaygınlaştırılması, daha çok yurttaşın yönetimde sorumluluk üstlenmesi için, 2003-2006 yıllarında, yerel yönetimlerle ilgili temel yasalar değiştirilmiş veya yeniden hazırlanarak ya-



şalaşmıştır. Yerel yönetim reformu sonuç olarak, merkezi idarenin bazı görev ve yetkilerinin yerel yönetimlere devri ve merkezi yönetimin yerel yönetimler üzerinde, hukuka uygunluk denetimi dışındaki vesayetinin kaldırılması anlamına gelmektedir.

Merkezi idare ile birlikte, yerel yönetimlerin yeniden yapılandırılmasını amaçlayan "Kamu Yönetimi Reformu"nun, bazı aksamalarla da olsa gerçekleştirilmesi, bugüne kadar atılamayan cesur bir adımdır. Ülkemizin hızlı kalkınması ve gelişmesi için, yerel düzeyde kaynakların harekete geçirilerek, yerel kalkınmanın hızlandırılması ve yaygınlaştırılması gerekmektedir. Bunun için de, gelişmenin önündeki engellerin - ki önemli bir bölümü de hantal bürokratik yapıdan kaynaklanmaktadır- kaldırılması, merkezi ve yerel yönetim yapılarının demokratik bir biçimde yeniden düzenlenmesi zorunlu hale gelmiştir.

### **58 ve 59. Hükümet Programlarında Kamu Yönetimi Reformu:**

TBMM'ye sunulan ve kabul edilen 58. Hükümet Programı'nın başlıklarından birisi şöyledir: "**Merkeziyetçi ve katı hiyerarşik yapıların aşılması.**" Bu "Başlık" altında şu görüşlere yer verilmiştir: "*Ulusal önceliklerle, yerel farklılıklar barıştırılarak kamu hizmetlerinin yerinden karşılanması temel ilke olacak, merkezi yönetim tarafından*

*yürütülmesi zorunlu olmayan hizmetler, kaynaklarıyla birlikte yerel yönetimlere devredilecektir. Yerel düzeyde demokratikleşmeye önem verilecek, seçimlerle oluşan yerel organlar üzerindeki **merkezi idarenin denetimi**, hukuka uygunluk denetimi ile sınırlandırılacaktır... Merkezi yönetimdeki gereksiz kuruluşlar elenecek, benzer işlevler gören yapılar birleştirilecek ve kuruluş içi yönetim kademeleri azaltılarak, işlemler basitleştirilecektir...*"

58. GÜL Hükümeti Programı'nda yer alan bu taahhütler, 59. ERDOĞAN Hükümeti Programı ile de kabul edilmiştir. Her iki hükümet programında da açıkça belirtilen reform ilkeleri doğrultusunda, Belediye Kanunu, İl Özel İdaresi Kanunu, Büyükşehir Belediyesi Kanunu yeniden hazırlanarak, Mahalli İdare Birlikleri Kanunu ise ilk kez hazırlanarak TBMM tarafından kabul edilmiş ve yasalaşarak yürürlüğe girmiştir.

### **Merkezi İdarenin Vesayet Yetkisi?**

Yerel Yönetimlerle ilgili yeni yasal düzenlemeler, yerel yönetimler ve özellikle belediyeler için reform niteliğinde değişiklikler getirmiş, merkezi yönetimin, yerel yönetimler üzerindeki işlem öncesi "vesayet yetkisini" kaldırmış ve merkezi yönetimin, yerel yönetimler üzerindeki denetim yetkisini, "hukuka uygunluk" denetimi ile sınırlamıştır. Bunun anlamı; merkezi idare, "yerindelik", yani, hiz-



metin gerekli olup olmadığını ve yerine getirilme biçimini önceden denetleme yetkisine sahip olmayacak, sonradan "hukuka uygun" olup olmadığını denetleyecektir. Nitekim 1982 Anayasası'nın, 127. maddesinin, 4. fıkrası son cümlesinde, "**Merkezi idare kanunda belirtilen esas ve usuller dairesinde idari vesayet yetkisine sahiptir.**" denilmektedir.

### **Özerk Yerel Yönetim, Yeterli Eğitim:**

Belediye Kanunu ve Büyükşehir Belediye Kanunu, 3. maddesinde, belediye ve büyükşehir belediyesini tanımlarken, "... **idari ve mali özerkliğe sahip kamu tüzel kişisi**" ifadesini kullanmıştır.

Türkiye tarafından, 21.11.1988 tarihinde kabul edilip, 3723 sayılı ve 8 Mayıs 1991 tarihli, "**Avrupa Yerel Yönetimler Özerklik Şartı'nın Uygun Bulunduğuna Dair Kanun**"la TBMM tarafından onaylanan, "Avrupa Yerel Yönetimler Özerklik Şartı'nın "Özerk Yerel Yönetimin Kapsamı" başlığını taşıyan 4. maddesinin 4. fıkrasında şu ifade yer almıştır: "**Yerel yönetimlere verilen yetkiler, nor-**

**mal olarak tam ve münhasırdır. Kanunda öngörülen durumların dışında, bu yetkiler öteki merkezi veya bölgesel makamlar tarafından zayıflatılamaz veya sınırlandırılmaz."**

Özerklik Şartı'nın 6. maddesinin 2 nolu fıkrasında ise, "**Yerel yönetimlerde görevlilerin çalışma koşulları, liyakat ve yeteneğe göre yüksek nitelikli eleman istihdamına imkân verecek ölçüde olmalıdır; bu amaçla yeterli eğitim olanaklarıyla ücret ve mesleki ilerleme olanakları sağlanmalıdır.**" düzenlemesi yer almaktadır.

### **İçişleri Bakanlığı'nın Eğitim Faaliyetleri Hakkındaki Genelgesi:**

İçişleri Bakanlığı Mahalli İdareler Genel Müdürlüğü 21 Şubat 2007 tarih ve 2007/26 sayılı ve İçişleri Bakanı'nın imzası ile yerel yönetimlere duyurulmak üzere valiliklere hitaben "Eğitim Faaliyetleri" konulu bir "Genelge" yayınladı. Bakanlık Genelgesi'nde özetle şu düzenlemeler yer aldı:

**Madde 1.** Mahalli İdare Birliği, dernek, vakıf, şirket ve benzeri kuruluşlarca düzenlenen eğitim ve benzeri hizmetlere, mahalli idare personelinin katılımı ve bütçeden ödeme yapılabilmesi için, söz konusu faaliyeti düzenleyecek kurum ve kuruluşlar tarafından, eğitim veya faaliyet programı, programda görev alacak kişiler, programın uygulanacağı yer ve katılımcı ücreti de belirlenerek önceden Bakanlık'tan izin alınacaktır.

**Madde 4.** Uygulanan her türlü eğitim programı sonunda; katılan kişi sayısı ve anlatılan konulara ait metin veya sunuları ihtiva eden sonuç raporu, eğitimi düzenleyen kuruluş tarafından en geç 15 gün içerisinde yazılı ve elektronik ortamda Bakanlığa gönderilecektir.

**Madde 5.** İl özel idaresi, belediye ve mahalli idare birlikleri ile bunlara bağlı kurum ve kuruluşlar eğitim faaliyetlerine personel göndermeden önce Bakanlık iznini arayacaktır. Eğitim veren kuruluşlarca gönderilecek izin yazıları, gerektiğinde Bakanlık'tan teyit edilecektir. Bundan böyle, Bakanlık tarafından izin verilen eğitim programı ve uygulayıcı kuruluş Mahalli İdareler Genel Müdürlüğü'nün [www.mahalli-idareler.gov.tr](http://www.mahalli-idareler.gov.tr) internet adresinde ilan edilecektir. Dolayısıyla, Bakanlık'tan izin alınmadan yürütülen eğitim faaliyeti için, bu faaliyeti düzenleyen kuruluşa ve personele mahalli idare bütçesinden ödeme yapılmayacaktır.

**Madde 6.** Düzenlenecek faaliyetle ilgili olarak Bakanlık'tan konferansçı talep edilmesi halinde bu husus yapı-

lacak başvuruda ayrıca belirtilecektir. Faaliyetin ve personelin uygun olması halinde Bakanlık'tan da eğitici görevlendirilebilecektir.

**Madde 7.** Bu tür faaliyetler sadece yurt içinde düzenlenecek olup, yurt dışında bu tür faaliyet düzenlenmesi için talepte bulunulmayacaktır".

Bakanlık Genelgesi'ni, 3152 sayılı 1985 tarihli "**İçişleri Bakanlığı Teşkilat ve Görevleri Hakkında Kanun**"un 1. ve 2. maddesi ile 11. maddesine dayandırmaktadır. Genelgenin yasal dayanağı olarak gösterilen 3152 sayılı yasanın 1. no lu amaç maddesinde, "...mahalli idarelerin yönlendirilmesi..." hükmü, 11. maddesinde de, Bakanlığa, "**Mahalli İdareler personelinin hizmet içi eğitimini ve uygulamasını takip etmek, planlamak**" hükmü yer almaktadır.

Yukarıda metni verilen Genelge'nin 1. maddesinde, Mahalli İdare Birlikleri, diğer yerel yönetim kuruluşları ve sivil toplum kuruluşlarınınca düzenlenecek eğitimlere, mahalli idare personelinin katılımı ve bütçeden ödeme yapılabilmesi için, eğitimi düzenleyen kuruluş tarafından, "**Bakanlık'tan İzin**" alınması istenmektedir.

İçişleri Bakanlığı, yukarıdaki genelgesi ile yerel yönetimler ve onların birlikleri için ağır bir vesayet getirmektedir. Başka bir deyişle, eğitim gibi önemli bir hizmet faaliyetini önceden izne bağlamak suretiyle, hukuki denetim yerine, işlem öncesi "**yerindelik**" denetimi yapmak istemektedir. Yukarıda açıklanan ve yerel yönetimlerle ilgili temel düzenlemelerde ve Avrupa Yerel Yönetimler Özerklik Şartı'nda, merkezi idarenin böyle bir denetim yetkisi yoktur.

Genelge, yerel yönetimlerle ilgili yasalarla ve "Özerklik Şartı" ile kabul edilen "**idari ve mali özerkliğe**" açıkça aykırıdır. Kaldı ki; gerek Anayasa, gerekse Avrupa Yerel Yönetimler Özerklik Şartı, merkezi idarenin denetim yetkisinin, yasanın açık bir hükmüne dayanması gerektiğini açıkça belirtmiştir. Ayrıca Genelge'ye dayanak olarak gösterilen, yukarıda anılan, Bakanlık Teşkilat Yasası, yerel yönetimler için özel bir yasa değildir ve **1985** tarihini taşımaktadır. Yerel Yönetimlerle ilgili düzenleme getiren Belediye Kanunu (2005), Büyükşehir Belediyesi Kanunu (2004) ve Mahalli İdare Birlikleri Kanunu (2005), Avrupa Yerel Yönetimler Özerklik Şartı'na uygun olarak kabul edilip yürürlüğe giren, yerel yönetimlerin özel yasalarıdır. Kaldı ki; Anayasamıza göre, yasalarla getirilen düzenlemeler, uluslararası sözleşmelere aykırı olamaz.

Merkezi İdare, genelge ile "özerk yerel yönetim" için, ağır vesayet denetimi getirirken, genelgenin 8. maddesi şu düzenlemeyi getirmiştir: "Mahalli idare personeline dönük olarak, bakanlıklar ile bakanlıkların bağlı, ilgili ve ilişkili kuruluşları ile üniversiteler tarafından düzenlenecek olan eğitim programları, bu kurumların mevzuatı uyarınca Ba-

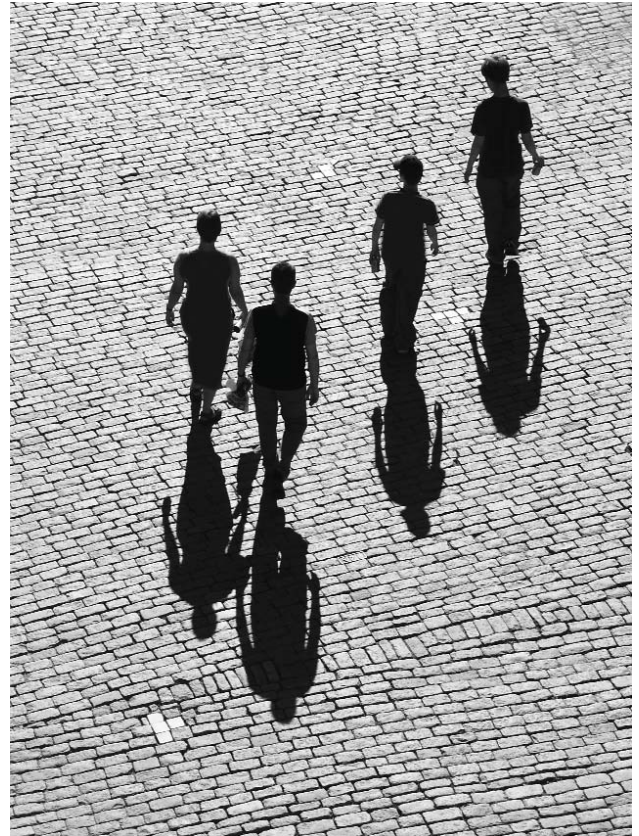
kanlık'tan izin alınmadan yürütülebilecektir".

Buna göre, Bakanlığın bağlı ilgili kuruluşu, eğitim faaliyeti için izin almayacak, fakat merkezi idareden ayrı, idari ve mali özerkliğe sahip yerel yönetimler, konferans, seminer gibi her tür eğitim faaliyeti için, önceden, Bakanlık'tan izin alacaktır. Bakanlığın önceden izin almayı gerektiren denetim yetkisi, olsa olsa, hiyerarşik merkezi idare yapısı içindeki merkezi yönetim kuruluşları için söz konusu olabilir.

Bakanlığın bu Genelgesi, Hükümet Programı'nda;

*"... kamu hizmetlerinin yerinden karşılanması temel ilke olacak, merkezi yönetim tarafından yürütülmesi zorunlu olmayan hizmetler, kaynaklarıyla birlikte yerel yönetimlere devredilecektir. Yerel düzeyde demokratikleşmeye önem verilecek, seçimlerle oluşan yerel organlar üzerindeki merkezi idarenin denetimi, hukuka uygunluk denetimi ile sınırlandırılacaktır."*

Şeklinde özetlenen, **Yerel Yönetim Reformu**'nun ne kadar anlaşıldığının ve "merkeziyetçi" "bürokratik" yapının, yetkilerini devretmek istemediği gibi, yasalarla yerel yönetimlere verilen yetkilerin de "Genelge"lerle geri alındığının önemli ve ilginç bir örneğidir. Bu tür anlayışlar, AB'nin yerel yönetimlerle ilgili düzenlemelerine aykırı olduğu gibi, Türkiye'nin de imzaladığı uluslararası sözleşmelere ve kendi yasalarımıza da aykırıdır.



# İstanbul'un İlk Belediye Başkanı; Hızır Bey Çelebi



*Dünyanın en ihtişamlı şehirlerden birisi; İstanbul... Tarih boyunca birçok medeniyete ev sahipliği yapan bu eşsiz şehir, aynı zamanda bir miras bizlere. 1453'de Fatih Sultan Mehmed'in fethinin ardından yeni bir anlayışla yönetilmeye başlanan bu güzide şehrin ilk belediye başkanı da bu coğrafyanın önemine yakışır bir isim: Hızır Bey Çelebi.*

İstanbul'un ilk belediye başkanı, Osmanlı evliya ve âlimlerinin en büyükleri arasında gösterilen Hızır Bey Çelebi ilmi, ileriye görme yetisi ve yaşadığı dönemde halkına göstermiş olduğu adaleti ile örnek bir yönetici.

Hızır Bey Çelebi 1407 yılında Eskişehir'e bağlı Sivrihisar kasabasında doğdu. Sivrihisar kadısı Emir Celaleddin Arif'in oğlu ve Nasreddin Hoca'nın da soyundan olan Çelebi, bir süre babasının nezareti altında okudu. Daha sonra Bursa'da Molla Yegân'a gönderilen Çelebi kısa sürede kabiliyetli ve çalışkan olması ile dikkat çekti. Genç yaşında Sivrihisar Medresesi'ne müderris tayin edildi. İkinci Murad'ın yaptırdığı Ergene Köprüsü'ne üç mısrası Türkçe, son mısrası Farsça olan bir tarih düşürdüğü sıralarda sadece yirmili yaşlarında idi. Türk edebiyatında ebced hesabıyla tarih söylemeyi geliştirmiş, hatta icad eden kişi olarak da kabul edilmiştir.

Nitekim İstanbul'un fethine düşürdüğü tarih, bu geleneğe çok güzel bir misal teşkil etmektedir.

*"Feth-i İstanbul'a nusret bulmadılar evvelün,  
Feth idüb Sultân Mehmed kıldı tarih "Âhirûn"*

Beytin son kelimesi "âhirûn" ebced usûlüyle hesaplandığında İstanbul'un fetih târihi olan Hicrî 857 senesi elde edilmektedir. Bu da Mîlâdî takvimle 1453 yılına tekâbül etmektedir.

Fatih çağının ünlü âlimleri arasında yer alan Molla Kastalî, Muslihiddin, Hayalî, Hocazade Çelebi'nin yetiştirmiş olduğu öğrencilerden bir kaçıdır sadece. En ünlü eseri ise akaid ilminden bahseden Cevahir-ul Akaid kasideidir.

## Otoriterliği Padişahı bile etkiledi

Tarihte, bugünkü belediye başkanlarıyla aynı yetkilere sahip olan kadılar, şehrin yönetimi kadar, adaleti sağlamakla da görevliydi. İstanbul'un ilk kadısı Hızır Bey Çelebi de şehrin güvenliği başta olmak üzere düzenin ve adaletin sağlanması konusundaki başarısıyla adını tarih sayfalarına yazdırdı.

Yaşadığı dönemde adaleti, alimliği, şairliğiyle ün salan Hızır Bey Çelebi, Osmanlı'nın büyük hükümdarı Fatih Sultan Mehmed için ayrı bir önem teşkil etmektedir. Bu nedendir ki Fatih'in gözbebeği İstanbul'a kadı olmak, ona nasip olmuştur. Fâtih Sultan Mehmed Han'ın tahta ilk geçtiği zamanlarda yaşanan bir olay, bu önemin temelini oluşturur. Sık sık alimleri etrafında toplayan Fatih, yine böyle sohbetlerden birinde Kuzey Afrika ülkelerinden birinden gelen ve gizli ilimlerde mahâret sâhibi yabancısı bir âlimi konuk eder. Ancak sorduğu içinden çıkılmaz sorularla Osmanlı alimlerini bunaltan misafir, Sultanı da sıkıntıya düşürür. Osmanlı ulemâsının böyle zor durumda kalmasından son derece rahatsız olan Fatih Sultan Mehmed bütün beyleri, paşaları ve vezirleri toplayıp;

"Ülkemde bu adama cevap verecek bir âlim yok mudur? Çabuk olun, araştırın ve bana derhal müsbet bir cevap getirin!" der. Bunun üzerine o sıralarda Sivrihisar Medresesi'nde görev yapan Hızır Bey'in, tam da padişahın tarif ettiği kişi olduğu hatırlanır ve Edirne'ye davet edilir. Üzerindeki asker kıyafeti ve yaşı nedeniyle misafirin alay konusu olan Hızır Bey, sorulara verdiği hızlı ve zekice cevaplarla misafiri de şaşırır. Soru sorma sırası Hızır Bey'e geldiğinde, o âlime dönerek on altı değişik ilimden çözümünü güç birer mesele sorar. Misâfirin bu konulardan haberi bulunmadığından dili tutulur ve pekçok ilim adamının ortasında utanç içinde kalır. Sonra: "Hızır Bey, İslâm âleminde benzeri pek az bulunan ilim adamlarımızdan biridir. Kendisinde öylesine bir hâfıza ve zekâ var ki, karşısında durmak mümkün değildir." diye itirafta bulunur.

Bu sonuçtan çok memnun kalan padişah, Hızır Bey'e dönerek: "Yüzümüzü ak eyledin. Cenâb-ı Hak da iki cihânda senin yüzünü ak eyleyip, ilmîni ve fazlını artırsın." der. Sonra sırtındaki kürkü çıkarıp, Hızır Bey'in sırtına geçirir. Yine bu memnuniyetinin karşılığı olarak Hızır Bey'i atalarının inşâ ettiği Bursa'daki Sultâniye Medresesi müderrisliğine tâyin eder.

### İstanbul'un ilk kadısı olarak tayin edildi

1453 yılında İstanbul'un fethinin gerçekleşmesinden bir gün sonra padişahın Otağ-ı Hümâyûnu'nda bütün ileri gelen ümerâ ve ulemâ toplanır. Fâtih Sultan Mehmed fetihle ilgili son bilgileri alıp gerekli emir ve fermanları verdikten sonra, Hızır Çelebi'ye dönerek; "İstanbul kâdisına hüküm odur ki..." der. Böylece zaten Fatih'in gözünde ayrı bir yeri olduğu bilinen Hızır Bey Çelebi, dünyanın en güzel şehirlerinden birisinin sorumluluğunu almış olur.

### Fatih Sultan Mehmed'i yargılayan kadı

Yaşanan bir olay, onun adaletinin de en açık göstergesidir. Hızır Bey İstanbul Kadısı ve belediye başkanı olarak vazifeye başladıktan bir müddet sonra Hristiyan bir mimarın Osmanlı Sultanı, Fatih Sultan Mehmed nazarındaki şikâyeti ile karşılaşır. Bu sıradan bir olay, sıradan bir şikâyet değildir. Çünkü bir hükümdarı şikâyet etmek ve onun yargılanmasını istemek büyük cesaret gerektirir, şikâyet edenin de hayatına mal olabildi. Hızır Bey Hristiyan mimarın derdini sonuna kadar dinleyip ve en adil kararı vermek ve tarafları dinlemek için mahkeme kurar. Dava konusu ise şudur: Fatih Sultan Mehmed bugünkü Ayasofya Camii'nden daha yüksek kubbeye ve daha üstün mimari özelliklerine sahip bir cami yaptırmak istemiş ve Hristiyan mimarın talip olması üzerine çalışma-

lar başlamıştır. Fakat sultanın bu isteğine rağmen mimar, Mısır'dan binbir zahmetle getirilen sütunların yüksekliğini kısa tutmuş ve dolayısıyla kubbenin yüksekliği Ayasofya Camii'nden alçak olmuştur. Fatih Sultan Mehmed mimarın bilerek böyle bir hata yaptığını düşünerek cezalandırılmasını ister. Mimarın elinin kesilmesini emreden Fatih Sultan Mehmed ile Hristiyan mimar arasında ge-

çen bu olay sonrası Hızır Bey Çelebi adil bir görüşme gerçekleştirir. Fatih Sultan Mehmed'in mahkemeye girdiği zaman başköşeye oturmak üzere doğrulduğunu gören Çelebi'nin "Oturma! Hasımınla yüzleşmek üzere mahkeme huzurunda ayak-

ta dur!" demesi de bunun kanıtı niteliğindedir. Her iki tarafın dinlenmesinin ardından Hızır Bey Çelebi, kısas uygulayarak, mimar gibi Osmanlı padişahının da elinin kesilmesine karar verir. Böyle bir karar beklemeyen mimar, ağlayarak padişahın eteklerine kapanır. Neticede taraflar mimarın ölünceye kadar maişetini temin etmek karşılığında anlaşılır. Mahkemeden kısa bir süre sonra Fatih Sultan Mehmed'in, Kadı Hızır Bey Çelebi'yi ziyaret ederek teşekkür etmesi "Eğer bana bir suçlu gibi değil de bir padişah gibi davransaydın seni şu kılıcımınla parçalardım." demesi de Osmanlı padişahının da halkıyla eşit yargılandığı için memnun olduğunun bir göstergesi âdeta.

1453 yılından, vefat ettiği 1458 yılına dek, İstanbul kadısı olan Hızır Bey Çelebi, bu süre içinde hiçbir ayırım yapmadan tüm halka eşit davranmış ve adaleti heryerde sağlamayı başarmıştır. Kabri, kadısı olduğu İstanbul'da, Vefa ile Zeyrek arasında, Zeyrek Camii yakınında bulunmaktadır.



Hızır Bey Çelebi'yi tasvir eden bir minyatür





## Tarih Kokan Verimli Topraklar: **SAKARYA**

*Yüzyıllar önce verimli topraklarda yükselmeye başlayan bir şehir Adapazarı... Önemli geçiş yolları üzerinde bulunan, bu nedenle de Bitinya, Doğu Roma, Osmanlı İmparatorluğu gibi birçok önemli medeniyetin de gözdesi olan bu şehir. Günümüzde de ticaretten sanayiye, tarımdan turizme her alanda kendini gösteriyor. Tarihe tanıklık eden şehir, Sakarya İli'nin de merkezi. Sakarya ili için Sakarya için, Sakaryalılar: "Nehir, göl, dağ, yayla, ova, deniz, tarım, ticaret, turizm ve tarih şehri olabilmek her yere nasip olmaz" diyor.*

Sakarya son yıllarda yatırımcının akın ettiği bir şehir...

Şehrin en büyük alışveriş merkezini inşa eden Hollandalı Corio Şirketi'nin değerlendirmesine göre, Sakarya önümüzdeki 20 yıl çok büyük bir gelişme ivmesi yakalayacak.

Bu değerlendirmenin temelinde tabii ki sanayileşme var.

İstanbul ve Kocaeli, yoğun sanayi yatırımları ile Türkiye'nin vergi yükünü çekiyor. Ancak arazi sorunu bu iki şehirde de artık sanayi yatırımlarına imkan vermiyor.

dolduruyor.

Adapazarı Büyükşehir Belediyesi ayrıca asfalt çalışmalarında 16 büyükşehir arasında birinci sırada yer alıyor.

Depremden önce de belediye başkanı olan Başkan Duran'ın 1996 yılında yani depremden 3 yıl önce gündeme getirdiği, belediye meclisinden karar çıkartarak, imar planları ve zemin etütlerini hazırlayıp alt yapısını tamamladığı şehri, güvenli bir bölgeye taşıma projesi bugün gerçek oldu. Sakarya'da deprem sonrasında kurulan Yenikent'te 60 bin insan yaşıyor. Bu sayının 2009 yılında



İstanbul ve Ankara'nın arasında, TEM, D-100 ve Bilecik-Antalya yollarının kesiştiği noktada bulunan Sakarya, yerli ve yabancı yatırımcı için yeni cazibe merkezi konumunda.

### **“17 Ağustos 1999 Sakarya için milat anlamına geliyor...”**

Tarihin gördüğü en büyük depremlerden biri ile yerle bir olan Sakarya, 7.4'lük yıkımın ardından kısa sürede ayağa kalkmayı başardı.

Büyük Marmara Depremi'nin vurduğu tüm illerden, yani İstanbul, Kocaeli, Yalova ve Sakarya'dan çıkan enkaz 5 milyon metreküp... Sadece Sakarya'nın şehir merkezinden çıkan enkaz ise 2 buçuk milyon metreküp... Yani deprem en büyük yıkımı hem can hem de mal kaybı açısından Sakarya'da yaşattı. Bütün bu yıkıma rağmen şehir kısa sürede kendisine geldi ve şu an hızla gelişiyor.

Depremden sonra Adapazarı Büyükşehir Belediyesi'nin yaptığı 700 kilometre yol, 700 kilometre içme suyu şebekesi ve bir o kadar da kanalizasyon hattı çalışması göz

100 bine ulaşacağı tahmin ediliyor. Sakarya'nın toplam nüfusu ise 850 bin... Sakarya'da zeminin sağlam olmadığı şehir merkezinde 2 kattan fazla bina yapmak yasak. Büyükşehir Belediye Başkanı Aziz Duran bu konuda taviz vermeyeceklerini söylüyor. Yeni yerleşim bölgesinde toplu konut çalışmaları hızla sürüyor. Bu bölgedeki tüm evlere doğalgaz ulaştı. Dev arıtma tesisleri sayesinde su, musluktan içiliyor. Camili, Korucuk ve Karaman'da kurulan yeni yerleşim bölgelerinin kişi başına düşen yeşil alan açısından Avrupa Birliği şehirlerinden geride kalır yanı yok. 2 büyük hastane, okullar, camiler, alışveriş merkezleri ve sosyal donatı alanları ile Sakarya'nın geleceği bu bölgede kuruluyor.

Doğalgaz konusunda Sakarya şanslı bir şehir. Adapazarı Büyükşehir Belediye Başkanı Aziz Duran, Sakarya'nın doğalgaza kavuşan Türkiye'nin 6'ncı şehri olduğuna dikkat çekiyor. Şu an 65 bin abonenin kapısına kadar doğalgaz ulaştı. Ancak kullanım oranı bu rakamın yarısından biraz fazla. Doğalgaz'ın, sadece şehir merkezine ve yeni yerleşim bölgesine değil, ilçe ve beldelere kadar yaygınlaşması için önemli adımlar atılıyor. AGDAŞ'ın 2007 yılı

yatırım programında 100 milyon dolarlık bir hedef var.

## Büyükşehir Belediyesi önemli projelere imza atıyor

Bundan 10 yıl önce şehir merkezinde sadece 1 kilometre duble yol varken, bugün bu 52 kilometreye ulaştı. Birbiri ardına açılan geniş cadde ve bulvarlar, merkeze sıkışık kalan şehrin çevreye yayılmasını sağladı. 2007 yılı sonuna kadar Sakarya 11 buçuk kilometrelik yeni bir bulvara daha kavuşuyor. Şehrin sosyal ve kültürel hayatını domine eden en önemli kuruluş 40 bin öğrencisiyle Sakarya Üniversitesi... Üniversite, yeni yapılan bulvar sayesinde hem şehir merkezine, hem de yeni yerleşim bölgesine bağlanıyor.

Şehir merkezinde eski valilik binasının bulunduğu alan depremden sonra Büyükşehir Belediyesi tarafından orijinal bir proje ile yeniden kazanıldı. Afet odaklı bir yaklaşımla hazırlanan kent meydanı ve yer altı otoparkı çalışması tamamlanmak üzere... Şehir hem sembol niteliğinde bir meydana hem de en büyük yer altı otoparkına kavuşuyor. Bu otopark deprem zamanlarında barınak ve sığınak olarak da kullanılacak. Ayrıca sosyal donatı alanları açısından önemli bir adım atılıyor. 160 bin metrekare alan üzerine Kent Park kuruluyor. Tüm sosyal ve kültürel aktivitelere ev sahipliği yapacak olan Kent Park yine Büyükşehir Belediyesi tarafından şehre kazandırılıyor.

## Kültürel hayata yatırım

Büyükşehir Belediyesi tarafından yaptırılan AKM ( Adapazarı Kültür Merkezi) tiyatro, sinema, sergi gibi tüm etkinliklere ev sahipliği yapıyor. Bu yıl perde diyerek tiyatroseverlerin hizmetine sunulan tiyatro salonu, Sakarya'nın ilk profesyonel tiyatro salonu olma özelliğini taşıyor. İstanbul Şehir Tiyatroları'nın efsaneleşmiş oyunu Lüküs Hayat ile perdelerini açan tiyatro salonu, ünlü oyuncu Zihni Göktay'ı ağlatacak kadar duygulandırmış. Göktay, oyuncular için hazırlanan, makyaj ve hazırlık odalarını görünce, nihayet Türkiye'de sanatçıya değer ve-

rildiğini gösteren eserler ortaya çıkıyor diyerek gözyaşlarına boğulmuş.

## Su kaynakları korunuyor

Sakarya Nehri, yapılan çevre düzenlemeleriyle, Türkiye'nin en büyük doğal park alanlarından biri haline getiriliyor. Geniş kapsamlı projenin tamamlanması hayli zaman alacak. Ama Sakarya Nehri Kıyı Boyu Rekreasyon Çalışması şehir turizmi için geleceğin projesi anlamını taşıyor. Sapanca Gölü, dünyanın sayılı içme suyu kaynaklarından biri. Sakarya'nın tek, alternatifsiz ve vazgeçilmez içme suyu kaynağı.

Adapazarı Büyükşehir Belediyesi şehrin suyunu, gölün 17 metre derinliğindeki kaynaklardan alıp, elektrik enerjisi kullanarak, önce arıtma tesislerine ardından da musluklara ulaştırıyor. Göl kendi kendini yenileyebilme özelliğine sahip. Gölü besleyen akarsular ve yer altı suları sayesinde kendi kendisini temizleyebiliyor. Ancak sanayi amaçlı su kullanımını gölü tehdit ediyor. Özellikle Kocaeli'deki sanayi kuruluşlarının kontrolsüz su kullanması gölün geleceği açısından risk oluşturuyor. Bu amaçla Adapazarı Büyükşehir Belediyesi, ADA-SU (Adapazarı Su ve Kanalizasyon İdaresi), Tübitak, Sakarya Üniversitesi ve İstanbul Üniversitesi bir araya gelerek, ortak bir çalışma başlattı. Çalışmanın amacı, Sapanca Gölü'nü kirleten tüm sebepleri ortaya çıkarmak ve kirliliği önleyecek teknolojileri geliştirmek. Türkiye'ye örnek olabilecek nitelikteki bu geniş kapsamlı bilimsel proje sayesinde sadece Sapanca Gölü'nün korunması değil, Türkiye'deki tüm içme suyu kaynaklarını tehdit eden tehlikelerin bertaraf edilmesi amaçlanıyor.

Doğal zenginliklerinin yanı sıra insan kaynağı açısından da şanslı bir şehir Sakarya... Şehirde mesleki eğitim veren okulların fazla oluşu, sanayii kuruluşlarına yetişmiş eleman temini konusunda elverişli bir zemin hazırlıyor. Eğitim açısından da Sakarya'nın son yıllarda kat ettiği mesafe dikkate değer. Deprem sonrasında hızla yeni okulların yapılması, özellikle Sakarya Valiliği'nin çabaları ile okul



öncesi eğitimde gösterilen başarı, geleceğe umutla bakılmasını sağlayan parlak gelişmeler olarak sıralanabilir.

Yine Sakarya Valiliği'nin öncülüğünde geliştirilen Süs Bitkiciliği tarımsal kalkınmada şehre yeni perspektifler kazandırmış. Patates ve Pancar ekilen verimli arazilerde artık, çok daha kazançlı olan süs bitkileri yetiştiriliyor.

Akyazı ve Hendek ilçeleri Sakarya'nın önemli yerleşim merkezleri... Hendek yeni organize sanayi bölgesi ile sanayi yatırımlarının yoğunlaştığı bir yer konumuna geldi. Akyazı ise jeotermal zenginliğini kazanca dönüştürme gayretinde. Bu iki ilçede bulunan yaylalar, Sakarya şehir merkezine sadece 15 kilometre uzaklıkta.. Yani İstanbul'dan yola çıkanlar, 2 saat sonra yaylaya ulaşabiliyor. Yayla turizmi açısından da gelişmeye çok müsait bir yer Sakarya...

## Rüya proje

Adapazarı Büyükşehir Belediyesi'nin 'Rüya Proje' olarak adlandırılan yepyeni çalışmasından da söz edelim.

Tarihi Beşköprü eski adıyla Jüstinyen Köprüsü, Sakarya'nın sahip olduğu en eski tarihi yapı.

Yaklaşık 1500 yıllık bir geçmişi olan tarihi Bizans Köprüsü, zamanında Sakarya Nehri'nin üzerine kurulmuş. Ancak yüzyıllar önce meydana gelen depremler sonucu Sakarya Nehri yatak değiştirdiği için köprü öksüz kalmış. Büyükşehir Belediyesi, şimdi Sakarya Nehri'nden Beşköprü'ye yeniden su taşımaya başlayacak. Dev borular sayesinde su köprü'nün yakınlarına kadar getirilecek. Köprü'nün çevresinde bir göl oluşturulacak. Turistik tesislerle donatılacak olan alanda, su ve ışık oyunları ile Tarihi Jüstinyen Köprüsü'nün tüm güzelliği ortaya çıkarılacak. Bu çalışmanın 2 yıl içinde tamamlanması hedefleniyor...

## Nehir elektrik üretecek

Önümüzdeki iki yıl içinde ayrıca Sakarya Nehri'nden elektrik üretilen ve Büyükşehir Belediyesi enerji ihtiyacını bu santralden karşılayacak. Ayrıca Sakarya Nehri'nden Çark Deresi'ne verilecek su ile çok geniş tarım arazilerinin sulanması sağlanmış olacak.

Sakarya'da gerçekleşmesi planlanan projelerden biride yeni terminal. Yaklaşık 100 bin metrekarelik bir alan üzerine kurulacak yeni Terminal, D-100, TEM ve Bilecik Antalya Yollarının tam kesişme noktasında yer alacak.

Sakarya'da önümüzdeki iki yıl içinde 3 tane yeni 5 yıldızlı otel yapılacağını duyuyoruz. Şu an Sapanca Gölü kenarında 5 yıldızlı Ricmount Oteli var. Yapılacak 3 yeni 5 yıldızlı otel ile birlikte bu sayı 4'e çıkacak.

Bir yandan yerli ve yabancı yatırımcılar yeni fabrikalar kuruyor, bir yandan da 5 yıldızlı oteller ve büyük alışveriş merkezleri oluşturuluyor. Sakaryaspor Türkcell Süper

Lig'de... Yani Türkcell Süper Lig'de futbol takımı bulunan 13 şehirden biri Sakarya... Ayrıca Türkiye'nin en fazla ihracat yapan 5 şehirden biri olduğunu da unutmamak gerek.

Yani Sakarya Türkiye'nin parlayan yıldızı olmaya en yakın şehirlerinden biri...

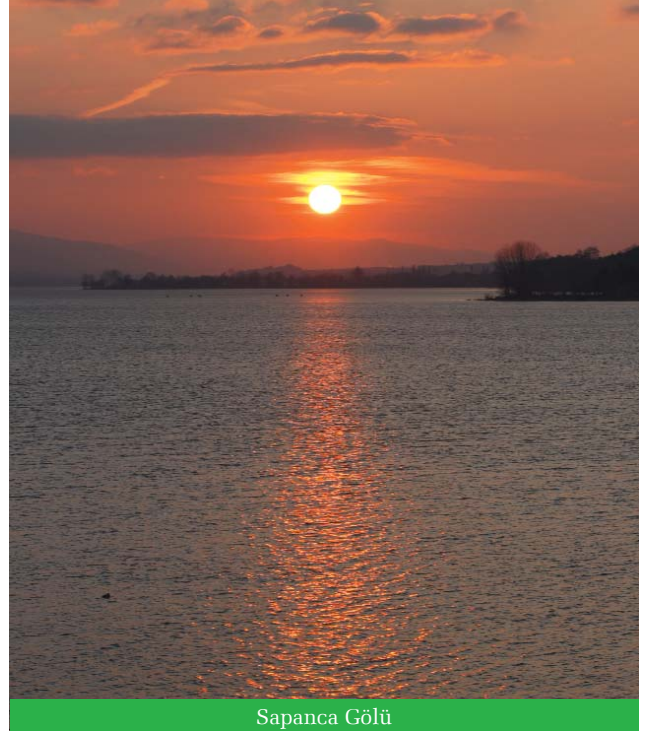
Adapazarı'na gittiğinizde kültürel ve doğal güzelliklerini görmeden ve meşhur ıslama köftesini yemeden gelmeyin.

## Sapanca Gölü

İzmit Körfezi'nin doğusunda yer alan Sapanca Gölü, adını gölün güney kıyısında kurulmuş olan bir ilçeden alır. Yüzölçümü 42 km2 olan bu tatlı su gölünün, doğu batı yönünde uzunluğu 17km'dir. Gölü besleyen dereler, Karaçay, Kuruçay, Kurtköy, Mahmudiye, İstanbul, Karadere ve Kaymakçı dereleridir. Kuzeyinde ve güneyinde uzanan dağ eteklerinde keklik, çulluk ve tavşan avı yapılan gölde her çeşit tatlı su balığı da avcılığı da yapılabilir. Göl kıyısında birçok otelin ve tesisin olduğu bölge, Adapazarı turizmi için de oldukça önemli. Sapanca Gölü'nde ulusal ve uluslararası sörf, yelken ve kürek müsabakaları da yapılması buranın önemini daha da artırıyor.

## Evliya Çelebi Sapanca Gölü'nü şöyle anlatır:

"Sapanca Gölünün çevresi 24 mildir. Dört çevresinde kasaba gibi 76 köy vardır. Cümle halkı bu haliç'in suyundan içtiklerinden yüzlerinin rengi kırmızıdır. Ürünleri çok ise de bağları yoktur. Bahçeleri hadden aşkındır. Bu gölün kenarında bir tür kavun ve karpuz olur ki, ancak ikisini



Sapanca Gölü

bir eşek çekebilir. Bu göl içinde 80 pare(parça) kayık ve çırnaklar (tahıl kayığı) vardır ki, köyden adam, kereste ve eşya götürürler. Bu gölde bulunan yetmiş seksen çeşit balıktan avlayıp kar ederler. Alabalığı, Sazan balığı, turna balığı gibi tatlı su balıkları gayet lezzetli olur."

## Poyrazlar Gölü

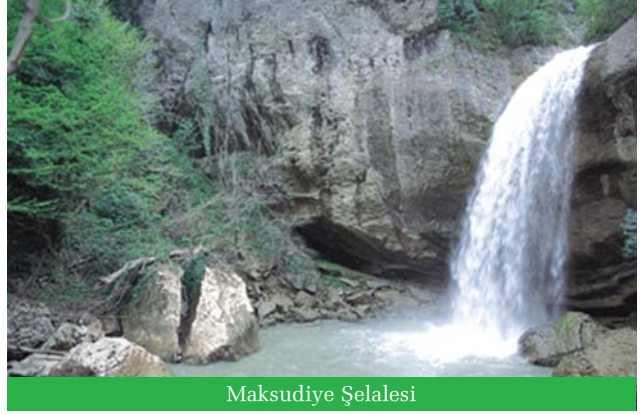
Adapazarı'nın kuzeydoğusunda yer alan Poyrazlar Gölü, adını kıyısındaki Poyrazlar Köyü'nden alıyor. Aynı zamanda Teke Gölü olarak da bilinen bu küçük şirin yer başta sazan olmak üzere çeşitli tatlı su balıklarını da içinde barındırıyor. Otoban yolunun Karasu çıkışını kullanarak kolayca gidebileceğiniz bu yer aynı zamanda da Milli Park Statüsü'nde. Son yıllarda piknik alanları ile de gitgide turistik bir önem kazanmaya başlayan bölgede balık avlamak ve yüzmek yasak. Üzerinde nilüferler, kıyısında da sazlıklar olan göl baharda açan kır çiçekleri ve yaban gülleriyle de çok güzel bir görüntü veriyor. Kışın kızaran yaprakların, kıyıdaki meşe ve çamların ayrı bir tad verdiği alan aynı zamanda şehir dışında kafa dinleyebileceğiniz mütevazı bir yer.



Poyrazlar Gölü

## Şelaler

Sakarya'nın oldukça bol ve güçlü akarsu kaynakları, burada suya bağlı turizm potansiyelini de artırıyor. Doğançay (Maksudiye) Şelaleleri de buna en güzel örneklerden. Adapazarı-Geyve yolu üzerinde bulunan şelaleler Maksudiye Köyü sınırları içinde. Dere üzerinde ard arda oluşan



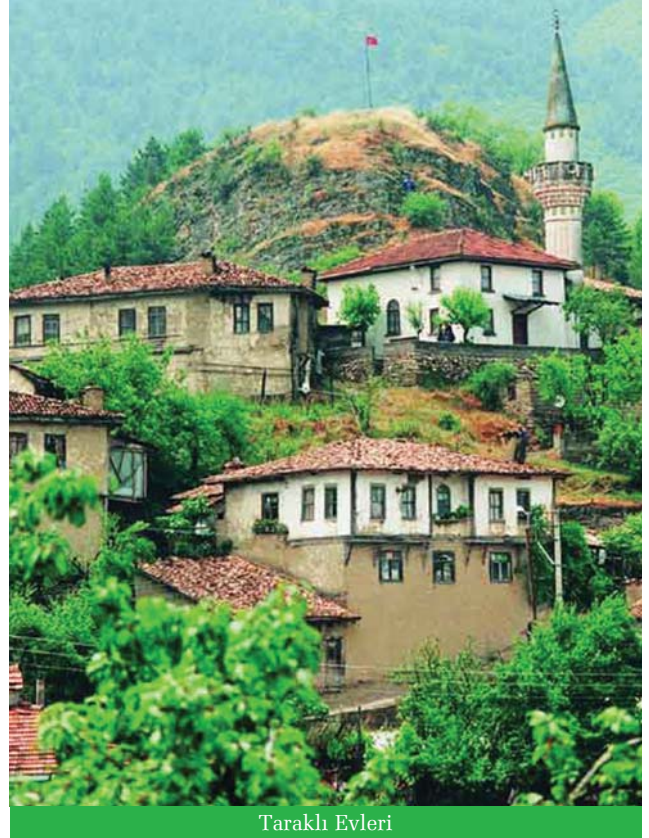
Maksudiye Şelalesi

beş ayrı şelalenin alt kısımları piknik yapmaya da oldukça müsait. İlgilenenler için de şelalenin çevresinde trekking parkurları yer aldığını hatırlatmakta fayda var.

## Taraklı Evleri

Sakarya'nın tarihle buluşma noktalarından biri olan Taraklı ilçesi, Osmanlı Mimarisi'nin orijinal örneklerini doğal özelliklerini kaybetmeden yaşatan bir yer.

Turizm konusunda yeni bir Safranbolu olmaması için hiçbir sebep yok. Bu konuda da Turizm Bakanlığı'nın önemli çalışmaları var. Restorasyon çalışmaları ile tarihi evler turizme kazandırılıyor, halk turizm konusunda eği-



Taraklı Evleri



Taraklı Evleri

tiliyor. Yakın bir gelecekte, en az Safranbolu kadar ilgi çekecek bir şehir haline geliyor Taraklı.

Sakarya'nın güney ucundaki Taraklı, şehrin tarih kokan silüetinin halen bozulmadığı güzel ilçelerden birisi. 19. yy'dan kalma Osmanlı Dönemi evlerinin halen ayakta durduğu ilçe, aynı zamanda da sit alanı olarak koruma altında. 120 tane evin bulunduğu ilçe, Arnavut kaldırımlı sokaklarında da aynı tarih kokan havayı solumanızı sağlayacak. Aynı zamanda SİT alanı olarak korumaya da alınmış olan bu ilçe iç turizm açısından da önemli bir potansiyel. Yusufbey Mahallesi'nde bulunan yaklaşık beş asırlık Çınar ağacı Kültür Bakanlığı tarafından Doğal anıt statüsüne alınmış. Taraklı, rutubetsiz, temiz havası, betona yenik düşmemiş, odun kokulu daracık sokakları ile önemli bir turistik çekim merkezi Adapazarı için. İlçe Adapazarı'na 70 km mesafede.

## Beşköprü (Justinianus Köprüsü)

Erken Bizans Dönemi'ne ait Justinianus Köprüsü, tarih boyunca yıkılıp 5 kez tekrar yapıldığı için aynı zamanda Beşköprü adını da almış. İmparator Justinianus tarafından İ.S.558-560 yıllarında yaptırılan köprü Sapanca Gölü'nün sularını Sakarya Nehri'ne boşaltan Çark Deresi (Melas) üzerinde yer alıyor. 430 metre uzunluğunda, 9.85 metre genişliğinde olan Jüstinyanus Köprüsü, 12 kemer gözüne sahip. Batı ucunda tak izi, doğu ucunda apsisli yapı ve köprü ile ilgili tonozlu yapı kalıntıları bulunmaktadır. Köprü araç trafiğine kapalıdır.

## Karasu

Güneye tatille gidemeyenler ve şehirden de fazla uzaklaşmak istemeyenler için ideal bir sahil kasabası Karasu. 20 km uzunluğunda geniş bir kumsala sahip olan Karasu sahili, ince taneli kumuyla romatizma hastalıklarına iyi geliyor. Özellikle yaz aylarında hafta sonları serinlemek amacıyla sahil hattına akın eden ziyaretçileri sayesinde

yoğunluk yaşayan bu yere gün içinde gidilip dönülebileceği gibi, pansiyonlarda ya da otellerde de kalabilirsiniz. Ilık yaz akşamlarında deniz keyfi sonrası sahildeki eğlence tesislerinde yemekler yiyip eğlenebilirsiniz.

## Kuzuluk Kaplıcaları

1996 yılında inşaatı bittiğinden bu yana, çevre illerden de büyük bir ilginin olduğu Kuzuluk Evleri, Kuzuluk Belde-si'ndeki tek kür merkezi aynı zamanda. Burada bulunan 250 kişilik lokanta ve eğlence merkezi, kafeterya, alış-veriş merkezi, 20 araçlık go-cart araç pisti, şifalı suların yanında eğlence ve dinlenme yeri arayanlar için de tercih sebeplerinin başında geliyor. Devre mülk sahiplerinin dışında, merkezden daire kiralanabilen Kuzuluk Kaplıcaları şifalı sularıyla günü birlik gelenlere de hizmet veriyor.

Kaplıca evlerinin hemen önündeki caddede, yol boyunca sağlı sollu, hediyelik eşya ve tatil ihtiyaçlarının karşılanabileceği dükkanlar ile özellikle yörede yaygın olan kiremitte mantarlı ve özel soslu alabalık yemeği sunan restoranlar bulunmaktadır.

## Islama Köfte

Adapazarı'nın en ünlü yemeği hiç şüphesiz "Islama Köfte". Adapazarı'na misafirlige gittiğinizde önünüze getirilmesi muhtemel bu leziz yemek, arasına konulduğu soslu ekmelekle ayrı bir lezzete sahip. Adapazarı'nın her köşesinde rastlayabileceğiniz ıslama köfteyi yapmak da çok basit aslında.

### Malzemeler (4-6 kişilik)

500 gr köftelik kıyma

1 adet ekme

1 tatlı kaşığı domates salçası

2 yemek kaşığı tereyağ

3 domates

2 adet kuru soğan

2 adet yeşil biber

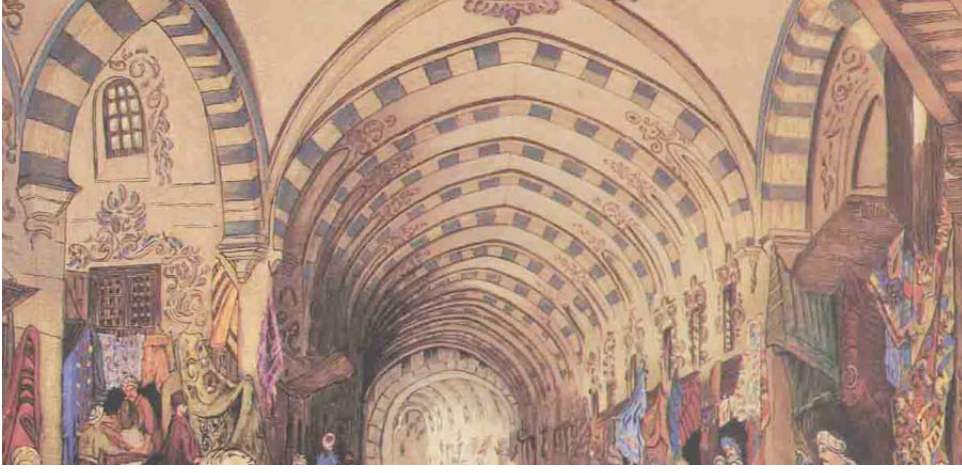
2 diş sarımsak

1 çay kaşığı pul biber

Tuz, karabiber

### Yapılışı

Kıymaya rendelenmiş soğan, karabiber ve tuz koyarak yoğurun. Yuvarlak yassı köfteler yapıp tereyağında kızartın. Köfte yağının içine salça, pul biber, rendelenmiş domates ve tuz koyup sosu beş dakika karıştırmak suretiyle pişirin. Ekmeği dilimleyin ve dilimleri sosa iki taraflı batırın. Üzerine köfte koyun. Dilimlenmiş domates ve yeşil biberle servis yapabilirsiniz.



# Osmanlı'da Vakıfların Yerel Yönetimdeki Rolü

*Bugün belediyeler tarafından yürütülen birçok hizmet, Osmanlı'da vakıflar tarafından yürütülmekteydi. Yol, kaldırım, iş hanı ve sosyal yardımlaşma işlerini yürüten vakıflar, kent yapısının bozulması ile eski güçlerini kaybettiler. Daha sonra, İhtisab Nezareti kuruldu ve kentsel hizmetlerin önemli bir bölümü bu kuruma devredildi. Fakat işler beklenildiği gibi gitmedi ve 1854 yılında ilk modern belediye, İstanbul Şehremaneti kuruldu.*

**K**entler, sundukları hizmetler ve sağladıkları imkânlar sayesinde tarih boyunca hep önemli olmuşlardır. Bu öneminden dolayı, insanlık tarihinin en önemli kavramlarından birisi olan "medeniyet" hep kent ile ilişkilendirilmiştir. Örneğin, büyük gözlemci İbn-i Haldun'a göre (2004: 463) kentler bolluk ve refahın getirdiği medenileşme ve uygarlaşmanın özelliklerinden biridir. Yine Ortaçağ kentleri konusunda araştırma yapan Pirrenne (1994: 163) Batı Avrupa'nın tarihinde yeni bir dönemin başlangıcını kentlerin doğuşuna bağlamaktadır. Kentlerin önemi, kentlerde sunulan hizmetleri ve bu hizmetlerin sunuluş yöntemlerini de önemli kılmaktadır.

Kentlerin gelişimine bakıldığında modernitenin bir dö-

nüm noktası olduğu görülmektedir. Modernite, kenti ve kent hizmetlerini derinden etkilemiştir. Bu anlamda kentleri ve kent hizmetlerini modern öncesi ve sonrası olmak üzere ikiye ayırmak mümkündür.

Toplumsal yapının ve kentsel hizmetlerin nispeten daha basit olduğu modern öncesi dönemde, kentsel hizmetler çeşitli aktörler tarafından farklı yöntemlerle yürütülmekteydi. Diğer bir ifadeyle kamusal hizmetlerinin yürütülmesinde bugünkü anlamda merkezi idare-yerel idare, kamu-özel ayrımı çok belirgin değildi. Çağdaş kavramlarla ifade edilirse, kentsel hizmetler, merkezi idare, yerel idare, gönüllü kuruluşlar ve bireyler tarafından yürütülmekteydi. Örneğin kentsel hizmetlerin sunumunda yetkili olan

Kadı, yargı işlevinin dışında, hem merkezi idare hem de yerel idare işlevlerini yürütmekteydi (Eryılmaz, 1997: 35).

## Kent Hizmetleri ve Vakıf Yöntemi

Vakıf; Türkler tarafından icat edilmemiş olsa da, bu kurumu en fazla kullanan toplum olma unvanını hak etmektedirler. Eğer bir gün Türkler herhangi bir kurum ile övünecek olursa sanırım bu kurum "vakıf" olmalıdır. Türklerin vakıfla ilgili ünü Osmanlı devletinden öncelere gitmektedir. İbn-i Haldun'a göre (2004: 608) Türk emirleri Mısır'da çok sayıda medrese, zaviye ve imarethaneyi vakıf yöntemiyle sürdürmüşlerdir. Bu durum başta sağlık hizmetleri alanında olmak üzere Selçuklularda da devam etmiştir (Kozak, 1985: 19).

Osmanlı ise vakıfların her alanda boy gösterdiği vakıf cenneti bir toplumdur. Vakıflar, Osmanlı kent yaşamında belirleyici bir role sahipti (Faroqhi, 1994). Kent hizmetlerinin önemli bir bölümü ağırlıklı olarak vakıf yöntemiyle yürütülmekteydi. Hatta Vakıflar bu yönüyle kentsel bir kurumdu.

Vakıflar kentsel hizmetlerinin önemli bir bölümünü "hizmet kampüsleri"nde (Külliyeye) sunmaktaydı. Bu hizmet kampüslerinde, genellikle ibadethane, okul, üniversite, kütüphane, hastane, aşhane, han, hamam ve kervansaray bir arada bulunmaktaydı. Kampüs yöntemi, yani birçok hizmetin bir alanda verilmesi, hizmetlerin finansmanında ve yürütülmesinde etkinliğin sağlanması açısından da önemliydi.

Özellikle eğitimin sağlanmasında vakıf yöntemi yaygın olarak kullanılmaktaydı. Büyük vakıflar yüksek öğretime katkı yaparken, daha alt kademede eğitim (mahalle ve sıbyan okulları) daha küçük vakıflar aracılığıyla desteklenmekteydi. Eğitimle ilgili binaların, yurtların, kütüphanelerin yapımı, kitapların temini, eğitimcilerin maaşları, maddi durumu iyi olmayan öğrencilerin giderlerinin karşılanması vakıf yöntemiyle olmaktadır (Kozak, 1985: 21).

## Vakıflar sağlık hizmetini de yürütüyordu

Kentin sağlık hizmetlerinin yürütülmesinde de vakıf yönteminden yararlanılmaktaydı. Hizmet kampüslerinin içinde tıp okullarının yanında genellikle hastaneler de bulunmaktaydı. Darüşşifa, Bimarhane (akıl hastanesi), Tabhane (hastaların istirahat ettiği yer) olarak adlandırılan bu kurumlardan bir kaç günümüze kadar varlığını devam ettirmiştir. Özellikle ihtiyacı olanlara ilaç temin



edilmesinde de vakıfların rol oynadığını görülmektedir.

Vakıf yönteminin yaygın olarak kullanıldığı bir alan da altyapı hizmetleridir. Özellikle yol, kaldırım, köprü, kanal, kemer, bent, çeşme, sebiller, deniz feneri, sığınaklar, konak evleri, kervansarayların yapımı ve tamiri, kentin temizliği, sokakların aydınlatılması konularında vakıfların önemli katkı yaptığı görülmektedir. Sadece İslami vakıflar değil, Kilise vakıfları da sınırlı da olsa bazı alanlarda hizmet sunmaktaydı. Kentsel hizmetlerin sunulması

**Vakıf yönteminin yaygın olarak kullanıldığı bir alan da altyapı hizmetleridir. Özellikle yol, kaldırım, köprü, kanal, kemer, bent, çeşme, sebiller, deniz feneri, sığınaklar, konak evleri, kervansarayların yapımı ve tamiri, kentin temizliği, sokakların aydınlatılması konularında vakıfların önemli katkı yaptığı görülmektedir..**

için gerekli olan finansın ve kadroların sağlanmasında vakıf yöntemi önemli bir işlev görmekteydi (Orhonlu, 1984: 24).

Osmanlı'da kentsel hizmetlerin sadece vakıf yöntemiyle sunulduğunu söylemek oldukça zordur. Döneminin en kalabalık nüfusuna sahip olan Osmanlı kentlerinde hizmetler farklı yöntemlerle ve birimlerle sunulmaktaydı.

Vakfın dışında, kente hizmet sunan kurumların

başında devlet gelmektedir. Kentsel hizmetleri düzenleyen ve denetleyen devlet, doğrudan altyapı hizmetleri de sunmaktaydı. Fakat kamu tarafından yapılan alt yapı hizmetlerine esnaf başta olmak üzere halkın katkısı da söz konusuydu.

Herkesin kendi evi ve dükkânı önündeki kaldırım yapma ve tamir etme uygulamasına da rastlanılmaktaydı. Özellikle esnaf örgütlenmesi olan Loncalar mesleki dayanışmanın yanı sıra kentteki döküntülerin ve çöplerin toplanması ve taşınmasında, sınırlı olan kanalizasyon sisteminin işleminde rol oynamaktaydı. Loncalar bu hizmetlerin yürütülmesi için gerekli mali kaynağın finansmanın-



da hane halklarından da ücret almaktaydı (Orhonlu, 1984: 24-43; Kozak, 1985: 28; Aron, 1996: 466-469).

Bugün belediyelerin önemli işlevlerinden olan sosyal yardımların bir bölümü de o dönemde vakıf yöntemiyle yürütülmekteydi. Vakıflar, aşevleri açmakta, giyecek yardımı yapmakta, işyeri açma kredisi ve ihtiyaç kredisi vermektedir. Diğer taraftan, bayramlarda sosyal etkinlikler de düzenlenmekteydiler. Bu yönüyle vakıfların, birtakım temel kentsel hizmetleri sunmanın yanında, toplumsal zevklerle de hitap ettikleri görülmektedir.

Ekonomik ve sosyal sorunların aşılmasında en yaygın olarak kullanılan yöntem vakıf yöntemiydi. Kimsesiz çocuklara ve yetimlere belirli yaşa kadar maaş bağlanması, özürllülere ve sürekli hasta olanlara yardım, esirlerin kurtarılması, köle ve cariyelerin özgürleştirilmesi, kimsesizlerin defnedilmesi, mağdurların maaşa bağlanması, harp malullerine ve yaralılara yardım, maddi durumu iyi olmayanlara evlenme yardımı vakıfların temel ilgi alanlarıydı. Ayrıca günümüz kentlerinde bir sorun haline gelen hayvanların barınması ve iâşesi konusunda da vakıflar önemli işlev görmekteydi (Kozak, 1985: 27-32).

### Vakıfların işlevsizleşmesi ve modern kurumların doğuşu

19. yüzyıl Osmanlı'nın en uzun ve en sorunlu yılıdır. Osmanlı kurumları, geleneksel toplumundan modern-sanayi toplumuna geçişin başladığı bu yüzyıla zayıf ve tedbirsiz yakalanmıştır. Geçiş sorunlarının yanında hayati sorunlarla da muhataptır.

Bu dönemde Osmanlı kentlerinin durumu da pek iç açıcı değildir. Kentin dokusu değişmiş, toplumsal yapı karmaşıklaşmış, geleneksel kurumlar zayıflamış, yeni kurumlar oluşturulamamıştır. Kentsel hizmetlerin sunulmasında büyük işlevler üstlenen vakıflar eski gücünde değildir ve yeni talepleri de karşılayamamaktadır.

Gerek vakıf yönteminin yetersizliği gerek değişimden kay-

naklanan yeni sorunların aşılması için önce İhtisab Nezareti kurulmuş ve kentsel hizmetlerin önemli bir bölümü bu kuruma devredilmiştir. Fakat işler beklenildiği gibi gitmemiş kısa bir süre sonra Batı örneği doğrultusunda İstanbul Şehremaneti (1854) adı altında ilk modern belediye kurulmuştur.



Bu dönemde kamu hizmeti ve bu hizmetlerin yürütülmesi ile ilgili yaklaşımlar önemli oranda değişmiştir. Birçok hizmet kamu hizmeti olarak algılanmaya başlamış ve kamusal hizmetlerin devlet eliyle yürütülmesi düşüncesi ağır basmıştır. Hatta modern belediyeler, halkın katılımını ve yerelleşmeyi sağlamaktan çok idarenin güçlendirilmesi projesi olarak ortaya çıkmıştır (Ortaylı, 1998:145)

Zamanla Batıda ortaya çıkan devletin her şeyi yapabilecek kadar güçlü olduğu inancı, vakıf türü organizasyonların gereksiz olduğu düşüncesine, modernleştirme ve halkı iktidar eliyle dönüştürme projeleri de, bu tür organizasyonlara şüpheyi yaklaşılmaya yol açmıştır.

### Vakıf yöntemi ve çağdaş kent hizmetleri

Geçmişte nispeten başarılı bir uygulama olan vakıf yönteminin çağdaş kent hizmetlerinin sunumunda bir yöntem olarak faydalanılabilirliği sorusu önemlidir. Her şeyden önce Osmanlı dönemindeki vakıfları günümüz belediyeleri ile karşılaştırmak oldukça yanıltıcıdır. Modern belediyelerin karşılığı Osmanlı'daki vakıflar değildir. Bununla birlikte günümüze uyarlanmış "vakıf yöntemi" çağdaş kent hizmetlerinin sunulmasına önemli katkı yapabilir.

Son dönemde dünyada meydana gelen zihinsel dönüşümler de vakıf yönteminin kamusal hizmet aracı olarak kullanılmasına zemin hazırlamaktadır.

Geçmişle karşılaştırıldığında günümüzde bireye ve bireylerin oluşturduğu hizmet organizasyonlarına daha olumlu bakılmaktadır. Bir taraftan özel alan ve özel sektör kamu alanı ve kamu sektörü aleyhine sürekli genişlerken diğer taraftan bunların dışında yer alan "üçüncü sektör" hızla büyümektedir (Drucker, 1999).

**Ekonomik ve sosyal sorunların aşılmasında en yaygın olarak kullanılan yöntem vakıf yöntemiydi. Kimsesiz çocuklara ve yetimlere belirli yaşa kadar maaş bağlanması, özürllülere ve sürekli hasta olanlara yardım, esirlerin kurtarılması, köle ve cariyelerin özgürleştirilmesi, kimsesizlerin defnedilmesi, mağdurların maaşa bağlanması, harp malullerine ve yaralılara yardım, maddi durumu iyi olmayanlara evlenme yardımı vakıfların temel ilgi alanlarıydı.**

Bu sektör, ağırlıklı olarak gönüllülüğe dayalı, çok fazla kâr amacı gütmeyen organizasyonlardan oluşmakta, özel kişi ve kuruluşlar tarafından oluşturulmaktadır.

Geçmişte Osmanlı toplumunda günümüzde ise Amerikan toplumunda kamusal hizmetlerin yürütülmesinde önemli rol üstlenen gönüllü organizasyonlar (vakıf yöntemi) kamu hizmetlerinin yürütülmesinde yeniden alternatif bir hizmet yöntemi olarak değerlendirilebilir. Diğer bir ifadeyle kamu hizmetleri kamu kurumları, özel sektör ve gönüllü organizasyonlar tarafından birlikte sunulabilir.

Özellikle kent bazında düşünüldüğünde, kamusal hizmetlerin yürütülmesinde rol alan gönüllü organizasyonlar, kentte yaşayan gruplar arasında yeni bağların tesis edilmesinde ve aşınan bağların onarılmasında önemli rol oynayacaktır. Bu tür organizasyonlar halkı mobilize ederek kamusal hizmetlerin yürütülmesinde halkın katılımını ve katkısını arttırmaktadır.

Özellikle hasta ve yaşlıların bakımı ve günlük ihtiyaçlarının sağlanması, özür ve engellilerin yaşam kalitelerinin artırılması, fakirlere ve düşkünlere yardım, evde sağlık hizmeti, toplumun dışına itilen alkolik, suçlu, sokağa atılmış kimselelerin rehabilitasyonu, sokak çocuklarına yönelik faaliyetler, aşevleri, meslek edindirme, kültürel etkinlikler, burslar, okul yardımları gibi alanlarda gönüllü organizasyonların başarı şansı oldukça yüksektir. Ayrıca Amerika'da olduğu gibi (Drucker, 1993) gönüllü organizasyonlar, hizmet sektörünün genişlemesine ve dolayısıyla istihdamın artırılmasına katkı yapabilir.

Fakat genel olarak kamu hizmetlerinin, özel olarak da kentsel hizmetlerin yürütülmesinde bu tür yöntemlerin kullanılması büyük bir zihni değişimi gerektirmektedir. Belediyelere bile yetki verilmesinin sakıncalı görüldüğü bir ortamda, gönüllü organizasyonların kamusal hizmet sunan kurumlar olarak kabullenilmesi sanıldığından daha zordur. Bu tür organizasyonlar, daha liberal değerlerin egemen olduğu Anglo Sakson geleneğinde yaşam bulmaktadır.

## İngiltere yerine Fransa tercihi

Türkiye'nin modernleşme sürecinde yönünü İngiltere geleneği yerine Fransa'ya çevirmiş olması bu kurumlar bakımından bir şanslılıktır. Fransa geçmişle ilişkileri tamamen koparmış ve onların yerine yepyeni kurumlar ihdas etmiştir. Anglo Sakson geleneğinin öncüsü İngiltere ise geçmişini tamamen dışlamayan idari geleneklerine bağlı

fakat geçmişini aynen tekrar etmek yerine yeniden inşa eden bir süreç yaşamıştır.

Bununla birlikte geleneksel idari kurumlarla tüm ilişkilerini kesen, özgürlük, eşitlik ve kardeşlik idealleri üzerine inşa edilen Fransa, bir sürü cumhuriyet denemelerine ve darbelerle maruz kalmıştır. Dünyaya özgürlük, eşitlik ve kardeşlik ideallerini yayan Fransa'da kısa bir süre önce özgürlük, eşitlik ve kardeşlik isteyen gençler isyan etmişlerdir. Yine Cezayir örneği de bu ideallerle pek örtüşmemektedir. Ayrıca tavizsiz bir laiklik anlayışı uygulayan bu ülkede laiklik tartışmaları halen devam etmektedir.

Diğer taraftan, Ortaçağdan kalma idari kurumların varlığını sürdürdüğü, yönetimde soyluluğun hala geçerli olduğu, kralın belirli bir mezhebin koruyuculuğunu yaptığı, parlamentosunda ruhani lordların üye olduğu İngiltere, en köklü demokrasilere örnek olarak gösterilmektedir.

Bu iki ülkenin iki sıkı takipçisi de benzer deneyimleri yaşamaktadır. İngiltere'nin idari geleneklerinden beslenen ve gelenekle modern olanı bir araya getiren, Kralın yerine Başkanını koyan ABD, kuruluşunda önemli eşitlik ve özgürlük sorunları yaşamış olsa da, kendi vatandaşları için özgür-



lükleri garanti altına almış istikrarlı bir yönetime sahiptir.

Fransız idari yapısını ve anlayışını takip eden, geleneksel idari kurumlarını terk eden, eşitlik ve katı laiklik üzerine inşa edilen Türkiye ise tıpkı Fransa gibi, darbelerle, eşitlik, özgürlük, laiklik tartışmalarına ve istikrarsızlığa maruz kalmıştır.

Bu anlamda Fransız yönetim geleneği, hem kendisi için hem de ülkemiz için önemli sorunları içinde barındırmaktadır. Devletin yeniden yapılandırılma sürecinin devam ettiği günümüzde, yapılması gereken nispi olarak daha başarılı olan Anglo Sakson deneyimlerinden beslenmektir. Bu, gönüllü organizasyonların kamu hizmetlerinde kullanılması için gerekli olan iklimin oluşması için gereklidir.

### Kaynaklar

- Drucker, Peter F. (1999), 21. Yüzyıl İçin Yönetim Tartışmaları, Çev. İrfan Bahçivangil ve Gülenay Gorbon, Epsilon, İstanbul.
- Drucker, Peter F. (1993), Yeni Gerçekler, Çev. Birtane Karanakaç, 3. Baskı, Türkiye İş Bankası, Ankara.
- Eryılmaz, Bilal (1997), Yerel Yönetimlerin Yeniden Yapılandırılması, Birleşik, İstanbul.
- Faroqhi, Suraiya (1994), Osmanlı'da Kentler ve Kentliler, 2. Baskı, Çev. Neyyir Kalaycıoğlu, Tarih Vakfı, İstanbul.
- İbn-i Haldun (2004), Mukaddime, Cilt II, Çev. Halil Kendir, Yenişafak, İstanbul.
- Kozak, İ. Erol (1985), Bir Sosyal Siyaset Müessesesi Olarak Vakıf, Akabe, İstanbul.
- Orhonlu, Cengiz (1984), Osmanlı imparatorluğunda Şehircilik ve Ulaşım Üzerine Araştırmalar, Der. Salih Özbaran, Ege Üniversitesi Yayınları, İzmir.
- Ortaylı, İlber (1998), "Devraldığımız Miras", Türkiye'de Yönetim Geleneği, Der. Davut Dursun ve Hamza Al, İlke, İstanbul.
- Pirenne, Henri (1994), Ortaçağ Kentleri, 4. Baskı, İletişim Yayınları, İstanbul.
- Raymond, Andre (1996), "Osmanlı Devri Arap Kentlerinde Kamu Hizmetleri".

Ali Şenel



# ‘Bilgi Evleri’ Bilgilendiriyor!

*Ümraniye Belediyesi tarafından yaptırılan Bilgi Evleri hizmet vermeye devam ediyor. Gençlerin ve çocukların bilim ve teknolojiden faydalanabilmeleri için tasarlanan Bilgi Evleri, bugüne kadar 178 bini aşkın kişiye hizmet verdi.*

Ümraniye Belediyesi'nin önemli eğitim hizmetlerinden birisi sayılarını bu yıl 10'a çıkardığı Bilgi Evleri Projesi. Özellikle son yıllarda sayıları hızla artan internet kafeler ve oyun salonları çocuk ve gençlerin kötü alışkanlıklar edinmesinde etkili oluyor. Ümraniye Belediyesi, "Bilgi Evleri" çalışması ile bu alanda oluşan boşlukları da doldurmayı amaçlıyor. İçlerinde son model teknolojik özelliklerle donatılmış bilgisayarlar bulunan bilgi evlerinde, internet ve kütüphane de yer alıyor. Gözetmenler eşliğinde derslerine çalışıp, kitap okuyan çocuklar ve gençler nezih bir ortamda bilgiye ulaşmanın ayrıcalığını taşıyor. Bilgi Evleri, bugüne kadar 178 binden fazla

ziyaretçiye hizmet verdi. Ümraniye Belediyesi, şu an sayısı 10 olan Bilgi Evleri'nden her mahalleye 2'şer tane olmak üzere bu sayıyı toplam 30'a çıkarmayı hedefliyor.

Amaçlarının, "Gençleri ve çocukları kötü ortamlardan uzak tutarak, onlara güvenli ve sağlıklı bir bilgi ve eğlence ortamı sunmak" olduğunu belirten Ümraniye Belediye Başkanı Hasan Can, çocukların ve gençlerin Bilgi Evleri aracılığıyla hem derslerine çalışabileceklerini hem de çağın bilgi ve teknolojisinden faydalanabileceklerinin altını çiziyor.

Konuyla ilgili halkın nabzını tutan Ümraniye Belediyesi Basın Bürosu yetkilileri; "Çocuklarımızın zamanlarımızın

değerlendirilmesi, kötü ortam ve alışkanlıklarından uzak kalmaları, güven ve emniyette olmaları, erişimin ücretsiz olması gibi noktalarda şifahi ve diğer yollarla yoğun bir teşekkür ve tebrik akışı var" bilgisini bizlere veriyor.

Yaklaşık bir yılı aşkın süredir yürütülen projede hedeflerine ulaşmaya kararlı olan Ümraniye Belediyesi yeni "Bilgi Ev"leri açma çalışmalarına bütün hızıyla devam ediyor. Her bir "Bilgi Ev"inde ortalama 15-25 arası bilgisayar var.

Bilgi evleri Pazar günleri hariç, haftanın diğer 6 günü saat 08:30'dan akşam 17:00'ye kadar açık. Çocukların zihinsel gelişimini engelleyici sitelerin sınırlandırıldığı Bilgi Evleri'nde 2 adet güvenlik programı ile siteler kontrol altında tutuluyor. Ayrıca öğretmenler ve gözetmenler sık sık girilen siteleri denetlemeyi de ihmal etmiyorlar.

Ümraniye'de ve civarında oturan ve "Bilgi Evleri"nden ücretsiz yararlanmak isteyenler için "Bilgi Evleri"nin adresleri şu şekilde:

**Mehmet Akif Kültür ve Eğitim Merkezi**

**Adres:** İstiklal Mahallesi Anafartalar Caddesi No:2

**Gülden Soyak Tüfekçi Kültür Merkezi**

**Adres:** Şenol Güneş Bulvarı Bambu Sitesi Yanı

**Necip Fazıl Kültür ve Eğitim Merkezi**

**Adres:** Esenşehir Mahallesi Alemdağ Cad. No:3

**Cemil Meriç Gençlik Kültür ve Eğitim Merkezi**

**Adres:** İhlamarkuyu Mahallesi Atatürk Caddesi No: 28

**Aliya İzzetbegoviç Kültür ve Eğitim Merkezi**

**Adres:** Yukarı Dudulu Mah. Demir Sok. No:64

**Mevlana Bilgi Evi**

**Adres:** Atakent Mahallesi Muhsin Ertuğrul Sokak No: 1/1

**Yunus Emre Bilgi Evi**

**Adres:** Çakmak Mahallesi İkbâl Caddesi No:18

**Erdem Beyazıt Bilgi Evi**

**Adres:** Çakmak Mahallesi 23 Nisan Caddesi No:17

**Mustafa Kemal Bilgi Merkezi**

**Adres:** Mustafa Kemal Mah. 3001 Cad. No:116

**Hoca Ahmet Yesevi Bilgi Merkezi**

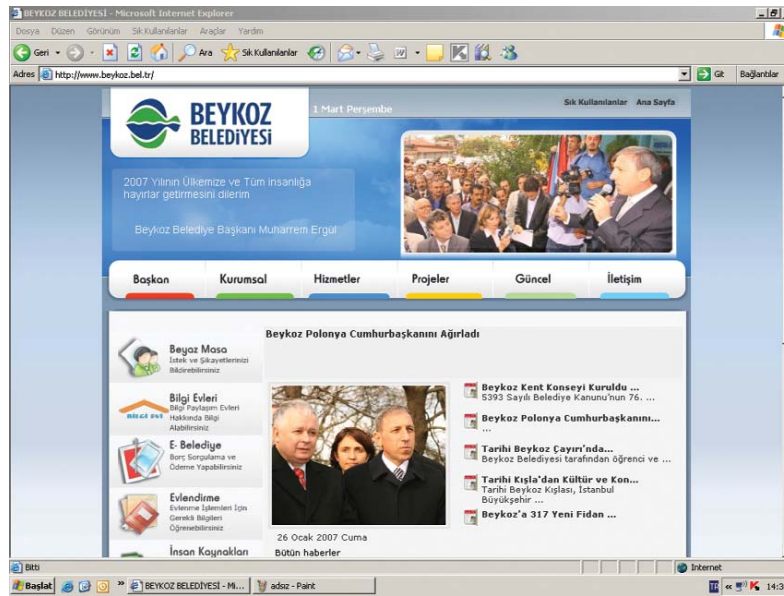
**Adres:** Hekimbaşı Mah. Küçüksu Cad. İmalat Sok. No:1





Aynur Şenol

# Beykoz Belediyesi İnternette de Sınırsız Hizmet Sunuyor



Www.beykoz.bel.tr adresinde hizmet veren Beykoz Belediyesi'nin internet sitesi, halka hizmet ve bilgilendirme alanında birçok kolaylık sağlıyor. Beyaz masadan bilgi evlerine, evlenmeden e-belediye ve insan kaynaklarına kadar bir çok farklı alanda ilgili linklerin bulunduğu internet adresinin ana sayfasında belediyeyle ait haberler yer alıyor. İstanbul'un trafik durumunu öğrenebilmeniz adına, şehrin dört bir yanında bulunan trafik kameralarına da ulaşabileceğiniz site, yola çıkacaklar için çok büyük bir fayda sağlıyor. Doğalgaz ve su borçlarınız için sorgulama yapabileceğiniz sitede, ayrıca döviz kurunu öğrenebiliyor, bunun yanı sıra da SSK bilgilerinize ulaşabiliyorsunuz. Belediyenin verdiği sağlık, cenaze, muayene, ambulans ve denetim gibi her türlü hizmet hakkında bilgi sahibi olabileceğiniz sayfalar da sitenin içerisinde ziyaretçilere kolaylık sağlayan diğer önemli unsurlar.

Şeffaf devlet anlayışıyla hizmet veren Beykoz Belediyesi'nin bu anlayışını internet sayfasından da anlamak mümkün. Belediye meclis toplantıları hakkında bilgi almak isteyen vatandaşlar için de bilgi veren sitede, dış temaslar, ihale ilanları ve ihale sonuçları yer verilen diğer konu başlıklarını oluşturuyor. Emlak ve Çevre Temizlik Vergisi mükellefleri için t-belediye hizmeti de sunan Beykoz Belediyesi, bu hizmetinin yanına bir de "SMS Ödeme" hizmetini de ekleyerek daha kapsamlı bir hale getirmiş. Kadınların el işleri yaparak aile ekonomisine katkıda bulunmalarını sağlayan "Kadın Dayanışma Merkezi" de yine bu adres üzerinden halka ulaşan bir diğer Beykoz Belediyesi hizmeti olarak göze çarpıyor. Ayrıca belediyenin yürüttüğü diğer önemli projeler de yine site içindeki "Projeler" linkinden ulaşılan ve bilgi alınmasını sağlayan bir diğer kolaylıkların başında geliyor.

# Bazı MBBB Üyelerinin İnternet Adresleri

Adapazarı Büyükşehir Belediyesi	<a href="http://www.adapazari.bel.tr">www.adapazari.bel.tr</a>
Hendek Belediyesi (Adapazarı)	<a href="http://www.hendek.bel.tr">www.hendek.bel.tr</a>
Balıkesir Belediyesi	<a href="http://www.balikesir-bld.gov.tr">www.balikesir-bld.gov.tr</a>
Burhaniye Belediyesi (Balıkesir)	<a href="http://www.burhaniye.bel.tr">www.burhaniye.bel.tr</a>
Bilecik Belediyesi	<a href="http://www.bilecik.bel.tr">www.bilecik.bel.tr</a>
Söğüt Belediyesi (Bilecik)	<a href="http://www.sogutbelediyesi.com">www.sogutbelediyesi.com</a>
Bursa Büyükşehir Belediyesi	<a href="http://www.bursa-bld.gov.tr">www.bursa-bld.gov.tr</a>
Güzelyalı Belediyesi (Bursa)	<a href="http://www.guzelyali.bel.tr">www.guzelyali.bel.tr</a>
Çanakkale Belediyesi	<a href="http://www.canakkale.bel.tr">www.canakkale.bel.tr</a>
Çardak Belediyesi (Çanakkale)	<a href="http://www.cardak.bel.tr">www.cardak.bel.tr</a>
Edirne Belediyesi	<a href="http://www.edirne.bel.tr">www.edirne.bel.tr</a>
Keşan Belediyesi (Edirne)	<a href="http://www.kesan.bel.tr">www.kesan.bel.tr</a>
İstanbul Büyükşehir Belediyesi	<a href="http://www.ibb.gov.tr">www.ibb.gov.tr</a>
Bakırköy Belediyesi (İstanbul)	<a href="http://www.bakirkoy.bel.tr">www.bakirkoy.bel.tr</a>
Kırklareli Belediyesi	<a href="http://www.kirklareli.bel.tr">www.kirklareli.bel.tr</a>
Kavaklı Belediyesi (Kırklareli)	<a href="http://www.kavakli.bel.tr">www.kavakli.bel.tr</a>
Kocaeli Büyükşehir Belediyesi	<a href="http://www.kocaeli.bel.tr">www.kocaeli.bel.tr</a>
Gebze Belediyesi (Kocaeli)	<a href="http://www.gebze.bel.tr">www.gebze.bel.tr</a>
Tekirdağ Belediyesi	<a href="http://www.tekirdag.bel.tr">www.tekirdag.bel.tr</a>
Karaağaç Belediyesi (Tekirdağ)	<a href="http://www.karaagac.bel.tr">www.karaagac.bel.tr</a>
Yalova Belediyesi	<a href="http://www.yalova.bel.tr">www.yalova.bel.tr</a>
Termal Belediyesi (Yalova)	<a href="http://www.termal.bel.tr">www.termal.bel.tr</a>

# Altyapı sorunlarına teknolojik çözüm: Kanalizasyon Robotları

*İstanbul'un altyapısı, teknoloji harikası robotlar tarafından görüntüleniyor, temizleniyor ve onarımı gerekli görülen yerler onarılıyor. Trafiğin yoğun olduğu bölgelerde içme suyu şebekesi kazı yapılmadan döşeniyor. İstanbul'un altyapısına adeta endoskopi yapılıyor.*

**T**ürkiye'de ilk defa İSKİ tarafından uygulanan sistem sayesinde, artık İstanbul'un altını da görmek mümkün. Bu sistemle robotlar, çapı 20 cm. olan kanalları dahi görüntüleyerek, gerekli temizlik ve onarım işlemlerini yapabiliyor. Yukarıda hayat devam ederken, kimselerin haberi olmadan robotlar yeraltından İstanbul'u geziyor. Robot teknolojisi ile bugüne kadar yaklaşık 3 bin 235 km atıksu altyapı sistemi görüntülenerek temizlendi, 21 bin komple kaplama ve 1,5 km boru döşemesi gerçekleştirildi. Hiçbir kazı işlemine gerek kalmadan yapılan atıksu çalışmalarında bugüne kadar 610 adet kısmi kaplama ile 2 bin 679 adet parsel bağlantılarının yeniden açılması da, yine teknoloji harikası robotlar tarafından yapıldı.

Eskiden açık kazı yöntemiyle yapılarak, çevreyi rahatsız eden ve trafiği olumsuz etkileyen kazılara son veren bu sistem sayesinde, tarihi dokunun zedelenme ihtimaline karşı bir türlü yenilenemeyen tarihi bölgelerin atıksu sistemi de yenilenmiş oluyor.

## Sistem nasıl çalışıyor?

"TV Inspection" adlı robotlar, tıkalı kanal içerisinde gezerek aldıkları görüntüleri canlı olarak bağli oldukları araca aktarıyorlar.





Robotun aktardığı görüntülerden hasarlı veya tıkalı noktalar tespit ediliyor ve betonu dahi parçalayabilecek güçteki

basıncı su sıkın combine cihazı ile kanal temizleniyor.

Kanal temizleme işlemi gerçekleştirilirken ortaya çıkan balçık ve kum yığınları vakum borusu ile kanal içerisinden çekiliyor.

Kanal tamamen temizlendikten sonra robot tekrar devreye giriyor ve hasarlı noktalara "epoksi elyaf" karışımını kaplamayı basınçlı balon şişirerek yapıyor.

Böylece hiçbir çukur kazılmadan, çevreye zarar verilmenden, çirkin kazı görüntüleri oluşturulmadan kısa ve etkili bir şekilde kanalizasyon tamirati gerçekleştirilmiş oluyor

### **İçmesuyu şebekesi inşaatı da robotlar tarafından yapılıyor...**

İstanbul'da içmesuyu şebeke inşaatları da artık İSKİ robotları tarafından yapılıyor. Özellikle trafiğin yoğun olduğu bölgelerde uygulanan sistem sayesinde İSKİ çalışması nedeniyle yollar kazılmıyor, trafik sıkıntısı yaşanmıyor. Çapı 3,2 cm. olan içmesuyu hatlarına dahi girerek görüntü alabilen sistem, Beyoğlu, Şişli, Fatih, Eminönü ve Zeytinburnu gibi trafiğin yoğun olduğu 16 farklı bölgede uygulanıyor. Sistem sayesinde bugüne kadar toplam 22,5 km. içmesuyu şebekesi hiçbir kazı işlemi yapılmadan ve çevreye rahatsızlık verilmenden İSKİ robotları tarafından yenilendi.





# Kültür - Sanat

## Almanya'nın Lörrach kentinde Edirne rüzgârı

*Edirne Belediye Başkanlığı ile Almanya'nın Lörrach Belediyesi arasındaki "Kültür Kardeşliği Projesi" kapsamında Lörrach kentinde Fotoğraf Sanatçısı Behiç Günalan'ın Edirne fotoğraflarından oluşan resim sergisi Mart ayı boyunca ziyaret edildi.*

Almanya'nın Lörrach kentinde 2 Mart günü açılan sergiye konsolosluk görevlileri, çevre kentlerin belediye başkanları, sanatçılar ve sanatseverler katıldı.

Resim sergisinin büyük ilgi gördüğünü belirten Edirne Belediye Başkanı Hamdi Sedefçi: "Kardeş şehir projelerine Edirne Belediyesi olarak büyük önem veriyoruz. "Kültür Kardeşliği Projesi"nin meyvelerini toplamaya başladık. Açılan resim sergisi ile Almanya'nın Lörrach kentinde Edirne rüzgârı esti. Edirne'nin en güzel mekânlarının bulunduğu 40 adet Behiç Günalan imzalı fotoğraf, sergide büyük ilgi gördü."dedi. İkili görüşmeler sonrasında Mayıs ayında Edirne'ye kardeş şehir Lörrach'tan turist kafilesi geleceğini belirten Sedefçi, ziyaret sırasında Selimiye Camii'nin UNESCO'nun kültür mirasına katılması konusunda görüşmelerde bulunulduğunu söyledi.



## "Ekmek Arası Hayat" kahkahaya boğdu

*Tekirdağ Belediyesi Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü tarafından organize edilen Abdullah Şahin Nokta Tiyatrosu "Gençlik Çıkmazı" ve "Ekmek Arası Hayat" adlı oyunları Belediye Kültür Merkezi Salonu'nda sahneledi.*

Abdullah Şahin Nokta Tiyatrosu sahnelediği oyunlarla büyük ilgi topladı. İlk olarak Gençlik Çıkmazı adlı oyun sahnelendi. 3 matine oynanan gençlere yönelik tiyatrodaki uyuşturucunun zararları anlatıldı. Büyüklere yönelik, bir başka oyun olan Abdullah Şahin ve ekibinin sahneye koyduğu "Ekmek Arası Hayat" adlı tiyat-

ro oyunu salonu dolduranları kahkahaya boğdu. Abdullah Şahin'in vatandaşlar arasından seçtiği oyuncular da başarılı bir performans ortaya koydular ve tiyatro izleyenlerinden büyük alkış aldılar. Ücretsiz olan ve büyük ilgi gören tiyatro gösterilerinin bundan sonra da belirli aralıklarla gerçekleştirileceğini belirten yetkililer: "Tiyatroya ilgi gösteren vatandaşlarımıza teşekkür ediyoruz" dediler.



## Karagöz Sanat Evi'nde gölge oyunu kursları

*Bursa'nın kültür ve sanat yaşamındaki durak noktalarından biri olan Karagöz Sanat Evi, yeni yıla birbirinden farklı yeniliklerle girdi. Büyükşehir Belediyesi Meslek Edindirme Kursları (BUSMEK) kapsamında "Karagöz Gölge Oyunu Tasvir Yapım Kursları" başladı.*

Bursa Büyükşehir Belediyesi kültürel çalışmalarına devam ediyor. Bunlarda birisi de Karagöz Sanat Evi'nde yapılan faaliyetler. Bursa Büyükşehir Belediyesi Kültür ve Sanat Danışmanı Ahmet Erdönmez, Karagöz Sanat Evi'nin müze haline getirilmesine yönelik çalışmaların devam ettiğini söyledi. Erdönmez, yenilikler kapsamında Karagöz Sanat Evi'nin yalnızca kültür ve sa-

natın değil bu alandaki yeteneklerin de yetiştirileceği bir eğitim merkezi olacağını belirterek: "Karagöz Sanat Evi, sadece gösteriler ve sergilerle değil, gölge oyunu alanındaki eğitim çalışmalarıyla da Bursalılara bir ilki yaşıyor. Bu çalışmayla Bursa'ya yeni Karagöz- Hacivat ve gölge oyunları ustaları kazandıracaktır. Kısacası Karagöz Sanat Evi, bu alanda yeni yeteneklerin kente kazandırılacağı bir merkez olacak" dedi.



## Balıkesir'de 'İskender Pala ile Edebiyat Sohbetleri'

*Balıkesir Belediyesi tarafından düzenlenen "İskender Pala ile Edebiyat Sohbetleri"nin ilk programında ünlü yazar, Divan Şairi Fuzûlî'nin "Leylâ vü Mecnûn" adlı eserini anlattı.*

Büyük bir bölümü gençlerden oluşan dinleyicilerin, adeta nefeslerinin tutarak dinledikleri konuşmada, gerçek aşkın nasıl bir şey olduğunu anlatan İskender Pala:"Gerçek aşk, insanın kendinden vazgeçmesi ve bizzatıhi sevgilinin kendisi olması halidir" dedi.

Eski devirlerde doğu toplumlarında oldukça yaygın olan, "elyazması kitapların topluca okunması" geleneğinin, önemli pedagojik fonksiyonları bulunduğuna işaret eden

İskender Pala, şunları anlattı: "Toplumsal değer yargıları, ahlak kuralları ve bunun gibi toplumu şekillendiren kültür değerlerinin oluşmasında, elyazması eserlerin, evlerde ve insanların topluca buldukları çeşitli yerlerde gruplar halinde okunması büyük bir tesir icra ederdi. Bu okumalar sırasında, ortak değerler oluşur, kitapta anlatılan olaylarla ilgili, dinleyenler kendi aralarında fikir alışverişinde bulunurlardı. Bugün, Fuzûlî'nin Leylâ ve Mecnûn adlı eserinin, bin 800 adet elyazması kopyasının bulunduğu bilinmektedir. Bu nüshaların her bir okunmasında ortalama 30 kişinin dinlediğini varsayarsak, kitabın ulaştığı kitlenin büyüklüğü konusunda çok gerçekçi tahminlerde bulunabiliriz. Sadece bu kitap çerçevesinde ortak toplumsal değerlerin oluşması, üzerinde durulması gereken bir durumdur."

Sohbetin sonunda, gençlerin ellerinde getirdikleri kitapları imzalayan ve onlarla bol bol hatıra fotoğrafı çektiren İskender Pala'ya, teşekkür amacı ile Belediye Başkan Yardımcısı Himmet Sinoplugil tarafından bir buket çiçek takdim edildi.

## "Türk ve Dünya Ustaları Sergisi" Balıkesir'de açıldı

*Balıkesir Devrim Erbil Çağdaş Sanatlar Müzesi "Türk ve Dünya Ustaları Sergisi"ne ev sahipliği yaptı.*

Ülkemizin ve dünyanın tanınmış ressamlarının eserlerinin yer aldığı "Türk ve Dünya Ustaları Sergisi"ne Balıkesir Vali Vekili Mustafa Erdoğan, Garnizon Komutanı Tümgeneral Adem Huduti, Belediye Başkanı Sabri Uğur, BAÜ Rektörü Şerif Saylan, Sanatçı Devrim Erbil ve kalabalık bir sanatsever topluluğu katıldı.

Antonio Segui, Erro, Jan Voss, Jens Jensen, Mark Brusse, Pat Andrea gibi dünya resminin; Devrim Erbil, Alp Tamer Ulukılıç, Mehmet Gülerüz, Necmi Zeka gibi de Türk resminin dev isimlerinin aralarında bulunduğu sanatçılara ait 19 resmin yer aldığı sergi, kapandığı 28 Şubat'a kadar sanatseverlerinden yoğun ilgi gördü.

4 yıldan bu yana, düzenlediği sergilerle, tanınmış yerli ve

yabancı resim ustalarını ve genç yetenekleri sanatseverlerle buluşturan Dirimart Sanat Galerisi'nin işbirliği ile yapılan serginin açılış konuşmasını Dirimart Direktörü Zihni Özbil yaptı. Özbil konuşmasına "Böyle güzel bir şehre ve bu şehre sıcaklık katan böyle güzel bir müzeye sahip olduğunuz için sizleri kutluyorum. Balıkesir ölçe-



ğindeki bir şehrin, bu varlığı ile başka şehirlere de model olabileceğine inanıyorum. Biz Dirimart olarak, 4 yıldan bu yana, 2010 yılında Avrupa Kültür Başkenti olacak olan İstanbul'a, usta Türk sanatçıların yanı sıra dünya resminin ustalarının eserlerini de getiriyoruz. Bugün de, aynı şeyi Balıkesir'de gerçekleştiriyoruz. Bundan hem mutluluk duyuyor, hem de gelecek için umutlanıyoruz. Katkılarınızdan dolayı sizlere ve bütün sanatçılarımıza teşekkür ediyorum" dedi. Zihni Özbil, daha sonra sergide eserleri yer alan ressamlar ve resimleri hakkında davetlilere bilgiler verdi.

Açılıştaki son konuşmayı, Mimar Sinan Üniversitesi Güzel Sanatlar Fakültesi Dekan Yardımcısı ve Devlet Sanatçısı Prof.Dr. Devrim Erbil yaptı. Erbil konuşmasında, "Kentin sahibi, kentin çehresini değiştiren, müzemizi çağdaş görünüme kavuşturan, sanata gönülden bağlı Sayın Belediye

ye Başkanımız Sabri Uğur'a bugüne kadar sanata verdiği desteklerden dolayı çok teşekkür ediyorum. Bundan 10 yıl önce İstanbul, Picasso, Rembrand, Rodin gibi dünya sanat dehalarının eserleri ile yüzyüze geldi. Koç ve Sabancı gibi aileler ve pek çok sanatsever bu girişimlere destek verdiler. Şimdi Balıkesir'e de aynı sanat heyecanı ile bu büyük ressamların, çağdaş hat sanatçılarımızın eserlerini getireceğiz. Resim ve özgün baskı ile ilgili sanat atölyeleri kuracağız. Balıkesir'de sanat, 80 yıllık bir geçmişe sahip. 6 Eylül 2007'de Balıkesir'li ressamlar sergisi açacağız. Fikret Mualla, Elif Naci gibi değerli sanatçılarımızın eserlerini getireceğiz. Ben bu münasebetle, sanata gereken destek ve yardımlarını esirgemeyen başta ilimizin değerli yöneticileri olmak üzere bütün sanatseverlere bir kez daha teşekkür ediyorum, saygılar sunuyorum." dedi.

## "Manolya Ağacının Kökleri" Bursa'da

*Bursa'nın tarihinde yer alan ve kökleri 1700'lü yıllara dayanan Gökçen ve Bursalı ailelerin "Manolya Ağacının Kökleri" isimli aile tarihi sergisi Bursa Büyükşehir Belediyesi Kent Müzesi'nde izlenime açıldı.*

Bursa'nın iki köklü ailesinin uzun yıllar koruduğu, eşsiz tarihi eserlerin gün ışığına çıkarıldığı serginin açılışında ailenin en yaşlı fertleriyle, en genç üyeleri bir araya geldi. Serginin açılışında konuşan Bursa Büyükşehir Belediyesi Kent Müzesi Müdürü Ahmet Erdönmez, kent kültürünün ortaya çıkması için o kentte yaşayan ailelerin kültürünün de ortaya çıkarılması gerektiğinin altını çizdi. Gökçen ve Bursalı ailelerinin, bunu yaparak büyük bir başarının altına imza attıklarını ifade eden Erdönmez, iki ailenin yaptığı hassas ve önemli çalışma ile 1700'lü yıllardan günümüze kadar Bursa'daki yaşamın nasıl bir seyir izlediğinin görülebileceğini vurguladı. Bursa Tabiat Varlıklarını Koruma Kurulu Üyesi Mimar Oktay Ekinci



ise, bu serginin Türkiye'ye örnek olması gereken bir çalışma olduğunun altını çizdi. Tarihin gerçek, ancak geleceğin ütopya olduğuna işaret eden Ekinci: "İnsan için 1 saniye sonrası hülyadır. Ne olacağını bilemezsiniz. Hayallerimizin gerçek olmasını istiyorsak, tarihten yaşanmışlıklardan kök almalıyız. Yaşanmışlıklara yaslanmazsak geleceğe güvenle bakamayız. Bu nedenle sosyal ve toplumsal tarih, siyasal tarihten her zaman daha önemli ve gerçekçidir. İki Bursalı ailenin yaptığı çalışma ise sosyal ve toplumsal tarihin gün ışığına çıkarılmasında Türkiye çapında atılan en önemli adımlardan biridir" diye konuştu. Sergiyi gerçekleştiren Gökçen ve Bursalı aileleri adına konuşan Memduh Gökçen, Bursa'da bir süre dahi olsa yaşamış herkesi Bursalı olarak kabul ettiklerinin altını çizdi. Köklerinin Eminiyye Dergâhı ve Tahir Paşa Konağı'na dayandığını anlatan Gökçen, bu sergi ile bir bakıma kent kültürünün gelişmesine de katkı sağlamayı amaçladıklarını belirtti. Gökçen, bazı anı parçalarının sergi bitiminde Büyükşehir Belediyesi Kent Müzesi'ne bağışlanacağını müjdesini verdi. Sergiye katılan AK Parti Bursa Milletvekili Altan Karapaşaoğlu, Gökçen ve Bursalı ailelerin çalışmasının herkese örnek olması gerektiğinin altını çizdi. Türk ailelerinin kökeninin Orta Asya'dan Balkanlar'a kadar geniş bir alana yayıldığına dikkat çeken Karapaşaoğlu, Gökçen ve Bursalı ailelerinin, bu geniş alandaki değerleri bir araya getirip uzun yıllar saklayabilmesinin takdir edilecek bir durum olduğunu söyledi.

## 52. Venedik Bienal'i Beyoğlu'nda basına tanıtıldı

*Dünyanın en önemli sanat buluşmalarından biri olarak kabul edilen ve yaklaşık 10 bin gazetecinin takip etmesi beklenen 52. Venedik Bienali Beyoğlu'nda tanıtıldı.*

Türkiye bu yıl kapsamlı bir sergiyle 52. Venedik Bienal'inde yer alacak. Bienalin ana binasında Türkiye'ye özel bir mekan ayıran Bienal Başkanı Davide Croff ile küratör Robert Stor, gelecek yıllardaki katılımı Türkiye'nin talebinin belirleyeceğini söyledi.

1894 yılından beri düzenlenen ve 10 Haziran'da 52.si başlayacak olan Bienal'de ilk kez etkinliğin ana mekânı olan Arsenale'nin Artigliere binasında Türk sanatçılara özel bir pavyon tahsis edildi. Beyoğlu İtalyan Kültür Merkezi'nde yapılan basın toplantısına Bienal Başkanı Davide Croff, Bienal küratörü Robert Stor, İtalya Başkonsolosu



Massimo Rustico, Beyoğlu Belediye Başkanı Ahmet Misbah Demircan ve çok sayıda davetli katıldı.

Bienal Başkanı Davide Croff, yaptığı konuşmada Türkiye'nin bu yıldan sonraki katılımının kesin olmamakla birlikte kendi elinde olduğu ve talep doğrultusunda bir karara varabileceklerini söyledi. Bienal'in barışa katkısının olup olmadığı yönündeki bir soruyu: "Açık bir barış mesajımız yok ama bu etkinliği düzenleyerek bile kültürleri bir arada buluşturduğumuzu düşünüyorum" diye yanıtlayan Croff, Venedik Bienali'nde kadın, erkek ya da ülke ayrımı yapmaksızın tüm sanatçılara kapılarının açık olduğunu söyledi. İstanbul'da kentten Bienal'e gerçek anlamda katılımını gördüğünü söyleyen Croff: "Venedik'te Bienal'i sadece bir bölgede düzenleyebiliyoruz. Katılım yetersiz ve kente daha fazla ulaşabilmemiz gerekiyor" dedi.

## Kocaeli Kültür Merkezi tamamlanıyor

*Kocaeli Büyükşehir Belediyesi yapımına devam ettiği Kocaeli Kültür Merkezi ile tüm halkı sanatla buluşturacak.*

Kocaeli Büyükşehir Belediyesi'nin, vatandaşların sosyal ve kültürel etkinliklerini düzenleyen salonları yerine kültür merkezlerinde yapmaları için başlattığı atak devam ediyor. Bu hedef çerçevesinde bugüne kadar birçok ilçe, kültür merkezine kavuş-



turuldu. Bu amaçla Saraybahçe Cumhuriyet Mahallesi'nde (Plajyolu) yükselen Kocaeli Kültür Merkezi de yakın bir zamanda tamamlanarak vatandaşların hizmetine girecek.

Kültür Merkezi'ndeki çalışmaların kısa süre içinde tamamlanarak hizmete açılacağını belirten Genel Sekreter Karaloğlu, "Kültür Merkezi'nin hizmete girmesiyle bölge halkımız sosyal ve kültürel etkinliklerini modern bir yapı içinde gerçekleştirebilecek. Böylece kentimizin batı bölgesi de kültürel ve sosyal etkinliklerde varlığını gösterecek" dedi.

## Emitt Fuar'ında Bilecik anlatıldı

*Turizm profesyonelleri, sektör çalışanları ve halkın katılımıyla her geçen yıl büyüyen Emitt (Doğu Akdeniz Uluslararası) Fuarı'nda, Bilecik de geniş kapsamlı bir şekilde tanıtıldı.*

**T**ÜYAP Beylikdüzü Fuar ve Kongre Merkezi'nde düzenlenen Emitt Fuarı'na Bilecik Belediyesi, İl Kültür Müdürlüğü ve Osmaneli Belediyesi ortak bir kompozisyonla katıldı. 15-18 Şubat tarihleri arasında gerçekleşen ve her geçen yıl daha geniş katılımın sağlandığı fuarın açılışını 20 ülkenin Turizm Bakanları ile Kültür ve Turizm Bakanı Atilla Koç yaptı.

Bilecik Belediyesi'nin oluşturduğu motifte, başta Kuruluş, ardından Kurtuluş ve sonrasında Cumhuriyet anlatıldı. Türkiye'den ve tüm dünyadan binlerce katılımcının yer aldığı ve on binlerin ziyaret ettiği fuara yönelik Bilecik Belediye Başkanı Selim Yağcı, bu ve benzeri

etkinliklerin, tarihte önemli bir yer teşkil eden Bilecik'in tanıtımı için büyük bir fırsat olduğunu aktardı. Başkan Selim Yağcı bunun yanı sıra: "Amacımız tüm yönleri ile şehrimizi en güzel şekli anlatmak ve Bilecik'te kültür ve turizme ayrıcalık kazandırmaktır" dedi. 15 Şubat'ta başlayan ve 18 Şubat'ta son bulan Emitt Fuarı, Bilecik için büyük bir fırsat olarak değerlendirilirken yerli ve yabancı konukların Osmanlı'ya duyduğu hayranlık ve memnuniyeti gözlerden kaçmadı.



## Atatürk Kitaplığı Türkiye birincisi seçildi

*İstanbul Atatürk Kitaplığı kitap ve kütüphanecilik dünyasını yakından tanıyanlar tarafından Türkiye Birinciliği ile onurlandırıldı.*

Kütüphane ve Müzeler Müdürlüğü'ne ait İstanbul Atatürk Kitaplığı, bünyesinde bulundurduğu el yazma eserlerden basma eserlere, haritalardan kartpostallara, dergi ve gazeteden, yıllıklara ve salnamelere uzanan koleksiyon zenginliği gerekse, bilgisayar ortamında sunduğu modern kütüphanecilik hizmeti ile ülkemizin en önde gelen kütüphanelerinden.

Hürriyet Gazetesi tarafından kütüphaneleri en çok kullananlar ile en iyi bilenlerden oluşturulan jüride; Doğan Hızlan (Gazeteci-Yazar), Yaşar Aksoy (Gazeteci-Yazar), Prof. Dr. Ayşe Üstün (İstanbul Ün. Bilgi ve Belge Yönetimi Bölüm Başkanı), Prof. Dr. Bülent Yılmaz (Hacettepe Ün. Bilgi ve Belge Yönetimi Bölüm Başkan Yardımcısı),

Gökhan Akçura (Araştırmacı-Yazar), Emin Nedret İşli (Sahaf), Sami Önal (Araştırmacı), Prof. Dr. Nurhan Atasoy (Sanat Tarihçisi) ve M. Sabri Koz (Araştırmacı-Yazar) görev aldı.

Jüride yer alan isimlerin kendi alanlarındaki otorite kişilerden oluşması ve listede yer alan diğer kütüphanelerin Türkiye'nin en önde gelen kütüphanelerinden olması, Atatürk Kitaplığı'nın Türkiye birinciliğini daha da anlamlı kılıyor.



# Birlik'ten Haberler



## Yerel Yönetimler, Avrupa Yatırım Bankası kredilerini konuştu

*Marmara ve Boğazları Belediyeler Birliği'nin, İstanbul Büyükşehir Belediyesi AB İlişkileri Müdürlüğü işbirliğiyle hayata geçirdiği AB Yerel Bilgi Ağı Projesi'nin ikinci toplantısı gerçekleştirildi. Toplantıya Avrupa Yatırım Bankası (AYB) Türkiye Masası Şefi Hakan Lucius'u konuk oldu.*

İstanbul'daki İlçe ve İlk Kademe Belediyeleri'nin, AB Müktesebatını üstlenmelerine destek sağlamak amacıyla gerçekleştirilen AB Yerel Bilgi Ağı Projesi'nin ikinci toplantısı, İstanbul'daki ilçe belediyelerini, AB sürecinde ulusal uyum çalışmaları, AB topluluk programları ve projeleri için teklif çağrılarında haberdar etmek ve onları AB'deki belediyelerle işbirliğine yöneltmek amacını taşıyor. AB Yerel Bilgi Ağı projesi kapsamında gerçekleştirilen toplantıda ilk olarak, Marmara ve Boğazları Belediyeler Birliği'nin o tarihteki Genel Sekreteri Halil Ünlü söz aldı. Ünlü konuşmasında, 300'ün üzerinde üyesi bulunan MBBB'nin "yerel yönetimleri ve yerel demokrasiyi geliştirme" vizyonuna dönük olarak çalıştığını ifade etti. MBBB'nin yapısına da kısaca değinen Ünlü'nün ardından söz alan Lucius, İstanbul'daki ilçe ve ilk kademe belediyelerinin belediye başkan ve başkan yardımcılara ve üst düzey yöneticilerine; AYB, Banka Kredileri'nin hangi alanlarda sunulduğu, belediyelerin bunlardan nasıl yararlanabileceği ve kredi kullanım koşulları konularında bilgi verdi.

Konuşmasında AYB'nin tarihine ve yapısına kısaca değinen Lucius, bankanın kar amacı gütmeyen bir kamu kurumu olduğunu belirtti. Lucius; 163.7 milyar Euro sermayesi bulunan bankanın yıllık kredi hacminin ise 47 milyar Euro olduğunu ifade etti. Bankanın 1965 yılından beri Türkiye ile işbirliği içinde, 1. Boğaz Köprü-

sü'nden, Tüp Geçit'e kadar pek çok projeye imza attığını belirten Lucius: "Türkiye, yaptığı yatırımlarında bugüne kadar 6 milyar Euro'luk kredi kullandı. Bunun 1.8 milyar Euro'luk kısmı ise sadece 2006 yılı içerisinde kullanılan kredi miktarıdır" dedi. Lucius, Türkiye'nin kullandığı kredilerin sektörel dağılımına bakıldığında, %30 ile en çok ulaşım, ardından % 29 ile KOBİ'lere, % 15 ile depremle ilgili çalışmalara, % 10 ile de sanayi projelerine ve çevresel projelere yönelik olarak AYB tarafından kredi verildiğini belirtti.

Avrupa Yatırım Bankası kredilerinden hükümetlerin, belediyelerin ve özel sektör şirketlerinin faydalanabileceğine değinen Lucius, kredilerin yatırıma dönük projelere sunulabileceğinden ve bunlardan yararlanmak için iyi bir bütçe çalışması ve plan hazırlığı yapılması gerektiğinden söz etti. İstanbul'da bir ofis açmak için faaliyetlerde bulduklarını belirten Lucius, AYB olarak belediyelere hazine garantisi olmadan kredi sunmak için de çalışmalar yürüttüklerini söyledi.

İstanbul'daki İlçe ve İlk Kademe Belediyeleri'nin Avrupa Yatırım Bankası Kredilerine erişimlerini kolaylaştıracak genel bir bilgilendirmenin yapıldığı toplantı; Lucius'un, katılımcıların Avrupa Yatırım Bankası'na ilişkin sorularını yanıtlamasının ardından son buldu..

## MBBB'de görev değişikliği

*Marmara ve Boğazları Belediyeler Birliği'nde geçtiğimiz aylarda bazı görev değişiklikleri yaşandı. Yapılan atamalarla birlikte MBBB'nin yeni Genel Sekreteri, Doç. Dr. Recep Bozlağan oldu.*

20 Şubat günü yapılan atamalarla; Doç. Dr. Recep Bozlağan MBBB Genel Sekreteri oldu. Aynı zamanda Marmara Üniversitesi Yerel Yönetimler Programı'nda akademisyen de olan Doç. Dr. Recep Bozlağan, MBBB Genel Sekreterliği öncesinde, İstanbul İl Özel İdare-si'nde İdari İşlerden Sorumlu Genel Sekreter Yardımcılığı, onun öncesinde ise İstanbul Büyükşehir Belediyesi'nde danışmanlık yaptı.

Recep Bozlağan'dan önce Birlik Genel Sekreterliği görevini uzun yıllar sürdüren ve Türkiye'de yerel yönetimlerin gelişmesine büyük katkı sağlayan Av. Halil Ünlü ise MBBB Danışmanlığı'na getirildi.

Bu atamaların hemen öncesinde, 12 Şubat'ta ise Yavuz Fırat MBBB Saymanlığı ile görevlendirildi. Fırat daha önce İstanbul Büyükşehir Belediyesi Gelirler Müdürlüğü'nde şef olarak çalışmaktaydı.





## Belediyelerin geleceği tartışıldı

*MBBB, Türkiye Belediye Birlikleri tarafından düzenlenen "Türkiye'de Belediye Birlikleri ve Belediyelerin Geleceği" konulu konferansa katıldı.*

**2**7 Şubat tarihinde Ankara'da gerçekleşen "Türkiye'de Belediye Birlikleri ve Belediyelerin Geleceği" konulu konferansda Birliği temsilen Başkanvekili ve Bağcılar Belediye Başkanı Av. Feyzullah Kıyıklık, Genel Sekreter Doç. Dr. Recep Bozlağan ve Birlik Danışmanı Av. Halil nl yer aldı.

Birlik Başkan Vekili Av. Feyzullah Kıyıklık konferans kapsamında yer alan panelde MBBB adına bir konuşma yaparak, Türkiye'de belediyelerin ve belediye birliklerinin sorunlarına değindi. Konferansta birçok ilin belediye başkanı ve diğer kamu görevlileriyle yararlı görüşmeler de yapıldı.

## Eğitim alıştayı toplandı

*Yerel Yönetim Reform Programı Eğitim alıştayı, 6 Mart günü İçişleri Bakanlığı Eğitim Dairesi Başkanlığı'nda bir araya geldi. Çalıştaya MBBB'yi temsilen Birlik Genel Sekreter'i Recep Bozlağan katıldı.*

****alıştay kapsamında AB-Meda fonu tarafından desteklenen Yerel Yönetim Reform Programı kapsamındaki eğitimler hakkında bilgi alışverişinde bulundu. Benzer bir eğitim programının MBBB bünyesinde

ye belediyelere yönelik olarak gerçekleştirilmesi hususunda mutabakata varıldı. Bu eğitim programı ile ye belediyelerde, belediyecilik konusunda uzman eğitimcilerin yetiştirilmesi amaçlanıyor.

## MBBB binasında tadilat

*MBBB binasında tadilat yapılıyor. Hazırlanan projeyle eksiklikleri giderilecek olan MBBB binasının fiziksel ve mekansal ihtiyaçları karşılanmış olacaktır.*

**M**ülkiyeti İstanbul Büyükşehir Belediyesi'ne ait olan ve 2005 yılından itibaren 10 seneliğine MBBB'ye tahsis edilen Birlik binasının tadilatı başladı. Hazırlanan proje kapsamında yapılacak tadilatlarla birçok iyileştirmeye gidilecek.

Tadilat çalışması için hazırlanan proje çerçevesinde yapılacak iyileştirmeler şöyle:

- ✓ Binanın ve konsol merdivenin statik olarak güçlendirilmesi,
- ✓ Panoramik asansör giydirme cephesi ve asansörün yenilenmesi,
- ✓ Çatı katı merdiven ışıklığının tadili,
- ✓ Çatı katı kütüphane arşiv odası ve çatı katının tadilatı,
- ✓ Tefrişat,
- ✓ Pencere ve kapı doğramaları,



- ✓ Zemin kaplamalarının değiştirilmesi,
- ✓ Binanın kalorifer ve klima tesisatı,
- ✓ Mutfak dolap ünitelerinin imali,
- ✓ Bina tabelaları ve cephe aydınlatması
- ✓ Bina giriş kanopisi

Tadilat çalışmasının 2007 yılı içinde tamamlanması hedefleniyor.

## MBBB Encümeni toplandı

*Marmara ve Boğazları Belediyeler Birliği Encümeni ve Meclis İhtisas Komisyonları 22-24 Mart tarihleri arasında TBMM Yalova Termal Tesisleri'nde toplandı.*

**M**BBB Encümeni ve Meclis İhtisas Komisyonları toplantısının birinci bölümü Birlik Encümeni ile Meclis İhtisas Komisyonları'nın ortak toplantısı şeklinde gerçekleştirildi. Bu toplantıda zabitanın güçlendirilmesi, yığın göç ve plansız sanayileşmeyle mücadele, imar mevzuatının yeniden düzenlenmesi, tarihi dokunun korunması, kentsel dönüşüm projeleri, şehre dair işlenen suçlar, deprem, afet yönetimi, ulaşım, toplumsal entegrasyon ve birlik üyeleri arasında işbirliği konuları müzakere edildi.

Encümen toplantısında ise resmi yazışmalarda Türkçe'nin düzgün kullanılması, MBBB 2006 yılı Faaliyet Ra-



poru, Kesin Hesabı, İçişleri Bakanlığı 2007/26 sayılı Eğitim Genelgesi, Birlik Meclisi'nin 2007 yılı 1. Olağan Toplantı gündemi konuları görüşülerek karara bağlandı. Encümen ve komisyon üyeleri 23 Mart Cuma günü toplu halde Bursa Orhangazi'ye giderek MBBB'ye bir eğitim kompleksi kazandırılması hususunu da görüştü.

## MBBB Çalışma Programı'nda eğitime büyük yer ayrıldı

*Marmara ve Boğazları Belediyeler Birliği 2007 yılında da çalışmalarına ara vermeden devam ediyor. MBBB, misyonu doğrultusunda verdiği eğitimlerle üye belediyelerin ve belediye çalışanlarının yerel yönetimler konusunda eksiklerini tamamlamayı hedefliyor.*

**M**BBB'ye üye belediyeler arasında işbirliği ve koordinasyonu sağlamak, üyelerinin haklarını korumak, üyeleri arasında bilgi alışverişini sağlamak, belediyeciliğin değişik alanlarında eğitim seminerleri düzenlemek, Türkiye'de yerel yönetimlerin gelişmesine katkıda bulunmak ve Avrupa Birliği'ne uyum süreci içerisinde üye belediyelerinin hizmet kalite ve kapasitesini artırmak amacıyla faaliyetlerde bulunan birliğin 2007 takvimi oldukça yoğun.

Çalışma programı göz önüne alındığında Birlik'in eğitime ve üye belediyelerin gelişimine verdiği önem bir kez daha ortaya çıkıyor. Belediyecilik eğitimi, Yerel Yönetimler Akademisi ve Çevre Merkezi'nin faaliyetleri ile eğitimleri sürekli hâle getiren MBBB, çalışmalarına üye belediyelerden de büyük destek alıyor. Avrupa Birliği'ne uyum sürecinde tüm yerel yönetimler ve belediyeler alanında yönetim tekniklerinin, hizmet sunma yol ve yöntemlerinin gözden geçirilmesi, bunun için de mevcut teşkilatlarının ve bakış açılarının yeniden düzenlenmesi gerekiyor. Son 2 yıldır bu yönde yapılan çalışmalar da başarıyla sürüyor. Konusunda uzman kişilerin, ek doküman ve kitapçıkların desteğiyle verdiği eğitimler, belediyelerden üst düzey yöneticilere, seçilmiş temsilcilere ve belediye personeline yönelik olarak devam ediyor.

2007 yılında, Birlik tarafından verilecek eğitim seminerleri, sempozyum ve bilgi alışveriş toplantıları şöyle sıralanıyor:

- Belediyelerde Norm Kadro Uygulamaları ve Belediye Teşkilatı
- AB'ye Uyum Sürecinde Belediyeler
- Belediyelerde Stratejik Planlama, Performans Planlaması

- Kent Güvenliği ve Belediyelerin Zabıta Hizmetleri
- İşyeri Denetimi
- Belediyelerde Kişisel Gelişim ve Kurumsal İletişim
- Belediyelerde Mali Yönetim ve Denetim
- Bölgesel Gelişme ve Planlama
- Belediyelerde Kentsel Planlama ve İmar
- Yerel Yönetim ve Etik Kurallar
- Belediyelerde Çevre ve Atık Yönetimi
- Belediye Gelirleri
- Mimari ve Kültürel Mirasın Korunması
- Belediyelerde Kalite Yönetimi, İyi Yönetişim
- Belediyelerde Proje Yönetimi
- Kıyı Planlaması ve Kıyı Yönetimi
- Sosyal Belediyecilik
- Belediyelerde Afet Yönetimi, Acil Durum Planlaması
- Bilgi Edinme Hakkı ve Yönetimde Saydamlık
- Mahalle Yönetimi ve Halka Yakınlık
- Kent Bilgi Sistemi ve E-Belediyecilik
- Avrupa Sosyal Şartı ve İş Mevzuatı
- Çevre Koruma Hizmetleri
- Belediyelerde Resmi Yazışma ve Raporlama
- Belediyelerde Bütçe ve Muhasebe
- İnsan Kaynakları Yönetimi

## Birlik üyeleri, Kore ve Japonya'da incelemelerde bulundu

Marmara ve Boğazları Belediyeler Birliği, 28 Ocak-6 Şubat tarihleri arasında Güney Kore'nin Seul ve Japonya'nın Osaka, Kobe, Kyoto ve Tokyo kentlerini kapsayan dış inceleme gezisi gerçekleştirdi. İnceleme gezisine, üye belediyelerin başkanları, meclis üyeleri ve üst düzey yöneticilerinden oluşan 80 kişilik bir heyet katıldı.



MBBB tarafından düzenlenen inceleme gezisinin ilk durağı, Güney Kore'nin başkenti Seul oldu. Seul Metropolitan Meclis Salonu'nda verilen brifingi dinleyen üyeler, Metropol Kent'in stratejik planı, kentin yönetim yapısı ve çalışmaları hakkında ayrıntılı bilgi aldı. Daha sonra Heyet Başkanı ve Birlik Başkan Vekili Feyzullah Kıyıklık, Seul Belediye Başkan Vekili tarafından kabul edildi ve ziyaretin anısına kendisine Seul Kentinin bir tabağı verildi.

Heyet üyeleri öğleden sonra şehrin önemli merkezlerini, TV kulesini ve Seul Olimpiyat Stadı'nı gezdi. Ertesi gün Seul'den hızlı trenle Pusan'a geçildi ve Pusan kentinin önemli merkezleri, dünyaca ünlü limanı gezildi. Daha sonra da, Kore Savaşı'nda şehit düşen Mehmetçiklerin mezarlarının bulunduğu "Şehitlik" ziyaret edildi.

Heyet 1 Şubat günü ise Pusan'dan uçakla, Japonya'nın Osaka şehrine hareket etti. Aynı gün, Osaka şehir turundan sonra, Japonya'nın ilk başkenti

ve dünyanın en önemli kültür merkezlerinden birisi, 1200 yıllık tarihi olan Kyoto kenti ve kentteki önemli kültürel yapılar ziyaret edildi.

Heyet üyeleri 2 Şubat günü Osaka'dan Kobe'ye geçti. Osaka Belediyesi yetkililerince kabul edilen üyeler, Kobe depremi ve depremden sonra yapılan çalışmalar hakkında bilgi aldı. Kobe kentinin Master Planı ile kabul edilen misyonunun **"yurttaşlarının ihtiyaçlarına duyarlı, dünya ile yakın temasta ve yenilikçi bir kent"** olduğu vurgulandı. Heyete ayrıca Kobe Belediyesi'nin Marmara depremi sonrası Türkiye'de yaptığı yardım çalışmaları hakkında bilgi verildi. Toplantı sonrası Kobe Belediye Başkanı Tatsuo Yada tarafından Heyet Başkanı ve heyeti temsilen 15 kişilik bir grup kabul edildi. Heyet Başkanı Kıyıklık, ziyaretin anısına Kobe Belediye Başkanına, Türk motifleri ile işli bir tabak hediye etti.

İnceleme gezisinde deprem müzesini ve deprem simulasyon merkezini ziyaret eden heyet üyeleri, 3 Şubat Cu-



martesi günü Tokyo'ya geçiş yaptı. Aynı gün Tokyo'da kültürel merkezler ziyaret edildi.

4 Şubat Pazar günü ise Fuji-Hakona-Izsu Milli Parkı'na gidilerek, Fuji Dağı çevresindeki volkanik göller bölgesi gezildi. Daha sonra da Tokyo Camii ve Kültür Merkezi ile imparatorluk sarayı ziyaret edildi.

5 Şubat Pazartesi günü Tokyo Metropol Yönetim Merkezi'ne giden heyet üyeleri, Tokyo Metropol yönetimi ve kentsel hizmetleri, özellikle ulaşım ve trafik hizmetleriyle, sosyal hizmetler (yaşlılara bakım v.b.) hakkında bilgi aldı. Daha sonra da Tokyo şehir turu yapıldı. Heyet, yapılan tüm bu incelemelerin ardından 6 Şubat günü yurda döndü.

## KKTC'de eğitimler yapıldı

*MBBB'nin üyelerine verdiği eğitimler devam ediyor. Birlik son olarak Kuzey Kıbrıs Merit Crystal Cove Hotel'de 18-21 Mart tarihleri arasında bir eğitim semineri gerçekleştirdi.*

Kıbrıs'ta gerçekleşen, "Norm Kadro Usul ve Esasları" ve "Kamu İhale Kanunu" konularında verilen eğitime üye belediyelerin başkan yardımcıları, meclis üyeleri, birim müdürleri ve ilgili personelden oluşan yaklaşık 48 kişilik bir grup katıldı.

MBBB Eğitim Yöneticisi Nihat Adıgüzel'in açılış konuşmasıyla başlayan eğitimde ilk olarak Sakarya Üniversitesi İdari Bilimler Fakültesi Kamu Yönetimi Bölümü Öğretim Görevlisi Prof. Musa EKEN, "Norm Kadro Usul ve Esasları" konusunu mevzuat çerçevesinde sundu. Eken daha sonra konuyla ilgili katılımcılardan gelen soruları yanıtladı.

Eğitimin ilerleyen günlerinde ise Sayıştay Uzman Baş Denetçisi Sadettin Doğanyığıt "Kamu İhale Kanunu" konusundaki sunumu ger-



çekleştirdi. Doğanyığıt, "Kamu İhale Kanunu"nu bütün detaylarıyla açıkladıktan sonra, katılımcılardan gelen talep doğrultusunda, karşılıklı soru-cevaplı diyalog yapıldı.

Son gün ise Boğaz Şehitliği'ni ziyaret eden grup, katliam köyleri, sınır ve yeşil hattı panoramik olarak gezdi. Daha sonra gidilen Magosa'da, katedralden camiye çevrilen Lala Mustafa Paşa Camii ve Namık Kemal Zindanı diğer gezilen yerler oldu.

# Yerel Yönetimler Akademisi ilk şubesini Bursa'da açtı

*Marmara Bölgesi'ndeki 317 belediyenin üye olduğu Marmara ve Boğazları Belediyeler Birliği Yerel Yönetimler Akademisi, ilk şubesini Bursa Yıldırım Belediyesi'nde açtı. Burada verilecek eğitimlerle yerel yönetimlerin en etkili unsurlarından biri olan belediye meclis üyelerinin niteliklerini artırmak, yönetimde kalite anlayışını artırmak amaçlanıyor.*

25 Şubat Pazar günü ders başı yapan akademinin açılışına Milli Eğitim Bakanı Doç.Dr. Hüseyin Çelik, İstanbul Büyükşehir Belediye Başkanı ve MBBB Başkanı Kadir Topbaş ve Bursa Büyükşehir Belediye Başkanı Hikmet Şahin katıldı.. Akademide ilk dersi Dr. Mahir Ünal, Liderlik ve Zaman Yönetimi konusunda verdi. Açılıшта bir konuşma yapan Milli Eğitim Bakanı Hüseyin Çelik, Yerel Yönetimler Akademisi'nin çok önemli bir misyonu ifa ettiğini belirterek, bakan olarak bu programın gerçekleştirilmesinden son derece mutlu olduğunu söyledi. MBBB Başkanı Kadir Topbaş ise Türkiye'de yerel yönetimlerin daha bilinçli yapılması için düzenlenen seminerlerin kaliteli ve çağdaş bir eğitimin anlayışının ürünü olduğunu altını çizdi.

MBBB kurduğu Yerel Yönetimler Akademisi'yle, birlik üyesi belediyelerin, belediyecilik ve yerel yönetimler ala-



Yerel Yönetimler Akademisi'nin ilk şubesini Milli Eğitim Bakanı Hüseyin Çelik, İstanbul Büyükşehir Belediye Başkanı ve MBBB Başkanı Kadir Topbaş ve Bursa Büyükşehir Belediye Başkanı Hikmet Şahin birlikte yaptı.

nında eğitim almalarını, bu sayede de daha bilinçli bir hizmet sunmalarını amaçlıyor.

Avrupa Birliği sürecine katkıda bulunulması amacıyla harekete geçen Yıldırım Belediyesi tarafından başlatılan akademi, 14 Nisan tarihinde sona erecek. 8 hafta sürecek eğitim programı toplam 30 saatten oluşacak. Yıldırım Belediyesi Meclis Salonu'nda cumartesi günleri saat 13.00-18.00 saatleri arasında gerçekleştirilecek program sonunda başarılı olan katılımcılara yerel yönetim sertifikası verilecek. Program sonunda birinci, ikinci ve üçüncü olanlar ödüllendirilecek.

"Kent yönetiminde yeni vizyonlar, yeni ufuklar" sloganıyla hayata geçirilen Yerel Yönetimler Akademisi Yıldırım Şubesi'nde Belediyeciliğe Giriş, Yerel Yönetim ve Siyaset, Kentleşme, Avrupa Birliği ve Yerel Yönetimler, Kişisel İmaj ve Beden Dili, Liderlik, Belediye'nin Yönetim Yapısı, Risk ve Acil Durum Yönetimi, Belediyelerde Mali Yönetim ve Çevre Yönetimi verilecek eğitimlerin konu başlıklarını oluşturuyor.





# Kitaplık



## Yurttaş Odaklı Yerel Yönetim

M. Akif Çukurçayır, Çizgi Kitabevi / 174 sayfa

"Yurttaş Odaklı Yerel Yönetim", yurttaş hizmet götüren kamu kuruluşlarının her türlü eylem ve işlemlerinin odağında yurttaş görmeleri ve bütün çalışmalarını buna göre yapmaları için

geliştirilen bir öneriler bütünü. Yurttaş odaklı yerel yönetim, toplumsal kalkınma modelidir. Kitapta; Yurttaş odaklı yerel yönetim kavramı, yurttaş ve yönetim etkileşimi çerçevesinde aracı iletişim yöntemleri ve yurttaş odaklı yerel yönetimin yapıtaşları anlatılıyor.



## Türkiye'de Mahalli İdarelerin Yapısı ve Yeniden Düzenlenmesi

Veysel Atasoy, Türk Dünyası Araştırmaları Vakfı Yayınları / 272 sayfa

Veysel Atasoy'un hazırladığı bu eser, "Yönetim" ilmi ile ilgilenenler için önemli bir kaynak. Günümüzde "Yönetim"

çok şekil değiştirmiş ve bir reform hareketinin konusu olarak önümüzde bulunuyor. "Halkın halk tarafından, halk için" idaresi olarak tarif olunan demokrasi, devlete, halk iradesini hakim kılmayı hedef alıyor. Türk Dünyası Araştırmaları Vakfı tarafından çıkarılan kitap, "Yönetim" kavramı üzerine bilgilenmek isteyenler için ideal bir kitap niteliğinde.



## Yerel Yönetimlerin Sorunları ve Çözüm Önerileri

İdris Güllüce, Alfa Basım Yayın Dağıtım / 217 sayfa

21. yüzyılda devletler yeni bir yapılanmanın içerisine girdiler. Artık ulus devlet modeli ciddi biçimde tartışılıyor. Modern devlet yapısı otoritesinin

bir kısmını da yerel yönetimlere ve sivil toplum örgütlerine devretmek gibi yeni bir yapılanma sürecine girdi. Bu, bir bakıma zorunlu bir yapılanma sürecidir. Günümüzde yerel yönetimler ve onların yeniden düzenleme ihtiyacı en çok tartışılan konular arasında. Bu tartışma konularına dair her şey de "Yerel Yönetimlerin Sorunları ve Çözüm Önerileri"nde.

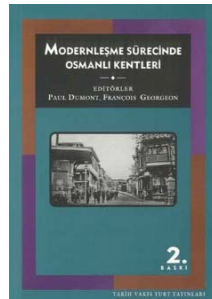


## Kentsiz Kentleşme

Murray Bookchin, Ayrıntı Yayınları / 387 sayfa

Murray Bookchin, "Kentsiz Kentleşme"de, Çatalhöyük'teki toplumsal hayatın katılımcı boyutundan, Antik Yunan polis'lerindeki yurttaşlık bilincine, Paris Komünü'nden New Eng-

land'daki kasaba meclislerine kadar kentin ve yurttaşlık kavramının tarihsel gelişimini inceleyerek ulus-devletin insanlık tarihindeki tahripkar yanlarına dikkat çekiyor. Doğal hayatı ve insani toplulukları yok ederek ulus-devleti güçlendiren kentleşme anlayışlarına karşı, bir yerel yönetim programını tartışmaya açıyor. Bookchin'e göre yerel yönetim özgürlüğü, politik özgürlüğün tabanını, politik özgürlük ise bireysel özgürlüğün tabanını oluşturur; özgür, elinde kendi kaderini tayin etme hakkı bulunan ve etkin yurttaşlar etrafında yapılandırılmış, yeni bir katılımcı politikanın inşası tümüyle buna bağlıdır.

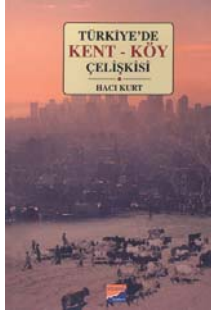


## Modernleşme Sürecinde Osmanlı Kentleri

Paul Dumont, Tarih Vakfı Yurt Yayınları / 196 sayfa

Modernleşmenin etkileri ve bilhassa şehir tarihçiliği ile ilgilenenlerin okuması gereken bir kitap. Tanzimatın açtığı modernleşme ve reformlar çağının önemli bir yüzü de devletin kent alanına müdahalesiydi. Tarihçi, şehirci, mimar, sanat

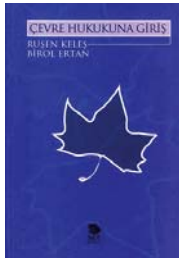
ve bilim tarihi uzmanı kimlikleriyle on bir yazarın katkıda bulunduğu bu kitapta Tanzimat Dönemi Osmanlı şehirciliğinin genel özelliklerinin yanı sıra; İstanbul, İskenderiye, Bağdat gibi büyük kentler ile Bursa, Ankara, Manastır ve Van gibi orta ya da küçük kentler de ele alınıyor. Osmanlı kentlerinin gelişim çizgisine ışık tutmayı amaçlayan bir anlayış içinde şehircilik, mimarlık, idari yapı, yaşam koşulları, cemaat sorunları, eğitim, halk sağlığı ve koruyucu hekimlik gibi konular üzerinde duruluyor. Değişen kent dokusunun bu ilginç serüvenini okurken, yarım kalmış ve eşitsiz bir modernleşme sürecinin bugüne yansımalarını göreceksiniz.



## Türkiye'de Kent-Köy Çelişkisi

Hacı Kurt, Siyasal Kitabevi / 254 sayfa

Kent ve kırsal arasındaki bölünme ve karşıtlık, endüstrileşme ve onun yarattığı hızlı büyümeyle birlikte ortaya çıkan sorunlar ve kırdaki değişim olarak kendini gösteren bir dünya deneyimidir. Bu değişim; ister yavaş ister hızlı olsun; karşı konulamaz, tersine çevrilemez ya da kaçınılmaz bir gelişme olarak, kırdan kente sürekli bir göç akımı ve kentsel nüfusun hızlı artışıyla birlikte yaşanan bir süreç olmuştur. Kentli nüfustaki büyük artışlar aynı zamanda kırsal nüfustaki büyük bir düşüşle birlikte gitmiştir. Uzun dönemde bütün ülke olarak yarar sağlanacağı varsayımı ve kent-kırsal eşitliğinin yeniden kurulacağı beklentisiyle; doğal, tarımsal ve insangücü olarak kırdaki kaynaklar, sanayinin gelişmesi için kentlere aktarılmıştır.



## Çevre Hukukuna Giriş

Ruşen Keleş, İmge Kitabevi / 319 sayfa

"Çevre Hukukuna Giriş", çevre ile ilgilenen herkes için temel bilgileri içeren, çevreyi hukuk yollarından da yararlanarak korumak isteyenlere kaynak oluşturabilecek bir yapıt. Yerel, bölgesel, ulusal ve küresel çevre sorunlarının çözümünde, çevrenin asıl sahibi olması gereken birey, ne yazık ki kendinden beklenen duyarlılığı her zaman gösteremiyor.

Çevre bilincinin görece olarak yüksek olduğu ülkelerde bile, bireylerin bencillikleri çevre kaygılarının önüne ge-

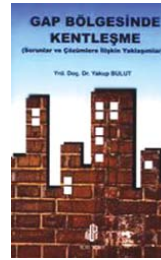
çebiliyor. Bu durumda, çevrenin korunması için güvence oluşturabilecek kuralların konması ve kamu gücüne dayanan yaptırımların uygulanmasına işlerlik kazandırılması kaçınılmazdır. Bu kitapta, Çevre Hukuku adıyla gelişmekte olan bilim dalının, ulusal ve uluslararası ilkelere özetleniyor ve önemli yargı kararlarından örnekler veriliyor.



## Bilgi Toplumu ve Kamu Yönetiminde Paradigma Değişimi

Hamza Al, Bilimadamı Yayınları / 319 sayfa

Kamu yönetimi ile işletme yönetimi arasındaki geleneksel ayrımların, büyük ölçüde anlamını yitirdiği ve işbirliğine yönelik yaklaşımların sergilendiği görülüyor. Öte yandan, devletle birey ve bürokrasi ile siyasal iktidar arasındaki ilişkilerde önemli değişiklikler ortaya çıkıyor. Bireyin devlet karşısındaki konumunda, bazı alanlarda vatandaşlıktan müşteriye doğru geçildiğine yönelik tartışmalar bulunuyor. Ülkemizle ilgili olarak ise, yeni yönetim anlayışı çevresinde son zamanlarda uygulamaya konulan üst kuralların yapı ve işleyişleri üzerinde duruluyor. "Bilgi Toplumu ve Kamu Yönetiminde Paradigma Değişimi" de işte bu önemli noktalara değiniyor.

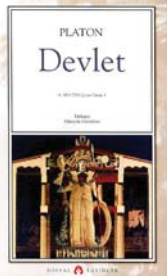


## GAP Bölgesinde Kentleşme

Yakup Bulut, Nobel Kitabevi / 250 sayfa

Bugün kentlerin iyi yönetilmesi ve kentsel mekanlarda yaşanan gecekondular, çarpık kentleşme, konut, göç gibi sorunlara çözüm bulunması artık tek kişinin ya da tek disiplinin yapacağı bir iş olmaktan çıktı. Yaşanabilir mekanlar oluşturabilmek için, öncelikle yaşayanları düşünmek gerekir. GAP, ülke alanının %9.7'sini kapsayan ve ülke nüfusunun %9.8'ini içinde barındıran bir bölge projesi. Bu kitabın da GAP kapsamında olan illerdeki mülki amirlerin, belediye başkanlarının, ilgili meslek örgütlerinin ve üniversitedeki öğretim üyelerinin, kendi kentlerini dikkate alarak çarpık kentleşme, gecekondular, konut, kent planlaması, kent yönetimi ve GAP projesine ilişkin sorunları ve bunların çözümü ile ilgili görüş ve yaklaşımlarını belirlemeyi amaçlıyor.





## Devlet

**Platon (Eflatun), Sosyal Yayınlar / 404 sayfa**

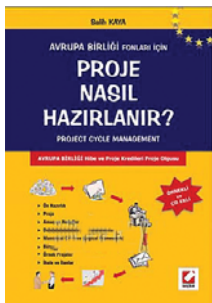
"Devlet"te büyük Yunan filozofu, adaleti, doğru ve güçlü bir topluluk yapısının nasıl olması gerektiğini bütün ayrıntılarıyla anlatıyor. Devlet; insan düşüncesini, toplumsal ve politik yaşamı aklın buyruğuna sokmak; ona, ahlak ve doğruluk açısından şekil vermek için harcadığı ilk ve en köklü çabalardan birinin göz kamaştırıcı örneğidir. Etkisini yüzyıllar boyunca sürdüren bu büyük ütopya; bu ideal devlet tasarısı, Batı uygarlığının temeli olan eski Yunan düşüncesinin en ilgi çekici ürünlerinden biridir.



## Şehir ve Cemiyet

**Georg Simmel / Max Weber / Ferdinand Tönnies / Don Martindale, Ahmet Aydoğan, İz Yayıncılık / 222 sayfa**

"Şehir ve Şehir Terimlerinin Değerlendirmesine Genel Bir Giriş" olarak nitelendirilebilecek bu kitap, Don Martindale'in sunuş mahiyetindeki makalesini (The Theory of City) müteakiben, Max Weber'in "Die Stadt" isimli monografisinin ilk iki bölümünü, Simmel'in "Die Grosstadt und das Geistesleben" isimli meşhur konferansını ve Ferdinand Tönnies'in, başyapıtından neredeyse yarım yüzyıl sonra, ölümünden beş yıl önce yayınlanmış olan, bir hülâsa ve son mülâhazalar niteliğindeki "Gemeinschaft und Gesellschaft" isimli makalesini ihtiva ediyor, bu muhteva Ahmet Aydoğan'ın karşılaştırmalı incelemeyle sunuluyor.



## Avrupa Birliği Fonları İçin Proje Nasıl Hazırlanır?

**Salih Kaya, Seçkin Yayıncılık / 171 sayfa**

Kitap, kâr amacı gütmeyen kuruluşların Avrupa Birliği fonlarından yararlanabilmesi için ihtiyaç duyulan bilgiyi sunmak ve proje hazırlama konusunda kendisini geliştirmek isteyenlere yol göstermek amacıyla ha-

zırlandı. Kitapta, Avrupa Birliği bünyesinde proje değerlendirmelerinde dikkat edilen hususlar tek tek anlatılmış, ekte verilen örnek projeye adayların elinde sunuma hazır bir projenin bulunması hedefleniyor. Kitap, AB fonlarından faydalanmaya aday tüm kişi ve kuruluşların proje hazırlarken kullanacakları temel bir başvuru kaynağı.



## Avrupa Birliği Kurumlar Hukuku

**Ercüment Tezcan, Usak Yayınları / 226 sayfa**

1951 tarihli Kömür-Çelik Teşkilatı Antlaşması'yla başlayan Avrupa bütünleşmesi, gelişimini sürdürmeye devam ediyor. 1972 tarihli Maastricht Antlaşması'yla Avrupa Birliği şeklindeki bir yapılanmaya geçilmiş ve 2004 yılında Avrupa Birliği Anayasası imzalanmıştır. Halen bir takım sorunlar yaşansa da onay süreci devam etmektedir. Birlik, bir yandan faaliyetlerini artırıp derinleştirmekte, diğer yandan 1972 den bu yana sürekli genişleyerek 25 üyeye ulaşmış bulunmaktadır. Avrupa Birliği hakkında bir fikir edinebilmek için, Birliğin kurumsal yapısının ve bu kurumsal yapının nasıl işlediğinin bilinmesi ve kavranması oldukça önemlidir.



## İstanbul Gecekondu Kimliği

**Prof. Dr. Orhan Türkdoğan,**

**IQ Kültür Sanat Yayıncılık / 880 sayfa**

İstanbul, tarihsel gelişim süreci içinde çok boyutlu kültürel değerleri, yoksul-zengin yapılaşması, yüzyıllarca Balkanlar ve Anadolu'nun çeşitli yörelerinden gelen göçler, etnik grupların yerleşimleri ve imparatorluğun payitahtı olması gibi çok yönlü nedenler ile stratejik konumu olan bir anakent. Büyük kentlerde gecekondu alanlarının oluşturduğu yoksulluk kültürü kadar kabile-aşiret gibi kuruluşlarda ulus-devlet sürecini etkilemektedir. Bu açıdan bakıldığında gecekondu tamamen bir yan-kültür alanı olarak karşımıza çıkmaktadır. Böylece, Türk toplum yapısında iki önemli kırılma alanı, yoksulluk kültürü ve kabile-aşiret yapılaşması, millet inşası (Nation-Building) diyebileceğimiz süreci etkilemektedir.